



## Dış pazarların yolu online açılıyor

İstanbul Ticaret Odası'nın 'Uçtan Uca E-İhracat Çözümleri Projesi, değerlendirmeyi geçen firmalarla başladı. Projenin başlangıç toplantısında katılımcı firmaları dinleyen Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü, E-İhracat Daire Başkanı Hasan Önal, e-İhracat için pazar analizinin ve veri odaklı stratejinin önemini vurguladı. Önal "Proje kapsamında firmaların dijital kas ölçümlemlerini de yapacağız" dedi. **Adem Orhun ■ 12'de**



## Anadolu yakasında konforlu hizmet



İstanbul Ticaret Odası'nın Anadolu Yakası Bölge Temsilciliği, Maltepe'deki yeni yerinde hizmete başladı. İTO'nun kendi mülkü olan yeni bölge temsilciliğinin resmi açılışı İTO Meclis Başkanı Dr. Erhan Erken, Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç ve Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi. Başkan Avdagiç "Burasını, Anadolu Yakası'ndaki 'minyatür İTO genel merkezi' gibi kurguladık" dedi. **■ 7'de**

# İTO'yu yepyeni bir ufka taşıdık

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, Oda'nın 27 Ekim'de gerçekleştireceği seçimlerin İstanbullu tüccara yakışır şekilde bir seçim olmasını diledi.



### İCRAAT DOLU DÖNEM

İTO'nun 21. dönemi çok hızlı, icraat ve projelerle dolu şekilde geçirdiklerini anlatan Avdagiç, "Bütün çalışmalarımızı üye firmalarımızın güçlendirilmesine, rekabetçiliklerinin artırılmasına, muktedir tacirlere dönüştürülmesine yoğunlaştırdık. İTO'yu yepyeni bir ufka taşıdık" dedi.

### EKONOMİNİN DİNAMİKLERİ

Son çeyrekte Türkiye ekonomisinin dinamiklerine dikkat çeken Başkan Avdagiç, şunları söyledi: "Türkiye ekonomisinin temel sınavı yalnızca enflasyonu düşürmek olmayacak. Enflasyonu düşürürken üretim, istihdam ve ihracat kapasitesini korumamız da gerekecek." **■ 10-11**

"Tüccar, milletin emeği ve üretimini kıymetlendirmek için eline ve zekasına emniyet edilen ve bu emniyete layakat göstermesi gereken adamdır."

*Şekib Avdagiç*



# İSTANBUL TİCARET

9 EKİM 2026 YIL: 68 SAYI: 3430

ISSN 1300-3666

İSTANBUL TİCARET ODASI YAYINI

istanbulticaretgazetesi.com

## SURİYE VE IRAK'TA YENİ TİCARET ALANI

# Türk iş dünyası için ikiz fırsat

Türkiye'nin güney sınırında ekonomik dengeleri değiştirebilecek yeni bir dönem başlıyor. ABD'nin Irak'taki askerini çekmesinden sonra Ankara-Bağdat hattında enerji, ulaştırma ve ticaret işbirliği öne çıkıyor. Güneyde ekonomik eksen, Suriye'den Irak'a uzanacak.



### İMAR, LOJİSTİK VE ENERJİ

Suriye'de yeniden inşa ve ticari normalleşme hız kazanırken, Irak'taki gelişmelerle birlikte Türk iş dünyası için güneyde geniş bir fırsat alanı oluşuyor. Suriye'nin yeniden inşasında müteahhitlik, yapı malzemeleri, enerji, sanayi ve lojistik; Irak'ta ise Kalkınma Yolu, petrol ve doğalgaz hatları, elektrik, rafineri-petrokimya, altyapı ve yeni lojistik merkezleri öne çıkıyor. Türkiye'nin üretim gücü ve müteahhitlik tecrübesi, iki pazarda da Türk şirketlerini güçlü adaylardan biri haline getiriyor.



Irak ve Suriye ile potansiyel işbirliği alanları

- Enerji ve madencilik
- Ulaştırma ve lojistik
- Yeniden imar ve sanayi
- Tarım, gıda ve su yönetimi
- Finans ve yatırım

### BAĞDAT'TA FUAR HAZIRLIĞI

Türkiye-Irak arasındaki 20 milyar dolarlık ticaret hacmini 30 milyar dolara yükseltme hedefi kapsamında yeni ticari seferler yapılacak. DEİK öncülüğünde bu ay sonunda Erbil, Musul, Kerkük ve Bağdat'ı kapsayan bir ziyaret gerçekleştirilecek. Ayrıca Türkiye milli katılım organizasyonunu İstanbul Ticaret Odası'nın yapacağı 50. Bağdat Uluslararası Fuarı, ocak ayında iki ülke iş dünyasını bir araya getirecek. Fuarda A'dan Z'ye tüm sektörler yeni iş imkanlarını değerlendirecek. **■ 8'de**



Tamer ÇERÇİ



## PETROLDE YENİ NORMAL



Hürmüz ve Babülmendep'teki çifte geçiş riski, petrolün yalnızca arzını değil taşıma maliyetini de yukarı çekiyor. Alternatif rotalara rağmen artan navlun ve sigorta giderleri Brent'te 90-100 dolar bandını 'yeni normal' haline getirirken, savaş primi fiyatlar üzerinde baskı oluşturuyor. **Onur Topkan ■ 5**

### Rafineri kayıpları küresel dizel piyasasını sıkıştırdı

Küresel dizel piyasası, Orta Doğu'daki çatışmalar ve Rusya'daki rafineri hasarlarının daralttığı arz nedeniyle tarihinin en sert fiyat şoklarından birini yaşıyor. ABD'de galon fiyatı 6.53 dolarla rekor kırarken, Avrupa'da da galonu 9.63 dolara yükseldi. **Yaşar Kaya ■ 4**



### '3T' vizyonu kitaplaştı

İstanbul Ticaret Üniversitesi Yayınları tarafından yayımlanan Ticaret, Teknoloji ve Tefekkür Ekosistemi: İş Dünyası İçin Alternatif Bir Öneri, küresel ekonomik sistemde yaşanan dönüşümü ticaret, teknoloji ve tefekkür eksenlerinde ele alıyor. İstanbul Ticaret Kongresi'nde tanıtımı gerçekleştirilen eser, iş dünyası ve akademi için ahlaki, zihinsel ve insan odaklı alternatif bir yaklaşım ortaya koyuyor. **■ 14**

### Rekabette son sözü şarj süresi söyleyecek

Bariş Cabacı ■ 18



## 2027'de dezenflasyon HIZLANACAK

Eylül ayında TÜFE aylık bazda yüzde 1.84 ile beklentilerin altında kalırken, yıllık enflasyon yüzde 29.73'e gerileyerek 57 ay sonra ilk kez yüzde 30'un altına indi. 2027'de savaş şokunun yıllık hesaplama dışı çıkarmasıyla baz etkisinin dezenflasyonu hızlandırması bekleniyor.



Onur TOPKAN

Gelişmeler, 2027 beklentilerinin temelini oluşturan iki kanalı öne çıkarıyor. Bir tarafta sıkı para politikasının gecikmeli etkilerinin iç talep ve fiyatlama davranışları üzerindeki yansımaları, diğer tarafta ise enerji ve emtia fiyatlarını yukarı çeken savaş kaynaklı arz şokunun etkisinin zayıflaması bulunuyor. **■ 9'da**

## Sermaye piyasalarında yapısal bir sorun yok

Sermaye piyasalarında son dönemde yaşanan dalgalanmaları değerlendiren Finansal İstikrar Komitesi, sorunun fon piyasasının sınırlı bir bölümünde yoğunlaştığını ve piyasanın işleyişinde yapısal risk bulunmadığını açıkladı. Kredi derecelendirme kuruluşları da gelişmeleri, 'Finansal sistemin geneline yayılan sistemik bir risk yok' şeklinde değerlendirdi. **Mücella Özdemir ■ 2'de**



## TEKNOFEST GÜNEYDOĞU

### 730 bin takım başvurdu

Milli hava araçlarının büyük çoğunluğu takip edildiği TEKNOFEST'te gençler de projeleriyle fikirlerini gösterme heyecanı yaşıyor. Şanlıurfa'da yapılan TEKNOFEST Güneydoğu'daki etkinlikler 1.5 milyondan fazla ziyaretçiyi ağırlarken, bu yılın teknoloji yarışmalarına 81 il ve 97 ülkeden 730 bin takım başvurdu. **■ 17**



## Türkiye'nin yapay zeka 'EVREN'i

Savunma Sanayii Başkanlığı bünyesinde geliştirilen EVREN; veri, model ve hesaplama gücünü aynı platformda buluşturuyor. Katkı karşılığında kredi kazanılan sistem, araştırmacıların ve girişimcilerin yapay zeka geliştirme altyapısına erişimini kolaylaştırmayı hedefliyor. **Osman Kuvvet ■ 17'de**

# Sermaye piyasalarında yapısal bir sorun yok

**Sermaye piyasalarında son dönemde yaşanan dalgalanmaları değerlendiren Finansal İstikrar Komitesi, sorunun fon piyasasının sınırlı bir bölümünde yoğunlaştığını ve piyasanın işleyişinde yapısal risk bulunmadığını açıkladı. Ekonomi yönetimi ise likidite sıkışıklığını gidermek, bulaşma riskini sınırlamak ve yatırımcı haklarını korumak amacıyla bir dizi tedbiri devreye aldı.**



## Dört ana başlık takip edilecek

Onurcan Bal'a göre, tasfiye edilen fonlarda önümüzdeki dönemin seyri dört temel gösterge üzerinden takip edilecek.

● **Gerçekleşen tasfiye fiyatları:** Fon portföylerinde görünen değerlerle varlıkların piyasada fiilen hangi fiyatlardan nakde çevrildiği arasındaki fark, tasfiye sürecinin yatırımcı açısından gerçek maliyetini ortaya koyacak.

● **Yatırımcı ödemeleri:** Ara ödeme mekanizmasının hangi hızda işleyeceği ve nihai tasfiye sonunda yatırımcılara dağıtılacak tutarın nasıl şekilleneceği yakından izlenecek.

● **Düşük likiditeli hisseler:** Tasfiye kapsamındaki fonların yoğun pozisyon taşıdığı hisselerde gerçekleştirilecek satışların günlük işlem hacmi ve fiyat oluşumu üzerindeki etkisi önem taşıyacak.

● **Yeni düzenleyici adımlar:** SPK ve ekonomi yönetiminin likidite, portföy yoğunlaşması, değerlendirme ve yatırımcı korumasına ilişkin atacağı ilave adımlar piyasasının bundan sonraki yapısını belirleyecek.

**Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları gelişmeleri, 'Finansal sistemin geneline yayılan sistemik bir risk yok' şeklinde değerlendirdi. Fitch, fonlardaki gelişmeler nedeniyle sistemik risk ve kredi notu üzerinde doğrudan etki beklemediğini bildirirken; S&P, sürecin izole kalmasıyla Türkiye'nin kredi notu üzerinde aşağı yönlü baskı oluşmasını beklemediğini açıkladı.**

**S**ERMAYE piyasalarında bazı yatırım fonlarında ortaya çıkan kredi ve likidite sorunları konusunda yabancılar da dahil resmi kurumların açıklamaları, yaşanan gelişmelerin Borsa İstanbul ve sermaye piyasalarının bütününe yayılan yapısal bir sorun olarak değerlendirilmemesi gerektiğine işaret ediyor. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek başkanlığında 17 Eylül'de toplanan Finansal İstikrar Komitesi, piyasalardaki hareketliliğin sınırlı sayıda portföy yönetim şirketinin yönettiği bazı fonlarda yaşanan kredi ve likidite sorunlarından kaynaklandığını açıkladı. Komite, Borsa İstanbul'un ve sermaye piyasalarının işleyişine ilişkin temel veya yapısal bir risk bulunmadığını; sorunun fon piyasasının belirli bir bölümünde yoğunlaştığını ve geçici, yönetilebilir nitelikte olduğunu bildirdi.

### SORUN PİYASANIN GENELİNDE DEĞİL

Finansal İstikrar Komitesi'nin değerlendirmesi, bazı fonlarda ortaya çıkan likidite problemleri ile sermaye piyasalarının genel işleyişinin birbirinden ayrılması gerektiğine işaret ediyor. Mevcut tablo, piyasanın tamamında takas, saklama, fiyat oluşumu veya finansal sistemin temel işleyişinin bozulduğu anlamına gelmiyor. Resmi değerlendirmeye göre sorun, belirli portföy yönetim şirketlerinin bünyesindeki bazı fonlarda yoğunlaşıyor. Komite aynı toplantıda piyasaların sağlıklı işleyişinin sürdürülmesi ve makrofinansal



Mücella ÖZDEMİR

## Şeffaflık yatırımcı güveni için önemli

**Sermaye piyasalarında yatırımcı güveninin güçlendirilmesi açısından tasfiye sürecinin şeffaf, öngörülebilir ve düzenli yürütülmesi önem taşıyor. Onurcan Bal, bundan sonraki dönemde yatırımcıların en fazla ödeme takvimine ve fon varlıklarının hangi fiyatlardan nakde çevrildiğine odaklanacağını belirterek, şunları söyledi: "Yatırımcı ödemelerinin mümkün olduğunca hızlı ve düzenli gerçekleştirilmesi, tasfiye sürecinin şeffaf biçimde yürütülmesi ve fon portföylerindeki likidite risklerinin daha yakından takip edilmesi, yatırımcı güveninin güçlendirilmesi açısından önemli."**

istikrarın korunmasına yönelik tedbirleri de ele aldı. Önceliğin likidite sıkışıklığının giderilmesi ve sorunun diğer alanlara bulaşmasının önlenmesi olduğu belirtilirken, piyasa bozucu eylemlere karşı düzenleyici ve denetleyici kurumların yetkilerini kullanmaya devam edeceği bildirildi.

### 131 FON TASFİYEYE ALINDI

Yatırım Fonlarına İlişkin Rehber, 28 Ağustos 2026'da güncellendi. Sermaye Piyasaları Kurulu (SPK), düzenlemelerin yatırımcı tasarruflarının korunması, fonlar üzerinden piyasa bozucu işlemlerin sınırlandırılması ve şeffaflığın artırılması amacı taşıdığını bildirdi. Likidite sorunlarının belirginleşmesinin ardından SPK, 17 Eylül 2026 tarihli kararlarıyla 7 portföy yönetim şirketine ait 131 fonun tasfiye edilmesine karar verdi. Merkezi Kayıt Kuruluşu verilerine göre tasfiye kapsamındaki fonlarda 455 bin 758 tekil yatırımcı bulunuyor. İlgili fonların TEFAŞ üzerinden alım-satım işlemleri de 17 Eylül itibarıyla durduruldu. Atılan adımlar, sorunun piyasasının geneline yayılmasını önlemek ve yatırımcı haklarını koruyarak tasfiye sürecini kontrollü biçimde yürütme açısından önem taşıyor.

### FITCH: SİSTEMİK RİSK BEKLEMİYORUZ

Türkiye'deki gelişmeleri değerlendiren uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings de yaşanan sürecin finansal sistemin bütününe yayılan bir risk oluşturmaması beklemediğini açıkladı. Fitch Ratings Türkiye'den Sorumlu Ülke Derecelendirme Kıdemli Direktörü Douglas Winslow, fonlarla ilgili gelişmelerin olumsuz olmakla birlikte Türkiye'nin kredi notu üzerinde doğrudan bir etki yaratmasını beklemediklerini belirtti. Winslow, fon soruşturmasını nedeniyle ekonominin genelinde yeni bir dolarizasyon baskısı oluşmadığını ifade ederken, gelişmelerden kaynaklanan sistemik bir risk beklemediklerini de vurguladı. Fitch'in değerlendirmesi, fon piyasasının belirli bir kesimindeki sorunlarla Türkiye'nin genel finansal istikrar görünümünün birbirinden ayrılması gerektiğine yönelik uluslararası değerlendirmelerden biri oldu.

### S&P: GELİŞMELER İZOLE KALDI

S&P Global Ratings'ten de benzer yönde bir değerlendirme geldi. S&P Global Ratings Orta ve Doğu Avrupa ve Bağımsız Devletler Topluluğu Ülke Kredi Notları Direktörü ve Lider Analisti Karen Vartapetov, fonlarla ilgili gelişmelere karşı otoritelerin düzenleyici adımlarını ve politika tepkisini hızlı ve ikna edici bulduklarını söyledi. Vartapetov, sürecin şu ana kadar büyük ölçüde izole kaldığını; döviz kuru, dolarizasyon ve bankacılık sisteminin likiditesi gibi göstergelerde gelişmelerin geniş çaplı bir finansal bozulmaya dönüştüğüne ilişkin belirgin bir tepki görülmediğini ifade etti.

### KREDİ NOTUNDA AŞAĞI YÖNLÜ BASKI BEKLENMİYOR

Fitch ve S&P'nin açıklamalarında öne



## Tasfiye süresi neden 6 aya çıkarıldı?

SPK, başlangıçta üç ay olarak öngörülen tasfiye süresini 20 Eylül tarihli kararıyla altı aya çıkardı. Kurul, düzenlemenin fonların portföy yapıları ve piyasa koşulları dikkate alınarak varlıkların mümkün olduğunca uygun koşullarda satılmasına imkan sağlamak amacıyla yapıldığını açıkladı. SPK ayrıca altı aylık sürenin tasfiyenin mutlaka altı ay süreceği anlamına gelmediğini, piyasa koşullarına bağlı olarak işlemlerin daha erken tamamlanabileceğini bildirdi. Gedik Yatırım Danışmanlığı Müdür Yardımcısı Onurcan Bal, özellikle düşük likiditeli varlıklarda kısa sürede gerçekleştirilecek yüksek hacimli satışların fiyatlar üzerinde ilave baskı yaratabileceğine dikkat çekerek, sürenin uzatılmasının yatırımcı menfaatlerinin korunmasına katkı sağlayabileceğini belirtti.

## Hazine'den kaynak kullanılmayacak

Tasfiye sürecinde yatırımcıların nakde erişimini kolaylaştırmaya yönelik bir adım da ara ödeme mekanizması oldu.

Fon tasfiye sürecine ilişkin dikkat çeken açıklama Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'dan geldi. Yılmaz, süreçte oluşan özel zararların karşılanmasında Hazine kaynağının kullanılmayacağını, yatırımcı ödemelerinde ise küçük yatırımcılara öncelik verileceğini açıkladı. Yılmaz, 3 şirkete ait 17 fonda ödemelere 8 Ekim tarihinden itibaren başlayacağını bildirdi.

Yılmaz, "Tasfiye kurallarını içeren teklifin yasalaşması halinde ekim ayı içinde 1 milyon liraya kadar anapara ödemelerinin yapılabileceğini öngörüyoruz" ifadelerini kullandı.

Tasfiye sürecinde her fonun yatırımcı yükümlülüklerinin öncelikle kendi kaynaklarıyla karşılanacağını belirten Yılmaz, fonların mevcut varlıklarının yanı sıra fahiş veya haksız gelir elde edenlerden geri alınacak kaynakların ve sistem dışına çıkarılan malların satışından sağlanacak gelirlerin kullanılacağını söyledi.

Ödeme mekanizmasını değerlendiren Onurcan Bal, bu düzenlemeyle tasfiye sürecinin yalnızca varlıkların nakde dönüştürülmesi boyutunda değil, yatırımcılara yapılacak ödemeler açısından da somut bir aşamaya geçtiğini belirtti.

çıkan ortak başlıklardan biri de gelişmelerin Türkiye'nin kredi notu üzerindeki olası etkisi oldu. Fitch, mevcut gelişmelerin kredi notu üzerinde etkili olmasını beklemediğini ve sistemik risk öngörmediğini bildirirken, S&P de fon piyasasındaki sürecin izole kalması halinde Türkiye'nin kredi notu açısından aşağı yönlü baskı oluşturmaması beklemediğini açıkladı.

### PİYASANIN TAMAMINA MAL EDİLMEMELİ

Fon piyasasında yaşanan gelişmeleri İstanbul Ticaret Gazetesi'ne değerlendiren Gedik Yatırım Danışmanlığı Müdür Yardımcısı Onurcan Bal da belirli fonlarda ortaya çıkan sorunların sermaye piyasalarının tamamına mal edilmemesi gerektiğini söyledi. Düşük fiili dolaşım oranına sahip hisselerdeki yoğunlaşmanın ve bu hisselerin likiditesinin bir süredir yakından izlendiğini belirten Bal, 28 Ağustos'ta güncellenen Yatırım Fonlarına İlişkin Rehber'in de bu kapsamda önemli bir düzenleyici çerçeve oluşturduğunu ifade etti. Fon çıkışlarının hızlanmasıyla bazı portföylerde düşük likiditeli varlıkların nakde dönüştürülmesinde güçlükler ortaya çıktığını kaydeden Bal, şöyle konuştu: "Bazı portföy yönetim şirketlerinin fonlarında ortaya çıkan temerrüt ve ödeme sorunlarının ardından SPK, 17 Eylül'de 7 portföy yönetim şirketine ait 131 fonu tasfiye sürecine aldı. Burada kritik nokta, alınan kararın fon piyasasının tamamına ilişkin olmaması, belirli fonlar ve portföy yönetim şirketleriyle sınırlı bir süreç olmasıdır."

## TEXWORLD APPAREL SOURCING PARIS SPRING 2027

Paris - Fransa  
25 - 27 Ocak 2027

Türkiye Milli İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



## TEKSTİL DÜNYASI PARİS'TE BULUŞUYOR

### TEXWORLD APPAREL SOURCING PARIS SPRING 2027

- Avrupa'nın tekstil ve hazır giyim sektöründeki önemli buluşma noktalarından biri
- Uluslararası alıcılar ve sektör profesyonelleriyle yeni iş bağlantıları kurma imkanı
- 16 ülkeden 1.100 uluslararası katılımcı ve yaklaşık 7.000 profesyonel ziyaretçi
- 50.000 m<sup>2</sup> sergileme alanı
- Türkiye, fuarın en büyük 2. katılımcı ülkesi

### TÜRK TEKSTİLİ MİLLİ TREND ALANI

- Türkiye Milli Stantlarında yer alan Trend Alanı'nda ürünleri sergileme imkanı

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması
- Türkiye Milli Trend Alanı'nda ürünleri sergileme imkanı

### KATILIM BİLGİSİ

|                                |                               |
|--------------------------------|-------------------------------|
| Katılım Bedeli (nakliye dahil) | : 1.050 Euro / m <sup>2</sup> |
| Katılım Bedeli (nakliye hariç) | : 1.000 Euro / m <sup>2</sup> |
| Minimum Stant Alanı            | : 12 m <sup>2</sup>           |



**Başak Kılıç**  
0212 455 61 05  
0538 233 11 79  
basak.kilic@ito.org.tr

**Gülün Gürsoy**  
0212 455 61 17  
0530 151 42 33  
gulun.gursoy@ito.org.tr

**Ruken Ayata**  
0212 455 65 83  
0530 151 42 37  
ruken.ayata@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | itokurumsal

# Çevre yönetimi hizmetlerinde yeni dönem



## Vergi Denetim Kurulu'nda 3 yeni daire başkanlığı

VERGİ Denetim Kurulu (VDK), Organize Vergi Kaçakçılığı Denetim Daire Başkanlıkları ile Uluslararası Vergilendirme ve Transfer Fiyatlandırması Sektörel Denetim Daire Başkanlığı, 1 Ekim itibarıyla faaliyete geçti. Denetim kapasitesinin ihtisaslaşma, veri analitiği, dijital denetim ve risk odaklı çalışma anlayışı doğrultusunda geliştirilmesine devam ediliyor.

Bu kapsamda 1 Ekim itibarıyla Ankara Organize Vergi Kaçakçılığı Denetim Daire Başkanlığı, İstanbul Organize Vergi Kaçakçılığı Denetim Daire Başkanlığı ile İstanbul Uluslararası Vergilendirme ve Transfer Fiyatlandırması Sektörel Denetim Daire Başkanlığı fiilen faaliyete geçecek.

Organize Vergi Kaçakçılığı Denetim Daire başkanlıkları, başta sahte belge düzenleme ve kullanma organizasyonları olmak üzere çok sayıda kişi ve şirketin birlikte hareket ettiği, paravan şirketlerin, finansal akışların ve profesyonel aracılık mekanizmalarının bulunduğu karmaşık yapıların bütüncül biçimde incelenmesi amacıyla oluşturuldu.



## Sigorta hasar işlemleri e-devlette

ŞİGORTACILIK ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK), vatandaşların sigorta uygulamalarına güncel, hızlı ve etkin şekilde erişimini sağlamak amacıyla e-Devlet üzerinden sunulan Özel Sigortalıların hizmetinin kapsamını genişletti.

SEDDK'den yapılan açıklamaya göre, kurum tarafından yürütülen ve Siber Güvenlik Başkanlığı ile Sigorta Bilgi ve Gözetim Merkezi'nin katkılarıyla sürdürülen proje kapsamında Faz 2 çalışmaları tamamlandı, yeni hizmetler eklendi.

Yeni düzenlemeyle birlikte vatandaşlar, sigorta poliçelerinin yanı sıra hasar süreçlerine ilişkin bilgilere de tek noktadan erişebilecek.



**R**esmi Gazete'de yayımlanan yönetmelik değişikliğiyle çevre danışmanlık firmalarının sorumlulukları artırıldı. İşletmelere asgari çevre yönetimi hizmeti alma zorunluluğu getirilirken, aykırılık ve uygunsuzlukların bildirim süreçleri de netleştirildi.

**Ç**EVRE, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından hazırlanan Çevre Yönetimi Hizmetleri

Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik yürürlüğe girdi. Yönetmelikle çevre danışmanlık firmalarının görev ve sorumlulukları genişletildi. Firmaların, hizmet verdikleri işletmelerde tespit ettikleri çevre mevzuatına aykırılıkları aylık faaliyet raporlarıyla Bakanlığa bildirmeleri ve işletme çalışanlarına çevresel konularda eğitim vermeleri zorunlu hale getirildi. Ayrıca çevre danışmanlık firmalarının ortaklarının yüzde 50'sinden fazlasının çevre yönetimi hizmeti yeterli belgesine sahip olması

şartı konuldu.

### AŞGARI HİZMET SÜRESİ

Yönetmelik ayrıca işletmelere asgari hizmet süresi şartı getirdi. Buna göre Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nin Ek-1 listesinde yer alan işletmeler ayda en az iki iş günü, Ek-2 listesinde yer alan işletmeler ise ayda en az bir iş günü çevre yönetimi hizmeti almak zorunda olacak. Bakanlık, işletmelerin çevresel riskleri ve kapasitelerini dikkate alarak bu sürelerde değişiklik yapabilecek.

### AYKIRILIK VE UYGUNSUZLUK DURUMU

Yönetmelikle ilk kez 'aykırılık' ve 'uygunsuzluk' kavramları

tanımlanarak bunların bildirim süreçleri netleştirildi. Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreçlerinin yürütülmemesi veya gerekli çevre izinlerinin bulunmaması gibi durumlar 'aykırılık' kapsamında değerlendirilirken, diğer mevzuat eksiklikleri 'uygunsuzluk' olarak ele alınacak. Öte yandan çevre danışmanlık firmalarına ilişkin yeterlilik şartları da yeniden düzenlendi. Firmaların Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği (TMMOB) Çevre Mühendisleri Odası tarafından verilen Büro Tescil Belgesi'ne sahip olması şartı getirildi. Ayrıca çevre yönetimi hizmeti almayan işletmelere uygulanacak idari yaptırımlara ilişkin hükümler de yönetmeliğe eklendi.

## Lisanslı depoculukta ücret tarifelerine esneklik

TİCARET Bakanlığı'nın Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'i, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Buna göre lisanslı depo ücret tarifeleri, Bakanlığın onayının ardından Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanacak ve yayımlandığı tarihte yürürlüğe girecek.

Yönetmelik kapsamında ücret tarifeleri, Türkiye

İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) açıkladığı yıllık Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE) ile Tüketici Fiyat Endeksi'nin (TÜFE) ortalaması esas alınarak her yıl ocak ayında güncellenecek.

### BAKANLIĞA EK YETKİ

Düzenlemeyle Ticaret Bakanlığı'na da ücret güncellemelerinde ilave yetkiler verildi. Buna göre Bakanlık, belirlenen

güncelleme oranını yarıısına kadar düşürebilecek.

Ayrıca depo giriş ve çıkış ücretleri ile faaliyet konusu hububat, baklagiller ve yağlı tohumlar dışında kalan lisanslı depo işletmelerine uygulanacak ücret tarifeleri, piyasa koşulları ve yöresel ticari ihtiyaçlar dikkate alınarak yılda iki defayı aşmamak üzere farklı tarihlerde ve oranlarda güncellenebilecek.



## JEC WORLD 2027

Paris - Fransa  
2 - 4 Mart 2027

Türkiye Milli İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

## DÜNYA KOMPOZİT SANAYİSİNİN BULUŞMA NOKTASI JEC WORLD FUARI'NDA YERİNİZİ ALIN!

### JEC WORLD 2027

- 100 ülkeden 1.500 katılımcı
- 45.000'i aşkın profesyonel ziyaretçi
- Havacılık, otomotiv, enerji ve inşaat sektörlerine yönelik ileri uygulamalar
- Küresel iş bağlantıları kurma fırsatı
- En yeni kompozit teknolojilerini yerinde inceleme
- Türkiye milli katılım organizasyonunun 2013 yılından itibaren yükselen başarı grafiği

### ÖDEME PLANI

|                     |                               |
|---------------------|-------------------------------|
| Katılım Bedeli      | : 1.000 Euro / m <sup>2</sup> |
| Minimum Stant Alanı | : 9 m <sup>2</sup>            |

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu
- Nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması,
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması,
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- Devlet desteğine ilişkin ilgili İhracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masrafı

### Yeşim Akkorum

0530 962 01 39  
0212 455 61 15  
yesim.akkorum@ito.org.tr

### Esra Yılmaz

0212 455 65 10  
0530 874 89 73  
esra.yilmaz@ito.org.tr

### Esra Avcioğlu

0212 455 61 10  
0530 386 92 66  
esra.avcioglu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal



### QR KODLA BİZE BAĞLANIN

HER GÜN 250 YENİ ŞİRKETİN BİLGİLERİNİ ALIN



İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) her gün yaklaşık 250 yeni şirketin kaydı gerçekleştiriliyor.

Bu listelere İstanbul Ticaret Gazetesi okuyucuları artık kolayca ulaşacak.

İTO'da son bir hafta içinde kurulan yeni şirketlerin listesine ulaşmak için **QR kodu taramanız** ya da bilgisayarınızda [https://www.ito.org.tr/documents/qr\\_code/0107Ekim.pdf](https://www.ito.org.tr/documents/qr_code/0107Ekim.pdf) adresini ziyaret etmeniz yeterli.



# Rafineri kayıpları küresel dizel piyasasını sıkıştırdı

Küresel dizel piyasası, Orta Doğu'daki çatışmalar ve Rusya'daki rafineri hasarlarının daralttığı arz nedeniyle tarihinin en sert fiyat şoklarından birini yaşıyor. ABD'de galon fiyatı 6.53 dolarla rekor kırarken, Avrupa'da da galonu 9.63 dolara yükseldi. Enflasyon baskısını artıran krize karşı stratejik rezervler devreye alınsa da rafineri kapasitesindeki kayıplar ve jeopolitik riskler, piyasadaki rahatlamamanın geçici kalabileceğine işaret ediyor.

YAŞAR KAYA

LOJİSTİKTEKİ sanayiye, tarımdan deniz taşımacılığına kadar dünya konumundaki motorin (dizel), son yılların en sert arz sıkışıklığı ve fiyat kriziyle karşı karşıya. Jeopolitik çatışmalar ve kritik rafineri altyapılarındaki hasarlar, ham petrolü nihai ürüne dönüştürme kapasitesini daraltırken, ithalata bağımlı küresel piyasalarda çarlar çalışıyor. Rekor kıran pompa fiyatlarının küresel ölçekte yeni bir enflasyon dalgası tehdidi oluşturması üzerine, ABD ve Avrupa ekseninde devreye sokulan acil durum adımları piyasadaki tansiyonu düşürmeye çalışıyor.

## RAFİNERİLER DARBE ALDI SEVKİYATLAR DİP YAPTI

Krizin temelinde ham petrol arzındaki dalgalanmalardan ziyade, ham petrolü işleyecek rafineri kapasitelerindeki küresel kayıplar yer alıyor. Orta Doğu'da trmanan çatışmalar ve Rusya'daki rafinerilerin ciddi ölçüde hasar görmesi, piyasanın dengesini bozdu. Çatışma öncesi dönemde küresel dizel ihracatının yüzde 19'unu Orta Doğu, yüzde 11'ini ise Rusya karşılıyordu. Ancak son veriler, Körfez ülkelerinden yapılan

sevkiyatların kriz öncesi seviyelerin dörtte birine gerilediğini, Rusya'nın dizel ihracatının ise mayıs ayı düzeyinin yaklaşık yüzde 20'sine indiğini gösteriyor. ABD rafinerileri açığı kapatmak için sevkiyatlarını artırsa da neredeyse tam kapasiteye ulaşmış durumda.

## TARİHİ SEVİYE VE ENFLASYON UYARISI

Azrın hızla erimesi doğrudan fiyat tabelalarına yansdı. ABD'de perakende motorinin galon fiyatı 6.53 dolarla tüm zamanların en yüksek seviyesini test ederken, krizin ana merkez üssü haline gelen Avrupa Birliği'nde ortalama fiyat Eurostat verilerine göre galon başına 9.63 dolara (litre başına yaklaşık 2.54 dolar) trmandı. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Başkanı Fatih Birol, dizel fiyatlarının kriz öncesine kıyasla neredeyse iki katına çıktığına dikkat çekerek, söz konusu artışın dünya genelinde enflasyon rakamlarını çok kısa bir sürede yeniden yukarıya doğru baskılayacağı uyarısında bulundu.

## TRUMP'IN ÇIKIŞI VE ACİL REZERV HAMLESİ

Artan enerji maliyetlerinin iç pazardaki siyasi ve ekonomik baskısını hafifletmek isteyen ABD Başkanı Donald Trump, küresel dizel ihracatına kısıtlama getirme



## Fiyatlar geri çekildi ancak yapısal riskler sürüyor

Stok hamlesinin piyasalara duyurulmasıyla birlikte vadeli kontratlarda sert dalgalanmalar yerini geçici bir rahatlamaya bıraktı. Brent petrolün varil fiyatı yeniden 100 dolar bandının altına sarkarken vadeli dizel kontratları gevşedi. Enerji analistleri, stratejik rezervlerin piyasaya sürülmesinin sorunun özünü çözmediğine dikkati çekiyor. Rafineri kapasitelerindeki fiziksel daralma telafi edilmedikçe ve lojistik hatlardaki jeopolitik riskler bertaraf edilmedikçe, rezerv satışlarının krizi tamamen çözmek yerine kış ayları öncesinde yalnızca zaman kazandıracağı değerlendiriliyor.

## En hareketli ürünler

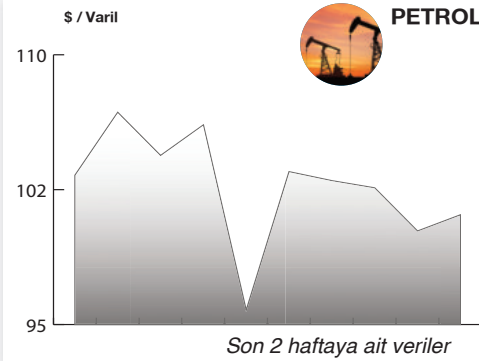
## Uluslararası emtia piyasaları



|                |                                                       | Değişim % |          |        |
|----------------|-------------------------------------------------------|-----------|----------|--------|
| ENERJİ         |                                                       | Güncel    | Haftalık | Yıllık |
|                | Petrol (Brent, \$/Varil)                              | 101.1     | 5.5      | 54.5   |
|                | Doğalgaz (ABD, \$ /MMBtu)                             | 3.14      | 4.0      | -5.7   |
|                | Doğalgaz (TFF, EURO/MWh)                              | 76.43     | 12.0     | 133.7  |
|                | Termal Kömür (\$/Ton, FOB, Avustralya, 6.000 KCal/kg) | 152.2     | 4.8      | 45.3   |
| METALLER       | Altın (\$/Ons)                                        | 4.134     | -1.2     | 2.3    |
|                | Gümüş (\$/Ons)                                        | 60.6      | -0.9     | 28.1   |
|                | Platin (\$/Ons)                                       | 1.718     | 0.1      | 5.9    |
|                | Bakır (\$/Ton, COMEX)                                 | 14.502    | 0.2      | 36.7   |
|                | Alüminyum (\$/Ton)                                    | 3.146     | -3.3     | 15.4   |
|                | İnşaat Çeliği (Çin, \$/Ton)                           | 445       | 0.6      | 4.5    |
|                | Demir Cevheri (Çin, \$/Ton)                           | 91.4      | -5.6     | -1.1   |
|                | Kurşun (\$/Ton)                                       | 1.838     | -2.1     | -6.7   |
|                | Kalay (\$/Ton)                                        | 54.199    | 0.5      | 47.5   |
|                | Çinko (\$/Ton)                                        | 3.801     | -4.4     | 27.8   |
| TARIM ÜRÜNLERİ | Lityum (\$/Ton)                                       | 17.900    | 1.9      | 62.2   |
|                | Nikel (\$/Ton)                                        | 15.529    | -2.5     | 1.4    |
|                | Buğday (\$/Ton)                                       | 259       | 1.1      | 39.1   |
|                | Mısır (\$/Bushel)                                     | 5.08      | -2.7     | 20.4   |
|                | Pirinç (\$/Ton)                                       | 363       | -0.8     | 50.2   |
|                | Pamuk (\$/Lb)                                         | 0.81      | 0.0      | 25.9   |
|                | Kakao (\$/Ton, Londra)                                | 5.604     | 4.6      | -2.1   |
|                | Kahve (\$/Lb)                                         | 3.04      | 5.2      | -18.9  |
|                | Şeker (\$/lb)                                         | 0.20      | 11.9     | 29.1   |
|                | Kereste (\$/m³)                                       | 225       | 0.2      | -13.2  |
|                | Ayçiçek Yağı (USD/Ton)                                | 1.506     | -0.3     | 7.0    |
|                | Palmye Yağı (\$/Ton)                                  | 1.062     | -2.8     | 0.3    |
|                | Baltık Kuru Yük Endeksi                               | 3.002     | -8.1     | 40.7   |
|                | Emtia Endeksi (CRB Index)                             | 533       | 0.0      | 42.9   |

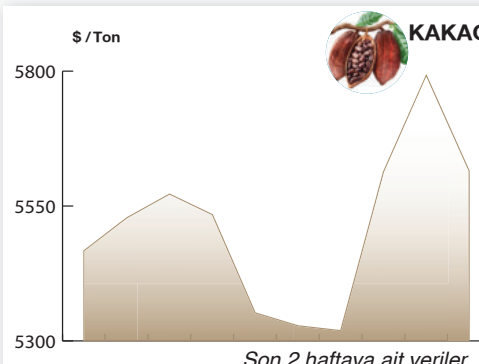
Veriler, 6 Ekim 2026 itibarıyla düzenlenmiştir.

Not: Sayfada yer alan bilgiler yatırım tavsiyesi değildir. Yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilmemelidir.



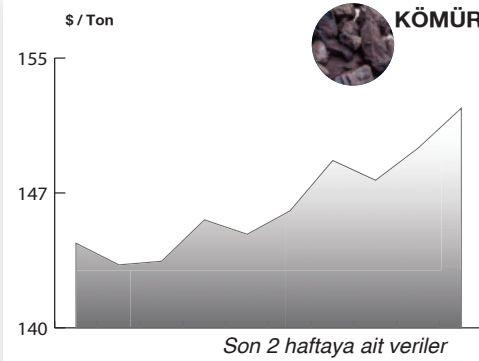
## Saldırıları sürüyor

İran, Hürmüz Boğazı'ndan geçen tankerlere saldırılarını artırırken, Husiler de Suudi Arabistan'a saldırılarını sürdürüyor. Petrol, bu gelişmelerin etkisiyle haftayı yüzde 5.5 artışla 101.1 dolardan kapattı. Fiyatların daha fazla yükselmesini, Hürmüz Boğazı'ndan geçen gemi sayısının artması ve Suudi Arabistan'ın doğu-batı petrol boru hattının kapasitesini günlük 5.8 milyon varile ulaştırması engelledi. Öte yandan, ABD petrol stoklarının haftalık 2.1 milyon varil düşüş kaydedtiği tahmin ediliyor.



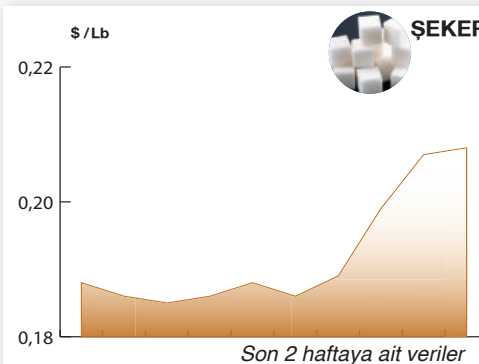
## Talep zayıf

Kakao fiyatları, Fildişi Sahili'ndeki yoğun yağışların yol ve köprülere zarar vermesiyle kakao ürününün limanlara ulaşamaması sonucu hafta içinde 5 bin 800 dolara kadar çıktı. Ancak kakao stoklarının son 2.5 yılın en yükseği olan 3.5 milyon çuvala ulaştığının açıklanmasıyla haftayı yüzde 4.6 artışla 5 bin 600 dolar seviyesinden kapattı. Bir diğer gelişme de artan stokların yanı sıra Cargill tarafından yapılan açıklamada kakao talebinin azaldığı ve dolayısıyla son artışın kalıcı olmayacağı yorumlarının öne çıkması oldu.



## Avustralya etkisi

Kömür fiyatları, son 3.5 yılın en yüksek seviyesine çıkarak geçen haftayı yüzde 4.8 artışla 152.2 dolardan kapattı. Avustralya'da MACH Energy Australia'nın işlettiği madenlerde genişletme talebinin yüksek mahkeme tarafından reddedilmesi, fiyat artışının en önemli nedeni. Avustralya Maden Konseyi yöneticisi Tania Constable, kararın yapılacak yatırımları önemli ölçüde etkileyeceğini ve kömür arzını sıkıntıya sokacağını açıkladı.



## Yağmur etkiliyor

Şeker fiyatları, yüzde 11.9 artışla son 1.5 yılın zirvesine ulaştı. Brezilya'nın şeker kamışı üretim bölgelerindeki yağmurun şeker kamışı hasadını ve işleme tesislerini etkilemesi artışın en önemli nedeni. Bir diğer neden de Brezilya realinin ABD doları karşısında değer kazanmasının şeker ihracatçıların ihracatı yavaşlatmaları ve isteksiz davranmaları oldu. Uluslararası Şeker Organizasyonu (ISO), 2026-27 sezonu küresel şeker açığını bir önceki sezondaki 1.1 milyon ton fazla yerine 200 bin ton açık olarak açıkladı.

## VERİLERLE BAKIŞ

### Enflasyon

TÜİK verilerine göre Tüketici Fiyat Endeksi eylül ayında yıllık yüzde 29.73, bir önceki aya göre ise aylık yüzde 1.84 arttı. Son 12 aydaki ortalama artış yüzde 31.49 düzeyinde. En yüksek oranlı yıllık artış yüzde 48.62 ile eğitim kaleminden olurken, onu yüzde 42.36 ile sağlık sektörü takip etti. En düşük oranlı yıllık artış ise yüzde 13.22 ile giyim ve ayakkabı kaleminde gerçekleşti. Aylık olarak en yüksek oranlı artış yüzde 5.96 ile ulaştırma, en düşük oranlı artış ise yüzde 0.36 ile sigorta ve finansal hizmetler kaleminde oldu. Eylül ayında yurt içi Üretici Fiyat Endeksi ise yıllık yüzde 27.38, aylık yüzde 2.07 artış gösterdi.



### Elektrik üretimi

Ülkemizin elektrik üretimi ağustos ayında bir önceki yılın aynı aya göre yüzde 1 artışla 29.86 Terawatt saat, son bir yılda ise yüzde 0.2 artışla 284.4 Terawatt saat oldu. Kamu kuruluşu olan Elektrik Üretim A.Ş.'nin üretimi yılın sekiz ayında yüzde 36 artışla 42.3 Terawatt saate çıktı. Özel sektörün üretimi ise yüzde 4.8 düşüşle 206.1 Terawatt saate geriledi. 2026 yılı ağustos ayında jeotermal, rüzgar ve güneş enerjisinin toplam üretimdeki payı yüzde 29.2 olurken, en büyük payı yüzde 45.9 ile termik santrallerden üretilen elektrik enerjisi aldı. Hidroelektrik santrallerinin payı ise yüzde 24.7 düzeyinde.



### Yapay zeka

TÜİK tarafından açıklanan verilere göre, 2026 yılında bireylerde ve girişimlerde yapay zeka kullanım oranı bir önceki yıla göre yaklaşık iki kat arttı. Üreten yapay zeka kullandığını beyan eden bireylerin oranı 2025 yılında yüzde 19.2 iken 2026 yılında yüzde 37.6 olarak gerçekleşti. Bireyler arasında, 2026 yılında erkeklerin yüzde 37.2'si, kadınların yüzde 38.1'i yapay zeka kullandı. Yaş grubuna göre analiz edildiğinde ise yüzde 64.9 ile en fazla 16-24 yaş grubunda yer alan bireylerin yapay zeka kullandığı, bunu yüzde 55.7 ile 25-34 yaş grubunun, yüzde 38.1 ile 35-44 yaş grubunun takip ettiği görüldü.



### İSO imalat PMI

İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından her ay açıklanan Türkiye İmalat PMI eylül ayı araştırmasına göre, ağustos ayında 48.1 olan Satın Alma Yöneticileri Endeksi (PMI) eylülde 47.9'a geriledi. İmalat sanayinde çalışan sayısı da eylül ayında üst üste 22. ay düşüş gösterdi. 50.0 değerinin üzerinde ölçülen tüm rakamlar, sektörde genel anlamda iyileşmeye işaret ediyor.



# Petrolde yeni normal

**YÜKSEK FİYAT  
ABD'NİN  
PLANI MI?**

**Hürmüz ve Babülmendep'teki çifte geçiş riski, petrolün yalnızca arzını değil, taşıma maliyetini de yukarı çekiyor. Alternatif rotalara rağmen artan navlun ve sigorta giderleri Brent'te 90-100 dolar bandını 'yeni normal' haline getirirken, savaş primi fiyatlar üzerinde baskı oluşturuyor.**

PETROL piyasasında savaş primi 2026 yılında fiyatlamasının ana unsurlarından biri haline geldi. Hürmüz'de normal akışın sağlanamaması ve ABD-Iran hattındaki diplomatik belirsizliğin uzaması, Brent petrolde 90-100 dolar bandının 'geçici kriz fiyatlaması mı, yoksa yeni bir denge noktası mı?' olduğu tartışmasını öne çıkardı. Savaşın şiddetlendiği nisan ayının sonunda 126 doların üzerine çıkan Brent, taraflar arasındaki geçici mutabakatın ardından düşüşe geçmiş, temmuz başında yaklaşık 70 dolara kadar gerilemişti. Ancak ateşkesin sonlanmasıyla Hürmüz'de ticari gemilere yönelik saldırılar ve çatışmaların yeniden turanması fiyatları yukarı taşıdı.

## ÇİFTE RİSK VAR

Temmuz-ekim döneminde ABD-Iran müzakerelerine ilişkin belirsizlik sürerken, Hürmüz Boğazı'ndaki akışın normal seviyelerin altında kalması ve Kızıldeniz-Babülmendep hattındaki güvenlik risklerinin artması, küresel petrol ticaretini iki kritik geçiş noktasından aynı anda baskı altına aldı. Böylece petrol fiyatlamasında yalnızca üretim değil, petrolün hangi güzergahtan, hangi sigorta ve navlun maliyetiyle taşınabildiği de belirleyici hale geldi.

## HÜRMÜZ'Ü BYPASS EDEN ROTA

Hürmüz'de geçişlerin ciddi biçimde kısıtlanması, Suudi Arabistan'ı Basra Körfezi'ne bağımlı olmayan çıkış yollarına yöneltti. Ülkenin doğusundaki petrol sahalarını Kızıldeniz kıyısındaki Yanbu terminaline bağlayan East-West hattı,

**Uzmanlar, artan fiyatların Venezuela rezervlerini yeniden cazip hale getirdiğine dikkat çekiyor. ABD'nin Venezuela petrolündeki artan etkinliği Washington'un yüksek fiyattan avantaj sağlayıp sağlamadığı sorusunu gündeme taşıırken, yılsonu senaryolarında Brent için geniş bir fiyat aralığı öne çıkıyor.**

Hürmüz'ü bypass eden en önemli alternatiflerden biri olarak öne çıktı. Hattın eylül ayında drone saldırıları nedeniyle devre dışı kalması yüklemeleri geçici olarak durdururken, hattın yeniden çalıştırılmasıyla Kızıldeniz üzerinden ihracat başladı. Yanbu güzergâhı Hürmüz'e bağımlılığı azaltıyor ancak lojistik riski ortadan kaldırmıyor. Kızıldeniz ve Babülmendep çevresindeki güvenlik tehdidi ile tanker, sigorta ve navlun maliyetleri alternatif rotaların yükünü artırıyor. Arz başka güzergâhlara kaydılsa da taşıma maliyeti yüksek kalıyor. Yüksek fiyat ortamının etkisi ise bütün ülkeler için aynı değil. İthalatçı ekonomilerde enerji faturası büyürken, yüksek maliyetli kaynaklar açısından yükselen fiyatlar yatırımları yeniden cazip hale getirebiliyor.

## 'VENEZUELA' BOYUTU

Bu noktada ABD'nin Venezuela'daki yeni petrol hamlesi farklı bir anlam kazanıyor. Venezuela'nın ağır petrolünün çıkarılması ve işlenmesi yüksek yatırım gerektirirken, savaş öncesi 60 dolar civarında bulunan petrolün 100 dolar seviyelerine yükselmesi bu kaynakların ekonomik cazibesini artırıyor. Böylece savaş primiyle yüksek kalan fiyatlar, Venezuela petrolünde etkinliğini artıran ABD açısından avantaja dönüştüren yegane unsur olarak dikkat çekiyor.



## Alternatif tedarikte Türkiye öne çıkabilir

**Küresel enerji ticaretinde güzergâh çeşitliliğinin önem kazanmasının Türkiye'nin stratejik konumunu daha görünür hale getirdiğini belirten Doç. Dr. Bilal Bağış, Avrupa'nın alternatif tedarik arayışında Türkiye'nin daha fazla öne çıkabileceğini söyledi. Türkiye'nin mevcut boru hattı altyapısının önemli bir avantaj sağladığını vurgulayan Bağış, Bakü-Tiflis-Ceyhan'ın Hazar petrolünü, TANAP'ın ise Hazar doğal gazını Hürmüz'e bağımlı olmayan güzergâhlardan batı pazarlarına taşıdığına dikkat çekti. Kerkük-Ceyhan hattının da Irak petrolü açısından benzer rol üstlenebileceğini belirten Bağış, Ceyhan terminali ve boru hatlarının**



Doç. Dr. Bilal Bağış

kapasitesinin kritik olduğunu söyledi. Hazar ve Kafkasya güzergâhındaki lojistik bağlantıların güçlendirilmesinin de Türkiye'nin enerji koridorlarındaki konumunu destekleyeceğini kaydetti. Ortaya çıkan tablo, petrolde 'yeni normal' tartışmasının artık yalnızca üretim miktarı üzerinden yürütülmeyeceğini gösteriyor. Hürmüz ve Babülmendep'te güvenlik, alternatif boru hatlarının kapasitesi, tanker erişimi, sigorta ve navlun maliyetleri aynı fiyat denkleminin parçalarına dönüşürken, savaş priminin ne kadarının kalıcı olacağını diplomasinin seyri belirleyecek.

## Pahalı petrol ABD'ye yarayabilir

**Venezuela petrolünün hem çıkarılması hem de işlenmesinin yüksek maliyet gerektirdiğini belirten Doç. Dr. Bilal Bağış, ABD-Venezuela arasındaki yeni uzlaşının bu kaynakların yeniden değerlendirilmesinin önünü açabileceğini söyledi. Petrolün 100 dolar seviyelerine yükselmesinin Venezuela gibi yüksek maliyetli alternatiflerin önemini artırabileceğine dikkat çeken Bağış, enerji fiyatlarındaki yükselişten pozitif etkilenebilecek ülkelerden birinin Venezuela petrolünde pay sahibi olan ABD olabileceğini ifade etti. Bağış, bununla birlikte yüksek enerji fiyatlarının enflasyon, faiz ve savaş harcamaları üzerinden ABD ekonomisine getirdiği toplam maliyetin daha ağır olabileceğini; enerji ve savunma sektörleri gibi bazı çıkar gruplarının ise yüksek fiyat ortamından fayda sağlayabileceğini vurguladı. Ana ticaret yollarındaki güvenlik riski arttıkça boru hatları, alternatif terminaler ve Hürmüz'e bağımlı olmayan enerji koridorlarının stratejik değeri yükseliyor.**

## Anlaşma gelirse tepki iki aşamalı olur

**Ahlatçı Yatırım Kudemli Araştırma Uzmanı Ali Emre Yıldırım, ABD ile İran arasında yeni bir anlaşma sağlanması halinde petrol fiyatlarında tepkinin iki aşamalı olacağını söyledi. Yıldırım, "İlk etapta yaklaşık yüzde 10'luk bir geri çekilme, ardından tanker geçiş verileri normalleşmeyi teyit ettikçe 85-90 dolar bandına iniş görebiliriz" dedi. Yıldırım, hasarlı altyapı, azalan stoklar ve yüksek sigorta maliyetleri nedeniyle temmuzdaki 70 dolarlık barış fiyatlamasının tekrarlanmasını zor görüyor; anlaşma halinde dahi 10-15 dolarlık risk primi kalabileceğini belirtiyor.**



Ali Emre Yıldırım

görürken, 115 doların üzerindeki kalıcı fiyatlamasının enerji altyapısına yeni saldırılar veya Kızıldeniz güzergâhının ciddi biçimde devre dışı kalmasıyla mümkün olabileceğini söyledi.

## YILSONUNDA UÇ SENARYO

Yılsonu için temel senaryosunu 90-100 dolar olarak açıklayan Yıldırım, geçici anlaşma ihtimalinde 80-85 dolar, diplomatik sürecin devamında 95-110 dolar, yeni bir arz şokunda ise 120 dolar üzerini mümkün görüyor. Yıldırım, "90-100 dolar bandı bu yılın yeni normali olarak kalmaya aday. Fiziki arz normalleşiyor ancak risk primi henüz çözülüyor. Yılsonuna kadar fiyatı temellerden çok diplomasi belirleyecek" dedi.

## YEŞİL DÖNÜŞÜM KATKI VEREBİLİR

Fatih Sultan Mehmet Vakfı Üniversitesi İktisat Bölüm Başkanı Doç. Dr. Bilal Bağış ise Hürmüz ve Babülmendep'teki belirsizliğin tedarik zincirindeki kopmalar ve gerileyen enerji stoklarıyla birlikte fiyatlar üzerinde baskı oluşturduğunu

söyledi. Orta Doğu'da risklerin azalması halinde varil başına birkaç on dolarlık gerilemenin mümkün olabileceğini belirten Bağış, bunun için iki boğazdaki akışın normalleşmesi, Körfez arzının devreye girmesi, altyapının onarılması ve stokların güçlenmesi gerektiğini söyledi. Uzun vadede enerji verimliliği, elektrikli araçlar ile Çin ve Avrupa'daki yavaşlamanın da talep üzerinden fiyatları aşağı çekebileceğini ifade etti.

## ROTA AÇILSA DA MALİYET KAPANMIYOR

Bağış, alternatif güzergâhların arz şokunu hafifleteceğini ancak tek başına kalıcı çözüm sunmayacağını söyledi. Hürmüz ve Babülmendep'teki tıkanıklığın navlun ve sigorta maliyetlerini büyüttüğünü vurgulayan Bağış, bu ek maliyetlerin enerji güvenliği kadar küresel enflasyon ve büyüme üzerinde de baskı oluşturabileceğine işaret etti. Bağış, yüksek fiyat ortamının etkisinin ülkeler ve sektörler arasında ayrıştığını; enerji ithalatçıları zorlanırken yüksek maliyetli kaynaklara yatırım yapanlar için fırsat oluşabileceğini söyledi.



## DÜNYANIN HER YERİNDEN YÜKSEK POTANSİYELLİ YETENEKLER Mİ ARIYORSUNUZ?

EUROPE'S ||| HEARTBEAT

► Bize katılın! Almanya ekonomisinin güç merkezi Kuzey Ren-Vestfalya'yı (NRW) keşfedin! Dünyanın her yerinden gelen yaklaşık 800.000 üniversite öğrencisine ev sahipliği yapan NRW, tüm sektörlerden şirketler için olağanüstü bir yetenek havuzu sunmaktadır. NRW'ye hoş geldiniz!



**NRW.GLOBAL BUSINESS**  
Trade & Investment Agency

www.nrwglobalbusiness.com



# İşletme verilerine yapay zekayla analiz

**B**TM Kesişim programında yer alan OzBI, işletmelerin ERP sistemlerindeki verileri doğal dilde sorularla analiz etmesini sağlayan yapay zeka destekli bir iş zekası platformu geliştirdi. Girişim, yöneticilerin rapor hazırlanmasını beklemeden satış, finans ve stok verilerindeki değişimlerin nedenlerini araştırabilmesini hedefliyor.

BETÜL ACAR

İş süreçleri dijitalleştikçe işletmelerin elindeki veri miktarı artıyor. Ancak bu veriler farklı departmanların hazırladığı Excel dosyalarına ve raporlara işlendiğinde, yöneticiler aynı soruya farklı yanıtlar alabiliyor. BTM girişimi OzBI, bu soruna işletmelerin mevcut ERP veritabanlarına bağlanan ve veriler hakkında sorulan soruları yanıtlayan bir platformla çözüm üretmeyi amaçlıyor. OzBI, ticari veriyi statik raporların (dashboard, tablo, pivot, grafik) sınırlı dünyasından çıkarıp, onunla doğal dilde iş yapmaya imkan sunan bir yapay zeka çözümü. Logo ve Mikro gibi SQL tabanlı ERP sistemlerini kullanan işletmelere odaklanan OzBI'da kullanıcılar, "Tahsilat risklerimi analiz et" veya "Kâr marjı düşüşünün nedeni nedir?" gibi sorular sorabiliyor. Platform, sonuçları tablo ve grafiklerle sunarken işletmeye olası etkileri ve değerlendirilebilecek adımları da gösteriyor. OzBI ekibi, uygun altyapıda veritabanı bağlantısının yaklaşık bir dakikada kurulabildiğini belirtiyor.

## GİRİŞİMİN ÇIKIŞ NOKTASI

Kuadron Bilişim Teknolojileri bünyesinde geliştirilen OzBI'nın teknik ve ürün mimarisini Kaan Arslan ile Gökhan Öziç yönetiyor. Eren Çulcuoğlu pazarlama ve müşteri başarısı, Ahmet Göküş ise finansal süreçlerden sorumlu. SaaS abonelik



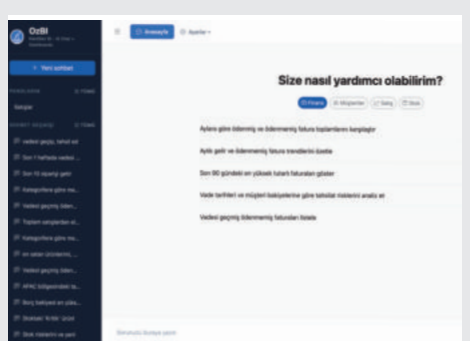
Eren Çulcuoğlu

modeliyle sunulan platformun hâlihazırda 20 aktif kullanıcısı bulunuyor.

OzBI Pazarlama Direktörü Eren Çulcuoğlu, girişimin çıkış noktasını şöyle anlattı: "Şirket görüşmelerinde yöneticilerin toplantıya her departmandan farklı bir rakamla geldiğini gördük. Ekiplerin zamanını veriyi aramaya değil, iş sonuçlarını değerlendirmeye ayırmasını istedik."

## KURUMSAL ŞİRKETLERLE TEMAS

OzBI'nın BTM ile yolu, BTM Kesişim programında kesişti. Çulcuoğlu, programın kendileri için en değerli yönünün karar vericilerle doğrudan görüşmek ve ürünü gerçek iş ihtiyaçları üzerinde sınamak olduğunu söyledi. Girişim, program kapsamında katıldığı iki Demo Day'ın ardından Bilgi Teknolojileri A.Ş. ve KoçPA ile demo görüşmeleri gerçekleştirdi. Ekibin verdiği bilgiye göre her iki kurumla PoC süreci devam ediyor. Bilgi Teknolojileri A.Ş. ile yürütülen çalışmada ise OzBI'nın Logo Yazılım veritabanıyla entegrasyonu test ediliyor. Önümüzdeki bir yılda farklı ERP sistemleri ve veritabanlarıyla entegrasyonlarını artırmayı hedefleyen OzBI, büyümesini dış yatırım almadan sürdürüyor.



## 140 kurum-girişim eşleşmesi gerçekleştirildi

**BTM'nin** İstanbul Ticaret Odası iş ortaklığıyla yürüttüğü Kesişim programı, girişimleri kurumsal şirketlerin ihtiyaçlarıyla buluşturuyor. Program kapsamında bugüne kadar 16 firma ve 84 girişim yer aldı; 21 Demo Day düzenlendi ve 140 kurum-girişim eşleşmesi gerçekleştirildi. OzBI da program aracılığıyla kurumsal şirketlerle demo görüşmeleri yaparak ürününü gerçek iş ihtiyaçları üzerinde test etme fırsatı buldu.

# Telekomünikasyon sektörü alışverişte ek taksit bekliyor



SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

TELEKOMÜNİKASYON sektörü, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Telekomünikasyon Meslek Komitesi'nin düzenlediği çalışma toplantısında bir araya geldi. Toplantının açılışında konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu, İstanbul Ticaret Odası'nın her zaman sektörlerin yanında olduğunu ifade etti. Hazıroğlu, komitelerden gelen bildirimler için aracı olduklarını belirterek, şöyle konuştu: "Örneğin geçtiğimiz günlerde Telekomünikasyon Meslek Komitesi tarafından cep



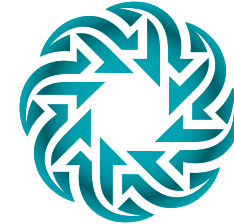
telefonu satışlarında, yenilenmiş cihaz satışlarındaki taksit oranlarının artırılmasıyla alakalı bir talep geldi. Bu ve bunun gibi talepleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ve ilgili kurumlara ilettik. İlettiğimiz taleplerin tabisini de yapıyoruz."

## DİJİTAL ÇAĞDA BİRLİKTİLİK

İTO Telekomünikasyon

Meslek Komitesi Başkanı Cemil Azun da teknolojinin çok hızlı değiştiği bugünlerde sektörlerin birlikteliğinin çok önemli olduğunu söyledi. Azun, "Bu dönem içerisinde 52 komite, meclis ve çalışma toplantısı gerçekleştirdik. Özellikle taksit sınırlamaları ve cep telefonu ticaretinde yaşanan problemleri içeren toplantılar düzenleyerek sonuçları ilgili kurumlara ilettik" dedi.

Toplantıda sektörün dijitalleşmesi ve yerli üretim için teşvik mekanizmalarının hayata geçirilmesi de konuşulan konular arasında yer aldı.



İSTANBUL  
TİCARET  
ODASI  
— 1882 —

## FATİH 2. İLÇE SEÇİM KURULU BAŞKANLIĞI İSTANBUL TİCARET ODASI ORGAN SEÇİMLERİ SEÇMEN LİSTELERİ, SEÇİM TARİHİ VE YERİ DUYURUSU

5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Kanunu'nun "Oda Organlarının Seçim Usulü" başlıklı 81'inci maddesinin 3'üncü bölümü ve Oda Organ Seçimleri Hakkındaki Yönetmelik hükümleri uyarınca; **İSTANBUL TİCARET ODASI MESLEK KOMİTESİ VE MECLİS ÜYELİĞİ SEÇİMLERİ 27 Ekim 2026 Salı günü Yeşilköy Mahallesi Atatürk Caddesi "Atatürk Havalimanı Karşısı" Bakırköy / İstanbul adresindeki İstanbul Fuar Merkezi'nde 5, 6, 7 ve 8 No.lu salonlarda** yapılacaktır.

Oy verme işlemi saat 08.00'den 17.00'ye kadar gizli oy, açık tasnif, sayım döküm esaslarına göre yapılacaktır.

Seçmen Listeleri 12, 13 ve 14 Ekim 2026 tarihlerinde İstanbul Ticaret Odası Merkez Binası A Kapısı girişinde bulunan alanda 08.00 - 17.00 saatleri arasında askıda kalacak olup, ayrıca İstanbul Ticaret Odası web sitesinden de ([www.ito.org.tr](http://www.ito.org.tr)) sorgulama yapılabilecektir.

Seçimle ilgili diğer hususlar bilahare ilan olunacaktır.

İlgililere ilan eden duyurulur.

Makbule Esma UÇAR  
Seçim Müdürü

Hakim  
Adem AYGÜN  
Fatih 2. İlçe  
Seçim Kurulu Başkanı

*İstanbul Ticaret Odası adına imtiyaz sahibi*  
Yönetim Kurulu Başkanı  
**ŞEKİB AVDAGİÇ**

Genel Yayın Koordinatörü  
**Prof. Dr. NİHAT ALAYOĞLU**

Genel Yayın Koordinatörü Yrd.  
**ÖZCAN TOKEL**

Genel Yayın Yönetmeni  
**İlhan ÇABUKOL**

Genel Yayın Danışmanı  
**Tamer Çerçi**

Haber Müdürü  
**Mete Dirice**

Sorumlu Yazı  
İşleri Müdürü  
**Canan Bilgin**

Yayın ve Dağıtım  
Sorumlusu  
**Dişah Sarıhasan**

Haber Merkezi  
**Adem Orhun, Barış Cabacı, Ertuğrul Yan, Hamit Eteevrans, Mücella Özdemir, Necmi Uysal, Onur Topkan, Özkan Toprak, Servet Sena Sorkun, Sümeyra Yarış Topal, Yaşar Kaya**

Reklam  
Cengiz  
Kazan

Grafik  
Osman  
Kuvvet

Fotoğraf  
Kamil  
Çatak

Abonelik  
Abdülkadir  
Yıldız

Hukuk Danışmanları  
**Av. Ömer Temel, Av. Cüneyt Şamil Oğurlu, Av. Şeymanur İnce**

[istanbulticaretgazetesi.com](http://istanbulticaretgazetesi.com)

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ'NDE YAYINLANAN YAZILARIN VE MAKALELERİN SORUMLULUĞU YAZARLARINA AITTİR. İTO'NUN GÖRÜŞLERİNİ İÇERMEZ. YAZI VE HABERLER, KAYNAK BELİRTİLEREK KİSMEN YA DA TAMAMEN KULLANILABİLİR.

**ABONELİK:**  
Yıllık abone bedeli 150 TL'dir.  
Abone bedeli, ticaret sicil numarası (tacitler için), ad ve adres belirtilerek T. İş Bankası İstanbul Şirketi Ticari Şube (Ş. Kodu: 1385) 3092 No'lu hesaba yatırılabilir.  
IBAN No: TR 30 0006 4000 0011 3850 0030 92  
Yayın türü: Yerel süreli yayın  
Yayın tarihi: 09.10.2026

**İSTANBUL TİCARET ODASI / [www.ito.org.tr](http://www.ito.org.tr)**  
Adres: Resadiye Cad. 34112 Eminönü / Fatih - İstanbul  
İTO Çağrı Merkezi: 0212 444 04 86 / Santral: 0212 455 60 00

**İSTANBUL TİCARET GAZETESİ**  
Tel: 0212 455 61 23

Baskı: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 A/41 Yenibosna / Bahçelievler/Tel: 0212 454 30 00

# 286 bin üyemize hizmet için daha iyi bir mekana kavuştuk

**İ**stanbul Ticaret Odası'nın Anadolu Yakası Bölge Temsilciliği, Maltepe'deki yeni binasında faaliyete geçti. İTO Başkanı Şekib Avdagiç, "Anadolu Yakası'nda bulunan 286 bin üyemiz için daha iyi faaliyet gösterebileceğimiz bir mekana kavuştuk. Burasını, Anadolu Yakası'ndaki 'minyatür İTO genel merkezi' gibi kurguladık" dedi.

**İ**STANBUL Ticaret Odası'nın (İTO) Anadolu Yakası Bölge Temsilciliği, Maltepe'de Cevizli Mahallesi'ndeki yeni binasında faaliyete geçti. Temsilcilik, İTO Meclis Başkanı Dr. Erhan Erken, İTO Başkanı Şekib Avdagiç, Yönetim Kurulu Üyeleri, Meclis Üyeleri ve yönetimin de katıldığı törenle açıldı.

## TÜM İŞLEMLER YAPILACAK

İTO Başkanı Şekib Avdagiç, törende yaptığı konuşmada, Oda'nın Anadolu Yakası'nda ilk kez kendine ait bir binada hizmet vereceğini belirterek, "Anadolu Yakası'nda bulunan 286 bin üyemiz için daha iyi faaliyet gösterebileceğimiz bir mekana kavuştuk. Üyelerimiz ticaret sicilinden faaliyet belgesine kadar her türlü Oda işlemini burada alabilecekler" diye konuştu.

Avdagiç, İTO'nun Anadolu Yakası'nda uzun yıllardır hizmet verdiğini belirterek, "Önce Kadıköy'de üyelerimizle buluştuk, ardından Maltepe'de faaliyetimize devam ettik. Ancak bu ilçelerimizdeki hizmet binalarımızın hepsi kiralıktı. Yönetime geldiğimizde stratejik bir karar aldık ve temsilcilik binalarımızın kendimize ait, altyapıları güçlü mekanlarda faaliyet göstermesi için işe koyulduk" dedi.

## TEMSİLCİLİKLERİMİZ YENİLENDİ

Bu kapsamda Giyimkent temsilciliğini yenilediklerini, Perpa'nın altyapısını son teknolojiyle uyumlu hale getirdiklerini aktaran Avdagiç, Maltepe'deki binayı ise geçen yıl ağustos ayında satın



FOTOĞRAFLAR: KAMİL ÇATAK

aldıklarını kaydetti.

Avdagiç, "İTO olarak üyelerimize etkin ve hızlı hizmet verebilmek amacıyla Anadolu Yakası, Perpa, Giyimkent'teki bölge temsilciliklerimiz ile İDTM ve Çatalca'daki hizmet birimlerimizde mimari ve teknolojik altyapı çalışmalarını yaptık" bilgisini verdi.

## EN HAREKETLİ BÖLGE

Avdagiç, lokasyonu özellikle seçtiklerini vurgulayarak, "Zira arkadaşlarımızın yaptığı incelemeler sonucunda bu bölgenin Anadolu Yakası'nın ticaret hayatında en hareketli muhit olduğunu, yolların kesişme noktasında bulunduğunu gördük. Gerçekten de üyelerimizin önemli bir bölümü bu çevrede faaliyet gösteriyor. Temsilcilik binamız da onlara en yakın noktada konumlanıyor" dedi.

## SoftITo Akademisi hizmet verecek

Başkan Şekib Avdagiç, yeni temsilciliğin İTO'nun Eminönü'ndeki Merkez Binası'nın verdiği hizmetleri sunacağını belirterek, şunları kaydetti: "Burasını, deyim yerindeyse Anadolu Yakası'ndaki 'minyatür İTO genel merkezi' gibi kurguladık. Binamızın birinci katında gurur kaynağımız olan projelerimizden SoftITo Yazılım-Bilişim Akademimiz hizmet verecek. Sektördeki kalifiye işgücü eksikliğine çözüm üretmek için kurduğumuz SoftITo Projeimiz, 24 kişilik üç sınıfı ile burada olacak."



## İTO'nun büyüklüğü üyelerinin eseridir

Taşınma sürecine ilişkin bilgi veren İTO Başkanı Şekib Avdagiç, "Aslında biz 18 Eylül 2026 tarihinde taşınmaya başladık ve 3 günde bu operasyonu tamamladık. 21 Eylül 2026 Pazartesi günü de hizmet vermeye başlamıştık" dedi.

Avdagiç, "İTO yönetimine geldiğimiz tarihten beri, iki dönemdir bize yön veren tek ilkimiz şudur: 'Üyemiz, velinimetimizdir'. Biz bunu söylüyor, buna inanıyoruz. Çünkü biliyoruz ki, İTO'nun bugünkü büyüklüğü üyelerinin eseridir" diye konuştu.



## Toplu taşımayla kolay ulaşım

İTO Anadolu Yakası Bölge Temsilciliği, Cevizli Mahallesi, Tugay Yolu Caddesi No:22 Maltepe/İstanbul adresinde bulunuyor. Zemin kat, birinci kat ve bir bodrum kattan oluşan binanın net kullanım alanı 1.532 metrekare. Bina, toplu taşıma imkanlarına da yakın konumda.

## 50.BAĞDAT ULUSLARARASI FUARI

Bağdat - Irak  
23 - 29 Ocak 2027

Türkiye Milli İştiraki  
İkili Görüşmeler Programı  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



## TİCARETİN TARİHİ KAVŞAĞI IRAK'TA SANAYİ, TİCARET VE YATIRIMIN MERKEZİ'NE GİDİYORUZ !

### 50. BAĞDAT ULUSLARARASI FUARI

- 49 yıllık bir geçmişi bulunan, Bölgenin önemli sanayi, ticaret, hizmet, yatırım fuarı
- 26 ülkeden Uluslararası Katılım, 220.000 profesyonel ziyaretçi
- Irak pazarına giriş, yeni ihracat bağlantıları, bölgesel iş ortaklıkları
- İstanbul Ticaret Odası tarafından katılımcı her firmaya özel olarak düzenlenecek ikili iş görüşmeleri programı
- Fuar teşvik kapsamında olup, teşvik tutarı bilahare açıklanacaktır.

### 50. BAĞDAT ULUSLARARASI FUARI SEKTÖRLERİ

#### A'DAN Z'YE TÜM SANAYİ, TİCARET, HİZMET VE YATIRIM SEKTÖRLERİ

- Ambalaj ve Paketleme
- Aydınlatma
- Bankacılık ve Sigortacılık
- Çelik
- Demir ve Demir Dışı Metaller
- Elektrik ve Elektronik
- Enerji
- Ev Tekstili
- Gıda, İçecek, Gıda Ekipmanları
- Hediyeelik Eşya
- İlaç ve Sağlık Ürünleri
- İletişim ve Bilgi Teknolojileri
- İnşaat ve Yapı
- Kimyevi Maddeler
- Kozmetik
- Makine ve Aksamları
- Market ve Mağaza Ürünleri
- Matbaa ve Reklamcılık
- Mobilya
- Otomotiv
- Sağlık ve Medikal Ekipmanlar
- Sanayi ve Ticaret
- Tarım ve Tarım Teknolojileri
- Tekstil ve Tekstil Sanayi
- Temizlik Malzemeleri
- Turizm ve Otelcilik
- Yazılım
- Züccaciye

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar Kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Kataloğu'nda firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

### KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 450 ABD DOLAR / m<sup>2</sup>  
Minimum Stant Alanı : 9 m<sup>2</sup>



| Mustafa Eroğlu                                                | Tanju Özbay                                                | Şeyma Pekcan                                                | Aylin Odabas                              |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 0212 455 65 19<br>0534 577 45 50<br>mustafa.eroglu@ito.org.tr | 0212 455 47 73<br>0539 931 51 24<br>tanju.ozbay@ito.org.tr | 0212 455 65 07<br>0542 421 82 85<br>seyma.pekcan@ito.org.tr | 0533 959 30 57<br>aylin.odabas@ito.org.tr |

444 0 486 | ito.org.tr | [in](#) [x](#) [m](#) [f](#) [@](#) [/itokurumsal](#)



# Türk iş dünyası için ikiz fırsat

**Türkiye'nin güney sınırında ekonomik dengeleri değiştirebilecek yeni bir dönem başlıyor. Suriye'de yeniden inşa ve ticari normalleşme hız kazanırken, ABD'nin Irak'taki askeri çekilmesini tamamlamasının ardından Ankara-Bağdat hattında potansiyel enerji, ulaştırma ve ticaret işbirliği öne çıkıyor. Güneyde yeni ekonomik eksen, Suriye'den Irak'a uzanacak.**

**Türk iş dünyası için güneyde geniş bir fırsat alanı oluşuyor. Suriye'nin yeniden inşasında müteahhitlik, yapı malzemeleri, enerji, sanayi ve lojistik; Irak'ta ise Kalkınma Yolu, petrol ve doğalgaz hatları, elektrik, rafineri-petrokimya, altyapı ve yeni lojistik merkezleri öne çıkıyor. Türkiye'nin üretim gücü ve müteahhitlik tecrübesi, iki pazarda da Türk şirketlerini güçlü adaylardan biri haline getiriyor.**

**T**ÜRKİYE'nin güneyinde ticaret, enerji ve ulaştırma ekseninde yeni bir ekonomik kuşak şekilleniyor. Bir tarafta yaklaşık 14 yıllık çatışmanın ardından yeniden yapılanma dönemine giren Suriye, diğer tarafta Basra Körfezi'ni Türkiye üzerinden Avrupa'ya bağlamayı hedefleyen Irak bulunuyor. İki ülkedeki gelişmeler yalnız dış politika açısından değil, Türk iş dünyası bakımından da dikkatle izleniyor. Müteahhitlikten yapı malzemelerine, enerjiden lojistiğe, makinadan gıdaya, elektrik ekipmanlarından petrokimyaya kadar çok sayıda sektörde yeni pazar oluşma potansiyeli bulunuyor. Üstelik Ankara'nın hem Şam hem Bağdat ile belirlediği ticaret hedefleri mevcut hacimlerin oldukça üzerinde. Bu yeni tabloda Türkiye, bölgenin üretim, lojistik, ticaret ve yatırım merkezi olabilecek avantajlı bir konumda. Irak'ın yüksek ithalat ihtiyacı, Suriye'nin yeniden inşa süreci ve Türkiye'nin her iki ülkeyle sahip olduğu güçlü ekonomik bağlar, yılların en önemli ekonomik fırsatlarından birini sunuyor.



Tamer CERCI

82 milyar dolarının ise altyapıya harcanması gerekebileceği tahmin ediliyor.

## SURİYE İLE TİCARETTE YENİ SAYFA

Türkiye-Suriye ticari ilişkilerinde de önemli adımlar atılıyor. Ticaret Bakanlığı tarafından 2025 yılında yürürlüğe konulan düzenlemeyle eski rejim döneminde uygulanan çok sayıda ihracat ve transit kısıtlaması kaldırıldı. Türkiye ile Suriye arasındaki yıllık dış ticaret hacmi 3.75 milyar dolar seviyesinde. Bu yılın ilk yarısında Türkiye'nin Suriye'ye yaptığı ihracat, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 26.4 oranında artarak 1 milyar 284 milyon 328 bin dolar oldu. Ticaret hacminin ilk aşamada 5 milyar dolara, orta vadede ise 10 milyar dolara çıkarılması hedefleniyor.

## KALKINMA YOLU YENİ DÖNEMİN OMURGASI

Türkiye ile Irak arasında gündemde bulunan Kalkınma Yolu Projesi de bölgedeki ekonomik dönüşümün en önemli yollarından birini oluşturuyor. Basra Körfezi'ndeki Büyük Fav Limanı'nı Türkiye üzerinden Avrupa pazarlarına bağlaması planlanan proje, Irak ile Türkiye arasındaki lojistik bağları güçlendirmeyi hedefliyor. DEİK Yönetim Kurulu Üyesi ve Türkiye-Irak İş Konseyi Başkanı Halit Acar, Kalkınma Yolu Projesi'nin iki ülke ticaretine önemli ivme kazandıracağını ve 30 milyar dolarlık ticaret hedefini destekleyeceğini belirtiyor.



Halit Acar

## IRAK VE SURİYE'DE YENİ FIRSATLAR

Bağdat eski Ticaret Müşaviri Hasan Kocasoy ise Suriye ve Irak ile potansiyel işbirliği alanlarını şöyle özetledi:

- Enerji ve madencilik**
- Irak, yüksek petrol üretimi ve büyük doğalgaz rezervleriyle Türkiye için stratejik enerji tedarikçisi olabilir. Suriye, enerji altyapısını yeniden inşa ederek bölgesel enerji aktörüne dönüşebilir.
- Fosfat ve sülfür gibi Türkiye'nin ithal ettiği kritik hammaddeler Irak ve Suriye'de önemli miktarda mevcut.
- Uzun vadeli tedarik anlaşmaları, ortak arama-üretim faaliyetleri ve işleme tesisleri stratejik ortaklığı güçlendirebilir.



Hasan Kocasoy

- Ulaştırma ve lojistik**
- Ovaköy gibi yeni sınır kapıları ve dijital gümrük uygulamaları ticaret akışını hızlandıracak.
- Demiryolu yatırımları Körfez ile Avrupa arasında en kısa ve güvenli ticaret koridorunu oluşturacak.
- Suriye'deki M4 ve M5 koridorlarının tam kapasite çalışması, Türk taşımacılığının Körfez'e kesintisiz erişimini sağlayacak.
- Modern Hicaz Demiryolu ile Türkiye'nin Körfez demiryolu ağına entegrasyonu mümkün olacak.
- Ortak sanayi bölgeleri ve serbest bölgeler yeni yatırım alanları oluşturabilir.

- Tarım, gıda ve su yönetimi**
- Tarım ve gıda işleme tesisleri kurulabilir. Modern sulama ve su yönetimi projelerinde işbirliği geliştirilebilir.
- Bölgesel gıda güvenliği ve tarımsal üretim kapasitesi artırılabilir.
- Finans ve yatırım**
- Finans ve bankacılık alanında yeni işbirliği mekanizmaları kurulabilir.
- Türkiye sadece ihracatçı değil; yatırımcı, üretici ve finansman sağlayıcı bir konuma yükselebilir.

## Hedefimiz uzun vadeli çözüm ortağı olmak

Türkiye Müteahhitler Birliği ise Irak ve Suriye'de uzun vadeli çözüm ortağı olmayı hedeflediklerini belirterek, şu değerlendirmeyi yaptı: "Türk inşaat sektörünün Suriye'ye bakışı olumlu, ancak temkinli. Henüz yeniden yapılanmanın başlangıcındayız. Bununla birlikte, ihtiyaçların ölçeği son derece büyük. Konutlardan ulaştırma altyapısına, enerji ve su sistemlerinden hastanelere, sanayi tesislerine kadar şehirlerin yeniden planlanması söz konusu. Suriye açısından beklentimiz, bu kapasitenin şeffaf, rekabetçi ve öngörülebilir bir proje ve ihale sistemi içerisinde değerlendirilmesi. Suriye'nin yeniden imarını Türk firmalarının tek tarafı olarak üstleneceği bir süreç değil, Suriyeli ve uluslararası paydaşlarla ortaklıklar temelinde yürütülecek uzun vadeli bir ekonomik kalkınma süreci olarak görüyoruz. Irak'tan ABD askerinin çekilmesi ülke açısından önemli bir dönüm noktası. Ticaret ve yatırım ilişkilerinin yanı sıra Kalkınma Yolu, Türkiye-Irak-Körfez bağlantıları ve bölgesel lojistik koridorlar açısından istikrar kritik önemde. Türk inşaat sektörünün hedefi, müteahhitlik, mühendislik, teknik müşavirlik, yapı malzemeleri ve finansman kapasitesini bir araya getirerek, bölgesel kalkınma projelerinde uzun vadeli ve güvenilir bir çözüm ortağı olmaktır."

## Bağdat'ın en kritik potansiyel ortağı Türkiye

**Hasan Kocasoy-Bağdat eski Ticaret Müşaviri:** Suriye'de rejim değişikliği sonrasında siyasi ve ekonomik entegrasyon süreci beklenenden hızlı ilerlerken, Irak'ta ABD'nin 30 Eylül itibarıyla askeri varlığı sona erdi. Bağdat'ın İran destekli milis grupları kontrol altına alarak güvenlik yapısını tek çatı altında toplama çabalarıyla birleşen bu tablo, 'terörsüz Türkiye' ve 'terörsüz bölge' süreciyle eş zamanlı olarak Türkiye'nin

doğu ve güneydoğusunda istikrarı artırırken, belirsizlik perdesini de kaldıracak gibi görünüyor. Irak artık çatışmaların sahası değil, ekonomik ve kentsel dönüşümün adresi olmak istiyor. Bağdat'ın potansiyelini fiili bir güce dönüştürme yolundaki en kritik ortağı Türkiye. Petrol karşılığı su yönetimi, doğal kaynaklar teminatlı altyapı projeleri, TPAO'nun Kerkük sahalarındaki stratejik varlığı ve Basra petrolünün

entegrasyonu Kerkük-Ceyhan Boru Hattı'nın kapasitesinin günlük 2 milyon varil üzerinde çıkarılması gibi somut adımlar, tarihi bir ivme yakalandığını gösteriyor. Bu sinerji korunursa Türkiye, Irak'ın uzun vadeli istikrarını inşa eden en temel bölgesel güç olarak Irak'ta kalıcı hale gelebilir. Türkiye'nin Avrupa'ya, Irak'ın Körfez'e, Suriye'nin ise Akdeniz ve Levant coğrafyasına açılan kapıları birbirini eksiksiz şekilde tamamlıyor.

### AUTOMECHANIKA RIYADH 2027

11 - 13 Ocak 2027  
Riyad, Suudi Arabistan

Türkiye Milli İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

## OTOMOTİV SATIŞ SONRASI SEKTÖRÜ SUUDİ ARABİSTAN'DA BULUŞUYOR!

### AUTOMECHANIKA RIYADH 2027 GENEL BAKIŞ

- Suudi Arabistan'ın 2030 vizyonu doğrultusunda Automechanika Riyadh 2027'da yerel ve uluslararası alıcılara ulaşma imkanı,
- 30'dan fazla ülkeden 17.650 profesyonel ziyaretçi,
- Otomotiv satış sonrası endüstrisindeki; aksesuarlar ve özelleştirme, araç bakımı, elektronik sistemler, lastikler ve aküler, onarım ve boya, parça ve bileşenler, yağlar gibi çok geniş bir yelpazede ürün ve hizmetlere erişim, son yenilik ve teknolojiler

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar resmi web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye Milli İştirak Broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- T.C. Ticaret Bakanlığı'nın teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya masraf bedelinin karşılanması

### KATILIM BİLGİSİ

|                       |                                                                         |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Katılım Bedeli</b> | : 1.125 ABD Dolar/m <sup>2</sup> (Nakliye ve Gümrük hizmetleri dahil)   |
|                       | : 1.050 ABD Dolar / m <sup>2</sup> (Nakliye ve Gümrük hizmetleri hariç) |



| Yeşim Yıldız                                                | Özlem Kılıç Sertli                                         | Esra Avcıoğlu                              |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 0212 455 61 15<br>0530 962 01 39<br>yesim.yildiz@ito.org.tr | 0212 455 65 12<br>0530 050 61 63<br>ozlem.kilic@ito.org.tr | 0530 386 92 66<br>esra.avcioglu@ito.org.tr |
| 444 0 486   ito.org.tr                                      | 444 0 486   ito.org.tr                                     |                                            |

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'na (DEİK) göre Türkiye ile Irak arasındaki ticaret hacmi yaklaşık 20 milyar dolar seviyesinde. DEİK Türkiye-Irak İş Konseyi Başkanı Halit Acar, bu hacmi 30 milyar dolara yükseltmeyi hedeflediklerini belirtti. Acar, yaptığı açıklamada ay sonunda Erbil, Musul, Kerkük ve Bağdat'ı kapsayan bir ziyaret gerçekleştireceklerini söyledi.

## STRATEJİK PAZAR

Irak'ın Ekonomisi başlıklı resmi ülke notuna göre Irak'ın 2025 yılında yaklaşık 74.5 milyar dolarlık ithalat, 89.5 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirdiği tahmin ediliyor. Türkiye'nin Irak'a ihraç ettiği başlıca ürünler arasında makineler, mobilya, tekstil ürünleri, plastik mamulleri, inşaat makineleri, demir-çelik ürünleri, hazır giyim ve gıda ürünleri bulunuyor. Bu tablo, Irak'ta güvenlik ve ekonomik istikrarın güçlenmesi halinde Türk şirketlerinin mevcut konumlarını daha da ileri taşıyabileceğini işaret ediyor.

## BAĞDAT FUARI YENİ FIRSAT

İki ülke arasında ekonomik ve ticari görüşmeler sürerken Türkiye milli katılım organizasyonunu İstanbul Ticaret Odası'nın yapacağı 50. Bağdat Uluslararası Fuarı, yeni dönem işbirliği fırsatlarının değerlendirileceği önemli bir platform olacak. 23-29 Ocak 2027 tarihlerinde düzenlenecek fuarda ikili görüşmeler de gerçekleştirilecek. Fuarda pekçok sektörün yer alması öngörülüyor.

## 216 MİLYAR DOLARLIK YENİDEN İNŞA İHTİYACI

Suriye'deki ekonomik fırsatların ölçeğini ortaya koyan en önemli veri ise yeniden inşa ihtiyacı. Dünya Bankası'nın ülke genelindeki hasarı inceleyen çalışmasına göre savaş nedeniyle altyapı, konut ve diğer yapılarda yaklaşık 108 milyar dolarlık doğrudan fiziksel hasar meydana geldi. Suriye'nin yeniden inşa maliyetinin ise 140 milyar ile 345 milyar dolar arasında değişebileceği hesaplanıyor. Dünya Bankası'nın temel tahmini 216 milyar dolar seviyesinde. Bunun yaklaşık; 75 milyar dolarının konutlara, 59 milyar dolarının konut dışı yapılara,

## Enflasyondan iyi haber

TÜİK tarafından açıklanan eylül ayı enflasyonu aylık bazda yüzde 1.84 arttı. Bu oran, piyasa beklentilerinin önemli ölçüde altında kaldı. İstanbul Ticaret Odası tarafından açıklanan eylül ayı enflasyonu ise önceki ayın aksine TÜİK'in açıkladığı rakamın üzerinde, ancak piyasa beklentisine daha yakın bir seviyede gerçekleşerek yüzde 2.11 oldu.

Esasen İstanbul enflasyonunun genel enflasyonun bir miktar üzerinde seyretmesi, Türkiye'nin alışılmış ekonomik yapısıyla uyumlu bir durumdur. Fiyatların ve fiyat artışlarının İstanbul'da Türkiye'nin geri kalanına göre bir miktar daha yüksek seyretmesi normaldir. Bu nedenle eylül ayında İstanbul enflasyonunun TÜİK tarafından açıklanan genel enflasyonun üzerinde gerçekleşmesi tek başına olumsuz bir gelişme olarak değerlendirilmemeli.

Enflasyona en yüksek katkıyı yapan ve yıllık enflasyonun üzerinde artış gösteren kalemlerin başında eğitim geliyor. Eğitimde yıllık artış yüzde 48.62 olarak gerçekleşti. Eğitimi yüzde 43.26 ile sağlık, yüzde 39.99 ile konut, yüzde 35.10 ile ulaştırma ve yüzde 31.60 ile tütün ve alkollü içecekler izledi.

Aylık bazda bakıldığında ise beklendiği gibi yüzde 14.19'luk artışla eğitim ilk sırada yer aldı. Eğitimi yüzde 3.98 ile giyim ve ayakkabı izledi. Giyim ve ayakkabıdaki yıllık artışın genel enflasyonun altında kalması dikkate alındığında, okulların açılmasıyla birlikte eylül ayında bu kalemden görülen yüksek aylık artışın şimdilik endişe verici bir gelişme olarak değerlendirilmesi gerekmiyor.

## Çekirdek enflasyon yakından izlenmeli

Eylül enflasyonunda üzerinde özellikle durulması gereken konulardan biri çekirdek enflasyondaki aylık yüzde 2.1'lik artış. Çekirdek enflasyon, enerji, gıda gibi fiyatları daha oynak olan bazı kalemlerin etkisini dışarıda bırakarak fiyat artışlarının daha kalıcı eğilimi hakkında fikir verdiği için gelecekteki enflasyon açısından önemli bir gösterge.

Bu nedenle aylık yüzde 2.1'lik artışın üzerinde durulması gerekiyor. Ancak tek bir aylık gerçekleşmeden hareketle enflasyonla mücadelede yeniden bir bozulma başladığı sonucuna ulaşmak da doğru olmaz. Çekirdek enflasyondaki yıllık görünüm henüz böyle bir tabloyu desteklemiyor. Önümüzdeki birkaç ayda bu göstergenin nasıl seyredeceği, enflasyonun düşüş eğiliminin kalıcı olup olmadığı konusunda daha sağlıklı bir fikir verecektir.

## Faiz indirimi için alan var mı?

Enflasyondaki bu gelişmenin ardından şimdi en fazla tartışılacak konu, Merkez Bankası'nın eylül ayı sonunda yapacağı toplantıda faiz indirip indirmeyeceği olacaktır. Yıl sonu enflasyonunun yüzde 28-29 civarında gerçekleşebileceği varsayımı üzerinden bakıldığında, Merkez Bankası'nın yıl sonuna kadar politika faizinde indirim yapabileceği bir alan bulunduğu söylenebilir. Ancak son dönemde fon krizi sonucu borsayı olumsuz etkileyen gelişmeler ve finansal piyasalardaki oynaklık da dikkate alındığında, Merkez Bankası'nın bu toplantıyı pas geçerek yılın kalan toplantılarında daha güçlü indirimlere yönelmesi daha güçlü bir ihtimaldir. Dolayısıyla eylül enflasyonundaki olumlu sürprizi, faiz indirimlerinin otomatik olarak hızlanacağı şeklinde okumamak gerekir.

## 2027'de daha yumuşak bir seyir

Enflasyon hedeflerinin son dönemde birkaç kez revize edildiği dikkate alındığında, bundan sonraki süreçte yalnızca yıl sonu rakamına değil, 2027'de enflasyonun hangi hızla düşeceğine de bakmak gerekiyor.



Osman ARIOĞLU

## 2027'de dezenflasyon hızlanacak

Eylül ayında TÜFE aylık bazda yüzde 1.84 ile beklentilerin altında kalırken, yıllık enflasyon yüzde 29.73'e gerileyerek 57 ay sonra ilk kez yüzde 30'un altına indi. 2026'da ABD-İsrail ile İran arasındaki savaşın petrol, enerji ve emtia fiyatlarında yarattığı sert yükseliş enflasyondaki düşüşü sınırlarken, 2027'de savaş şokunun yıllık hesaplama dışı çıkarmasıyla baz etkisinin dezenflasyonu hızlandırması bekleniyor.

ORTA Doğu'da savaşın etkisiyle birlikte enerji maliyetlerinin artışı hem küresel çapta hem de Türkiye'de enflasyonu tetiklerken, uygulanan sıkı para ve maliye politikalarının etkileriyle birlikte dezenflasyonda yeni patikaya girildi.

Eylül ayında yıllık enflasyon yüzde 29.73'e gerileyerek Kasım 2021'den bu yana ilk kez yüzde 30'un altına indi. Aylık bazda TÜFE yüzde 1.84 seviyesinde geldi. Böylece enflasyon verileri piyasa beklentilerinin de oldukça altında kaldı. AA Finans Beklenti Anketi'ne katılan ekonomistler, eylül ayında enflasyonun aylık yüzde 2.18, yıllık yüzde 30.16 olmasını bekliyordu.

## HEDEF MESAFESİ DARALDI

Yıllık enflasyonun yüzde 29.73'e gerilemesiyle daha yılın bitmesine üç ay kala 2026 sonuna ilişkin tahminlere de yaklaştı. TCMB'nin eylül ayı Piyasa Katılımcıları Anketi'nde yılsonu beklentisi yüzde 29.61, AA Finans Beklenti Anketi'nde ise yüzde 29.66 seviyesinde bulunuyor. Merkez Bankası'nın Enflasyon Raporu'ndaki yüzde 28'lik tahmini ile OVP'deki yüzde 28.4'lük öngörü dikkate alındığında, son çeyrekte dezenflasyonun hangi hızla devam edeceği yılsonu görünümünün ana belirleyicisi olacak.

2026'da ABD-İsrail ile İran arasındaki savaşın petrol, enerji ve diğer emtia fiyatları üzerinden



oluşturduğu arz şoku, dezenflasyon sürecinin önündeki önemli dış baskılardan biri oldu. Ekonomi yönetiminin son değerlendirmeleri de savaşın fiyatlar üzerindeki etkisinin manşet enflasyondaki düşüşü sınırladığına işaret ederken, 2027'de bu etkinin zayıflaması ve savaş şokunun yıllık hesaplama dışı çıkarması dezenflasyon görünümünde yeni bir dönemin kapısını aralıyor.

## DÜŞÜŞ GENELE YAYILIYOR

Eylül verisinin ardından ekonomi yönetiminden gelen mesajlarda, fiyat artışlarındaki yavaşlamanın yalnızca manşet enflasyonla sınırlı olmadığına dikkat çekildi. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, arz yönlü şokların etkisinin zayıflaması ve koordine edilmiş politikaların desteğiyle enflasyondaki düşüş eğiliminin güçlenmesini beklediklerini bildirdi.

Gıda grubundaki iyileşmenin eylül enflasyonuna önemli katkı sağladığını belirten Yılmaz, özellikle taze meyve ve sebze fiyatlarındaki düşüşün etkisiyle yıllık gıda enflasyonunun bir önceki aya göre 6.2 puan azalarak yüzde 27.6'ya gerilediğini açıkladı. Temel mal grubunda yıllık enflasyonun yatay seyrettiğini, hizmet enflasyonunun ise yüzde 37.7'ye indiğini kaydetti. Bu görünüm, 2027'de hizmetler tarafındaki katılığın ne ölçüde

çözüleceğini dezenflasyonun hızı açısından daha kritik hale getiriyor.

## SAVAŞIN FATURASI 7 PUAN

Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek de enflasyon görünümünde savaş kaynaklı maliyet baskısına dikkat çekti. Şimşek, savaşın etkisi olmasaydı enflasyonun bu yıl yaklaşık 7 puan daha düşük olacağını ifade ederken, gıda, kira ve eğitim kalemlerinde görülen gerilemeyi öne çıkardı.

Kural bazlı düzenlemelerin katkısıyla yıllık eğitim enflasyonunun 17.5 puan azalarak yüzde 48.6'ya indiğini belirten Şimşek, kira enflasyonunun da geçen yılın aynı ayına göre 27.8 puan gerileyerek yüzde 41.3'e düştüğünü açıkladı. Şimşek ayrıca dezenflasyonun ulaştırma hariç genele yayıldığını bildirdi.

Bu tablo, 2026 beklentilerinin temelini oluşturan iki kanalı öne çıkarıyor. Bir tarafta sıkı para politikasının gecikmeli etkilerinin iç talep ve fiyatlamaya davranışları üzerindeki yansıması, diğer tarafta ise 2026'da enerji ve emtia fiyatlarını yukarı çeken savaş kaynaklı arz şokunun etkisinin zayıflaması bulunuyor. Özellikle kira ve diğer hizmet kalemlerindeki katılığın azalması halinde, manşet enflasyondaki gerilemenin daha geniş bir tabana yayılması bekleniyor.



## Baz etkisiyle yüzde 20 bandına gerileyebilir

Ahlatıcı Yatırım Araştırma Müdür Yardımcısı Dinçer Kurt, yıllık enflasyonun yüzde 30'un altına inmesini önemli bir eşik olarak değerlendiren, 2027'de düşüşü hızlandırabilecek üç temel unsura dikkat çekti. Kurt, bu unsurları sıkı para politikasının gecikmeli etkileri, hizmet enflasyonundaki katılığın azalması ve 2026'daki enerji-emtiya dayalı arz şoklarının zayıflaması olarak sıraladı.

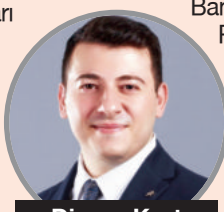
Şimşek'in 'Savaşın etkisi olmasaydı enflasyon yaklaşık 7 puan daha düşük olabilirdi' açıklamasının iç taraftaki dezenflasyonun, manşet verinin gösterdiğinden daha güçlü olduğunu ortaya koyduğunu vurgulayan Kurt, yılsonunda enflasyonun yüzde 29 civarında gerçekleşmesini beklediğini söyledi. Kurt, 2027'nin ilk yarısında baz etkisinin de devreye girmesiyle yıllık enflasyonun yüzde 20-22 bandına doğru gerileyebileceğini belirtti.

## İNDİRİM BEKLENTİLERİ GÜÇLENDİ

Enflasyonun beklentilerin altında kalmasının ardından piyasaların odağı yeniden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın faiz patikası oldu.

Politika faizini yüzde 37 seviyesinde tutan TCMB'nin bir sonraki Para Politikası Kurulu toplantısı 22 Ekim'de yapılacak. Eylül verisi sonrasında üç kurum da ekim toplantısı için 100 baz puanlık indirim beklentisini öne çıkardı.

Commerzbank, yıllık enflasyonun yüzde 29.7'ye gerilemesinin 22 Ekim toplantısında faiz indirimi için uygun zemin oluşturduğunu değerlendirerek, 100 baz puanlık indirim beklediğini açıkladı. Uluslararası finans kuruluşu Citi de ekim toplantısında 100 baz puanlık indirim öngörürken, yıl sonu politika faizi tahminini yüzde 35 seviyesinde korudu. Capital Economics ise yıllık



Dinçer Kurt

enflasyondaki beklenenden güçlü gerilemenin faiz indirimi görüşünü desteklediğini belirterek, politika faizinin 100 baz puan düşürülerek yüzde 36'ya çekileceği tahmininde bulundu.

Dinçer Kurt ise yıllık enflasyondaki düşüşün tek başına hızlı bir faiz indirim süreci anlamına gelmeyeceğinin altını çizdi. Merkez Bankası açısından aylık ana eğilim, hizmet enflasyonu ve beklentilerdeki iyileşmenin devam edip etmemesinin belirleyici olacağını ifade eden Kurt, "Eylül enflasyonunun yüzde 29.73'e gerilemesi, bu anlamda TCMB'nin elini bir miktar rahatlatıyor. Bu nedenle 22 Ekim toplantısında 100 baz puanlık bir faiz indirimi için alan oluşturduğunu düşünüyorum. Enflasyon tarafında ek bir bozulma görmezsek 10 Aralık toplantısında da benzer büyüklükte bir indirim gelebilir. Yılsonunda politika faizinin yüzde 35 civarında, 2027'nin ilk çeyreği sonunda ise yüzde 31-32 bandında olmasını bekliyorum" dedi.

**SAVAŞ ETKİSİ  
ÇIKACAK,  
FAİZ İÇİN  
ALAN AÇILACAK**



## Kredide kademeli rahatlama

Dezenflasyonun güçlenmesi ve politika faizinde aşağı yönlü alanın genişlemesi, reel sektör açısından kredi maliyetlerinin seyrini de daha önemli hale getiriyor. Ancak politika faizindeki düşüşün şirketler açısından doğrudan ve aynı hızda bir finansman rahatlamasına dönüşmesi beklenmiyor. Ticari kredi faizlerinin gerilemesi, finansmana erişim koşullarının iyileşmesi ve ekonomik öngörülebilirliğin artması, yatırım istahındaki toparlanmanın temel belirleyicileri arasında yer alıyor.

Ahlatıcı Yatırım Araştırma Müdür Yardımcısı Dinçer Kurt, faizlerdeki gerilemenin yatırımlara kademeli yansımaya başlayarak, şöyle konuştu: "Faizlerin gerilemesiyle birlikte yatırımların da kademeli olarak toparlanmasını bekliyoruz. Ancak şirketler açısından yalnızca politika faizinin düşmesi yeterli değil. Ticari kredi faizlerinin gerilemesi, finansmana erişimin kolaylaşması ve ekonomik öngörülebilirliğin artması gerekiyor. Özellikle uzun vadeli finansman ihtiyacı yüksek olan sanayi, enerji ve altyapı yatırımlarında 2027 yılında birlikte daha belirgin bir toparlanma görülebilir."

## Faiz geriledikçe alternatif getiri arayışı hızlanacak

Faiz ve enflasyonda aşağı yönlü bir patika, finansal varlıkların görece cazibesi açısından da yeni bir fiyatlamaya döneme işaret ediyor. Yüksek mevduat faizlerinin yatırımcı tercihleri üzerindeki ağırlığının azalması halinde, alternatif getiri arayışının önce sabit getirili menkul kıymetlere, ardından da hisse senedi piyasasına yönelmesi bekleniyor.

Ahlatıcı Yatırım Araştırma Müdür Yardımcısı Dinçer Kurt, dezenflasyon sürecinin güçlenmesini hisse senetleri açısından olumlu değerlendirdiğini belirterek, şunları söyledi: "Mevduat faizleri gerilemeye başladıkça yatırımcıların alternatif getiri arayışı artacaktır. Bunun ilk etapta tahvil ve diğer sabit getirili ürünlere, ardından hisse senedi piyasasına yönelmesini bekleyebiliriz. Aynı zamanda faizlerin düşmesi şirket değerlemelerinde kullanılan iskonto oranlarını da aşağı çekeceği için Borsa İstanbul açısından ikinci bir destek oluşturacaktır."

**İSTANBULLU  
TÜCCARA YAKIŞIR  
BİR SEÇİM  
OLMASINI  
DİLİYORUM**

# iTO'yu yepyeni bir ufka taşıdık



FOTOĞRAF: KAMİL ÇATAK

**Enflasyonu düşürürken üretim, istihdam ve ihracat kapasitesini korumamız gerekir**



Şekib Avdagiç, Meclis konuşmasında Türkiye ekonomisine ilişkin iş dünyasının görüşlerini de değerlendirdi. Avdagiç, "İç talepteki yavaşlamanın da belirginleştiği bir süreçte seçici kredi mekanizmalarını, ihracat finansmanını, yatırım teşviklerini ve enerji maliyetlerini azaltacak politikaları, para politikasının tamamlayıcısı yapmak durumundayız" dedi. Son çeyrekte Türkiye ekonomisinin dinamiklerine dikkat çeken Avdagiç, şunları söyledi: "Bu nedenle 2026'nın son çeyreğinde Türkiye ekonomisinin temel sınavı yalnızca enflasyonu düşürmek olmayacak. Enflasyonu düşürürken

üretim, istihdam ve ihracat kapasitesini korumamız da gerekecek. Küresel ekonomi daha yüksek maliyetli ve jeopolitiğin öneminin daha da arttığı bir döneme giriyor. Bu dönemde Türkiye'nin hareket alanı şokları ortadan kaldırmaktan ziyade şokların ekonomiye geçişini sınırlamaktan geçiyor." Avdagiç, "Dolayısıyla önümüzdeki dönemde Türkiye ekonomisinin ana hedefinin, aynı zamanda dezenflasyonun maliyetini üretme daha uzun süre fatura etmeyecek bir politika setini devreye almak olmasının beklentisi içindeyiz" değerlendirmesinde bulundu.

## Ticaret Bakanımızla ilgili yapılan tezviratı şiddetle kınıyorum

**Konuşmasında** fon soruşturmalarna da değinen Avdagiç, "Fon piyasasında yaşanan gelişmelerin ardından alınan proaktif önlemler etkili sonuçlar doğurdu. Yine bu sayede finans ve sermaye piyasalarında sistemik risk oluşturacak bir tablo ortaya çıkmadı" ifadelerini kullandı. Devletin adalet mekanizmasının da hızlı ve güven verici şekilde işlediğini kaydeden Avdagiç, şöyle devam etti: "Tasfiyesine karar verilen fonlara ilişkin sürecin bizzat Cumhurbaşkanlığı makamının oluşturduğu kurul eliyle koordine edilmesini, mağduriyetlerin önlenmesi bakımından önemsiyoruz. Alınacak tedbirler ve yapılacak

düzenlemelerle benzer bir durumun bir daha yaşanmamasının sağlanmasını en önemli beklentimizdir. Diğer yanda piyasayı bozan, mağduriyetler oluşturan, devletin ve milletin malına el uzatan kişilerin de Türk adaleti önünde hesap vereceğine, hak ettikleri cezalara çarptırılacağına inanıyoruz." İTO Başkanı Şekib Avdagiç, fon soruşturması kapsamında Ticaret Bakanı Ömer Bolat'a yönelik bir kara propaganda yürütüldüğünü, sosyal ve siyasal linç avcılığı yapıldığını belirterek, "Ticaret Bakanımız Prof. Dr. Ömer Bolat'la ilgili bu dönemde yapılan tezviratı şiddetle kınıyorum" ifadelerini kullandı.

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, Oda'nın 21'inci döneminin son Meclis Toplantısı'nda, "İnşallah hep birlikte Odamızın 27 Ekim seçimlerini gerçekleştirip yeni bir dönemin kapısını aralayacağız. İstanbullu tüccara yakışır şekilde bir seçim olmasını diliyorum" dedi.

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL  
BARIŞ CABACI

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, Oda'nın 21'inci döneminin son Meclis Toplantısı'nda, "İnşallah hep birlikte Odamızın 27 Ekim seçimlerini gerçekleştirip yeni bir dönemin kapısını aralayacağız" ifadelerini kullandı.

Avdagiç, 27 Ekim 2026 Salı günü İstanbul Fuar Merkezi'nde (İFM) gerçekleştirilecek Oda seçimleri öncesi son toplantı olan ekim ayı Meclis Toplantısı'nda yapılan çalışmalarını anlattı, küresel ve Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri değerlendirdi.

Son üç yıldır ekim ayı Meclis Toplantılarına Gazze'yi anarak başladığını belirten Avdagiç, "Eli kanlı İsrail'in masum Filistin halkına, kadınlara ve çocuklara karşı 7 Ekim 2023 tarihinde başlattığı soykırımın üzerinden tam üç yıl bir gün geçti. Coğrafyamızda kendilerine "medenî ülkeler" adını veren Batılı devletlerin sessizliğiyle gerçekleşen bir soykırıma şahitlik ettik. Ne yazık ki hâlâ Gazze'de kadınlar ve çocuklar ölmeye, yaralılara yardım, binalar yerle bir edilmeye devam ediyor. Umuyorum ve diliyoruz ki adalet, tüm vicdan sahiplerini teskin edecek şekilde gerçekleşecek, suçlular elbet bir gün yargılanacaktır" dedi.

## NİCE PROJELER YAPMAYA AZİMLİYİZ

"İTO Meclisi'nin 21'inci döneminin son toplantısını yapıyoruz" diyen Avdagiç, "Vakar içinde, kardeşlik içinde, İstanbullu tüccara yakışır şekilde bir seçim olmasını diliyorum" ifadelerini kullandı.

Seçimlerde İTO Başkanlığına yeniden aday olmak için ekibiyle birlikte yola çıktıklarını belirten Şekib Avdagiç, Meclis Üyeleri'ne, "Yaptığımız her icraat sizin eserinizdir, sizin projenizdir. İnşallah, bu projeleri ve daha nicelerini sizinle yapmaya niyetliyiz, azimliyiz.

Bu dönemi çok hızlı, icraat ve projelerle dolu şekilde geçirdiklerini anlatan Avdagiç, "Bütün çalışmalarımızı üye firmalarımızın güçlendirilmesine, rekabetçiliklerinin artırılmasına, muktedir tacirlere dönüştürülmesine yoğunlaştırdık. İTO'yu yepyeni bir ufka taşıdık" diye konuştu.



İTO Başkanı Avdagiç, İTO Meclis Başkanı Dr. Erken'e teşekkür belgesi takdim etti.

O yüzden buradan bir kez daha ilan ediyorum. 27 Ekim 2026 seçimlerinden sonra sizinle birlikte bu icraatlarımızı sürdürmek, hizmet çitasını yeni zirvelere taşımak için adayım. Sizlerle birlikte başladığımız hizmetleri, yine sizlerle birlikte bitirmek için yola çıkıyoruz. İnşallah, sizlerle beraber ilk günkü coşkuyla hiç durmadan yolumuza devam edeceğiz" diye hitap etti.

## İCRAAT DOLU DÖNEM

Oda'nın faaliyetlerini aktaran Avdagiç, "Bu dönemimizi çok hızlı, icraat ve projelerle dolu şekilde geçirdik. Sizlerin oylarıyla bu göreve seçilmiş İTO yönetimi olarak kalıcı faaliyetlere imza attık. Bütün çalışmalarımızı üye firmalarımızın güçlendirilmesine, rekabetçiliklerinin artırılmasına, muktedir tacirlere dönüştürülmesine yoğunlaştırdık" dedi.

Avdagiç, şöyle devam etti: "Dijitalleşme adını yeni bir aşamaya taşıyarak, 'yapay zeka' ile üretimi, verimliliği, rekabetçiliği artıracak hamleyle dönüştürdük. Aynı zamanda e-ticaret, e-ihracat gibi alanlarda kapsamlı eğitimler gerçekleştirdik. Teknopark İstanbul, Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM) ve SoftITo Akademi ile gerçek anlamda bir İTO teknoloji ve girişimcilik ekosistemi oluşturduk.

Son çeyrekte Türkiye ekonomisinin dinamiklerine dikkat çeken Avdagiç, şunları söyledi: "Türkiye ekonomisinin temel sınavı yalnızca enflasyonu düşürmek olmayacak. Enflasyonu düşürürken üretim, istihdam ve ihracat kapasitesini korumamız da gerekecek."

8 yıl gibi kısa bir sürede dünyanın en iyi 3'üncü startup merkezini kurduk.

## TARİHİ YAPILAR YENİLENDİ

Eminönü havzasında mülkiyetimizde olan tarihi yapıları onarıp üyelerimizin hizmetine sunduk. Taş Han, Taş Han Ek Blok, Liman Hanı, İTO Ek Hizmet Binası ve İstanbul Ticaret Üniversitemize tahsis ettiğimiz Ahi Çelebi Kampüsü gibi tarihi ve kurumsal yapılarımızı restorasyon ve rekonstrüksiyon yöntemiyle yeniledik. İnşasına başladığımız Genel Merkez binamızı bitirme aşamasına geldik.

Sultan II. Abdülhamid'in yadigarı Hidayet Camii'ni köklü restorasyondan geçirerek, ibadete hazır hale getirdik. Üyelerimize etkin ve hızlı hizmet verebilmek amacıyla Anadolu Yakası, Perpa, Giyimkent, Çatalca, İDTM temsilciliklerimizde mimari ve teknolojik altyapı çalışmaları yaptık. Anadolu Yakası Bölge Temsilciliğimiz için Maltepe'de bir bina satın alıp bugün de resmi açılışını gerçekleştirdik. Sizlerin desteğiyle, dokunduğumuz her meseleye çözüm ürettik, İTO'yu yepyeni bir ufka taşıdık.

## YILDA 40 FUARA MİLLİ KATILIM

İstanbul Fuar Merkezi'nde (İFM) 25 yıl aradan sonra ilk kez 40 bin metrekarelik fuar alanı inşaatını başlattık. Üst katında ise 11 bin 500 kişiye kadar uluslararası kongreler ile büyük etkinliklerin yapılacağı bir mekan yapıyoruz. Yine her yıl ortalama 40 uluslararası fuarın Türkiye milli katılımını gerçekleştirdik. Diğer yandan TUGEV ve ICBV ile İstanbul'un turizm değerini artırmayı sürdürdük. 8 yıllık çabalarımızın sonucunda İstanbul, ziyaretçi rekoru kırdı.

Cemile Sultan Korusu ile başlayan gastronomi yolculuğumuzu CSK ve Bullvar gibi güçlü markalarla taçlandırıp ağımuza 14 yeni kafe ve restoran ekledik."

## MECLİS'TEN YANSIMALAR



## Dr. Erhan Erken'den güven ve istişare vurgusu

**İstanbul** Ticaret Odası Meclis Başkanı Dr. Erhan Erken, Oda'nın ekim ayı Meclis Toplantısı'nda, "21. Dönem Oda Meclisimizin 52. ve son toplantısının sektörlerimiz için hayırlı olmasını diliyorum" dedi. Son günlerdeki gelişmelerle ilgili iki konuya temas eden Dr. Erken, "Bizler birkaç yıldır ekonomide dengelerin yerine oturması ve açıklanan orta vadeli programlar doğrultusunda dezenflasyon sürecinin başanya ulaşması için büyük gayret sarf ediyoruz. Böyle bir dönemde dengelerin bozulmasına yol açabilecek her türlü hadisenin önüne geçilmesi gerekiyor. Bu anlamda borsa ve finans

piyasalarının adil, şeffaf ve güvenilir bir yapı içinde işlemesi son derece önemli. Çünkü güvenin zedelenmesi, yatırımcıların bu piyasalardan uzaklaşmasına yol açarak kaynakların üretime, yatırıma ve istihdama yönelmesinin önünü keser" dedi.

"Cumhurbaşkanımız, BM Genel Kurulu'nda yaptığı konuşmada, 'Dünya beşten büyüktür' sözünü bir kez daha güçlü biçimde ifade etti" diyen Dr. Erken, şunları söyledi: "Cumhurbaşkanımız, İsrail'in bölgedeki saldırgan politikalarının kabul edilemez olduğunu belirterek, dünyayı bu saldırganlığa 'dur' demeye çağırdı. Bu tavrı son derece

anlamlı ve ülkemizin tarihi sorumluluğuna yakışan bir duruş olarak görüyorum. İnşallah ülkemiz, bu duruşu destekleyecek ekonomik ve askeri gücünü de hızla tahkim eder. Bu yolda bizlere de önemli görevler düşüyor."

## FARKLI FİKİRLERLE İSTİŞARE

"Fütüvvet anlayışından ahiliğe, loncalardan gedik sistemine kadar bize ulaşan miras; öncelikle işini iyi yapmayı, sözünde durmayı, hakkı gözetmeyi ve başkalarının derdiyle ilgilenmeyi öğütler" diyen Dr. Erken, sözlerini şöyle tamamladı: "Özellikle sesini duyurmakta zorlanan küçük işletmelerin, mesleğinin geleceği için

kaygılananların ve yeni bir yol açmaya çalışan gençlerin yanında olmaya gayret etmemiz gerekir. Bize benzeyenler kadar farklı düşünenlere de kulak verebilmek, özellikle İTO gibi kurumlarda daha da kıymetli. İstişare, farklı bir fikrin kendi düşüncemizi geliştirmesine imkân tanıyabildiğimiz ölçüde anlam kazanır. Bizden sonra gelecek arkadaşların yetişmesine katkıda bulunmak da bu sorumluluğun bir parçasıdır. Tecrübelerimizi paylaşabilmek, genç arkadaşlara alan açabilmek ve onları yeni fikirlerinden istifade edebilmek, kurumumuzun geleceğini güçlendirecektir. Yeni seçimlerin

Odamız, İstanbulumuz ve ülkemiz için hayırlı olmasını diliyorum."

Sekiz yıl önce 'Kuşatıcı Bir İTO'ya Doğru' başlığıyla düşüncelerini paylaştığını hatırlatan Dr. Erhan Erken, "Bugün Şekib Bey yeniden aday. Kendisine bu yolda başarılar diliyorum. Ben ise 30 yıldır sürdürdüğüm Meclis üyeliğimi ve son dört yıldır büyük bir onurla yürüttüğüm Meclis Başkanlığıı tamamlayarak görevlerimi yeni arkadaşlarım devretmeye hazırlanıyorum" dedi. Dr. Erhan Erken konuşmasında, 'Ticaretin Kalbinden Kültür, İktisat ve Tarih Üzerine Yazılar' kitabının çıktığı bilgisini de paylaştı.

## Bursların fikri çıktısı olmalı

**Fatih Güner-Doğal ve İşlenmiş Katı Yakıt Meslek Komitesi:** Burs

verilen öğrencilerin takibi yeterince yapılıyor mu? Gençlere burs veren bazı

vakıf ve dernekler, öğrencileri düzenli toplantılara çağırıyor; katılmayanların bursunu kesebiliyor. Peki biz İTO olarak bu çocuklarda milli bir etki oluşturmak adına ne yapıyoruz?

Anadolu'dan gelen gençlerimize kendi bölgeleriyle ilgili araştırma görevleri verebiliriz. İTO gibi köklü bir kurumdan burs almanın, topluma somut fayda sağlayacak akademik veya fikri bir çıktısı olması gerekir. Aynı şekilde Türk dünyasından gelen öğrencilerimiz için de farklı çalışmalar planlanabilir ve bu çalışmalar birer kitapçık haline getirilebilir.

## Aidat kanuna bağlı

**Bayram Bilgin-İşletme Destek Hizmetleri Meslek Komitesi:** Sahada

'Biz bu aidatları kaldıracamız' diyenler var. Ancak Odalar, kanun

koyucu yetkiye sahip değildir; bu yalnızca kanun değişikliğiyle gerçekleşebilir.

Üyelerimizin bir kısmı bunu bilmediği için vaatlere inanabiliyor. Yıl içinde İTO'nun topladığı gelirlerin yüzde 36.52'si diğer kurum ve kuruluşlara gidiyor. Sicil ve kuruluşan toplanan harçların ise yüzde 75'i Hazine ve Maliye Bakanlığı'na aktarılıyor. Dolayısıyla bu durumun değiştirilmesi kanunla olur; sadece komite veya meclis üyesi olmakla bu aidatlar kaldırılamaz.

## İTO büyük bir aile

**Hüseyin Karasu-Tekstil Terbiye Meslek Komitesi:** Dün annemi

kaybettim. Bu süreçte bir kez daha gördüm ki İTO gerçekten büyük bir aile. Cenazeye katılan,

katılmayan tüm arkadaşlarıma ve herkese tek tek teşekkür ediyorum. Bu acılı günümüzde bizi yalnız bırakmadığınız için şahsım ve ailem adına çok teşekkür ederim. Yeni dönemde aday olmayacak tüm arkadaşlarıma bundan

sonraki yaşamlarında başarılar diliyorum.

## Yeni adaylara başarılar

**Bayram Doğan-Gümrük Müşavirliği Meslek Komitesi:** Geçmişte

Mehmet Yıldırım Bey, Murat Yalçıntaş Bey ve Şekib Avdağış Bey ile birlikte

çalıştım. Yeni dönemde yeniden aday olmayacağım. Yeni seçilecek arkadaşlara başarılar diliyorum. Herkesi Allah'a emanet ediyorum.

## İTO sektörün yanında oldu

**Ali Tutuk-Akaryakıt Meslek Komitesi:** Komite

olarak 4 yıl önce önceliklerimizi belirledik ve bugün somut sonuçlar

aldığımızı görüyoruz.

Bunda komitedeki arkadaşlarımızın çabasının yanında, İTO'nun güçlü iradesinin de büyük payı var. Şekib Başkanımıza özel olarak teşekkür etmek istiyorum. 4 yıl boyunca bizi samimiyetle dinlediniz; ilgili kurumlar ve bakanlıklar nezdinde önümüzü açtınız. Biz Sayın Başkanımızdan sadece protokol gereği bir destek görmedik; tam tersine, sektörümüzün sorunlarını kendi sorunu gibi gören bir başkanımız oldu.

## Görevimizi gençlere devrediyoruz

**Saadet Gülümser Yıldırım-İplik ve Elyaf Ürünleri Meslek Komitesi:** İTO'da sivil

toplum örgütünde çalışır gibi hiçbir beklentim olmadan görev yaptım.

Tiftik geçisinden elde edilen tiftik işleyen bir firmanın sahibiyim. Burada köylümüzle birlikte kazandık. İşimi sevgiyle, seveceğim yaptım; ne gönlüm kaldı ne de gözüm kaldı. Son bir yıl içerisinde bir operasyon geçirdim. Bundan dolayı meclise gelemeyeceğim. Bizler görevimizi gençlere yapmalarını canı gönülden istiyoruz.

## Fotoğrafçılıkta haksız rekabet

**Turan Kocaalp-Fotoğrafçılık Meslek Komitesi:** Sektörümüz

ciddi anlamda zorlanıyor.

Bunun başında artan maliyetler geliyor. Fotoğraf makinalarından baskı malzemelerine kadar birçok alanda artan vergi yükü işletmelerimizi zorluyor. Kayıt dışı çalışanların avantajlı bir konuma gelmesi de sektörümüzde haksız rekabete yol açıyor. Bu nedenle ÖTV'nin kaldırılmasını ya da makul bir seviyeye çekilmesini talep ediyoruz. Yıllardır farklı sektörlerde, emlakçılardan avukatlık bürolarına kadar birçok işletmede fotoğrafçılık hizmeti sunuluyor. Sosyal medya üzerinden faaliyet gösteren ve kurallara uymayan işletmeler haksız rekabet avantajı elde ediyor.

## Beşeri sermaye öz gücümüz

**Rasim Bilgehan-Örme Kumaş, Çorap ve Trikotaj Meslek Komitesi:**

Teknolojik gelişmelerde en belirleyici unsur nitelikli insan gücüdür. Beşeri

sermaye, her ülkenin öz gücüdür. Teknoloji baş döndürücü bir hızla ilerliyor. Ülkemizde hangi sektörlerde, hangi mesleklerle ihtiyaç olduğunu ortaya koyan bir makro plan oluşturulmalı. Ders içeriklerini oluştururken bu dönüşümü dikkate almalıyız. En yüksek işsizlik oranı üniversite mezunlarında. Yapay zeka, siber güvenlik ve çip teknolojileri gibi alanlarda eğitimler geliştirmeliyiz. Eğitim kalitesini artırarak bireysel başarının ötesinde ihracatımızın anahtarını elde edebilir, küresel pazarda rekabete karşı önlem alabiliriz. Nitelikli işgücüne odaklanmamız gerekiyor.

## Daha güçlü iletişim şart

**Metin Ağırman-Mimarlık ve Mühendislik Meslek Komitesi:**

Seçimlere katılımı artırarak, üyelerimizin sürece daha fazla dahil olmasını

sağlamak en önemli konularımızdan biri olmalı. Seçimde üç bölge oluşturmamız gerektiğini düşünüyorum. Aidatını ödeyemeyen birçok üyemiz var. Oda'nın faaliyetleri hakkında bilgi sunmak ve üyelerimizle iletişimi güçlendirmek için komitelere ihtiyaç var. Bizler sorunlarımızı ve çözüm önerilerimizi ortaya koyamıyorsak iletişimin ve karar alma süreclerinin güçlendirilmesi gerekiyor.

## İhracat vizeye takılıyor

**Kazım Ekinci-Metal Ürünler ve Mutfak Ekipmanları Meslek Komitesi:** Sektörümüz,

uluslararası ticaret yaparken vize sorunuyla karşı karşıya kalıyor. Bu konu sadece

seyahati değil, satışlarımızı, müşteri ilişkilerimizi ve montaj süreçlerimizi de etkiliyor. Ürünü satmak yetmiyor, aynı zamanda ürünün montajını da gerçekleştirmemiz lazım. Bazı ürünlerin montajının ve teknik ayarlarının yapılması, müşteriye teknik bilgi ve eğitim verilmesi gerekiyor. Çalışanlarımız zamanında

vize alamadığı için yurt dışına çıkamıyor ve bu nedenle müşteri kaybediyoruz.

## Şube için ücret alınmasın

**Hacı Demir-Mali Müşavirlik Meslek Komitesi:** Şube kuruluş-

larında ücret alınmaması gerektiğini düşünüyorum. Bu kaynağın tüccarın

cebinde kalması gerekiyor. Biz de yetki belgelerini ücretsiz verebiliriz. Belgelerde indirim yapması konusunda da görüş ve önerilerimizi sunabiliriz. Seçim alanında sicil memurluğumuzca bir banko oluşturulması oldukça önemli.

## Küresel ticaret yeniden yazılıyor

**Ender Doğan-Örme Kumaş, Çorap ve Trikotaj Meslek Komitesi:** Bu

ülkeyi bu şekilde nasıl ileri taşıyabiliriz sorusunu kendimize sormamız

gerektiriyor. Artık sadece geleneksel üretim anlayışıyla hareket etmemiz mümkün değil. Küresel pazarları çok iyi okumalı, ticarete yeni fırsatları doğru değerlendirmeliyiz. Tam da bu nedenle ticaret odalarının Türkiye'nin en dinamik ve stratejik kuruluşları olması gerektiğine inanıyorum. Yakın zamanda Mısır'da 6 fabrikayı ziyaret ettim.

Bugün Mısır'da yaklaşık 300 fabrika ihracata yönelik üretim gerçekleştirirken, 2027 sonuna kadar bu sayının 3 bin 500 fabrikaya çıkarılması hedefleniyor. Bu, önümüzdeki dönemde Mısır'ın Türkiye ile küresel pazarlarda çok daha güçlü bir rekabete girebileceğini gösteriyor. Ticaret odaları da tam bu noktada öncü ve stratejik bir rol üstlenmeli.

## Seçim hayırlı olsun

**Bülent Şen-Enerji Meslek Komitesi:** Bir

sonraki seçimin odamıza ve sektörlerimize hayırlı olmasını diliyorum.

ÇUHADAROĞLU  
MARKALARIMIZ

☎ Çuhadaroglu Metal Sanayi • Çuhadaroglu Alüminyum Sanayi  
+90 212 224 20 20 +90 212 867 05 00  
🌐 www.cuhadaroglu.com • www.interal.com.tr • www.interax.com.tr • www.interwall.com.tr • www.intersecure.com.tr • www.interdigi.com.tr  
📱 @cuhadaroglu-metal • @cuhadaroglu-aluminyum-sanayi  
🏢 @CuhadarogluMetalSanayi  
📧 @cuhadaroglu\_group • @cuhadaroglu\_interax • @interwall\_cuhadaroglu • @cuhadaroglu\_intersecure



## Yayıncılıkta değişim Frankfurt'ta sergilendi

Bu yıl 'Bu her şeyi değiştiriyor' sloganıyla düzenlenen Frankfurt Kitap Fuarı'nda, telif ticareti ve yapay zekanın sektördeki etkileri forumların ana konuları oldu. 100'den fazla ülkenin temsil edildiği fuarın Türkiye milli katılım organizasyonunu İstanbul Ticaret Odası gerçekleştirdi.

FRANKFURT Kitap Fuarı (Frankfurter Buchmesse), 7-11 Ekim tarihlerinde gerçekleştirildi. Kültür endüstrisini bir araya getiren fuar, 'Bu her şeyi değiştiriyor' sloganıyla düzenlendi. Fuar, pazaryeri, edebiyat festivali ve bir tartışma forumu olarak sektör mensuplarını ve profesyonelleri aynı çatı altında buluşturdu. Asya'daki çok kültürlü ve çok dilli yapının yayıncılığa yansımalarının tartışıldığı fuarda, telif ticareti ile yapay zekanın sektördeki etkileri ana konular olarak dikkat çekti. Almanya'nın Frankfurt kentindeki fuarın bu yılki onur ülkesi ise Çekya oldu.

Bu yıl 78'inci kez düzenlenen Frankfurt Kitap Fuarı'nın Türkiye milli katılım

organizasyonu, Kültür ve Turizm Bakanlığı işbirliğinde İstanbul Ticaret Odası (İTO) tarafından yapıldı. Fuara, Türkiye'den onlarca firma ve yazar katılırken İstanbul Ticaret Odası da katılımcıları yalnız bırakmadı.

İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, 100'ün üzerinde ülkenin temsil edildiği fuarda incelemelerde bulundu. Develioğlu, Frankfurt Başkonsolosu Nagihan İlknur Akdevelioğlu, Frankfurt Kültür Ataşesi Ferruh Parmaksız ve Kültür ve Turizm Bakanlığı Kütüphaneler ve Yayımlar Genel Müdür Yardımcısı Abdulsamet Taş ile birlikte Türkiye'den katılan firmaları ziyaret etti.



## İTO Spor Kulübü'nden çifte zafer

İstanbul Ticaret Odası Spor Kulübü'nün U16A ve U18A genç basketbol takımları, elde ettikleri başarıyla final grubuna yükseldi. Ligi dördüncü tamamlayan U14A takımının da final grubu hedefi sürüyor.

BARIŞ CABACI

İSTANBUL Ticaret Odası Spor Kulübü'nün genç basketbol takımları, sezon boyunca ortaya koydukları başarılı performansla final grubuna yükseldi. İTO Spor Kulübü U18A takımı, grubundaki son maçında Nova Basket'i 64-52 mağlup ederek grubu lider tamamladı ve final grubunda mücadele etme hakkı kazandı. U16A takımı ise Büyükçekmece Basketbol'a karşı 83-57'lik galibiyet elde ederek grubunu zirvede tamamladı.

### U14A FİNALE ÇIKACAK

U16A ve U18A takımlarının final grubuna

yükselmesiyle birlikte İTO Spor Kulübü, önemli bir başarıya imza attı. Gözler şimdi grubunu 4. sırada tamamlayan U14A takımına çevrildi. Takım, ilk maçında Darüşşafaka'yı 62-58 yendi. İTO Spor Kulübü U14A takımı final grubuna yükselmek için Titan Akademi ile karşılaşacak.

### HAZIRLIKLAR SÜRÜYOR

U18B ve U14B takımlarının ligi henüz başlamazken, U16B takımı ise çıktığı ilk mücadelede Suadiye Basketbol (A) takımını mağlup ederek ilk haftayı lider bitirdi. İTO Spor Kulübü U18B ve U14B'nin lig hazırlıkları sürüyor.

| İTOSPOR KULÜBÜ U18A |                     |   |   |   |     |     |      |   |
|---------------------|---------------------|---|---|---|-----|-----|------|---|
| #                   | C Grubu             | O | G | M | A   | Y   | Av   | P |
| 1                   | İTO                 | 4 | 3 | 1 | 264 | 264 | 1,00 | 7 |
| 2                   | BEŞİKTAŞ            | 4 | 3 | 1 | 250 | 231 | 1,08 | 7 |
| 3                   | BAHÇEŞEHİR KOLEJİ B | 4 | 2 | 2 | 282 | 264 | 1,06 | 6 |
| 4                   | TEŞVİKİYE           | 4 | 2 | 2 | 236 | 232 | 1,01 | 6 |
| 5                   | NOVA BASKET         | 4 | 0 | 4 | 214 | 255 | 0,83 | 4 |

### Hedef Türkiye şampiyonası

İTO Spor Kulübü Antrenörü Altay Temiz, kazandıkları başarıyı şöyle değerlendirdi: "1.5 ay boyunca sıkı bir antrenman temposu geçirdik ve bunun da meyvesini 2 takımımızın gruplarını birinci bitirmesiyle aldık. Final gruplarında da bu başarıyı devam ettirip takımlarımızı Türkiye şampiyonasına götürmek için ekip olarak son ana kadar çalışacağız."

| İTOSPOR KULÜBÜ U16A |                        |   |   |   |     |     |      |  |
|---------------------|------------------------|---|---|---|-----|-----|------|--|
| #                   | C Grubu                | O | G | M | A   | Y   | Av   |  |
| 1                   | İTO                    | 4 | 4 | 0 | 297 | 206 | 1,44 |  |
| 2                   | BEŞİKTAŞ               | 4 | 3 | 1 | 313 | 172 | 1,81 |  |
| 3                   | BÜYÜKÇEKMECE BASKETBOL | 4 | 2 | 2 | 223 | 272 | 0,81 |  |
| 4                   | PAMUKSPOR GELİŞİM      | 4 | 1 | 3 | 229 | 273 | 0,83 |  |
| 5                   | ALLSTARS İSTANBUL      | 4 | 0 | 4 | 162 | 301 | 0,53 |  |



# İTO'nun e-ihracat projesi 20 firmayla başladı

İstanbul Ticaret Odası'nın 'Uçtan Uca E-ihracat Çözümleri Projesi, ön değerlendirmeyi geçen 20 firmayla başladı. Ticaret Bakanlığı'nın desteğiyle hazırlanan projede firmalara küresel pazarlarda e-ihracat yoluyla satış yapmaları için eğitim verilecek ve kılavuzluk edilecek. Böylece ihracatta yeni yollar online ortamda açılacak.

ADEM ORHUN

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO), Ticaret Bakanlığı'nın desteğiyle 'Uçtan Uca E-ihracat Çözümleri Projesi'ni başlattı. Bu kapsamda yapılan başvurular incelendi; e-ihracat eğitimi ve birebir danışmanlık desteği alacak firmalar belirlendi. Bir yıl sürecek projeye dahil olan firmalar, İTO'da düzenlenen toplantıda bir araya geldi. Toplantıya İTO Yönetim Kurulu Üyesi Gıyasettin Eyyüpkoca, Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü, E-ihracat Daire Başkanı Hasan Önal, Global Seller Academy yetkilileri Hasan Basri Demir ve Erdiç Usanmaz ile projeye seçilen firmaların temsilcileri katıldı.

### E-İHRACATTA ODAK PAZARLAR

Toplantının açılışında konuşan Gıyasettin Eyyüpkoca, "İTO olarak üyelerimizin dünyaya açılmasını sağlayacak projeleri çok önemsiyoruz. Nitekim İTO'nun 20 yıldır aralıksız sürdürdüğü 'İhracata İlk Adım Programı'nın bir etabını daha geçtiğimiz günlerde tamamladık. Onun son derece



kiymetli olduğunu gördük. Bunun yanı sıra şimdi e-ihracat projemizin uygulamasına başlıyoruz. e-ihracatta odak pazarlarımız ABD, Kanada, İngiltere ve Avrupa Birliği ülkeleridir" dedi.

E-ihracat Daire Başkanı Hasan Önal ise e-ihracat için pazar analizinin ve veri odaklı stratejinin önemini vurguladı. Proje kapsamında firmaların dijital kas öçümlemlerinin de yapılacağını belirten Önal, çeşitli katmanlarda her bir alan için yüzlerce saat eğitim alacak firmalara birebir profesyonel danışmanlık hizmeti de verileceğini belirtti. Toplantı sırasında firmalar çalışma alanları ve ürünleri hakkında bilgileri paylaşıyor, Hasan Önal, bu ürünlere ve hedef pazarlara göre atılması gereken kritik adımlara örnekler verdi.

### PAZARDAKİ FARKLILIKLAR GÖRÜLMELİ

Firmalar için pazaryerlerinde yapacakları incelemenin fırsat oluşturabileceğini vurgulayan Önal, "Ürününüze yapılan yorumları okumanın dışında, benzer rakip ürünleri ve yorumlarını da takip etmeniz gerekiyor. Ayrıca hedef pazarları ve kültürel farklılığı iyi araştırmalısınız. Bunlar sayesinde yerel hassasiyetler sebebiyle büyük hata yapmaktan kaçınabilirsiniz. Ayrıca ürünleri hedef pazarın veya belli bir müşteri kitlesinin özel ihtiyaçlarına göre kişiselleştirirseniz, rekabette öne geçmek için avantaj elde edersiniz" diye konuştu.

### KONUMLANDIRMANIN ÖNEMİ

Hasan Önal, "Kimsenin bilmediği 2-3 kişilik ekiplerin gerçekten çok başarılı e-ihracat işlemlerini gördük. Buradaki belirleyici konu; fiyatlandırma, nasıl konumlandırma yaptığı, marjları, kârını nasıl koruyacağıdır. Bunları doğru tespit edebilmek pazar analizinden başlıyor. Sizin ürün gruplarınız için hedef pazarlar özelinde doğru fiyat noktaları neler, hangi konumlarda daha başarılı olma ihtimaliniz var, pazardaki rakipleriniz kimler, onlar nasıl hareket ediyorlar; bunları detaylı raporlar üzerinden birlikte inceleyeceğiz. Bu süreçte aynı zamanda sizlerin dijital kaslarınızı ölçeğimiz bazı değerlendirme süreçlerimiz de olacak" dedi. Toplantıda, katılımcı firmalara kılavuzluk yapacak Global Seller Academy'nin yetkilileri Hasan Basri Demir ve Erdiç Usanmaz da projenin uygulama içeriğinin detaylarını paylaştı.

## Uygulama alanları ve modüller

Programda teorik bilgi aktarımının ötesinde mentorluk uygulamaları, atölye çalışmaları, vak'a çözümlemeleri, panel simülasyonları ve firma ihtiyaçlarına göre şekillenen yönlendirme oturumları gerçekleştirilecek.

Program şu modüllere göre uygulanacak:

- e-ticaret ve e-ihracata stratejik hazırlık
- Hedef pazar ve platform seçimi
- Pazaryeri panel yönetimi ve platform dinamikleri
- Ürün listeleme, SEO ve içerik standartları
- Lojistik, gümrük ve depo yönetimi
- Finans, maliyet ve kârlılık yönetimi
- Reklam, performans pazarlama ve büyüme
- Operasyon, müşteri deneyimi ve sürdürülebilirlik

# Yenileme merkezlerine standart geliyor

Türkiye'de, telekomünikasyon ürünlerini yenileyen 29 yenileme merkezi faaliyet gösteriyor. Türk Standardları Enstitüsü (TSE), pazarda rekabetin daha uygun koşullarda yapılmasını isteyen yenileme merkezlerinin standardını belirleyecek.

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

TÜRKİYE'de geçen yıl 6 milyon adet ikinci el cep telefonu piyasada yer aldı. Bunların 660 bini ise yenileme merkezleri tarafından güncellenerek müşterilerin kullanımına sunuldu. Ticaret Bakanlığı tarafından yetkilendirilen ve 2021 yılından bu yana hizmet veren yenileme merkezleri, telefon, tablet, bilgisayar gibi telekomünikasyon ürünlerini yenilese de merkezlerin henüz bir standardı bulunmuyor. Sayıları 2026 yılı itibarıyla 29'a ulaşan yenileme merkezlerinin daha sağlıklı piyasa koşullarında hizmet vermesini sağlamak isteyen Türk Standardları Enstitüsü (TSE), standartları belirlemeye başladı. Hazırlanan taslak metin sektörün görüşüne sunuldu. Yenileme merkezlerinin muhtemel



standartları ve telekomünikasyon sektörünün sorunları, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Bilişim ve E-Ticaret İhtisas Komitesi toplantısında ele alındı.

### BİRLİKTE ÇALIŞMA

Toplantının oturum başkanlığını yürüten İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu, komite olarak pek çok düzenlemeye ön ayak olduklarını belirterek, "Özellikle telekomünikasyon komitesiyle uyum içerisinde çalıştık. İnşallah

önümüzdeki dönemde de aynı şekilde beraber bu çalışmalarımızı sürdürürüz" dedi.

### BANDROL UYGULAMASI

Toplantıda, TRT bandrol uygulamasına dair detaylar da konuşuldu. TRT'nin mali müşavirlerinin sektörde bandrol incelemesi yaptığı ve 2023 yılına kadar yüzde 2 olan bandrol vergisinin yüzde 4 olarak uygulanmaya başlandığı belirtildi.

# FATİH 2. İLÇE SEÇİM KURULU BAŞKANLIĞI’NIN İSTANBUL TİCARET ODASI ORGAN SEÇİMLERİNE İLİŞKİN DUYURUSU

5174 Sayılı Kanun'un; 81, 82, 83 ve 84. Maddeleri ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Organ Seçimleri Hakkında Yönetmelik hükümlerine göre yapılacak İstanbul Ticaret Odası Organ Seçimlerine ilişkin hususlar aşağıda gösterilmiştir.

## I- SEÇİM GÜNLERİ

1- İstanbul Ticaret Odası Meslek Komiteleri Asil ve Yedek Üye Seçimi ile Meclis Asil ve Yedek Üye Seçimi; 27 Ekim 2026 Salı günü Yeşilköy Mahallesi Atatürk Caddesi Atatürk Havalimanı Karşısı, Bakırköy / İstanbul adresinde bulunan **İstanbul Fuar Merkezi içerisindeki 5, 6, 7 ve 8 No'lu Salonlarda** yapılacak, oylar sabah saat 08.00'den akşam 17.00'ye kadar kullanılacaktır.

2- Oda Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Asil ve Yedek Üyeleri, Disiplin Kurulu Asil ve Yedek Üyeleri ile TOBB Asil ve Yedek Delegeleri seçimleri ise 4 Kasım 2026 Çarşamba günü Reşadiye Caddesi No:7 Posta Kodu: 34112 Eminönü- Fatih / İstanbul adresindeki İstanbul Ticaret Odası Meclis Salonu'nda, 09.00-12.00 saatleri arasında yapılacaktır.

## II- LİSTELERİN ASILMASI

Meslek gruplarına göre seçme ve seçilme hakkını haiz üyeleri gösteren güncel üye listeleri, 12 Ekim 2026 Pazartesi günü 08.00'den itibaren Oda Binası A Kapısı Girişinde bulunan alanda ve ayrıca İstanbul Ticaret Odası'nın web sitesinde de (www.ito.org.tr) ilan edilecek ve 3 tam işgünü müddetle ilan edildikten sonra, 14 Ekim 2026 Çarşamba günü saat 17.00'de ilandan kaldırılacaktır.

## III- LİSTELERE İTİRAZ SÜRESİ

Listelere itirazların; listelerin ilan edildiği 3 günlük ilan süresi içinde Fatih 2. İlçe Seçim Kurulu Başkanlığı'na yazılı olarak yapılması, itirazlarda ikametgâh gösterilmesi, iletişim bilgileri ile kimlik ibrazı şarttır. İtirazlar, İlçe Seçim Kurulu Başkanlığı'nca incelenerek en geç 2 gün içinde karara bağlanır. Bu karara tebliğ tarihinden itibaren 3 gün içinde İl Seçim Kurulu nezdinde itiraz edilebilir. İl Seçim Kurulunun 3 gün içinde vereceği karar kesindir.

## IV- MESLEK GRUPLARI

1) Oda'da meslek grubu sayısı 80'dir. Bu meslek gruplarından üye sayısı: 500-2.000 arası olan Meslek Gruplarında beş kişilik; 2.001-5.000 arası olan Meslek Gruplarında yedi kişilik; 5.001-10.000 arası olan Meslek Gruplarında dokuz kişilik, 10.001 ve daha fazla olan Meslek Gruplarında ise on bir kişilik meslek komitesi oluşturulur.

2) Ayrıca aynı sayıda yedek üye seçilir.

Ayrıca Meclisinde; meslek komiteleri beş kişiden oluşan gruplarda ikişer, yedi kişiden oluşan gruplarda üçer, dokuz kişiden oluşan gruplarda dörder, on bir kişiden oluşan gruplarda beşer meclis üyesi seçilir.

Ayrıca aynı sayıda yedek üye seçilir.

Her meslek grubu için ayrı zarflarda oy kullanılacaktır. Bu zarflara konulacak her bir oy pusulasının üstüne Meslek Komitesi Asil Üye adayları, altına ise Meslek Komitesi Yedek Üye adayları ayrı ayrı yazılır. Meclis Asil ve Yedek Üyesi adayları, aynı liste üzerinde Meslek Komitesi asil üye adaylarının yanlarına yazılarak belirtilir. Bu şekilde düzenlenen birleşik oy pusulası tek bir zarfa konulmak suretiyle sandığa atılır. Birleşik oy pusulası örneği aşağıda gösterilmiştir.

Tüzel kişiler; Meslek Komitesi ve Meclis Üyeliğine tüzel kişi olarak seçilirler, bu nedenle oy pusulalarında, Meslek Komitesi ve Meclis Üyeliği için tüzel kişinin sadece açık ticaret unvanının ve sicil numarasının yazılması zorunludur.

Meslek Komitesi ve Meclis Üyeliğine seçilen tüzel kişiler, meslek komitesi ve meclis üyeliği seçimlerinin kesinleşmesinden itibaren bir (1) gün içinde meslek komitesi ve meclis üyeliğinde tüzel kişiyi temsil edecek gerçek kişinin ismini Oda'ya bildirir. Bu süre içinde bildirimin yapılmaması halinde, meslek komitesi ve meclis üyeliği seçimlerinde oy kullanılan tüzel kişinin gerçek kişi temsilcisi, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeliği, Disiplin Kurulu Üyeliği, TOBB Delegeleri seçiminde oy kullanamaz.

## V- SEÇME VE SEÇİLME YETERLİLİKLERİ

T.C. Yüksek Seçim Kurulu'nun 16.05.2012 tarih, 262 No.lu kararı gereğince; Oda seçimlerinde oy kullanacak gerçek kişilerin Türkiye Cumhuriyeti vatandaş olması halinde, T.C. kimlik numaralarından seçmen listelerinde yer alması öngörüldüğünden; T.C. vatandaş olması halinde T.C. kimlik numaralarına, yabancı uyruklu gerçek kişi olması halinde ise yabancı kimlik numarasına seçmen listelerinde yer verilmiş olup; Oda kayıtlarında T.C. Kimlik numarası bulunmayan T.C. vatandaş gerçek kişiler ile yabancı uyruklu olup da yabancı kimlik numarası bulunmayan gerçek kişilere seçmen listelerinde yer verilmiştir.

**Meslek Komiteleri ve Meclis Üyeliklerine Seçme Yeterlilikleri**

Oda Organ Seçimlerine seçmen sıfatıyla iştirak edebilmek için;

a) Seçim tarihi itibarıyla en az iki yıldır Odaya kayıtlı olmak,

b) Gerçek kişiler ile tüzel kişilerin gerçek kişi temsilcileri için seçim günü itibarıyla on sekiz yaşını doldurmuş olmak,

c) Tüzel kişilerin gerçek kişi temsilcileri için, ana sözleşmeye uygun şekilde temsil ve bağlayıcı işlem yapmaya yetkilendirilmiş ve ticaret siciline tescil edilmiş olmak,

d) Odaya kaydını gerektiren ticari ve sınaî kazanç dolayısıyla gelir veya kurumlar vergisi mükellefi olmak,

e) Kanunun 10'uncu maddesi uyarınca meslek grubu ve seçmen listelerinden silinmemiş olmak veya Kanunda belirtilen yükümlülüklerini yerine getirmiş olmak suretiyle yeniden meslek grubu ve seçmen listelerine dâhil edilmiş olmak gerekir.

Seçme hakkının kullanılabilmesi için bu maddenin birinci fıkrasında belirtilen şartların yanı sıra;

a) Ticaret şirketlerinde, şirketin ortağı ve/veya yöneticisi olması ve şirketi temsil ile bağlayıcı işlem yapmaya yetkili bulunması,

b) Ticaret şirketleri dışındaki tüzel kişilere ait ticari işletmelerde, gerçek kişi temsilcinin işletmenin yöneticisi olması ve ticari işlemeyi temsil ile bağlayıcı işlem yapmaya yetkili bulunması,

c) Gerçek kişilere ait ticari işletmelerde ticaret siciline tescil edilmiş temsilcinin bulunması halinde bunların işlemeyi temsil ile bağlayıcı işlem yapmaya yetkili bulunması, şarttır. Bu fıkra kapsamında belirtilen şartlar şubeleri temsile yetkili kılınanlar için de aranır.

Üye şirketin münfesh olması halinde, üyeliği kendiliğinden sona erdiğinden oda ve borsa organ seçimlerinde oy kullanamaz.

Bu maddede geçen süreler, gün hesabı yapılmak suretiyle hesaplanır.

**Meslek Komiteleri ve Meclis Üyeliklerine Seçilme Yeterlilikleri**

Oda organlarına seçilebilmek için;

a) Seçim tarihi itibarıyla, tacir ve sanayiciler için ticaret siciline kayıtlı bulunmak şartıyla, en az iki yıldan beri odaya kayıtlı olmak,

b) Gerçek kişiler ile tüzel kişilerin gerçek kişi temsilcileri için seçim günü itibarıyla 25 yaşını doldurmuş ve okur-yazar olmak,

c) İflas etmemiş ya da iflas etmiş olsa bile itibarı

hükmen yeniden kazanmış olmak,

d) Türk Ceza Kanununun 53'üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreye ya da devletin güvenliğine karşı suçlar, Anayasal düzene ve bu düzenin işleyişine karşı suçlar, zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, edimin ifasına fesat karıştırma, suçtan kaynaklanan malvarlığı değerlerini aklama, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından hapis cezasına mahkûm olmamak,

e) Kanunun 10'uncu maddesi uyarınca meslek grubu ve seçmen listelerinden silinmemiş olmak veya Kanunda belirtilen yükümlülüklerini yerine getirmiş olmak suretiyle yeniden meslek grubu ve seçmen listelerine dâhil edilmiş olmak,

f) Oda'ya kaydını gerektiren ticari ve sınaî faaliyetten elde edilen kazanç dolayısıyla gelir veya kurumlar vergisi mükellefi olmak gerekir.

Bu maddenin birinci fıkrasının (a) bendinde öngörülen iki yıllık süre, Kanunun 10'uncu ve 32'nci maddeleri uyarınca meslek grupları ve seçmen listelerinden silinen üyelere Kanunda belirtilen yükümlülüklerini yerine getirmek suretiyle yeniden meslek grubuna ve seçmen listelerine dâhil edilen üyeler için aranmaz.

Seçilme hakkının kullanılabilmesi için bu maddenin birinci fıkrasında belirtilen şartların yanı sıra;

a) Ticaret şirketlerinde, şirketin ortağı ve/veya yöneticisi olması ve şirketi temsil ile bağlayıcı işlem yapmaya yetkili bulunması,

b) Ticaret şirketleri dışındaki tüzel kişilere ait ticari işletmelerde, gerçek kişi temsilcinin işletmenin sahibi veya temsilcisi olması ve ticari işlemeyi temsil ile bağlayıcı işlem yapmaya yetkili bulunması,

c) Gerçek kişilere ait ticari işletmelerde ticaret siciline tescil edilmiş temsilcinin bulunması halinde bunların işlemeyi temsil ile bağlayıcı işlem yapmaya yetkili bulunması,

c) (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen durumların seçmiden en az altı ay öncesini kapsaması, şarttır. Bu kapsamda belirtilen şartlar şubeleri temsile yetkili kılınanlar için de aranır.

Temsil ile bağlayıcı işlemler yapmaya yetkili temsilcinin, yetki süresinin sona ermesi halinde, aynı temsilcinin seçim tarihinden önceki altı aylık süre içinde kesinti olsa dahi kendisinden önce başka bir temsilci yetkilendirilmeden yeniden yetkili kılınması durumunda, bu yetkinin seçim tarihinden en az altı ay öncesini kapsadığı kabul edilir.

Üye şirketin münfesh olması halinde, üyeliği kendiliğinden sona erdiğinden oda organlarına seçilemez.

**Disiplin Kurulu Üyeliklerine Seçme ve Seçilme Yeterlilikleri**

Disiplin Kurulu, Meclis tarafından Oda'ya kayıtlı üyeler arasından yargı gözetiminde ve gizli oyla dört yıl için seçilen altı üyeden oluşur. Aynı sayıda yedek üye seçilir. Tüzel kişiler disiplin kurulu üyeliğine **tüzel kişi olarak ve temsilcisi gerçek kişi de belirtilerek seçilir**. Meclis üyeliğine seçilenler disiplin kurulu üyeliğine seçilemez.

Disiplin kurulu üyeliğine seçilebilmek için, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Odalar ve Borsalar Organ Seçimleri Hakkında Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde belirtilen seçilme yeterliliklerinin yanında daha önce herhangi bir disiplin veya para cezası almamış olmak ve en az lise ve dengi okul mezunu olmak gerekir. Tüzel kişilerin disiplin kurulu üyeliğine seçilebilmesi için gerçek kişi temsilcisinin bu fıkraada belirtilen şartları haiz olması gerekir.

Disiplin kurulu asil ve yedek üyeliğine seçilenler, seçimlerin kesinleşmesini müteakip on beş gün içinde Oda Genel Sekreterliği'nce yapılacak tebligat üzerine öğrenim durumlarını tevsik eden belgeyi tebliğölü tarihinden itibaren otuz gün içinde Oda Genel Sekreterliği'ne evrak kayıt numarası almak suretiyle ibraz etmek zorundadır. Bu belgenin süresi içinde ibraz edilmemesi halinde üyenin disiplin kurulu asil veya yedek üyeliği kendiliğinden sona erer.

Disiplin kurulu asil ve yedek üyelerince ibraz edilen öğrenim durumunu gösterir belgeler ile bu üyelerin daha önceden disiplin veya para cezası alıp almadığı hususu Oda Genel Sekreterince incelenir. Seçilme yeterliliği bulunmadığı anlaşılanların disiplin kurulu asil veya yedek üyeliği kendiliğinden sona erer.

Disiplin kurulu üyeliği seçiminde kullanılacak oy pusulalarına, **tüzel kişinin ticaret ünvanı ile tüzel kişinin temsilcisi gerçek kişinin isminin birlikte yazılması zorunludur**. Oy pusulasında sadece tüzel kişinin ünvanının veya sadece tüzel kişi temsilcisi gerçek kişinin adının belirtilmiş olması halinde bu oylar geçersiz sayılır. Oyların sayımında, tüzel kişilerin farklı gerçek kişi temsilcilerine verilmiş olan oylar, o tüzel kişiliğin toplam oy sayısını oluşturmur. Ancak, aday sıralamasına bu tüzel kişinin en fazla oy alan temsilcisinin adı yazılır.

## VI- SEÇİM SANDIK KURULU YERLERİ

İstanbul Ticaret Odası'na kayıtlı firmaların Meslek Komiteleri ve Meclis Üyeliği seçimlerinde oylarını kullanabilmeleri için **303 adet** sandık kurulu oluşturulmuştur.

Seçim sandık kurullarının tümü, oy alım işlemlerini İstanbul Fuar Merkezi içerisindeki 5, 6, 7 ve 8 no'lu salonlarda yapacak olup, bu kurulların alımını yapacağı meslek grubu numaraları aşağıda gösterilmektedir.

Seçimler sırasında seçim sandık kurulu başkan ve üyelerine karşı işlenen suçlar devlet memurlarına karşı işlenmiş gibi cezalandırılır.

## VII- OY VERME İŞLEMİ

Oy verme işlemleri, gizli oy ve açık tasnif esaslarına göre yapılır. Seçmen listelerinde adı yazılı olmayan üyeler oy kullanamaz.

Oylar, oy verenin kimliğinin, Türkiye Cumhuriyeti kimlik numarasını taşıyan; Türkiye Cumhuriyeti kimlik kartı, geçici kimlik belgesi, nüfus cüzdanı, pasaport, evlenme cüzdanı, sürücü belgesi, 5174 sayılı kanun kapsamında oda/borsa tarafından verilen kimlik kartı veya resmi dairelerce verilen soğuk damgalı kimlik kartı ile ispat edilmesinden ve listedeki isminin karşısındaki yerin imzalanmasından sonra kullanılır.

Seçmenlerin oy pusulalarını gizli olarak yazmaları veya hazır ve basılı oy pusulalarını zarfa koymaları için, kendilerine kapalı oy verme yeri gösterilir. Oy pusulalarının bu kapalı yerde zarfa konulması mecburidir.

Oy pusulalarında asil ve yedek üyeliğe seçilecek olanlar ayrı ayrı gösterilir. Aday adlarının yanına sıra numarası konulmaz, konulmuş ise bunlar tercih sırasını göstermez.

Tüzel kişilerin sınırsız yetkili gerçek kişi temsilcilerinin, temsil ettikleri tüzel kişinin tescilli ana sözleşmeleri gereğince temsil ve bağlayıcı işlem yapma yetkisine sahip olduklarına dair, son doksan gün içerisinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğünde düzenlenmiş seçim yetki belgesinin veya MERSİS'den alınacak sicil tasdiknamesinin oy kullanma sırasında ibrazı gerekmektedir.

Gerçek kişi üyeler, oylarını seçim yetki belgesi olmaksızın kimlikleriyle bizzat kullanabileceklerdir. Gerçek kişiler adına vekâleten oy kullanamaz. Bu kişiler seçme ve seçilme haklarını vekâleten kullandırılamazlar. Gerçek kişilerin gerek kendi adlarına ve gerekse tüzel kişi temsilcisi sıfatıyla bir başkasına vekâleten oy kullandırmaları mümkün değildir.

İlan edilmiş olan seçmen listelerinde 9 ile başlayan yabancı kimlik numarası bulunan gerçek kişiler yalnızca Türkiye Cumhuriyeti resmi makamlarınca düzenlenmiş yabancı kimlik numarasını ihtiva eden resmi kimlikler ile oy kullanabileceklerdir. Tüzel kişiler adına yetki belgesi

ile oy kullanacak yabancı uyruklu gerçek kişiler ise, 9 ile başlayan yabancı kimlik numaralarını yazılı olduğu yetki belgesiyle birlikte Türkiye Cumhuriyeti resmi makamlarınca düzenlenmiş yabancı kimlik numarasını ihtiva eden resmi kimliklerini ibraz etmek suretiyle oy kullanabileceklerdir.

Seçim Yetki Belgesi talep dilekçesi örneği; açık adresi Oda web sitesinde yer alan İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü Anadolu Yakası (Maltepe), Perpa ve Giyimkent Hizmet Birimlerinden ve Oda web sitesinden (www.ito.org.tr) temin edilebilecektir. Bu yetki belgesi talep dilekçesi, boş kısımları doldurulduktan sonra, tüzel kişiliği temsil ve bağlayıcı işlem yapmaya yetkili kişilere şirket ünvanı altında imzalanacaktır. Temsilcinin adı soyadı ve T.C. Kimlik Numarası talep dilekçesine mutlaka yazılacaktır.

## VIII- SEÇİM SONUÇLARININ İLANI, İTİRAZLAR, KESİNLEŞME VE MAZBATALARIN ALINMASI

27 Ekim 2026 Salı günü yapılacak Meslek Komiteleri ve Meclis Üyeliği seçimlerinin devamı sırasında yapılan işlemler ile seçim mahallinde ve Oda Binasında 30 Ekim 2026 Cuma günü asılmak suretiyle ilan edilecek seçim sonuçlarına yapılacak itirazlar aynı gün İlçe Seçim Kurulu Başkanı'nca incelenip karara bağlanacaktır.

İtiraz üzerine verilen bu kararlar 31 Ekim 2026 Cumartesi günü seçim yerinde ve Oda binasında asılmak suretiyle ilan edilecektir. İlçe Seçim Kurulu Başkanı'nın kararına karşı aynı gün içinde İl Seçim Kurulu nezdinde itiraz edilebilir. İl Seçim Kurulu'nun bir gün içinde (1 Kasım 2026 Pazar) vereceği kararlar kesindir. **3 Kasım 2026 Salı günü kesin sonuçlar Oda binasında asılacak ilan edilecektir.**

Meslek Komitesi Asil ve Yedek Üyelikleri ile Meclis Asil ve Yedek Üyeliğine seçilen gerçek kişiler bizzat kendilerince, Meslek Komitesi Asil ve Yedek Üyelikleri ile Meclis Asil ve Yedek Üyeliğine seçilen tüzel kişiler ise kendilerini temsile ve bağlayıcı işlem yapmaya yetkili gerçek kişiler tarafından temsil edilir.

Tüzel kişiler; Meslek Komitesi ve Meclis Üyeliği seçimlerinin kesinleşmesinden itibaren bir (1) gün içerisinde (**4 Kasım 2026 Çarşamba günü saat 17.00'ye kadar**) Meslek Komitesi ve Meclis Üyeliğinde tüzel kişiyi temsil edecek gerçek kişinin ismini bir dilekçe ile Oda'ya bildirir. Dilekçe ekinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nden alacakları 2 adet sicil tasdiknamesinden bir tanesini de komite üyesi ise İstanbul Ticaret Odası Meslek Komiteleri Müdürlüğü'ne, Meclis üyesi ise Başkanlık ve Genel Sekreterlik Müdürlüğü'ne teslim eder. İlgili gerçek kişilerin sicil tasdiknamesinin diğer nüshasını Fatih 2. İlçe Seçim Kurulu Başkanlığına bilahare ilan edilecek adrese, 3 Kasım 2026 Salı günü Saat:19.00'a kadar ibraz ederek mazbatalarını almaları gerekmektedir. Meclis üyeliğine seçilenlerin talep edilmesi halinde bir adet sicil tasdiknamesi ve mazbatayı **4 Kasım 2026 Çarşamba günü 09.00-12.00** saatleri arasında yapılacak Oda Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Disiplin Kurulu Üyeleri ve TOBB delegeleri seçiminde oy kullanma sırasında Seçim Sandık Kuruluna ibraz etmeleri gerekmektedir. 3 Kasım 2026 tarihinde tüzel kişiyi temsil edecek gerçek kişinin ismini Odaya bildirmemesi halinde, Meslek Komitesi ve Meclis üyeliği seçimlerinde oy kullanılan tüzel kişinin gerçek kişi temsilcisi; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeliği, Disiplin Kurulu Üyeliği, TOBB Genel Kurul Delegeleri seçiminde oy kullanamaz.

## IX- YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE ÜYELERİ, DISİPLİN KURULU ÜYELERİ İLE TOBB DELEGELERİ SEÇİMİ

4 Kasım 2026 Çarşamba günü 09.00-12.00 saatleri arasında yapılacak Oda Meclisinin kendi üyeleri arasından seçeceği Oda Yönetim Kurulu Başkanı ve 10 Asil, 10 Yedek Üyesi ve TOBB Genel Kurul 31 Asil, 31 Yedek Delegeisi ile Oda'ya kayıtlı üyeler arasından seçeceği Disiplin Kurulu 6 Asil, 6 Yedek Üyesi seçimi geçici sonuçlar 5 Kasım 2026 Perşembe günü Oda Binası A Kapısı girişinde ilan edilecektir. Bu geçici sonuçlara da ilan süresinde (bir gün) İlçe Seçim Kuruluna yapılacak itirazlar aynı gün incelenip karara bağlanacaktır. Bu kararlar 6 Kasım 2026 Cuma günü seçim yerinde ilan edilecektir. İlan süresi içinde bu kararlara karşı İl Seçim Kuruluna itiraz edilebilecektir. İl Seçim Kurulunun bir gün içinde vereceği karar kesindir. **Kesin sonuçlar** 9 Kasım 2026 Pazartesi günü ilan edilip, seçilenlere mazbataları İlçe Seçim Kurulunca verilecektir.

5174 sayılı Kanun ve buna bağlı Organ Seçimleri Hakkında Yönetmeliğin 39.maddesi uyarınca; bir oda veya borsanın meslek komitesi veya meclis üyeliğine seçilen gerçek kişiler ile tüzel kişilerin gerçek kişi temsilcileri aynı faaliyet alanı içinde bulunan başka bir Oda veya Borsanın Meslek Komitesi veya Meclisi ile 507 sayılı Esnaf ve Küçük Sanatkarlar Kanunu'na tabi olarlarda görev alamayacaklarından, bu durumda olanların, seçimlerin kesinleşmesinden itibaren tercihlerini on beş (15) gün içinde ilgili Oda ve Borsa Yönetim Kurulu Başkanlığı'na yazılı olarak bildirmeleri gerekmektedir. Bu süre içinde bildirmediikleri takdirde ilgilinin seçilmiş olduğu organ üyelikleri kendiliğinden sona erecektir.

5174 sayılı Kanun ve buna bağlı Organ Seçimleri Hakkında Yönetmeliğin 6.maddesi (2.3.2005 tarih, 25743 sayılı Resmi Gazete ile değişik) uyarınca; Oda, Borsa ve Birlik organlarında görevli iken milletvekili veya belediye başkanı olarak seçilen gerçek kişiler ile tüzel kişilerin gerçek kişi temsilcilerinin Oda, Borsa ve Birlik organlarındaki görevleri, seçtikleri milletvekili veya mahallî idare seçimlerinin kesinleşmesinden itibaren kendiliğinden sona ereceğinden, milletvekili veya belediye başkanları Oda, Borsa ve Birlik organlarına seçildikleri seçimlerin kesinleşmesinden itibaren üç (3) gün içinde milletvekilliği veya belediye başkanlığı görevlerinden istifa etmedikleri takdirde Oda, Borsa ve Birlik organlarındaki görevleri kendiliğinden sona erecektir.

Duyurulur.

**Makbule Esma** **Adem AYĞÜN**  
**UÇAR** **Hakim**  
**Seçim Müdürü** **Fatih 2. İlçe Seçim Kurulu Başkanı**

## ÖRNEK OY PUSULASI

**Meslek Komitesi ve Meclis Üyeleri Seçimi Birleşik Oy Pusulası Örneği (5 Kişilik Meslek Komitelerinde)**

..... **Meslek Komitesi**

**Meslek Komitesi Asil Üyeleri**

Sicil No – Tam ve Açık Unvan.....Meclis Asil Üyesi

Sicil No – Tam ve Açık Unvan.....Meclis Asil Üyesi

Sicil No – Tam ve Açık Unvan.....Meclis Yedek Üyesi

Sicil No – Tam ve Açık Unvan.....Meclis Yedek Üyesi

Sicil No – Tam ve Açık Unvan.....

**Meslek Komitesi Yedek Üyeleri**

Sicil No – Tam ve Açık Unvan.....

Sicil No – Tam ve Açık Unvan.....

Sicil No – Tam ve Açık Unvan.....

Sicil No – Tam ve Açık Unvan.....

Sicil No – Tam ve Açık Unvan.....

Sicil No – Tam ve Açık Unvan.....

# '3T' vizyonu kitaplaştı

İstanbul Ticaret Üniversitesi Yayınları tarafından yayımlanan Ticaret, Teknoloji ve Tefekkür Ekosistemi: İş Dünyası İçin Alternatif Bir Öneri, küresel ekonomik sistemde yaşanan dönüşümü ticaret, teknoloji ve tefekkür eksenlerinde ele alıyor.

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi Yayınları, '3T' olarak ifade edilen ticaret, teknoloji ve tefekkür vizyonunu kapsamlı bir akademik eserle okuyuculara sundu. 'Ticaret, Teknoloji ve Tefekkür Ekosistemi: İş Dünyası İçin Alternatif Bir Öneri' isimli eser, ekonomik ve toplumsal dönüşümü disiplinler arası bir bakış açısıyla inceliyor.

İstanbul Ticaret Kongresi kapsamında lansmanı gerçekleştirilen eser, üniversitenin yayıncılık alanındaki '3T' vizyonunun önemli çalışmalarından biri olarak okuyucularla buluştu.

## TEFEKKÜRDEN TEKNOLOJİYE

İstanbul Ticaret Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Dr. İsrail Kuralay, kitabın takdim yazısında tefekkür, teknoloji ve ticaret arasındaki ilişkiyi insanlık tarihinin temel dinamikleri üzerinden değerlendiriyor.

Tefekkürün insanı diğer canlılardan ayıran temel vasıflardan biri olduğuna dikkat çeken Dr. Kuralay, insanın düşünme ve sorgulama yeteneği sayesinde yenilikler ürettiğini, teknolojiyi geliştirdiğini ve yeryüzünü imar ettiğini ifade ediyor. Üretilen bilgi ve teknolojinin toplumlar arasında yayılmasında ise ticaretin belirleyici bir rol üstlendiğini vurguluyor.

## YAYINCILIĞIN ANA ODAĞI

İstanbul Ticaret Üniversitesi Yayınlarının yayıncılık anlayışındaki ana odağını '3T: Tefekkür, Teknoloji ve Ticaret' olarak

belirlediğini aktaran Dr. Kuralay, kitabın da bu marka konumlandırmasının bir nişanesi olarak hazırlandığını belirtiyor. Farklı uzmanlık alanlarından akademisyenlerin katkılarıyla hazırlanan eser, üç kavram arasındaki ilişkiyi günümüz ekonomik, teknolojik ve düşünsel dönüşümleri üzerinden tartışmaya açıyor.

## İŞ DÜNYASI VE AKADEMİ İÇİN ALTERNATİF ÇERÇEVE

Verimlilik ve maliyet merkezli geleneksel yaklaşımların ötesine geçmeyi amaçlayan eser, karar alma ve değer üretme süreçlerinin ahlaki, zihinsel ve insani boyutlarına dikkat çekiyor. Bu yönüyle Ticaret, Teknoloji ve Tefekkür Ekosistemi: İş Dünyası İçin Alternatif Bir Öneri, iş dünyası temsilcileri ve girişimcilerin yanı sıra uluslararası ekonomi politik, teknoloji yönetimi ve iktisadi düşünce alanlarında çalışan akademisyenler, araştırmacılar, öğrenciler ve politika yapımcılar için kapsamlı bir başvuru kaynağı niteliği taşıyor.

Prof. Dr. Nazım Ekren, Prof. Dr. Mustafa Said Yazıcıoğlu ve Dr. Mefule Fındıkcı Erdoğan'ın editörlüğünde hazırlanan eser, birlikte kaleme alınan Önsöz'de şöyle tanımlanıyor: "Kitap, iş dünyasındaki dönüşümü üç eksenden değerlendirmeyi öneren bir çalışmadır. Üç bölüm, ayrı disiplinlerden oluşan bütüncül bir ekosistemin bileşenleri olarak kurgulanmıştır. Ticaret değerini ürettiği alanı, teknoloji bu değeri gerçekleştiren aracı, tefekkür ise sürece yön veren pusulayı temsil etmektedir."

# İstanbul Ticaret Kongresi üniversite-iş dünyası platformuna dönüştürülecek

## İstanbul

**Ticaret Kongresi'nin Sonuç Bildirgesi'nde küresel ticarette değişen dengeler, dijital ve yeşil dönüşüm, tedarik zincirleri, ekonomik güvenlik ve Türkiye'nin yeni dönemdeki konumu ele alındı. Kongrenin üç yılda bir düzenlenecek kalıcı bir üniversite-iş dünyası platformu olarak tasarlandığı da açıklandı.**



ERTAN ERYILMAZ

İSTANBUL Ticaret Odası, İstanbul Ticaret Üniversitesi ve Düşünce ve Proje Üretim Akademisi (DÜPA) işbirliğiyle düzenlenen İstanbul Ticaret Kongresi, iki gün süren oturumların ardından açıklanan Sonuç Bildirgesi ile tamamlandı. Bildirgede küresel ticarete yaşanan yapısal dönüşüm, değişen rekabet koşulları, tedarik zincirleri, dijital ve yeşil dönüşüm, ticari istihbarat, ekonomik güvenlik ve Türkiye'nin küresel ticaretteki konumu ele alındı. Kongrenin üç yılda bir düzenlenecek kalıcı bir üniversite-iş dünyası platformuna dönüştürülmesi hedefi de açıklandı.

## KÜRESELLEŞMENİN NİTELİĞİ DEĞİŞİYOR

Sonuç Bildirgesi'nde, son yıllarda art arda yaşanan krizler, salgınlar, savaşlar ve enerji şoklarının küresel ticaretin işleyişini değiştirdiğine dikkat çekildi. İstikrarın artık değişimin olmadığı bir ortam olarak değil, belirsizliği yönetebilme ve değişen şartlara uyum sağlayabilme kapasitesi üzerinden değerlendirilmesi gerektiği belirtildi.

Kongrede paylaşılan verilerin, tüm bu baskılara rağmen küresel ticaretin rekor seviyelere ulaştığını gösterdiği ifade edildi. Bu çerçevede küreselleşmenin sona ermediği, ancak yapısının değiştiği vurgulandı. Özellikle ileri teknoloji çipleri, yapay zeka, kritik mineraller, enerji ve ilaç sektörü gibi stratejik alanlarda güvenlik kaygılarının daha belirleyici hale geldiği kaydedildi.

## 'YÖNETİLEN KARŞILIKLI BAĞIMLILIK'

Kongrede küresel ekonomideki yeni yapıyı açıklamak için öne çıkan kavramlardan biri, 'yönetilen karşılıklı bağımlılık' oldu. Ülkelerin ekonomik olarak birbirinden tamamen kopmadığı, ancak stratejik alanlardaki bağımlılıklarını daha kontrollü biçimde yönettiği belirtildi.

Bildirgede, ekonomik dayanıklılığın içe kapanmak anlamına gelmediğine dikkat çekilerek, ülkelerin ve şirketlerin tedarik kaynaklarını, güzergâhlarını ve alternatiflerini çeşitlendirmelerinin önemine işaret edildi. Ticarete açıklık ve tedarik çeşitliliğinin ekonomik dalgalanmaların etkisini azaltan unsurlar arasında bulunduğu belirtildi.

## İKİLİ VE BÖLGESEL ANLAŞMALAR

Çok taraflı ticaret sistemindeki karar alma süreçlerinin yavaşlamasıyla birlikte ticaret kurallarının giderek ikili ve bölgesel anlaşmalar üzerinden şekillendiği ifade edildi. Veri koruması, dijital piyasalar, ticari surlar ve fikri mülkiyet gibi alanların yeni nesil ticaret anlaşmalarının önemli unsurları hâline geldiği kaydedildi.

Farklı standartların ve menşe kurallarının oluşturduğu karmaşık yapının özellikle KOBİ'ler ve küçük ekonomiler açısından uyum sorunlarına yol açabildiği belirtilerek, daha kapsayıcı ve kalkınma odaklı bir uluslararası ticaret sisteminin önemine dikkat çekildi.

## VERİ VE TİCARİ İSTİHBARATIN ROLÜ

Bildirgede, günümüzde karar vericilerin karşı karşıya olduğu temel meselenin veri eksikliğinden çok veri bolluğunu doğru analiz edebilmek olduğu belirtildi. Ticari verinin yalnızca mevcut durumu ortaya koyan değil, farklı senaryoları öngörerek karar süreçlerini destekleyen bir yapıya

dönüşmesi gerektiği ifade edildi.

Kongrede ele alınan rekabet istihbaratının ekonomik analizin yerine geçen değil, onu tamamlayan bir karar kapasitesi olduğu kaydedildi. Gelecekte rekabet avantajının yalnızca daha fazla veriye sahip olmaktan değil, farklı olasılıklara yönelik kararlar önceden hazırlanabilmekten kaynaklanacağı belirtildi.

## YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Sonuç Bildirgesi'nde yeşil ve dijital dönüşümün küresel ticaretin temel unsurları arasına girdiği belirtildi. Çevresel verilerin ticari süreçlerin bir parçası hâline geldiğine dikkat çekilken tek pencere sistemleri, dijital gümrükler ve elektronik belgelerin yeni ticaret altyapısında daha önemli bir rol üstleneceği ifade edildi.

Farklı sistemlerin ortak standartlar üzerinden birbiriyle çalışabilmesinin önemine



işaret edilerek, özellikle KOBİ'lerin dönüşüm sürecinin dışında kalmaması için erişilebilir ve uygulanabilir çözümlerin geliştirilmesi gerektiği kaydedildi.

## FİNANSMAN VE SİGORTA

Kongrede finansman ve sigortanın küresel ticaretin dönüşümündeki rolü de değerlendirildi. Sigortanın yalnızca zarar sonrasında devreye giren bir mekanizma olmadığı, risk paylaşımı ve yatırımların finansmanı açısından stratejik önem taşıdığı ifade edildi.

Güvenilir risk verilerinin sigorta kapasitesini, sigorta kapasitesinin ise yatırımları desteklediği belirtilerek, afetlere ve ekonomik şoklara karşı kamu ve özel sektör işbirliğinin geliştirilmesi gerektiği vurgulandı.

## 'DÜĞÜM EKONOMİSİ' FIRSATI

Bildirgede, küresel ticarete yaşanan dönüşümün Türkiye açısından önemli fırsatlar oluşturduğu belirtildi. Türkiye'nin farklı ekonomik ve siyasi güç merkezleri arasında bağlantı kurabilecek bir konumda bulunduğu dikkat çekilerek, ülkenin yalnızca bir geçiş noktası olarak değil, malın, hizmetin, sermayenin ve insanın dolaşımını kolaylaştıran bir 'düğüm ekonomisi' olarak konumlanmasının önemine işaret edildi.

Türkiye'nin bu konumunu güçlendirmesinin; işleyen hukuk sistemi, güvenilir tahkim, öngörülebilir düzenlemeler ve uluslararası standartlarla uyumlu bir ticari altyapıdan geçtiği ifade edildi.

## KÜRESEL TİCARET MERKEZLERİ ENDEKSİ

Kongrede DÜPA tarafından geliştirilen 'Küresel Ticaret Merkezleri Endeksi'ne ilişkin çalışmalar da paylaşıldı. Endeksin ülkelerin yalnızca gerçekleştirdikleri ticaret hacmini değil, küresel ticaret merkezi olma kapasitelerini değerlendirmeyi de amaçladığı bildirildi.

Çalışmada bağlantısallık, kurumsal kalite, beşeri sermaye, lojistik, dijital ve finansal kapasite ile sürdürülebilirlik gibi göstergelerin birlikte ele alındığı belirtildi. Pilot çalışmanın ilk bulgularının ekonomik büyüklüğün tek başına küresel ticaret merkezi olmak için yeterli olmadığını, kurumsal kalite ve beşeri sermayenin önemli rol oynadığını gösterdiği ifade edildi.

# İSTANBUL TİCARET ODASI KARŞILIKSIZ ÖĞRENİM BURSLARI

2026 - 2027 Eğitim Öğretim Yılı Burs Başvuruları 5 Ekim 2026 – 19 Ekim 2026 tarihleri arasında internet sitemizden online olarak alınacaktır.



DETAYLI BİLGİ İÇİN:  
[www.ito.org.tr](http://www.ito.org.tr)  
BAŞVURU BİLGİ İÇİN:





## Yerelden küresele liderlik

İlkel topluluklar, tarım toplumu, sanayi toplumu, bilgi toplumu ve nihayet dijital topluma ulaşan insanlık için hayat giderek kolaylaşmış gibi görünüyor. Nitekim ulaşım ve iletişim imkanları hem hızlandı hem de çok gelişti. Teknoloji, insanın günlük hayatını kolaylaştıran pek çok imkân sunuyor.

Ancak gelişen teknolojinin insanın günlük hayatını giderek kolaylaştırması beklenirken, günümüz dünya insanının giderek umutsuzlaştığını, stresinin dayanılmaz düzeylere çıktığını, ruh sağlığı bozulanların arttığını, evlenmemenin yaygınlaştığını, buna karşılık boşanmaların çoğaldığını üzülerek gözliyoruz ve yaşıyoruz. Tüm bu gelişmelerin bir sonucu olarak günümüz insanı, varlıklar dünyasındaki yerini giderek daha fazla sorgular hâle geldi; kendisini ya aşırı bir biçimde yermeye ve kendisinden uzaklaşmaya ya da aşırı derecede önemli görerek şişirilmiş bir benliğe yönelmeye başladı. Sonuçta kendi iç barışı bozulan, kendisine yabancılaşan, iletişimi giderek sınırlanan, yalnız kalmayı tercih eden insanlar hızla çoğalıyor.

Böyle bir sosyal aşınma ve insani değerlerdeki erimenin azaltılması ve insanoğlunun esasen doğasında var olan güzellikleri yeniden keşfetmesi konusunda hiç kuşku yok ki, hangi düzeyde olursa olsun yöneticilere ve özellikle liderlere önemli görevler düşüyor.

★★★

Günümüz dünyasında kendisi, ailesi, işyeri veya topluma liderlik yapacak bireylerde arzu edilen temel kişilik yönelimleri arasında karizma, etkileşim ve iletişim gücü, adalet, öngörü, kararlılık, uzlaşmacılık, başarı güdüsü, ahlak ve dürüstlük öncelikle sayılıyor.

Lideri bir orkestra şefine benzetirsek, çıkmış ya da çıkmakta olan sesleri yöneten değil, çıkacak sesleri öngören ve yöneten bir orkestra şefi olması gereklidir. Peki, lider bunu nasıl yapacak? Aslında liderliğin zorluğu da tam burada başlıyor. Lider, işine bütün hücreleri ile odaklanarak, rafine işler yaparak ekibini canlı, heyecanlı ve amaca yönelmiş, hatta amaca kenetlenmiş bir hale getirebilir.

Liderin bütün bunları yapabildiğinde başlıca şart; içinden geldiği ve arka planında yer alan yerel ve öz değerleri unutmadan ama buraya da takılıp kalmadan evrensel değerlere hâkim olmasıdır. Diğer bir ifade ile lider, yoğrulduğu yerel değerleri aşırıklardan kurtararak en iyi biçimde yaşayacak, temsil edecek ve evrensel değerleri ıskalamayacaktır. Her ikisi arasındaki dengeyi kurabilmesi çok önemli.

Liderin ya salt yerel değerlere hapsolmesi ya da bunları yok sayarak kısmen yapay uluslararası değerlerin rüzgarına kapılması, sonuçta ben merkezci ya da şişirilmiş bir ego oluşumuna neden olabilir. Dünyayı sadece kendi gözlüğü ile gören, kendisini her işin merkezi kabul eden, kibirli olmayı meziyet sayan lider bir süre sonra 'ben' çıkmazına girebilir. Bu durum kişiyi narsizme kadar götürebilir. Sonuçta lider; sadece kendisini dinleyen, kendisini başkasının yerine koyamayan, insanlara değer vermeyen, aşırı şüpheli ve kontrolcü, daha da vahimi kendisine hayranlık duyulmasını bekleyen bir davranış biçimine sürüklenebilir.

Yazının tamamı [istanbulticaretgazetesi.com](http://istanbulticaretgazetesi.com)'da



**Y**apay zeka çağında deepfake videolar, ses klonlama, kişisel verilerin kullanımı ve çocukların yapay zeka ile ilişkisi yeni risk alanları oluşturuyor. Bu nedenle Avrupa Birliği yeni şeffaflık kuralları getirdi. Türkiye'de ise mevcut hukuk kuralları, TBMM'deki kanun teklifleri ve 2026-2030 Yapay Zeka Eylem Planı üzerinden yeni hukuki düzenlemelerin sınırları tartışılıyor.

# Yapay zeka çağında hukuk kalkkanı gerek

**Y**APAY zeka günlük hayatın parçasına dönüşürken hukukun karşısına da yeni sorular çıkıyor. Bir kişinin hiç söylemediği sözlerin kendi sesiyle söylenmiş gibi üretilmesi, yüzünün başka bir görüntüye yerleştirilmesi, özel bilgilerinin bir yapay zeka hizmetine aktarılması ya da telif hakkına tabi eserlerin model eğitiminde kullanılması; kişilik hakları, kişisel verilerin korunması, telif, tazminat ve ceza hukuku bakımından sonuç doğurabiliyor. Teknolojinin yaygınlaşmasıyla zarar, isnat, ispat ve sorumluluk zinciri de hukuk gündemine giriyor. Çocukların sohbet tabanlı sistemlerle kurduğu yakın ilişki ise veri güvenliği ve yaşa uygun kullanım sorununu öne çıkarıyor.



Sena SORKUN

## AB'DE ŞEFFAFLIK DÖNEMİ

Avrupa Birliği (AB), Yapay Zeka Yasası'nın 50. maddesindeki şeffaflık yükümlülüklerini 2 Ağustos 2026'da uygulamaya başladı. Avrupa Komisyonu'nun rehberine göre doğrudan insanlarla etkileşime giren sistemlerde kullanıcıların karşılarında bir yapay zeka bulunduğu konusunda bilgilendirilmesi gerekiyor. Yapay olarak oluşturulan ya da değiştirilen ses, görüntü, video ve metin çıktılarının makina tarafından okunabilir işaretlerle tespit edilebilir hale getirilmesi de yeni kuralları arasında. Buna göre, deepfake görüntü, ses ve videolarda içeriğin yapay olarak üretilmiş olduğunu veya değiştirildiğini açıklamaları gerekiyor. Ayrıca, 2 Ağustos 2026'dan önce piyasaya sunulan sistemler içinde makina tarafından okunabilir işaretleme yükümlülüğüne uyum için 2 Aralık 2026'ya kadar geçiş süresi tanındı. Böylece görünür açıklama ile teknik izlenebilirlik aynı düzenlemenin temelini oluşturacak.

## DEEPPAKE VE KİŞİSEL VERİ KANUNU

Kişisel Verileri Koruma Kurumu'nun Deepfake Bilgi Notu ise teknolojinin kişisel veriler bakımından doğurabileceği tehditleri, tespit yöntemlerini ve alınabilecek önlemleri ele alıyor. Kurumun 'Yapay Zeka Alanında Kişisel Verilerin Korunmasına Dair Tavsiyeler' dokümanı da geliştirici, üretici, servis sağlayıcı ve karar alıcılara 6698 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatla uyumlu hareket edilmesi için önemli bir rehber niteliğinde. Buna göre, bir

fotoğrafın, videonun ya da ses kaydının internette bulunması, o verinin her amaçla kullanılabileceği sonucunu doğurmuyor. Kaynak, kullanım amacı ve hukuki işleme şartı somut olayda ayrıca inceleniyor.

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı da geçen ay çocukların güvenliğinin dijital sistemlere en baştan yerleştirilmesi gerektiğini açıkladı. Bakanlık; algoritmalar, öneri sistemleri, yaş doğrulama araçları ve tasarım tercihlerinin çocukların dijital deneyimini doğrudan etkilediğini, güvenliğin ürünün kuruluş aşamasından itibaren ele alınması gerektiğini vurguladı.

## SORUMLULUK KİME AİT?

İstanbul Ticaret Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ticaret Hukuku Anabilim Dalı Dr. Öğr. Üyesi Muhammed Fatih Cengil, yeni teknolojiler karşısında ilk başvuru noktasının yürürlükteki hukuk olduğunu söyledi. Dr. Cengil, konuyla ilgili şu bilgiyi verdi: "Yeni bir teknoloji



Dr. Öğr. Üyesi Muhammed Fatih Cengil

tarafından üretildiğinde, sistemin davranışının onu kullanan kişiye, sağlayıcıya veya başka bir iktisadi aktöre hangi şartlarla isnat edileceği açıklığa kavuşturulmalı."

Dr. Cengil, teknik sistemlerde hatanın nerede doğduğunu tespit ve ispat etmenin güçleşebileceğini, sorumluluk paylaşımının her somut olayda ayrı kurulacağını kaydetti.

## HUKUKİ KİŞİLİĞİ YOK

Yapay zekanın Türk hukukunda bağımsız bir hukuki kişiliğe sahip olmadığını vurgulayan Dr. Cengil, sorumluluğun sistemi kullanan, yöneten veya hizmete sunan aktörler bakımından ele alınacağını belirterek, yapay zekanın 7223 sayılı Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu kapsamında ürün sayılıp sayılamayacağını da incelenmesi gerektiğini söyledi. "Esasen yapay zekanın yakıtı da veridir" diyen Dr. Cengil, kişisel verilerin işlenmesi, kullanılması, paylaşılması ve yayılmasının medeni hukuk ile veri koruma

sorumluluğunun tamamen sisteme bırakılmasının meslek etiği açısından da sorun doğurabileceğini kaydetti.

Çocukların yapay zeka kullanımına yasaklayıcı bir yaklaşım yerine yaş ve kullanım biçimine göre koruma öneren Cengil, "Yapay zeka kullanımının küçükler için tamamen yasaklanması çağın gerisinde bir toplumun oluşmasına sebebiyet verecektir. Daha ziyade yapay zekanın küçüklere olumsuz yansımalarını engelleyecek şekilde kullanımına imkan tanınabilir" dedi. Hassas veriler için filtreleme, yaş gruplarına göre farklı erişim esasları ve doğru kullanım eğitiminin uygulanabilecek araçlar arasında bulunduğunu ifade etti.

## FARKLI ÖNLEMLER ALINACAK



Doç. Dr. Adnan Veyssel Ertemel

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Adnan Veyssel Ertemel de deepfake ve ses klonlamaya karşı tek bir tespit aracının yeterli olmayacağını belirtti. Ertemel, içeriğin kaynağını ve geçirdiği değişiklikleri doğrulamaya yarayan standartlar, yapay içeriklerin işaretlenmesi ve hassas işlemlerde bağımsız bir kanaldan kimlik doğrulamanın birlikte kullanılmasını önerdi.

"Bir yöneticinin sesini duymak, para transferi talimatının gerçekliğini kabul etmek için yeterli olmamalı" diyen Ertemel, vatandaş ve işletmelerin sahte içeriği hızla bildirebildiği, delillerin korunabildiği ve zarara müdahale edilebildiği açık süreçler kurulmasını istedi. Ertemel, içeriği üreten, hizmeti sağlayan ve dağıtan aktörlerin sorumluluk alanlarının da belirginleştirilmesi gerektiğini söyledi ve düzenlemelerin teknoloji girişimleri üzerindeki maliyetinin de hesaba katılması gerektiğini belirtti. Belirsiz ve ağır uyum maliyetlerinin küçük girişimlerin pazara girişini zorlaştırabileceğini vurgulayan Ertemel, "Reklam metni hazırlayan bir araçla çocuklara psikolojik tavsiye veren bir sistem aynı düzeyde denetlenmemeli" dedi. Yükümlülüklerin kullanım alanı ve doğrulanabilirliği zararlı kurulumunu isteyen Ertemel, girişimlere sade uyum rehberleri, ortak test imkanları ve gözetim altında deneme alanları sunulabileceğini söyledi.

## Türkiye'de kanun hazırlıkları

Türkiye'de yapay zeka kaynaklı uyuşmazlıklar kişisel verilerin korunması, medeni hukuk, borçlar hukuku, ceza hukuku, internet yayınları ve telif mevzuatı üzerinden değerlendiriliyor. Bunun yanında TBMM'de doğrudan bu alana yönelik düzenlemeler öngören yasa teklifleri de gündemde. 3 Aralık 2025'te sunulan teklif, yapay zeka araçlarıyla üretilen sahte içeriklere bunların yapay zeka ürünü olduğunu gösteren işaret, logo veya yazılı ibare eklenmesini amaçlıyor. 8 Ocak 2026 tarihli teklif ise yapay zeka ile üretilmiş sesli, yazılı veya görüntülü iletilerin kişinin izni olmadan paylaşılması halinde, paylaşımı sağlayan platforma bir önceki yıl cirosunun yüzde 5'i oranında idari para cezası verilmesini öngörüyor.

Her iki teklif de Meclis Komisyonu'nda değerlendirilme aşamasında. 8 Nisan 2026 tarihli teklif ise Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu'nda yapay zeka çağının telif ihtiyaçlarına yönelik değişiklikler öngörüyor. 2 Ekim'de sunulan Dijital Telif Hakları Kanun Teklifi ile Dijital Ortamda Çocuk ve Gençlerin Korunmasına Dair Kanun Teklifi de komisyonda görülecek.

Öte yandan, Türkiye Yapay Zeka Eylem Planı (2026-2030) ise 18 Ağustos 2026 tarihli ve 33344 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Genelgesiyle yürürlüğe girdi. Bu plan, güvenilir bir ekosistem kurulmasını, yapay zekanın kamu ve özel sektörde yaygınlaşmasını, veri ve hesaplama altyapısının güçlendirilmesini hedefliyor.

hukuku bakımından sonuç doğurabileceğini belirtti. Cengil, başkasına ait görüntü veya sesin izinsiz ve olumsuz biçimde kullanılmasını kişiliğin korunmasına ilişkin hükümleri ve olayın koşullarına göre maddi ya da manevi tazminat taleplerini gündeme getirebileceğini söyledi. Sorumluluk, adillik, güvenilirlik, şeffaflık ve insan denetimini temel etik başlıklar arasında sıralayan Cengil, mesleki karar verme

**D**eprem sonrası doğan bir fikirle yola çıkan Confabric Teknoloji, 3D beton yazıcılar ve bu teknolojiye özel harçlar geliştiriyor. Yerli mühendislikle geliştirdiği çözümlerle inşaat sektöründe kalıpsız, hızlı ve dijital üretimin önünü açan şirket, hedefini Türkiye'den bölgeye teknoloji ihraç etmek olarak belirliyor.



teknopark  
istanbul

**MİLLİ SANAYİ  
İÇİN GÖREVDE 392**

# İnşaatta yeni nesil dayanıklı üretim

ÖMÜR KIRBAŞLI

6 Şubat depremlerinin ardından yapıların daha hızlı ve güvenli üretilmesine yönelik arayışla şekillenen Confabric Teknoloji, 3D beton baskı teknolojisini makina, yazılım ve özel harç çözümleriyle birlikte geliştiriyor. Çorlu'daki üretim gücü ve Teknopark İstanbul'daki Ar-Ge kapasitesiyle faaliyetlerini büyüten şirketin çalışmalarını kurucusu Cihan Şahin, İstanbul Ticaret'e anlattı.

## ENKAZDAN DOĞAN FİKİR

■ Confabric Teknoloji'nin ortaya çıkış hikayesini ve bugün geldiği noktayı anlatır mısınız? Bu fikir hangi ihtiyaçtan doğdu?

Confabric Teknoloji olarak Çorlu'da 3D beton yazıcılar ve bu yazıcılar için özel harçlar üretiyoruz. Bu fikrin doğuşunda 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş depremlerinin çok büyük bir payı var. Deprem bölgesinde arama kurtarma çalışmalarına katıldım ve enkazın başında, ihtiyaç duyulan yapıların ne kadar hızlı üretilmesi gerektiğini, geleneksel yöntemlerin ise bu hızı yetiemediğini çok yakından gördüm. Bu deneyim bana şunu net biçimde gösterdi: Yapıların yalnızca hızlı değil, aynı zamanda sağlam üretilmesi de bir zorunluluk. O günlerde aklımda tek bir soru vardı: "Beton, kalıba ihtiyaç duymadan, dijital bir tasarımdan doğrudan, hızlı ve sağlam bir şekilde üretilbilir mi?" Bu sorunun cevabına giden yolun altyapısı altında elimdeydi. 2015 yılından bu yana 3D yazıcılarla uzun soluklu çalışmalar yürütüyör ve üretim yapıyorum. Yıllar içinde biriken bu bilgi ve tecrübeyi betona taşımaya karar verdim ve Confabric böyle doğdu. Bugün makinanın mekanik tasarımından elektroniğine, yazılımından kullanılan harca kadar bütün zinciri kendi bünyemizde geliştiriyoruz. Mühendislik, yazılım ve malzeme bilimini aynı çatı altında buluşturan bir ekibiz.

## BETONU YAZDIRMAK

■ 3D beton yazıcılarınız ve bu teknolojiye özel geliştirdiğiniz harçlarla nasıl bir üretim sistemi sunuyorsunuz? Müşterilerinize hangi çözümleri sağlıyorsunuz?

Ana ürün grubumuz Creter serisi 3D beton yazıcılar. Bu makinalar, bilgisayarda hazırlanan bir tasarımı katman katman betonla basarak gerçek bir nesneye dönüştürüyor. Makinalarımızın yanında, 3D baskıya özel olarak geliştirdiğimiz CONCEM kuru harç ailesini de sunuyoruz. Çünkü bu teknolojiye makina kadar malzeme de belirleyici. Kontrol elektroniğini ve yazılımını da kendimiz tasarlıyoruz. Bu sayede müşterimize uçtan uca bir çözüm veriyoruz. Makinalarımızla kent mobilyaları, banklar, saksılar, peyzaj elemanları, dekoratif duvarlar ve küçük yapılar üretilabiliyor.

## KALIPSIZ GELECEK

■ 3D beton baskı, geleneksel yapı ve üretim yöntemlerinin hangi sınırlarını ortadan kaldırıyor? Dijital üretim ve yapay

zeka bu süreçte nasıl bir rol oynuyor?

En büyük avantajımız kalıpsız üretim. Geleneksel yöntemde her farklı form için ayrı bir kalıp gerekiyor; biz ise tasarımı değiştirip doğrudan basmaya geçiyoruz. Bu da hem zamandan hem maliyetten büyük tasarruf sağlıyor. Malzemeyi yalnızca gereken yere koyduğumuz için israf azalıyor, daha az işçilikle daha hızlı üretim yapıyoruz. Mimarlar ve tasarımcılara da klasik yöntemlerle çok pahalıya mal olacak kavisli, organik formları üretme özgürlüğü veriyoruz. Tüm süreç dijital ilerliyor: Tasarım, dilimleme ve baskı birbirine bağlı. Laboratuvar ve üretim verilerimizi kendi geliştirdiğimiz yazılımlarla yönetiyoruz. Yapay zeka destekli araçları da tasarım, yazılım geliştirme ve süreç iyileştirme için etkin bir şekilde kullanıyoruz.



## YURT DIŞINDAN İLGİ BÜYÜK

■ 3D beton baskının ticari potansiyelini nasıl değerlendiriyorsunuz? Confabric'e yurt dışından hangi pazarlardan talep

geliyor ve ihracat hedefleriniz neler?

3D beton baskı dünyada hızla büyüyen bir alan ve biz Türkiye'de bu alanda makinasını kendisi üreten firmalardan biriyiz. Yurt dışından da güçlü bir ilgi görüyoruz. Türk Cumhuriyetleri'nden, Balkan ülkelerinden ve Suudi Arabistan başta olmak üzere Orta Doğu'dan talepler alıyoruz. Yakın zamanda Ürdün'e satış gerçekleştirdik. İhracatı önümüzdeki dönemin en önemli büyüme kanalı olarak görüyoruz.

## ŞANTİYEYE ROBOT, 3D KONUT ÜRETİMİ

■ Önümüzdeki dönemde Confabric'i hangi yeni alanlarda göreceğiz? Konut üretimi, mobil robot sistemleri ve sürdürülebilir malzemeler konusunda hangi hedefler üzerinde çalışıyorsunuz?

Önümüzdeki dönemde konut ölçeğine geçmeyi hedefliyoruz. Bunun için Creter Mega platformunu planlıyoruz. Bu platformu, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın yayımladığı '3B Baskı Teknolojisi ile Yapılacak Yapıların Tasarım, Hesap ve Yapım Esasları' mevzuatına uygun şekilde tasarlıyoruz. Böylece 3D baskıyla konut üretimini mevzuatın tanımladığı çerçevede, güvenli ve izinli bir şekilde yapabilir hale geleceğiz. Ar-Ge tarafında ise sahada doğrudan baskı yapabilen bir robot sistemi geliştiriyoruz; böylece üretimi atölyeden şantiyeye taşıyacağız. Sürdürülebilirlik de gündemimizde. Geri dönüştürülmüş beton ve tarımsal atıkların 3D baskı malzemesi olarak kullanımı üzerine projeler yürütüyoruz. Uzun vadedeki hedefimiz, 3D beton baskıda bölgenin teknoloji lideri olmak.



## Yerli mühendislikle küresel hedef

■ Confabric'in geleceğe dair hedefleri neler? Türkiye'den geliştirdiğiniz bir teknolojiyi dünyaya taşıırken sektöre nasıl bir katkı sunmak istiyorsunuz?

Yerli mühendislikle, yerli bir teknolojiyi dünyaya sunmaktan gurur duyuyoruz. İnşaat sektörü dijitalleşmek zorunda ve 3D beton baskı bu dönüşümün en somut adımlarından biri. Belediyeler, müteahhitler, mimarlar ve prefabrik üreticileriyle işbirliklerine her zaman açığız. Bu teknolojiyi merak eden herkesi tesisimize davet ediyoruz.



## 3D beton baskı teknolojisi savunmada kullanılabilir

■ Teknopark İstanbul'da yer almak hangi faydaları sağlıyor?

Teknopark İstanbul, savunma sanayi odaklı yapısıyla bizim için çok değerli bir ekosistem. 3D beton baskı teknolojisinin savunma alanında da önemli kullanım potansiyeli var: Sahada hızla kurulabilen koruma

yapıları, barınaklar, bariyerler ve tahkimat elemanları gibi ihtiyaçlar, kalıpsız ve hızlı üretim yapabilen sistemlere doğrudan karşılık geliyor. Teknopark İstanbul'da yer almak, bu alanda faaliyet gösteren firmalar ve kurumlarla bir araya gelmemizi, teknolojinin savunma sanayindeki uygulamalarını birlikte değerlendirebileceğimiz güçlü

bir network kurmamızı sağlıyor. Bunun yanında sağlanan teşvikler, kaynaklarımızı doğrudan geliştirme faaliyetlerine yönlendirmemize imkan tanıyor; üniversitelerle ve yatırımcılarla ortak projelerin önü açılıyor. Teknopark İstanbul çatısı altında olmak, özellikle yurt dışındaki müşteriler ve kamu kurumları nezdinde güven ve itibar da sağlıyor.

## 31. FILMART FILM & TV MARKET FUARI

Hong Kong  
15 - 18 Mart 2027

Türkiye Milli İştiraki  
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



## 31. FILMART FILM & TV MARKET FUARI HONG KONG KONGRE VE SERGİ SARAYI

### Hong Kong International Film & TV Market (FILMART)

- Asya-Pasifik bölgesinin önde gelen film, televizyon programları ve dijital içerik fuarı
- Dizi, dijital içerik, film, televizyon programları, animasyon ve eğlence sektörlerinde faaliyet gösteren uluslararası profesyonellerin buluşması
- Filipinler, Hindistan, Kamboçya, Malezya, Tayland, Vietnam Pavilyonlarının etkin katılımı ve Myanmar, Özbekistan, Polonya ve Sri Lanka'dan bireysel katılımlar, ilgili ülkelerin sektör temsilcileri ile görüşmeler
- Amerika Birleşik Devletleri, Birleşik Krallık, Güney Kore, Fransa, İtalya, Japonya'nın yeni projelerini tanıma ve iş birliği imkanı
- 53 ülkeden; % 20 deniz aşırı, %38 Çin Halk Cumhuriyeti, %36 Hong Kong olmak üzere 8.000 profesyonel ziyaretçi
- Uluslararası iş birliği ve co-production imkanlarına zemin sağlayan "Producer Connect"e ücretsiz katılım
- 48 tematik konferansa 13.000'den fazla profesyonel katılım

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaatı ve dekorasyonu
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Firma kayıt ücreti
- Fuar giriş kartı temini
- Fuar İdaresi sistemi üzerinde ikili görüşme hizmeti ve randevu temini
- Fuar web sayfasında ve Türkiye milli iştirak katologunda firma bilgilerinin yer alması

### KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 650 ABD Dolar / m<sup>2</sup>  
Minimum Stant Alanı : 4 m<sup>2</sup>



İSTANBUL  
TİCARET  
ODASI 1882

Begüm Ece  
0212 455 65 03  
begum.ece@ito.org.tr

Kevser Mercan  
0212 455 61 12  
0532 714 83 50  
kevser.mercan@ito.org.tr

Mine Güneş  
0212 455 61 06  
0530 151 42 35  
mine.gunes@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | (X) (W) (F) (T) (I) (C) (O) (R) (D) (A) (S) (I) /itokurumsal

# TEKNOFEST'e 730 bin takım başvurdu



OSMAN  
KUVVET

TÜRKİYE'nin havacılık, uzay ve teknoloji festivali

TEKNOFEST, bu yıl Şanlıurfa'da düzenlenen ana buluşmasını yoğun katılımla tamamladı. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı'nın yürütücülüğünde, 30 Eylül-4 Ekim tarihlerinde GAP Havalimanı'nda gerçekleştirilen festival; savunma sistemlerinden sağlık araştırmalarına, robotlardan gençlerin geliştirdiği yazılımlara kadar geniş bir teknoloji vitrini sundu. Beş günlük program, hava gösterileri ve yarışmalarda dereceye giren takımların ödüllendirildiği kapanış töreniyle sona erdi.

## 1.3 MİLYON ZİYARETÇİ

TEKNOFEST Yönetim Kurulu Başkanı Selçuk Bayraktar'ın kapanış töreninde açıkladığı verilere göre, Şanlıurfa'daki festival alanını 1.3 milyon kişi ziyaret etti. TEKNOFEST Güneydoğu kapsamındaki tüm etkinliklerde ise ziyaretçi sayısı 1.5 milyonu aştı. Bayraktar, organizasyonun ardından geriye ödüllerin yanı sıra dostluklar, yeni fikirler ve gelecekte büyük eserlere dönüşebilecek çalışmalar bıraktıklarını söyledi.

## 81 İL, 97 ÜLKE, 730 BİN TAKIM

Festivalin yarışma ayağında da geniş bir katılım gerçekleşti. Yıl boyunca düzenlenen teknoloji yarışmalarına 81 il ve 97 ülkeden 730 bin takım, toplam 1 milyon 600 bin yarışmacı başvurdu. T3 Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Elvan Kuzucu Hıdır, yaklaşık 50 ülkeden yarışmacının finallere kaldığını açıkladı. Uluslararası roket yarışmasında Saraybosna'dan katılan bir takımın birincilik

kazanması da bu yılın sonuçları arasında yer aldı.

Şanlıurfa'da finali yapılan 14 yarışmada ise 427 takım ve 2 bin 148 yarışmacı mücadele etti.

## 75 MİLYON LİRA ÖDÜL

TEKNOFEST'in resmi duyurusunda, dereceye giren takımlar için 75 milyon liranın üzerinde ödül, ön elemeyi geçen ekiplerin projelerini geliştirmesi için de 100 milyon liranın üzerinde maddi destek açıklandı. Böylece ödül ve proje desteği için duyurulan toplam tutar 175 milyon lirayı aştı.

Resmi ziyaretçi duyurusunda yarışma programı, 61 ana ve 143 alt kategori olarak belirtildi.

## BEYİN KANSERİNE YAPAY ZEKA DESTEKLİ MOLEKÜL

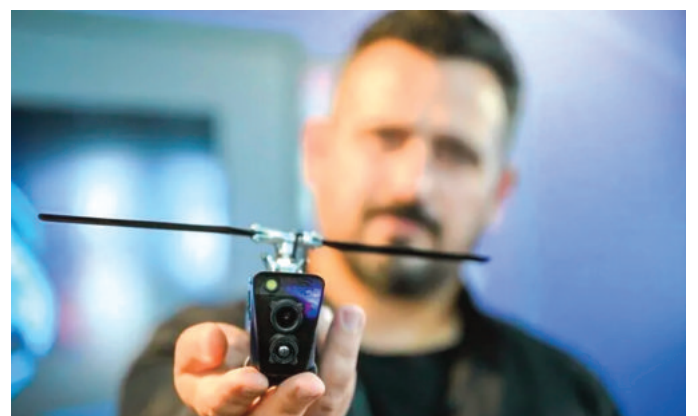
Gençlerin projeleri arasında sağlık alanındaki çalışmalar dikkat çekti. Beş kişilik Cortera Takımı, beyin kanserine yönelik yapay zeka destekli molekül tasarımıyla Onkolojide 3T Yarışması'nda birincilik kazandı. Blokzincir yarışmasında birinci olan projede, ilaç yan etkilerinin kişisel bilgiler gizlenerek bildirilmesini sağlayacak bir sistem geliştirildi.

## ROBOTLAR VE 367 BULUŞ AYNI ALANDA

İnsansı ve köpek robotların gösterileri de ziyaretçilerin ilgi gösterdiği etkinlikler arasındaydı. Festivalin son gününde insansı robot Civan, Anadolu Ajansı standını ziyaret etti. Festival bünyesindeki 11. Uluslararası Buluş Fuarı'nda ise Türkiye dahil 11 ülkeden 367 buluş sergilendi. TÜRKPATENT Başkanı Muhammed Zeki Durak, fuarın amacının buluşları görünür kılmak, yatırımcı ve sanayile buluşturmak olduğunu belirtti. Değerlendirmeler sonunda başarılı buluşlara özel ödüller ile altın, gümüş ve bronz madalyalar verildi.

## Öğrencilik hayali beş ülkeye ihracata dönüştü

TEKNOFEST'e 2019'da üniversite öğrencisiyken Helikopter Tasarım Yarışması ile katılan Seyfeddin Cevdet Uludoğan, yedi yıl sonra festivale kendi şirketinin ürünüyle döndü. Uludoğan Savunma'nın geliştirdiği nano sınıf insansız helikopter NanoAlp; Birleşik Arap Emirlikleri, Suudi Arabistan, Malezya,



Endonezya ve Kazakistan'a ihraç ediliyor. Yeni ülkelerle satış görüşmeleri sürüyor. Cebe sığan, 250 gramdan hafif NanoAlp, yaklaşık yarım saat havada kalabiliyor. Uludoğan'ın verdiği bilgiye göre düşük sesle çalışan ve GPS sinyali olmadan

da uçabilen cihaz, mağaralarda tuzakların görüntülenmesi, madenlerde gaz ölçümü ve yıkılma riski taşıyan binalarda ön keşif için kullanılabiliyor. Anlık görüntü aktarabilen helikopter, personelin tehlikeli alanlara girmeden bilgi toplamasını sağlıyor.

# Türkiye kendi yapay zeka 'EVREN'ini inşa ediyor

**Savunma Sanayii Başkanlığı bünyesinde geliştirilen EVREN; veri, model ve hesaplama gücünü aynı platformda buluşturuyor. Katkı karşılığında kredi kazanılan sistem, şirketlerin, araştırmacıların ve girişimcilerin yapay zeka geliştirme altyapısına erişimini kolaylaştırmayı hedefliyor.**

**TÜRKİYE'nin yapay zeka geliştirme kapasitesini artırmak amacıyla hazırlanan EVREN Yapay Zeka Platformu, veri hazırlamadan model eğitimi ve uygulamaya kadar uzanan süreçleri ortak bir altyapıda topluyor. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) bünyesinde geliştirilen platform; savunma sanayi firmaları, teknoloji şirketleri, üniversiteler, girişimciler ve öğrencilerin kullanımına sunuluyor. Sisteme evren.ssyz.org.tr adresinden e-Devlet kimlik doğrulamasıyla erişilebiliyor.**

## VERİDEN MODEL EĞİTİMİNE

EVREN, makina öğrenmesi



Osman KUVVET

modellerinin geliştirilmesi ve işletilmesini kapsayan MLOps altyapısıyla çalışıyor. Kullanıcılar veri hazırlama, etiketleme, model eğitimi, test, yayımlama ve operasyonel kullanım aşamalarını aynı platform üzerinden yürütebiliyor. Ankara Üniversitesi Yapay Zeka Enstitüsü'nün 19 Haziran 2026 tarihli duyurusunda da platformun öğrencilerin bilimsel çalışmalarına açıldığı bildirildi. Böylece EVREN'in akademik kullanımı, eylül ayında kamuoyuna yansıyan duyurulardan önce başladı.

## KATKIYA KARŞILIK KREDİ

Platformun işleyişinde kullanıcı katkısına dayalı bir kredi sistemi bulunuyor. Veri seti yükleyen veya veri etiketleyen kullanıcılar kredi kazanıyor; bu kredileri yüksek kapasiteli grafik işlemci kaynaklarına erişmek için kullanabiliyor. Amaç, bu yöntemle araştırmacıların ve öğrencilerin maliyetli donanım erişiminin kolaylaştırılması. Sistem, ortak veri birikiminin büyümesini ve yapay zeka projeleri için gereken hesaplama kaynaklarının kullanılmasını birlikte destekliyor.

## 11 MODELE ERİŞİM

SSB'den yapılan açıklamaya göre, EVREN'de 11 açık ağırlıklı büyük dil modelini kapsayan çıkarım hizmeti de devreye alındı. Bu hizmet, eğitilmiş modellerin kullanıcı taleplerine yanıt üretmesini sağlıyor. Uygulamalar, API üzerinden platforma bağlanabiliyor; anlık yanıt ve otomatik model yönlendirme özelliklerinden yararlanabiliyor. Açıklamada, kullanımı yaygınlaştırmak amacıyla 1 Kasım 2026'ya kadar API çağrılarının kredi bakiyesinden düşülmeden sınırsız sunulacağı belirtildi.

## TÜRKİYE'DE VERİ İŞLEME

Başkanlığın açıklamasına göre istem, yanıt ve kullanım verileri Türkiye'deki GPU altyapısında işleniyor. Hassas verilerin yabancı bulut hizmetlerine aktarılmasının önlenmesi hedefleniyor. EVREN'in ilerleyen dönemde yerli büyük dil, görüntü ve ses modelleriyle genişletilmesi; hesaplama kapasitesinin dağıtık GPU yönetimiyle güçlendirilmesi de planlar arasında.

## Yerli büyük dil modeli çalışmaları

Türkiye'de büyük dil modeli (LLM) çalışmaları, sıfırdan model eğitimi ve mevcut modellerin Türkçe verilerle geliştirilmesi üzerinden ilerliyor. TÜBİTAK BİLGEM'in BİLGE ailesinde, resmi tanıtım sayfasına göre 1 milyar ve 9 milyar parametrelili modeller sıfırdan eğitildi. 27 milyar parametrelili sürüm, açık kaynak modeller üzerine Türkçe verilerle sürekli ön eğitim uygulanarak geliştirildi. 122 milyar parametrelili modelin eğitimi ise sürüyor.

BİLGE'nin resmi internet sitesinde, model ailesinin henüz genel kullanıma açılmadığı belirtiliyor.

T3 AI, T3 Vakfı ve Baykar işbirliğiyle geliştirilen çalışmalar arasında. Projenin paydaşlarından Türkiye Bilimler Akademisi'nin 27 Temmuz 2025 tarihli duyurusuna göre modelin beta

sürümü, TEKNOFEST Sosyal platformuna entegre edildi. Kullanıcıların paylaşımlarına yanıt verebilen modelin Türkçenin yanı sıra farklı dillerde de çalıştığı bildirildi.

Özel sektörde Turkcell-LLM-7b-v1, şirketin yayımladığı model kartına göre Mistral tabanlı bir modelin Türkçe için geliştirilmiş sürümü. Eğitimde 5 milyar token içeren temizlenmiş Türkçe veri ve Türkçe talimat kümeleri kullanıldı. Model, Hugging Face üzerinden paylaşılıyor.

Trendyol-LLM-8B-T1 ise Qwen3-8B üzerine, Trendyol'un hazırladığı Türkçe e-ticaret verileriyle geliştirilen 8 milyar parametrelili bir sohbet modeli. Şirketin model kartında Türkçe aklı yürütme, özetleme, sınıflandırma ve ürün bilgilerinin çıkarılması kullanım alanları arasında sayılıyor.



# Rekabette son sözü şarj süresi söyleyecek

## 10 dakikada şarj günlük hayatta neyi değiştiriyor?

Elektrikli otomobillerde asıl dönüşüm noktası, şarj sürelerinin geleneksel yakıt ikmal sürelerine yaklaşması olarak değerlendiriliyor. Bugün 400-500 kilometre menzil sunan bir araç günlük kullanım için çoğu zaman yeterli olsa da uzun yolculuklarda şarj molaları sürücüler açısından önem taşıyor. Bir otomobilin 10 dakikalık şarjla birkaç yüz kilometrelik menzil kazanabilmesi, uzun yolculuklarda verilen mola sürelerini önemli ölçüde kısaltabiliyor. Bu durum elektrikli araç kullanım deneyimini, içten yanmalı araçların kullanım alışkanlıklarına daha fazla yaklaştıran gelişmelerden biri olarak görülüyor.

**E**lektrikli araçlarda yıllardır “Tek şarjla kaç kilometre gidiyor?” sorusu öne çıkıyordu. Günümüzde ise “Kaç dakikada şarj oluyor?” ve “Kısa sürede ne kadar menzil kazanıyor?” soruları elektrikli araçlarda rekabeti belirliyor. Geely şarj sürelerini 4 dakika 30 saniyeye, BYD de 5 dakikaya kadar düşürdü. CATL ise 10 dakikada yüzlerce kilometrelik menzil vadediyor. Bu gelişmeler, yarışın menzilden hızlı şarja kaydığını gösteriyor.

**B**RENT petrol fiyatlarının yüksek seviyelerde seyretmesi, içten yanmalı motorlu araçların yakıt maliyetlerini yeniden gündeme taşıırken, elektrikli otomobillere ilgiyi de artırıyor. Ancak sektörde rekabet artık yalnızca “Tek şarjla kaç kilometre gidiyor?” sorusu üzerinden şekillenmiyor. Tüketiciler, “Kaç dakikada şarj oluyor?” ve “Kısa süreli şarjla ne kadar menzil kazanılıyor?” sorularına da odaklanıyor. 2026 yılında Geely’nin 4 dakika 30 saniyeye, BYD’nin yaklaşık 5 dakikaya kadar indirdiğini açıkladığı şarj süreleri ile sektörde yeni bir dönem başladı. Batarya üreticisi CATL’nin yeni nesil teknolojileri de elektrikli araçlarda rekabetin menzilden hızlı şarja doğru kaydığını gösteriyor.

### DAHA KISA SÜRELİ ŞARJA YATIRIM

Uluslararası Enerji Ajansı’nın (IEA) 2026 Küresel Elektrikli Araç Raporu’na göre dünya genelinde bataryalı elektrikli otomobillerin ortalama menzili yaklaşık 380 kilometre seviyesinde. Son yıllarda menzil artışı sürse de büyüme hızının yavaşladığı görülüyor. Uzmanlara göre birçok kullanıcı daha yüksek menzil talep etse de günlük kullanımda yaklaşık 400 kilometrelik gerçek sürüş menzili büyük ölçüde yeterli oluyor. Bu nedenle üreticiler, daha büyük ve maliyetli bataryalar yerine mevcut bataryaların daha kısa sürede şarj edilmesine yönelik teknolojilere yatırım yapıyor.

### ALTYAPISI HIZLA BÜYÜYOR

IEA verilerine göre 2025 sonunda dünya genelindeki halka açık şarj noktalarının sayısı 7 milyonun üzerine çıktı. Sadece bir yılda yaklaşık 1.8 milyon yeni şarj noktası faaliyete geçti. Ajansın verilerinde, 22 kW’a kadar olan sistemleri yavaş şarj, 22-150 kW arası sistemleri hızlı şarj, 150 kW üzerindeki sistemleri ise ultra hızlı şarj olarak sınıflandırılıyor. Son dönemde hızlı ve ultra hızlı şarj istasyonlarının sayısındaki artış da dikkat çekiyor.

### ÇİN DÖNÜŞÜMÜN MERKEZİNDE

IEA verilerine göre dünya genelindeki halka açık şarj noktalarının yaklaşık yüzde 65’i Çin’de bulunuyor. Ülkedeki halka açık şarj noktası sayısı 4.7 milyonu aştı. Bu nedenle şarj süresi yarışı yalnızca otomobil markaları arasındaki rekabetten ibaret değil. Batarya teknolojisi, şarj altyapısı, elektrik şebekesi ve güç elektroniğinin eş zamanlı geliştirilmesini gerektiren büyük bir dönüşüm yaşıyor.

### GEELY’DEN 4 DAKİKA 30 SANİYELİK ŞARJ

Şarj süresi yarışının en dikkat çekici örneklerinden biri Geely’den geldi. Şirket, Eylül 2026’da tanıttığı yeni nesil yapay zeka destekli şarj teknolojisinin 2.250 kW’a kadar şarj altyapısıyla kullanılabilirliğini açıkladı. Geely’nin paylaştığı verilere göre Lynk & Co 10 ve Zeekr 001 modellerinin bataryaları yüzde 10’dan yüzde 70’e sadece 4 dakika 30 saniyede, yüzde 10’dan yüzde 97’ye ise 8 dakika 40 saniyede şarj edilebiliyor. Şirket, yüksek güçte şarj sırasında batarya sıcaklığını kontrol etmek için yapay zeka destekli termal yönetim sistemi kullandığını belirtiyor. Megavat



Barış CABACI

seviyesindeki enerji transferinde oluşan ısının yönetilmesi, teknolojinin en kritik unsurlarından biri olarak görülüyor.

### BYD’DEN 1.500 KW’LIK FLASH ŞARJ

BYD ise 2026 başında ikinci nesil Blade Battery ile birlikte 1.500 kW güce ulaşan Flash Charging teknolojisini tanıttı. Şirketin açıkladığı verilere göre uyumlu araçlarda batarya yüzde 10’dan yüzde 70’e yaklaşık 5 dakikada, yüzde 10’dan yüzde 97’ye ise yaklaşık 9 dakikada şarj olabiliyor. BYD’nin öne çıkardığı başlıklardan biri de düşük sıcaklık performansı. Şirket, eksi 30 derece koşullarında yüzde 20’den yüzde 97’ye şarjın yaklaşık 12 dakikada tamamlanabildiğini açıkladı. Öte yandan BYD, Çin’de 2026 sonuna kadar 20 bin Flash şarj istasyonu kurmayı hedefliyor. Ağustos sonu itibarıyla ağdaki istasyon sayısının 10 bine ulaştığı belirtiliyor.

### TOGG T6X’İN BATARYA ORTAĞINDAN 10 DAKİKADA ŞARJ

Şarj yarışının diğer önemli oyuncusu ise dünyanın en büyük batarya üreticilerinden biri olan CATL. Togg’un üzerinde çalıştığı T6X modeli için batarya alanında işbirliği yaptığı CATL, Shenxing PLUS teknolojisiyle yaklaşık 1.000 kilometrelik menzil hedefiyle birlikte 10 dakikalık şarjla 600 kilometre civarında menzil eklenebileceğini açıkladı. Şirketin Avrupa pazarı için tanıttığı Shenxing Pro platformunda ise 10 dakikalık şarjla 478 kilometreye kadar WLTP menzili kazanılabildiği belirtiliyor. CATL yetkilileri, yeni nesil bataryaların geliştirilmesinde tüketicilerin en sık sorduğu “Kaç kilometre gider?” ve “Kaç dakikada şarj olur?” sorularına odaklandıklarını vurguluyor.

### 2027 DÖNÜŞÜMÜ HIZLANDIRABİLİR

Otomotiv Uzmanı Murat Boyacıoğlu, 2027’nin elektrikli otomobiller açısından önemli bir dönüm noktası olacağını söyledi. Volkswagen’in uzun yıllardır ürettiği Polo modelini tamamen elektrikli bir otomobil olarak yeniden konumlandırmasının dikkat çekici bir örnek olduğunu ifade eden Boyacıoğlu, şöyle konuştu: “Volkswagen’in 2026’da satışa sunduğu ID. Polo marka tamamen elektrikli yeni nesil modelleri arasında öne çıkıyor. Model yalnızca elektrikli güç ünitesiyle sunuluyor ve WLTP verilerine göre 329 ila 454 kilometre arasında menzil sağlıyor.”

Boyacıoğlu, Volkswagen’in performans odaklı ID. Polo GTI modelini de 2027 yılında satışa çıkarmayı planladığını hatırlattı.

### FİYAT FARKI VE İKİNCİ EL PAZARI

Türkiye açısından 2027’nin bir diğer önemli gelişmesinin Togg T6X olacağını dile getiren Boyacıoğlu, modelin haziran ayında satışa çıkmasının beklendiğini söyledi. Aynı dönemde Türkiye pazarına çok sayıda yeni elektrikli modelin giriş sayısının öngörüldüğünü belirten Boyacıoğlu, özellikle premium segmentte elektrikli araçlarla içten yanmalı modeller arasındaki fiyat farkının azalmasını tüketici tercihlerini etkileyebileceğini kaydetti. Boyacıoğlu, ikinci el otomobil piyasasında genel bir durgunluk yaşandığını, buna karşın elektrikli araçların daha hızlı alıcı bulduğuna da dikkat çekti.

## CONTENT AMERICAS 2027

Miami - Amerika Birleşik Devletleri  
19 - 21 Ocak 2027

İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



## İTO FARKIYLA CONTENT AMERICAS FUARINA KATILIN SEKTÖRÜN KALBİNDE YER ALIN!

### CONTENT AMERICAS

- Sektörün Amerika’daki ve Latin Amerika’daki buluşma noktası
- En etkin küresel içerik fuarından birini inceleme olanağı
- Uluslararası ortak yapım ve içerik geliştirme fuarı
- Sektörün bölgedeki en güçlü etkinliği
- Belgesel çocuk içeriği, drama, film ve format temalı program satın alıcıları ile buluşma imkanı

### KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Market alanında B2B görüşme masası temini
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Katılımı Broşürü’nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini (Behar temsilci kayıt bedeli 650 ABD \$)

### KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : Market alanında B2B görüşme masası kullanımı Behar kişi: 650 ABD \$



Begüm Ece

0212 455 65 03

begum.ece@ito.org.tr

Mine Güneş

0212 455 61 06

mine.gunes@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @ito @itoturumsal

## Katı hal bataryalar geleceğin teknolojisi mi?

**Katı** hal bataryalar, elektrikli araçlarda hem menzili hem de şarj hızını arttıracak en önemli teknolojiler arasında gösteriliyor. Katı elektrolit kullanan bu sistemlerin daha yüksek enerji

yoğunluğu, daha uzun menzil ve daha hızlı şarj gibi avantajlar sunabileceği belirtiliyor. Buna karşın üretim maliyeti, dayanıklılık ve seri üretim ölçeği gibi konular, sektörün önündeki temel

zorluklar arasında yer alıyor. Nissan, tamamen katı hal bataryalı bir modeli 2028 mali yılında piyasaya sürmeyi hedeflediğini açıklarken, birçok üretici de 2028 ve sonrasında işaret ediyor.

## Burstan öğrenci gelişim modeline

Bizim kuşağın öğrenciliğinde burs veren kişi ve kurumlar tarafından belirlenen miktar her ay bir zarf içinde belli günler elden takdim edilirdi. Zira İbanımız yoktu. Burs miktarları makul bir düzeyde ama bereketli idi. Alan ve veren el organik bir iletişim içinde ve iki tarafta da mutlu olma hali üst düzeyde idi.

Devir değişti, burs veren kuruluşlar profesyonel hale geldi ve teknoloji devreye girdi. Şimdi burs miktarı öğrenci İbanına yatırılıyor. Veren el alan eli görmüyor. Aslında işin mahremiyetine daha uygun ama doğrusu o günlerin samimiyeti ve bereketinde bir eksilme var sanki.

Günümüzde burs verenlerin çoğu bursun yanında başka taleplerle de geliyorlar. Bunlar; maddi yardımı müteakip ideolojik taleplerin cebren gelmesi, öğrencinin ihtiyacına nezaketle yaklaşmayan durumlar veya öğrencinin gelişimini hiç dikkate almayan kel alaka burs koşulları olabiliyor. Bu meselenin bir sisteme evrilmesinde insan yetiştirmenin niteliği açısından fayda var. İşte bu yazımızda bu soruların cevabını uygulanmış bir örnekten yola çıkarak ele alacağız. Objektivitenin zarar görmemesi için de isim belirtmeyeceğiz.

\*\*\*

Elbette burs miktarının yalnız başına bir anlamı vardır fakat bu miktarı vermekle yetinmek her zaman için eksik bir şeylerin varlığı demektir. Bu sebeple öğrenciye aylık maddi bir yardımda bulunmak işin başlangıcı olmalıdır. İstanbul örneğinden yola çıkarak soralım. Sözelimi öğrenci bunun dışında neye ihtiyaç duyar?

Üniversitesindeki derslerin dışında neler öğrenmesi gerekir? Yaşadığı şehre ait görgü, bilgi ve deneyimi nasıl elde eder? Şehrin kültür sanat imkanlarından nasıl yararlanır? Kendi akademik alanını geliştirmede nasıl destek olunur? Üniversitenin, şehrin zemininden dolayı yaşadıkları psikolojik, sosyal, beslenme, obezite ve sağlık problemlerine çözümde nasıl rehberlik edilir? Diğer bir deyişle öğrenci yaşadığı şehri mektebe nasıl dönüştürür? Şehri hoca, kendisini öğrenci konumuna nasıl getirir?

Kısaca ifade etmek gerekirse; öğrenci üniversitesinde eğitimini alırken buna muvazi olarak hem akademik hem de kişisel gelişimi için neler yapabilir? İstanbul'daki öğrenciler için soracak olursak; ikinci üniversite olan İstanbul'dan nasıl mezun olunabilir? Biz biliyoruz ki iki üniversiteyi başarılı bir şekilde bitiren öğrenciler için İstanbul'dan kazanım maksimum düzeye çıkar. Bu da onların her açıdan iyi yetişmesi anlamına gelir. Aslında böylece şehrin kendisi de vazifesini mükemmel yapmış sayılır.

Burs veren kuruluşlar genel olarak parasal miktarın dışında öğrenciden bazı talepleri olabiliyor. Burası güzel ama konuya yaklaşımları son derece önemli. Bu taleplerin özünde netice olarak öğrenci gelişimine hizmet etmek esas olmalıdır. Aksi takdirde başka hesaplar devreye girer ki öğrenci zarar görür.

\*\*\*

Bir de madem 'öğrenci gelişim programı' diyoruz, o halde işin içinde 'ölçme ve değerlendirme' de yer almalıdır. Ölçmede standart altı kalanı sistem dışarı atmalıdır. Programa öğrenci seçimine ilişkin ölçmede öğrencinin evrak üzerinden ciddi ve objektif bir değerlendirmesi yapılır. Çeşitli kriterlerle ilk eleme burada yapılır. Daha sonra mülakat için randevu almaları söylenir ve herkese en az 15 dakika süre ayrılır ki kapsamlı ve tanıyıcı bir görüşme yapılabilsin. Burada adayın binaya girişinden tutun mülakat salonuna girişi, çıkışı, oturuşu ve sorulara cevap veriş dikkatle not edilir. Mülakatta vazifeli her hoca kendi kanaatini ve kararını yazılı olarak bildirir. Çıkışta ücretsiz kitaplar vardır, sayılı olarak alabileceği ifade edilir ve buradaki seçimi ve tavrı da değerlendirmeye alınır.

Karani müteakip öğrenci gelişim programını kazanan öğrencilere gelişim programı ile ilgili bilgilendirme yapılır ve kurumun her türlü imkânı ücretsiz olarak seferber edilir. Yeme-içme, kafe hizmeti, birbirinden farklı çok sayıda atölyeler, dil kursları, kültürel etkinlikler, musiki konserleri, İstanbul ve yurtdışı eğitim gezileri ve değişik programlar. Ama bunların tümüne katılım dijitalden kayıt sistemine göre yapılır ve her etkinliğe katılım ölçme değerlendirmeye tabidir. Belirli aralıklarla yapılan ölçme sonucuna göre bazı öğrenciler sistem dışında kalabilir veya dinlenme arası verilir.

Böylece objektif kriterlere göre seçilen öğrencilerin gelişimine dinamik bir programla destek verilmiş olunur. Son yıllarda birçok kuruluşun bu türden bir çabanın içinde olması sevindiricidir.



Prof. Dr. Ahmet Emre Bilgili

# Fırçanın armonisi Hünkar Kasrı'nda

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

İNSAN HAFIZASI GİBİ

İSTANBUL'un asırlık sanat duraklarından biri olan İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yeni Camii Hünkar Kasrı, ekim ayı sergisi ile sanatseverlerle buluştu. Ebru ve sulu boya sanatçısı Cemile Albaş'ın ilk sulu boya sergisi olan Fırçamdaki Armoni, ay sonuna kadar ziyaretçilerini ağırlayacak.

Günlük hayattan manzaraların yer aldığı serginin açılışını, İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu yaptı. Açılışa, İTO Disiplin Kurulu Üyesi Mehmet Salih Şadoğlu'nun yanı sıra meclis ve komite üyeleri ile çok sayıda sanatsever katıldı.

Serginin açılışında konuşan İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, sulu boyanın insan hafızası ile çok fazla benzer yanının olduğunu belirtti. Develioğlu, şunları söyledi: "Sulu boya, son derece dikkat ve sabır gerektiren sanat dallarımızdan biri. Sulu boyanın belki de en güzel tarafı burada ortaya her şeyi kontrol edebilme imkanı vermiyor aslında. Su, pigmenti kendi yolunda götürüyor, renkler birbirine karışıyor; bazı çizgiler belirginleşirken bazılarında bilinçli olarak belirsizlik gösteriyor. Tıpkı insan hafızası gibi."



## SULU BOYADA İLK SERGİ

Serginin açılışında konuşan sulu boya sanatçısı Cemile Albaş ise sulu boya sanatında ilk sergisini açmanın mutluluğunu yaşadığını belirtti. Albaş, "Burada yer alan eserler 5 yıllık bir çalışmanın ürünü. Bazı yollara iyi rehberlerle çıkarsanız hedefe çok daha çabuk ulaşırsınız. Bu sebeple bana sanat yolculuğumda rehberlik eden, bilgisini cömertçe benimle paylaşan sevgili hocam Hicran Alıoğlu'na da ayrıca teşekkür ediyor ve

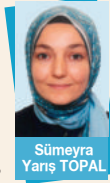


minnetlerimi sunuyorum" diye konuştu. Sergide gündelik hayattan karelerin yer aldığı 100'ü aşkın eser sanatseverlerle buluşuyor. Sergi, 31 Ekim'e kadar ücretsiz olarak gezilebilir.

# Rakamların ve mevzuatın stresini suyla 'yumuşatıyor'

**44** yıllık mali müşavir ve bağımsız denetçi Cemile Albaş, 5 yıldır sulu boya sanatıyla da hemhal. Albaş, iş hayatı gereği hem kanunlar hem de rakamlarla çok uğraştığını belirterek, "Bazen nefes almak istiyor insan. Su, benim rakamlar ve kanunlarla örülü dünyamı serinletiyor" diyor. Ebru sanatında Kültür ve Turizm Bakanlığı sanatçısı unvanı da alan Albaş, sanatın tüm ılımlı yüzüne rağmen katı bir disiplini içinde barındırdığını söylüyor.

**K**ÜLTÜR ve Turizm Bakanlığı ebru sanatçısı, mali müşavir ve bağımsız denetçi Cemile Albaş, beş yıldır eserler ürettiği sulu boya sanatı için, "Kolay gibi görünür ama zordur. Suyu yönetmeyi bilmek, fırçayı hangi açı ile ne kadar bastıracağınızı öğrenmek ustalık ister" diyor. 27 yıl önce başladığı ebru sanatından sonra yolu sulu boya ile kesişen Albaş, "Sanatta tesadüf yoktur. Derinleştiğiniz yollarınız farklı alanlara yönelir" diye özetliyor sanat serüvenini. Rakamlar ve kanunların dünyasına getirdiği sertliği hem ebru hem de sulu boya sanatı ile yumuşatan Albaş, "katı bir disiplin istiyor" dediği sanat yolculuğunu İstanbul Ticaret'e anlattı.



Sümeyra Yarış TOPAL



## İlham sıradan olabilir

İlham oldukça sıradan bir şey olabilir. Yere düşen bir yaprak, vapur bekleyen insanlar, yoldan geçen araçlar.... Sulu boya bana sıradan görünen olaylara nasıl bakacağımı talim ettirdi. Yani gözün ve ruhun seçiciliği var. Göz onu seçiyor zaten. Belli bir noktaya geldiğinizde seçmeyi de öğreniyorsunuz. O eğitim size seçmeyi de öğretiyor.

## Bakmayı öğrendim

Ebru sanatı ile ilgilenmeye başladıktan sonra bakmayı öğrendim. Önceden çiçeklere öylesine bakıyordum. Ebru ile ilgilenmeye başladıktan sonra çiçeklerin yapraklarının o kıvrımlarını, renklerini gölgelerini görmeye başladım.

Sanatın ılımlı naif bir yüzü vardır ama disiplin olmadan ilerlemeniz mümkün değil. Gece yarınlarına kadar eser üretip sabah işe gittiğim çok oldu. Yapı olarak da işleri yarım bırakmayı sevmediğim için sonuna kadar ilerledim. Ebru sanatında ustalık derecesi aldım ancak sulu boyada henüz yolun çok başındayım.

## SEVDİĞİNİZ BİR ŞEY YAPMAK

Aynı zamanda sanatla mesleğinizi de beslediğinizi düşünüyor musunuz?

İnsan kesinlikle sevdiği işi yapmalı. Ama bazen sevdiğiniz işi yapmama durumunda olabiliyorsunuz. Fakat insanın mutlaka sevdiği bir şeyi yapmaya ihtiyacı var. Onu tatmin etmek ister. Bu işle olmuysa mutlaka seveceğiniz başka bir şey yapmalısınız. Ben mesleğimi de seviyorum ancak sanat yolculuğu aynı zamanda işime daha rahat odaklanabilmemi de sağlıyor. Bir noktada zihninizi durduruyor ve ana odaklanıyorsunuz. Bu muazzam bir terapi.

## SU ÜSTÜNE DESENLER

Sandığınız gibi oldu mu peki, ebru çöp adam bile çizemeyenlerin gideceği bir sanat dalı mı?

İşin hiç de öyle olmadığını başladıktan sonra fark ettim. Evet çöp adam çizmiyorsunuz ama suyun üstüne çiziyorsunuz motifleri. O da su size ne kadar izin verirse. Teknenin içine boyayı

## ANKARA'DAN İSTANBUL'A

Mali müşavirlik, bağımsız denetlik ve sanat birbirinden çok bağımsız gibi görünüyör, nasıl başladınız?

Yeminli mali müşavir ve bağımsız denetçiyim. Bağımsız denetim şirketimiz var. İşin stresli tarafından kaçmak amacıyla yaklaşık 27 yıl önce sanatta başladım ama sulu boyayla değil. İş bizi İstanbul'a getirdi 1997 yılında. Sonra ebru sanatıyla başladım. Uzunca bir süre devam ettim. Küçük Ayasofya'da atölyem vardı, hocalarımla birlikte atölyemde çalıştım. Ancak bir müddet sonra sanırım suya bir alakam var, sulu boyaya yöneldim.

## SANATTA DERİNLEŞMEK

İstanbul sanat yolculuğunuzu yetertti sanırım.

Evet, Ankara şimdilerde daha iyi olmakla birlikte benim bulunduğum yıllarda bir sanatta derinleşebileceğiniz imkanları sunmuyordu. İstanbul'un imkanları çok geniş. Bir arayıştaydım, çocuklarım da küçük olmasına rağmen İstanbul'a gelir gelmez bu arayışımı ebru sanatı ile taçlandırdım. Ankara'nın daha çok iş odaklı bir tarafının olması, arayışımı somut adımlara dönüştürememe neden olmuştu.

## ÇÖP ADAM BİLE ÇİZEMEZDİM

Ebru ile başladınız, ebruyu başlangıç noktası olarak seçmenizin bir nedeni var mıydı?

## Kitap İstanbul

www.kitapistanbul.org.tr

## Karadağ: Ekonomi ve siyaset çerçevesinde ülke analizi

Ülke analizi şeklinde kaleme alınan kitap, Karadağ'ın sosyo-politik gelişler bağlamında güncel konularla birlikte değerlendirilmesini içeriyor. Karadağ'ın jeopolitik konumu ve son yıllarda yükselen cazibe merkezi olmasına da değinilerek, ülkeye dair detaylı bilgilere yer veriliyor. Ekonomi ve siyasetin tarihsel planının yanı sıra küresel pandeminin gölgesindeki politikalar ve yansımalar da konunun uzman isimleri tarafından analiz ediliyor. Siyasi ve ekonomik yorumlarla beraber Türkiye ile Karadağ arasındaki bağ da tarihsel derinlik içinde ele alınıyor. Okuyucu kitlesi için faydalı bilgiler içeren bu ülke analizi, yapılan çözümlemeler ve geleceğe dair önerilerle bölgeye ilgi duyanların bakış açısını yeniden şekillendirecektir.

**Yazarlar: Prof. Dr. Emel Topçu, Prof. Dr. Muhidin Mulalic, Prof. Dr. Mehmed Ganic, Dr. Sejma Aydın**  
İstanbul Ticaret Odası Yayınları, 2023

## Roma bilgeliği

Binlerce yıldır eskimeyen bir tarihtir Roma... Antik tarih söz konusu olduğunda, Yunan ve Roma tarihi birlikte anlatılır her zaman. Oysa Roma kendine özgü ve kıyas kabul etmeyen farklı bir kültür geliştirmiş, Yunan düşüncesinden tamamen ayrı bir zihniyetle çok geniş bir dünya coğrafyasına hâkim olmuştur. Küçücük bir köyden kocaman bir imparatorluğun doğmasına ön ayak olan Roma halkının da kendine özgü bir yaşam tarzı ve felsefesi vardı kuşkusuz. İşte bu yaşam anlayışı Roma'yı dünyaya hükmeden bir ülke haline getirmiştir. Günümüzde bile hâlâ Roma hukuku okutuluyor, Roma edebiyatı bütün canlılığını koruyor. Roma felsefesi, düşünce biçimi ve kültürünün, daha kaliteli bir yaşamın yollarını inşa etmek üzere kurulu eski ve köklü bilgiler içeren, üstelik günümüz insanına hiç de yabancı olmayan bir bilgeliğin de temeli olduğunu ortaya koyan bu kitap, binlerce yıllık bu bilgeliği yeniden insanlığın rehberliğine açıyor.

**Çeviren: Erhan Altunay**  
Destek Yayınları, 2020

www.kitapistanbul.org.tr

## DERSAADET KÜTÜPHANESİ

İSTANBUL TİCARET ODASI

## Tüm basılı ve elektronik yayınlara anında erişim

İstanbul Ticaret Odası Dersaadet Kütüphanesi'nin 20 milyonu aşkın kaynaktan oluşan dijital koleksiyonuna, akademik kaynaklara, kitaplara ve araştırma içeriklerine QR kodu okutarak hızlı, güvenli ve kesintisiz erişim sağlayabilirsiniz.



# İTO 2. Taksit Aidat Ödemeleri Vakıf Katılım'da!

Ödemelerinizi *mobil, internet ve*  
tüm **Vakıf Katılım Şubeleri**'nden yapabilirsiniz.



İster hesabınızdan  
ister kredi kartınızdan!

