

Gıda devleri yapay zekayla eşleşecek

Dünyanın en prestijli gıda fuarlarından biri olan SIAL Paris Uluslararası Gıda Fuarı'nın milli iştiraki, İstanbul Ticaret Odası tarafından organize ediliyor. Fuarın bu yılki yenilikleri arasında fırıncılık, sokak lezzetleri gibi yeni alanlar ve yapay zeka destekli firmaları eşleştirme platformu yer alıyor. **Sümevra Yarış Topal ■ 12**



Enerji tüketimini ve karbonu azaltana hibe

Enerji verimliliğini artıran ve düşük karbonlu üretim kriterlerini sağlayan işletmelere yönelik Enerji ve Karbon

Azaltımı (EKA) Destek Programı başlatıldı. Bu kapsamda 18 milyon liraya kadar hibe verilecek. **Adem Orhun ■ 8**

AB'ye üyelik sürecini canlandırma çağrısı

İTO Başkanı Şekib Avdagiç, Türkiye'nin AB'ye tam üye olarak katılım müzakerelerinin 'uzatım' müzakerelerine dönüşmemesi gerektiğini belirterek, "Üyelik müzakereleri yeniden canlandırılmalı, Türkiye'nin katılım sürecine somut ve yeni bir perspektif kazandırılmalı" dedi.



ATILACAK İLK ADIMLAR

AB-Türkiye ilişkilerinin yeniden dizayn edilmesi çağrısında bulunan Başkan Avdagiç, bu çerçevede Gümrük Birliği'nin güncellenmesinde, ekonomik ve ticari entegrasyonun derinleştirilmesinde, vize serbestliği sürecinde kalan kriterlerin tamamlanmasında ivedi adımlar atılmasını, mevcut adımların da hızlandırılmasını beklediklerini söyledi.

TEKNOLOJİ ODAKLI SANAYİ

AB ile daha güçlü ekonomik entegrasyon için Türkiye'nin orta-yüksek ve yüksek teknoloji üretimine odaklanan daha seçici ve stratejik bir sanayi yapısına evrilmesi gerektiğini vurgulayan Avdagiç, "Bunu başarmamız halinde sanayi yalnızca büyümenin motoru değil, aynı zamanda jeopolitik etkinliğin üretildiği bir alan haline gelecek" dedi. **■ 10-11**

Anayasa Mahkemesi'nin e-ticaret kararı
Av. Muhammet Aksan yazdı **■ 2**



ABD ve Çin'in (biyoteknolojik) ilaç sektörü
Fatih Oktay'ın yazısı **■ 12**



İSTANBUL TİCARET

"Tüccar, milletin emeği ve üretimini kıymetlendirmek için eline ve zekasına emniyet edilen ve bu emniyete layakat göstermesi gereken adamdır."

H. Oktay

10 TEMMUZ 2026 YIL: 68 SAYI: 3417

ISSN 1300-3666

İSTANBUL TİCARET ODASI YAYINI

istanbulticaretgazetesi.com

Cepheden üretim merkezine YÜKSELEN ROL

Avrupa'da güvenlik kaygıları artarken, NATO yeni bir döneme giriyor. 'NATO 3.0' yaklaşımında güç artık sadece cephe, asker ve tank kapasitesiyle değil; füze, hava savunma, elektronik harp, yapay zeka, çip ve kritik üretim altyapısıyla ölçülüyor.

TÜRKİYE'NİN AĞIRLIĞI

NATO 3.0 dönüşümü, ittifakta yeni ortaklık ve üretim yarışını hızlandırıyor. Türkiye, NATO'daki askeri ağırlığını savunma sanayi üretim kapasitesiyle birleştirerek Avrupa'nın yeni güvenlik mimarisinde daha merkezi bir konuma yükseliyor. İhracatı, KOBİ ekosistemi, platform ve mühimmat kabiliyetiyle Ankara artık yalnızca güvenlik sağlayan değil, savunma üretim zincirinden daha fazla pay isteyen stratejik aktör olarak öne çıkıyor.

KABİLİYET VE KAPASİTE

Avrupa ülkeleri savunma harcamalarını artırırken aynı zamanda üretim kapasitelerini hızla yükseltmeye çalışıyor. Ancak birçok ülkenin üretim kabiliyeti, talep edilen seviyeye ulaşmakta zorlanıyor. Türkiye ise maliyet avantajı, mühendislik kapasitesi ve esnek üretim altyapısıyla NATO'nun ihtiyaç duyduğu tedarik zincirinin önemli halkalarından biri olarak görülüyor. **■ 9**

İTTİFAK İÇİN ÖNCELİK

NATO Genel Sekreteri Rutte, NATO'nun drone'lar, füze sistemleri ve hava savunma kabiliyetlerine yönelik artan ihtiyacına dikkat çekti. Rutte, bu alanlarda üretim kapasitesinin genişletilmesinin ittifak için öncelik haline geldiğini söyledi.



Tamer ÇERÇİ



NATO 3.0'DA TÜRKİYE

Üretim ve savunmaya akıllı görüntü işleme çözümü

Teknopark İstanbul'da faaliyet gösteren Ayaz Vision, geliştirdiği TEGRA platformuyla üretimden savunma sanayine kadar birçok sektöre görüntü işleme ve akıllı karar destek sistemleri sunuyor. **Ömür Kırbışlı ■ 16**



Orta Doğu'daki risk Avrupa'yı Türkiye'ye yaklaştırdı

Körfez-Süveyş hattındaki riskler, Avrupa'nın tedarik stratejisini maliyet odaklı yapıdan güvenlik, hız ve öngörülebilirlik eksenine taşıdı. Türkiye'nin Avrupa'ya kısa sürede kara yolu erişimi sağlaması, büyük avantaj oluşturuyor. **Yaşar Kaya ■ 13'te**



CAATSA SONRASI TÜRKİYE KÜRESEL FONLARIN RADARINA GİRECEK



Öne çıkacak sektörler

- Savunma sanayi
- Havacılık
- Enerji
- Finans
- Lojistik
- İleri teknoloji
- Makina sanayi
- Otomotiv yan sanayi
- Doğrudan yatırımlar

Savunmadan finansa yeni eşik

STRATEJİK KONUM

CAATSA yaptırımlarının kaldırılması, yalnızca savunma sanayindeki tedarik ve ortak üretim süreçlerini hızlandırmakla kalmayacak. Kararın resmîyet kazanmasıyla Türkiye'nin küresel tedarik zincirlerindeki stratejik konumu daha görünür hale gelecek; enerji, lojistik, havacılık, ileri üretim ve teknoloji alanlarında yeni yatırım ve işbirliği fırsatları doğacak.

RİSK ALGISI İYİLEŞECEK

Yaptırımların kalkmasıyla Türkiye'nin jeopolitik risk algısında iyileşme ve CDS primlerinde aşağı yönlü hareket bekleniyor. Risk primindeki düşüş, hem kamu hem de özel sektör için daha uygun finansman koşulları anlamına gelirken; Türkiye'nin küresel yatırım fonlarının filtrelerine takılmadan daha fazla dikkat çekmesinin önünü açacak. **■ 7'de**



Barış CABACI

YABANCILAR YENİ YATIRIM FIRSATI ARIYOR



Vergide avantajlı taksit fırsatı

Vergi ve SGK borçlarının düşük faizle tecil ve taksitlendirilmesine ilişkin düzenlemelerden yararlanmak isteyen mükelleflerin 31 Ağustos'a kadar başvurması gerekiyor. **Barış Cabacı ■ 12**

Türk varlıklara ilgi canlandı

Yabancı yatırımcıların Türk lirası varlıklara ilgisi yeniden canlandı. Yabancılar 62 milyar TL ile yılın en güçlü günlük tahvil alımını yaparken, borsada iki hafta boyunca para girişi dikkat çekti. Uzmanlar, jeopolitik risklerin sınırlı kalması halinde tahvil alımında yabancı girişlerinin güçlenebileceğini



belirtiyor. Borsada ise kalıcı yabancı alımlarının yeni zirveler için belirleyici olacağı ifade ediliyor. **Ömür Topkan ■ 5**



Hammadde yarışındaki kritik kaynak

Yapay zekanın artırdığı enerji ihtiyacı ve elektrikli araç üretimindeki yükseliş, hurdayı küresel sanayi rekabetinin merkezine taşıdı. **Sümevra Yarış Topal ■ 15**

Şirket ortaklarının sigortalılığı ne zaman biter, nasıl bildirilir?

Ticari ortaklıkların bitmesi SGK nezdindeki sigortalılığın da kendiliğinden bittiği anlamına gelmez. Ortaklar, şirket türü ve kapanış şekline göre sigortalılığın bittiği kritik tarihleri ve yapılması gereken zorunlu işlemleri atlamamalı. Aksi takdirde ağır prim borçlarıyla karşılaşabilirler.

TİCARİ hayatta ortaklıklar nasıl başlıyorsa, bir gün sona da erebilir. Ancak ortaklığın bitmesi, SGK nezdindeki sigortalılığın (eski adıyla Bağ-Kur, yeni adıyla 4/1-b) kendiliğinden bittiği anlamına gelmez. Kanun, her şirket türü ve kapanış şekli için farklı kurallar ve süreler belirlemiştir. SGK'nın yasal mevzuatı uyarınca; şahıs şirketlerinden limited şirketlere, iflastan tasfiyeye kadar sigortalılığın bittiği o kritik tarihleri ve yapılması gereken zorunlu işlemleri adım adım inceleyelim.

ŞAHİS ŞİRKETLERİ

Kollektif, adi komandit ve donatma iştiraki ortakları şahıs şirketlerinde ortakların sigortalılık kaderi doğrudan vergi dairesine bağlı. Bu şirketlerde ortak olan kişilerin sigortalılığı, vergi mükellefiyetlerinin bittiği tarihte sona erer.

- Bitiş tarihi: Vergi mükellefiyetinin kapandığı gün.
- Bildirim görevi: Bu işlemi ortaklar değil, Gelir İdaresi Başkanlığı (vergi daireleri) yapar.
- Yasal süre: Vergi dairesi, kapanış tarihinden itibaren en geç iki ay içinde durumu SGK'ya bildirmek zorunda.
- Erken tamamlama kuralı: Vergi dairesi kapanış işlemlerini iki aydan önce resmi olarak tekemmül ettirirse, tamamlandığı tarihten itibaren en geç 10 gün içinde SGK'ya bildirmekle yükümlü.
- Sonuç: Bildirim ne zaman yapılsa yapılırsın, sigortalılık verginin bittiği gün itibarıyla geriye dönük olarak sonlandırılır.

ANONİM ŞİRKETLER

Anonim şirketlerde her ortağın sigortalı olma zorunluluğu yok; bu kural sadece yönetim kurulu üyesi olan ortaklar için geçerli.

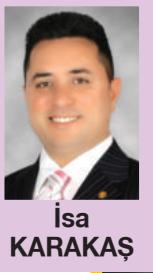
- Bitiş tarihi: Yönetim kurulu üyeliği görevinin resmen bittiği tarih.
- Bildirim görevi: Bildirimi şirket yetkilileri ya da bizzat sigortalı ortağın kendisi yapmalı.
- Yasal süre: Görevin bitiminden itibaren en geç 10 gün içinde 'sigortalı işten ayrılış bildirgesi' ile SGK'ya başvuru yapılmalı.

LİMİTED VE KOMANDİT ŞİRKETLER

Limited şirketlerde sigortalılığı bitiren en yaygın durum hisse devridir. Türk Ticaret Kanunu'ndaki güncellemeler doğrultusunda bu süreç artık daha pratik.

- Bitiş tarihi: Hisse devrine onay verilen ortaklar kurulu karar tarihi.
- Gerekli belgeler: Hisse devrine ilişkin noter sözleşmesi ve ortaklar kurulu kararı yeterli. Ticaret Sicil Gazetesi ile de işlem yapılabilir.
- Bildirim görevi ve süre: Karar tarihinden itibaren en geç 10 gün içinde şirket yetkilileri veya ortak tarafından işten ayrılış bildirgesi SGK'ya verilmeli.

Şirketteki ortaklığınızın fiilen bitmesi ya da dükkanın kapısına kilit vurmanız, devletin gözünde işlemlerinizin bittiği anlamına gelmez. Kanunun belirlediği 10 günlük bildirim sürelerini ihmal etmek, gelecekte karşınıza hiç beklemediğiniz, haksız ve ağır prim borçları çıkarabilir. Hissenizi devrettiğiniz ya da tasfiyeye gittiğiniz an resmi evraklarınızı da usulüne uygun şekilde kapatın. SGK, ihmal edenleri asla affetmez. Sorumluluklarını yasalara uygun şekilde yerine getirenler emeklilikte çok yaşamaz. Çalışmadığı halde kendini başka şirketlerden (4/1-a kapsamında) sigortalı gösterenler ile kendine ait şirkette (4/1-a) sigortalısı gösterenlerin ise sigortalılığı da emekliliği de iptal edilir.



İsa KARAKAŞ

Şirket ortağı başka bir işte sigortalı çalışıyorsa

Ticari hayatta en çok kafa karıştıran durumlardan biri, bir şirkette ortak (4/1-b - Bağ-Kur) olan birinin, başka bir iş yerinde sigortalı çalışan (4/a - SSK) olarak işe girmesidir. Kanun bu duruma net bir kural getirmiştir:

- 4/1-a (SSK) üstünlüğü: Bir kişinin hem şirket ortaklığı hem de başka bir yerde sözleşmeli çalışması varsa, 4/1-a (işçilik) sigortalılığı geçerli sayılır.

Şirket ortaklığından kaynaklanan 4/1-b sigortalılığı, başka yerdeki 4/a çalışmasının başladığı tarihten bir gün önce kendiliğinden sona erer.

- Tasfiye sürecinde çalışma: Şirketi tasfiye sürecinde olan bir ortak, başka bir yerde 4/1-a'lı olarak çalışmaya başlarsa Bağ-Kur'u durur. Ancak bu 4/1-a'lı işinden ayrıldığı an, şirketin tasfiyesi hâlâ devam ediyorsa, işten ayrıldığı günün ertesi

günü Bağ-Kur sigortalılığı otomatik olarak yeniden başlar.

- Kendi şirketinde sigortalı olma yaşağı: Bir şirket ortağı, ortak olduğu şirketten asla 4/1-a'lı (işçi) olarak bildirilemez. Bu şekilde yapılan bildirimler ve ödenen primler geçersiz sayılır. Bu durum genellikle uzun yıllar sonra emeklilik talebinde bulunan şirket ortaklarının büyük bir çok yaşamasına neden olur.

İflas ve tasfiye durumu

Mahkeme bir şirket hakkında iflas kararı verdiğinde, ortağın sigortalılığının ne zaman biteceği tamamen ortağın kendi talebine bağlı.

- Ortak talepte bulunursa: Mahkemenin iflası açtığı karar SGK'ya sunarak sigortalılığını hemen bitirebilir. Bu durumda bitiş tarihi mahkemenin iflası açtığı karar tarihidir.
 - Ortak talepte bulunmazsa: Ortak hiçbir başvuruda bulunmazsa sigortalılığı devam eder ve prim borcu işlemeye başlar. Bu durumda sigortalılık, ancak mahkemenin iflasın kapatılmasına karar verdiği tarihte kendiliğinden sona erer.
 - Geriye dönük işlem yaşağı: İflas tamamen kapatıldıktan sonra SGK'ya başvurup "Ben aslında yıllar önce iflas açıldığında ortaklığı bırakmıştım, primlerimi silin" şeklinde geriye dönük bir hak iddia edilemez.
- Şirketin tasfiyeye girmesi durumunda da iki farklı senaryo var:
- Ortak talepte bulunursa: Tasfiyenin başlamasına karar verildiği tarihte ortak SGK'ya başvurursa, sigortalılığı tasfiyenin başlangıç tarihinde bitirilir.
 - Ortak talepte bulunmazsa: Ortak talepte bulunmazsa tasfiye süresince sigortalılığı ve prim ödemesi devam eder. Sigortalılık, tasfiye sürecinin bittiğine dair kararın Ticaret Siciline tescil edildiği tarihte sona erer.
 - Yasal süre: Her iki durumda da tescil veya karar tarihinden itibaren 10 gün içinde işten ayrılış bildirgesi SGK'ya verilmeli. Tasfiye kapatıldıktan sonra geriye dönük tarih düzeltmesi istenemez.



HUKUK GÜNDEMİ

Av. Muhammet AKSAN

Anayasa Mahkemesi'nin e-ticaret platformlarının sorumluluğuna ilişkin önemli iptal kararı

2 Haziran 2026 tarihli ve 33268 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Anayasa Mahkemesi'nin 12 Şubat 2026 tarihli ve E.2024/187, K.2026/42 sayılı kararı ile tüketici sözleşmeleri kapsamında aracı hizmet sağlayıcılar bakımından öngörülen bazı sorumluluk sınırlamaları Anayasa'ya aykırı bulunarak iptal edildi. Başvuru, ayıplı mal nedeniyle açılan manevi tazminat davası kapsamında, aracı hizmet sağlayıcıların tüketiciye karşı sorumluluğunu daraltan hükümlerin Anayasa'ya uygunluğunun tartışılması üzerine yapıldı.

İptal başvurusunun gerekçesi

İtiraz başvurusunda özetle, elektronik ticaret aracı hizmet sağlayıcılarının sundukları içerikler ve aracılık ettikleri satışlar bakımından çok geniş ölçüde sorumsuz tutulmasının tüketicileri korumasız bıraktığı ileri sürüldü.

Özellikle tüketicilerin e-ticaret pazaryerlerinde platformun sağladığı güvene dayanarak işlem yaptığı; buna rağmen platformların ayıplı mala ilişkin taleplerde veya hukuka aykırı içerik ve satışlarda sorumluluk dışında bırakılmasının, tüketicinin korunması ilkesi ile mülkiyet hakkı ve mahkemeye erişim hakkı bakımından sorun yarattığı belirtildi.

İptal edilen düzenlemeler

Anayasa Mahkemesi, iki önemli düzenleme hakkında iptal kararı verdi:

1. 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun (m.48/6-d)-11. maddeye ilişkin sorumsuzluk

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'un 48. maddesinin (6) numaralı fıkrasının (d) bendinde yer alan ve aracı hizmet sağlayıcının, ayıplı mala ilişkin 11. maddede düzenlenen tüketicinin seçimlik haklarından sorumlu tutulmamasına yol açan "...ile 11 inci..." ibaresi iptal edildi.

Bu düzenleme, aracı hizmet sağlayıcının satıcı veya sağlayıcı adına bedel tahsil ettiği durumlarda, aracı hizmet sağlayıcının; tüketicinin bedel iadesi, malın değiştirilmesi, ücretsiz onarım veya ayıp oranında bedel indirimi gibi ayıplı maldan doğan seçimlik haklara ilişkin taleplerinden sorumlu olmayacağını öngörüüyordu.

Anayasa Mahkemesi, ayıplı mal nedeniyle tüketicinin sahip olduğu bu seçimlik haklar bakımından aracı hizmet sağlayıcının tamamen sorumsuz tutulmasını Anayasa'ya uygun bulmadı; bu kapsamda söz konusu sorumsuzluk istisnasını doğuran "...ile 11 inci..." ibaresini çıkarmak suretiyle aracı hizmet sağlayıcıyı 11. madde kapsamındaki seçimlik haklar yönünden sorumluluk dışında bırakan düzenlemeyi ortadan kaldırdı.

2. 6563 sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun (m.9/1)-Tüketici işlemleri yönünden

Anayasa Mahkemesi, 6563 sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'da aracı hizmet sağlayıcının aksi kanunda açıkça düzenlenmedikçe hizmet sağlayıcı tarafından sunulan içerik ile mal veya hizmete ilişkin hukuka aykırıklardan sorumlu tutulamayacağını düzenleyen 9. maddesinin (1) numaralı fıkrası tüketici sözleşmeleri bakımından iptal etti.

Mahkeme, bu fıkrayı yalnızca tüketici sözleşmeleri bakımından değerlendirek aracı hizmet sağlayıcının tamamen sorumsuz bırakılmasını Anayasa'ya aykırı bularak iptal etti.

İptal gerekçesi

Anayasa Mahkemesi, söz konusu kuralların özellikle platformun işlem üzerinde aktif rol aldığı veya tüketicinin satıcıya fiilen ulaşamadığı durumlarda tüketiciyi korumasız bırakabildiğini değerlendirdi. Bu kapsamda, tüketici ile aracı hizmet sağlayıcı arasındaki menfaat dengesinin tüketici aleyhine bozulduğu, tüketiciye aşım külfet yükletildiği ve devletin tüketiciyi koruma yönündeki pozitif yükümlülüğü ile bu durumun bağdaşmadığı sonucuna varıldı.

Yazının tamamı istanbulticaretgazetesi.com'da

MWC BARCELONA 2027

Barselona / İspanya
1 - 4 Mart 2027

TÜRKİYE MİLLİ İŞTİRAKİ
İSTANBUL TİCARET ODASI ORGANİZASYONU

KÜRESEL SAHNE SİZİ BEKLİYOR: MWC BARCELONA 2027'DE YERİNİZİ ALIN!

MWC BARCELONA 2027

- İnovasyon ve ileri teknolojiyi bir araya getiren, dünyanın en büyük mobil teknolojileri fuarı
- 120.000 m² alanda 8 salon 2.400'ü aşkın katılımcı
- 207 Ülkeden 105.000 ziyaretçi, %40'ı üst düzey yönetici
- 1.600'den fazla konuşmacı
- 2.400'den fazla uluslararası basın mensubu
- 40 Ülke pavilyonu
- Türkiye milli katılım organizasyonunun 2014 yılından itibaren yükselen başarı grafiği

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaat organizasyonu
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sitesinde firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Millî İştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Stant üzerinde yer alacak LED ekranda, katılımcı firma tanıtım filminin sunulması
- Fuar giriş kartı (Fuar idaresince belirlenecek limit dahilinde)
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- T.C Ticaret Bakanlığı'nın teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.900 Euro / m²
Minimum Stant Alanı : 6 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Akif Gönüllü
0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonulcu@ito.org.tr

Tuğçe Turan
0212 455 61 04
0530 416 59 66
tugce.turan@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | www.ito.org.tr | www.ito.org.tr | www.ito.org.tr



Tır işlemlerine düzenleme

TİCARET Bakanlığınca hazırlanan Gümrük Genel Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ ile tır işlemlerine yönelik bazı uygulamalarda düzenleme yapıldı. Buna göre tır karnesi kapsamında en fazla üç hareket gümrük idaresi bulunabilecek. Daha önce bu sayı ikiydi.

Bir tır taşınmasında hareket ve varış gümrük idarelerinin toplam sayısı 8'i geçemeyecek. Gümrük idareleri, bu azami sayıyı 3'ten az olmamak üzere 7'den az olarak sınırlandırabilecek.

Taşımacılar 8'den fazla gümrük idaresinde işlem yapmak isterse iki yöntemden birini kullanabilecek. Bunlardan biri, art arda iki ayrı tır karnesinin kullanılması şeklinde olacak.

İkinci alternatif de aynı anda birden fazla tır taşınması şeklinde belirlendi.

AB'ye ihracatta A.TR dolaşım belgesi sistemi açıldı

BASİTLEŞTİRİLMİŞ Gümrük Beyannamesi (BGB) kapsamında AB'ye ihracatta elektronik A.TR dolaşım belgesi sistemi, Ticaret Bakanlığı'ndan operatör yetkisi alan hızlı kargo firmaları ile posta idaresinin kullanımına sunuldu.

Ticaret Bakanlığı'nın yaptığı açıklamada, şu bilgi verildi: "AB'ye ihraç edilen ve kıymeti 150 Euro'yu aşmayan eşya için e-ticaret iş modeline uygun kolaylaştırılmış bir A.TR dolaşım belgesinin, BGB veri alanları uyarınca otomatik olarak oluşturulmasına yönelik bir sistem devreye alındı ve operatör yetkisi alan hızlı kargo firmaları ile posta idaresinin kullanımına sunuldu."



Vergi teşviklerinin uygulama esasları netleşti

Gelir İdaresi'nin son tebliğiyle kamuoyunda varlık barışı olarak bilinen kanunun uygulanmasına ilişkin esaslar belirlendi. Yurt dışından elde edilen kazançlarda yüzde 95'e varan kurumlar vergisi indirimi sağlanırken, İstanbul Finans Merkezi'nde faaliyet gösteren şirketler için tam istisna imkanı getirildi.

Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı'na (GİB) kamuoyunda varlık barışı olarak bilinen yurt dışında bulunan varlıkların Türkiye'ye getirilmesi ve bazı vergi düzenlemelerinin uygulamalarına açıklık getirildi.

GİB'in Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 'Bazı Varlıkların Ekonomiye Kazandırılması Hakkında Genel Tebliği'ne göre, yurt dışında bulunan para, altın, döviz, menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarının Türkiye'ye getirilmesi ile yurt içinde bulunmakla birlikte işletme kayıtlarında yer almayan varlıkların kayıt altına alınmasına ilişkin bildirim, vergilendirme ve uygulama süreçleri belirlendi.

31 TEMMUZ 2027'YE KADAR

Buna göre, yurt dışındaki varlıkların 31 Temmuz 2027'ye kadar Türkiye'deki banka veya aracı kurumlara bildirilmesi mümkün olacak. Gerçek ve tüzel kişilerce yapılacak bu bildirimler, yetkili kılınmış vekiller veya kanuni temsilciler tarafından da gerçekleştirilebilecek.

Banka ve aracı kurumlar, kendilerine bildirilen varlıklara ilişkin bildirim sahibinden yüzde 5 oranında peşin olarak tahsil edecekleri vergiyi, bildirim izleyen ayın 15'inci günü akşamına kadar vergi sorumlusu sıfatıyla beyan

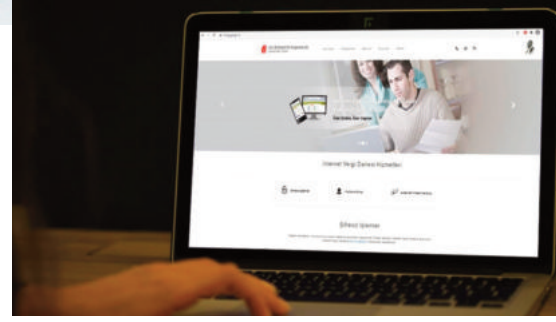


edecek.

Söz konusu varlıkların, vadeli hesaplarda, Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun kapsamında ihraç edilen devlet iç borçlanma senetleri ile kira sertifikalarında veya girişim sermayesi yatırım fonlarında tutulacağına taahhüt edilmesi halinde indirimli vergi uygulanacak.

KURUMLAR VERGİSİNDEKİ YENİ TEŞVİKLER

Kurumlar Vergisi Genel Tebliği ile yeni teşvik ve düzenlemelerin uygulanmasına ilişkin kurallar da tespit edildi. Buna göre yurt dışından satın alınan malların Türkiye'ye hiç



getirilmeden başka bir ülkeye satılmasından (transit ticaret) veya yurt dışındaki alıcı ile satıcı arasındaki ticarete aracılık edilmesinden elde edilen kazançların yüzde 95'i kurumlar vergisi matrahından indirilebilecek. Ayrıca, İstanbul Finans Merkezi'nde (İFM) veya Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen Endüstri Bölgelerinde yürütülmesi halinde indirim oranı yüzde 100'e kadar çıkabilecek, yani kazanç tamamen kurumlar vergisinden istisna hale gelebilecek.



Kanada'yla STA müzakereleri resmen başlatıldı

TİCARET Bakanlığı, Türkiye ile Kanada arasında Serbest Ticaret Anlaşması (STA) müzakerelerinin başlatılması kapsamında, her iki ülkenin teknik ekipleri, anlaşmanın kapsamı ve hedeflerinin belirlenmesi ile müzakerelerin ilk turuna hazırlık amacıyla gerekli çalışmalar yürüteceğini ve kapsamlı bir anlaşma için hazırlıklara başladığını bildirdi.

Geçen ay Ticaret Bakanı Ömer Bolat ile Kanada Uluslararası Ticaret Bakanı Maninder Sidhu da yayımlanan Ortak Bakanlar Bildirisi ile iki ülke arasında kapsamlı bir STA imzalanmasına yönelik görüşmelerin ve gerekli çalışmaların başladığını açıkladı.

QR KODLA BİZE BAĞLANIN

HER GÜN 250 YENİ ŞİRKETİN BİLGİLERİNİ ALIN



İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) her gün yaklaşık 250 yeni şirketin kaydı gerçekleştiriliyor.

Bu listelere İstanbul Ticaret Gazetesi okuyucuları artık kolayca ulaşacak.

İTO'da son bir hafta içinde kurulan yeni şirketlerin listesine ulaşmak için QR kodu taramanız ya da bilgisayarımda https://www.ito.org.tr/documents/qr_code/0208Temmuz.pdf adresini ziyaret etmeniz yeterli.

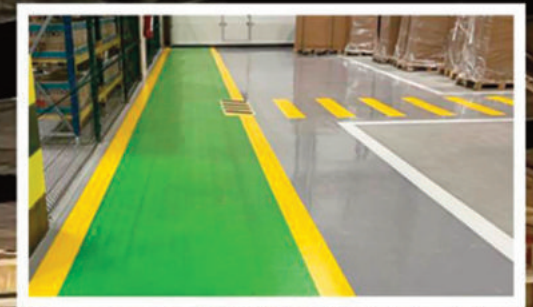
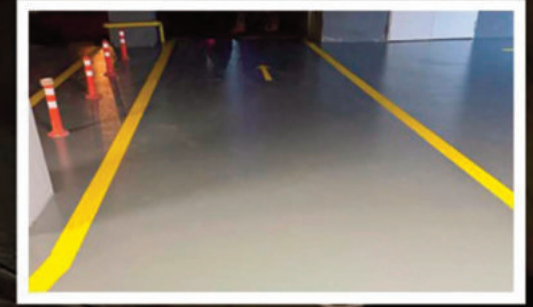


DÜZGÜNOĞLU EPOKSİ ZEMİN



FİYAT
KALİTE
HİZMET

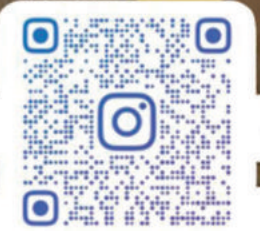
- ✓ Teras izolasyonu
- ✓ Endüstriyel zemin kaplama
- ✓ 5 yıl garanti - 30 yıl ömür
- ✓ Profesyonel uygulama & Estetik Görünüm



0507 481 41 84

Uygulama öncesi keşif ve detaylı bilgi için DM'den ulaşabilirsiniz.

#ZeminKaplama #TerasYalıtımı #Düzgünoğluizolasyon



@ONLY_KATAR



Gümüşte yılsonu hedefi düşürüldü

ONUR TOPKAN

ABD Merkez Bankası'nda Kevin Warsh döneminin ilk faiz sınavı, değerli metaller üzerinde sert fiyatlamalara neden oldu. Fed, 17 Haziran'daki toplantısında politika faizini yüzde 3.50-3.75 aralığında sabit tutarken, Warsh'un enflasyonla mücadele vurgusunu koruyan mesajları piyasalarda şahin ton olarak okundu. Kararın ardından dolar endeksinin 101 seviyesinin üzerine çıkması, başta gümüş olmak üzere değerli metallerde satış baskısını artırdı.

FIYATLAR 7 AYIN DİBİNDEN DÖNDÜ

Haziran ortasında 71 dolar seviyelerinde işlem gören ons gümüş, kısa sürede 55 dolar bandına kadar gerileyerek yüzde 18'i aşan değer kaybı yaşadı. Böylece fiyatlar son 7 ayın en düşük seviyesini test etti. Gümüşteki geri çekilmede, güçlü doların emtia fiyatları üzerindeki baskısı ve Fed'in sıkı para politikası duruşunu koruyacağına yönelik beklentiler etkili oldu.

Öte yandan, geçen hafta ABD'den gelen son istihdam verileri ise gümüş fiyatlarında sınırlı da olsa yönün yeniden yukarı dönmesini sağladı. Tarım dışı istihdam haziran ayında 57 bin kişi artarak piyasa beklentilerinin belirgin şekilde altında kaldı. ADP özel sektör istihdamı da aynı dönemde 98 bin kişiyle tahminlerin gerisinde gerçekleşti. İş gücü piyasasında ivme kaybına işaret eden bu tablo, Fed'in Eylül toplantısında faiz artıracığına yönelik beklentileri zayıflattı.

95 TL/Yİ TEST ETTİ

Beklentilerdeki değişimle birlikte ons gümüş yeniden 60 doların üzerine çıktı. Gram gümüşte de benzer bir toparlanma izlendi. 17 Haziran'daki Fed kararı sırasında 106 TL seviyelerinde bulunan gram gümüş, 26 Haziran'da 83 TL'ye kadar geriledikten sonra yeni haftada 95 TL seviyesini test etti. 29 Ocak'ta 169 TL ile tarihi zirveyi gören gram gümüş,

ROTA
FED'E
BAĞLI

Fed'in yeni Başkanı Kevin Warsh'un para politikasına ilişkin söylemleri piyasalarda şahin tonda algılanınca sert satış baskısı altında kalan gümüş fiyatları, geçen hafta ABD istihdam verilerinin zayıf gelmesinin ardından toparlandı. Uzmanlar, Fed'den faiz artışı beklentilerinin azalmasıyla piyasada sınırlı da olsa toparlanma olabileceğini söylüyor. Gümüşte yılsonu beklentileri ise 80-82 dolar seviyesine çekildi.

son fiyatlamalara rağmen rekor seviyesinin yüzde 44 altında bulunuyor. Yeni haftada fiyatlar 90-95 TL seviyelerinde yön arayışını sürdürüyor.

YILBAŞINDAN BU YANA YÜZDE 15 DÜŞTÜ

Yılbaşında 121 doların üzerine test ederek tüm zamanların zirvesine çıkan ons gümüşte sert düzeltmenin ardından fiyatlar 60 dolar bandında dengelenmeye çalışıyor. Buna karşın değerli metal, son bir yılda yatırımcısına yüzde 65 getiri sağlarken, yılbaşından bu yana fiyatlar yüzde 15'in üzerinde düşüş kaydetti. Bu tablo, gümüşte kısa vadeli hareketlerin Fed beklentileri ve dolar endeksinde bağlı kalmaya

devam edeceğini gösterdi.

YÜKSELİŞ SINIRLI KALACAK

Emtia Piyasaları Uzmanı Zafer Ergezen, zayıf istihdam verilerinin gümüşte toparlanmayı desteklediğini belirterek, "Tarım dışı istihdamın beklentilerin altında kalması Fed'den faiz artırım beklentilerini azalttı. Bu gelişme gümüş fiyatlarında bir miktar toparlanma eğilimi oluşturuyor. Faiz artırım beklentilerinin zayıflaması, gümüş tarafındaki toparlanmanın devam edebileceğine işaret ediyor" dedi. Buna karşın yukarı yönlü hareketin güçlü bir trende dönüştüğünü söylemek için erken



Zafer Ergezen

olduğunu vurgulayan Ergezen, dolar endeksinin 101 seviyesinin altına inmekte zorlandığına dikkat çekti. Ergezen, "Bu görünüm gümüşte yükseliş beklentilerini sınırlıyor. İlk etapta 68-70 dolar bandını aşabilecek güçlü bir momentum şimdilik öngörülüyor" değerlendirmesini yaptı.

YILSONU 80-82 DOLAR BEKLENTİSİ

Ergezen, yılın kalan bölümüne ilişkin beklentilerde de aşağı yönlü revizyona gidildiğini söyledi. Daha önce 88-92 dolar bandı tepe bölgesi olarak öne çıkarken, faiz beklentilerindeki değişimin ardından bu tahminin 80-82 dolar bandına çekildiğini belirten Ergezen, gümüşte toparlanmanın devamı için dolar endeksinde gevşeme ve Fed beklentilerinde daha belirgin yumuşama gerektiğini söyledi.



VERİLERLE BAKIŞ

ENFLASYON

TÜİK verilerine göre Tüketici Fiyat Endeksi, temmuz ayında yıllık yüzde 32.11, bir önceki aya göre ise aylık yüzde 0.99 artış gösterdi. Son 12 aydaki ortalama artış yüzde 32.03 düzeyinde. En yüksek oranlı yıllık artış yüzde 46.1 ile eğitim kaleminde olurken onu yüzde 45.1 ile konut sektörü takip etti. En düşük oranlı yıllık artış ise yüzde 14.18 ile giyim ve ayakkabı kaleminde gerçekleşti. Aylık olarak en yüksek oranlı artış yüzde 3.46 ile alkollü içecekler ve tütün kaleminde, en fazla düşüş ise yüzde 0.18 ile giyim ve ayakkabı kaleminde oldu. Temmuz ayında Üretici Fiyat Endeksi yıllık yüzde 28.09, aylık ise yüzde 1.80 arttı.



SATIN ALMA ENDEKSİ

İstanbul Sanayi Odası tarafından hazırlanan İmalat Satın Alma Yöneticileri Endeksi (PMI), haziran ayında bir önceki aya göre 2.7 puan düşüşle 47.1'e geriledi. Üretimde yavaşlamaya neden olan faktörler arasında Orta Doğu'daki savaşın neden olduğu piyasa belirsizliği, yeni siparişlerdeki düşüş ve fiyat artışları yer aldı. 50.0 değerinin üzerinde ölçülen tüm rakamlar, sektörde genel anlamda iyileşmeye işaret ediyor.



HAZİNE NAKİT DENGESİ

2026 yılı haziran ayında hazine nakit dengesi 50 milyar 759 milyon TL fazla verirken yılın 6 ayındaki nakit açığı 618 milyar 299 milyon TL oldu. Aynı dönemde faiz ödemeleri hariç nakit denge ise 1 trilyon 57 milyar 630 milyon TL fazla verdi. Bu dönemde bütçe gelirleri toplam 7 trilyon 939 milyar TL, giderleri ise 9 trilyon TL düzeyinde gerçekleşti. Hazine borçlanma ihtiyacını net 811 milyar TL borçlanarak yaptı. Net dış borçlanma ise 38 milyar TL borç ödeme olarak gerçekleşti.



REEL GETİRİLER

TÜİK tarafından Tüketici Fiyat Endeksi baz alınarak yatırım araçlarının reel getirisi açıklandı. Buna göre haziran ayında aylık en yüksek reel getiriyi yüzde 2.42 ile devlet iç borçlanma senetleri sağlarken, onu yüzde 2.17 ile mevduat faizi yatırımcıları elde etti. ABD doları da haziran ayında yüzde 0.85 reel getiri sağladı. Reel olarak yatırımcılarına kaybettiren yatırım araçları ise yüzde 6.64 ile altın, yüzde 2.36 ile BIST 100 ve yüzde 0.62 ile Euro oldu.



En hareketli ürünler

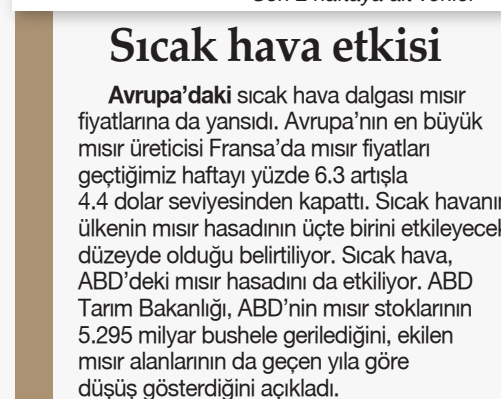
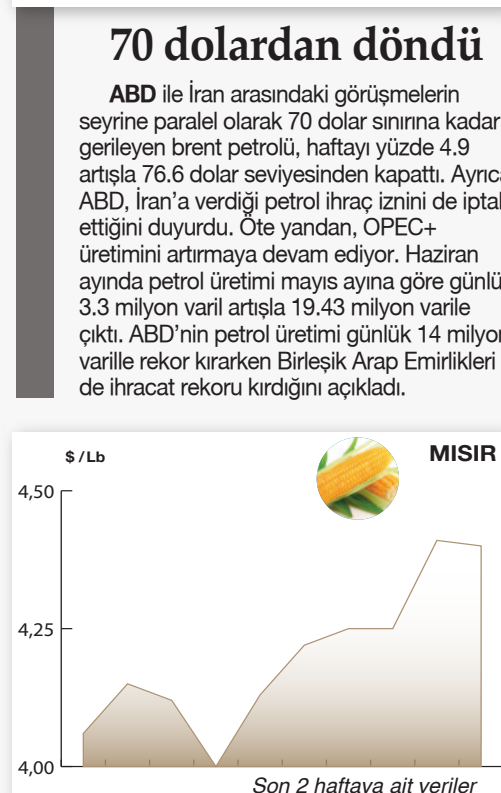
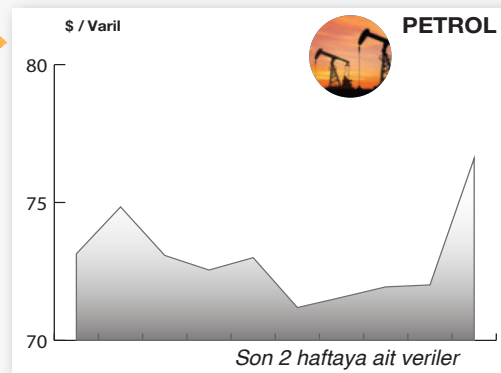
Uluslararası emtia piyasaları



		Değişim %		
ENERJİ		Güncel	Haftalık	Yıllık
	Petrol (Brent. \$/Varil)	76.6	4.9	9.3
	Doğalgaz (ABD. \$ /MMBtu)	3.28	2.2	-1.8
	Doğalgaz (TFF. EURO/MWh)	48.8	7.3	43.4
	Termal Kömür (\$/Ton. FOB. Avustralya. 6.000 KCal/kg)	128.0	-1.2	16.2
METALLER	Altın (\$/Ons)	4.125	3.7	24.4
	Gümüş (\$/Ons)	60.5	5.1	66.3
	Platin (\$/Ons)	1.644	-0.6	19.2
	Bakır (\$/Ton.COMEX)	13.307	-0.2	34.5
	Alüminyum (\$/Ton)	3.144	0.8	22.2
	İnşaat Çeliği (Çin. \$/Ton)	440	1.5	4.8
	Demir Cevheri (Çin. \$/Ton)	98.3	-1.9	-1.1
	Kurşun (\$/Ton)	1.891	7.3	-6.1
	Kalay (\$/Ton)	52.850	3.5	57.6
	Çinko (\$/Ton)	3.559	-0.2	31.9
TARIM ÜRÜNLERİ	Lityum (\$/Ton)	23.452	4.8	147.0
	Nikel (\$/Ton)	16.214	-0.4	8.5
	Buğday (\$/Ton)	222	3.5	10.6
	Mısır (\$/Bushel)	4.4	6.3	5.3
	Pirinç (\$/Ton)	284	-3.3	-2.6
	Pamuk (\$/Lb)	0.80	3.2	20.9
	Kakao (\$/Ton. Londra)	5.629	12.0	-23.1
	Kahve (\$/Lb)	3.32	6.8	18.6
	Şeker (\$/lb)	0.15	2.2	-6.3
	Kereste (\$/m³)	264	1.0	2.5
	Ayçiçek Yağı (USD/Ton)	1.584	0.6	28.0
	Palmiye Yağı (\$/Ton)	1.101	0.8	15.2
	Baltık Kuru Yük Endeksi	2.797	12.3	95.5
	Emtia Endeksi (CRB Index)	462	3.1	24.5

Veriler, 7 Temmuz 2026 itibarıyla düzenlenmiştir.

Not: Sayfada yer alan bilgiler yatırım tavsiyesi değildir. Yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilemez.



Yabancı yatırımcıların Türk lirası varlıklara ilgisi yılın ikinci yarısına girilirken yeniden canlandı. Yabancılar 62 milyar TL ile 2026'nın en güçlü günlük tahvil alımını yaparken, borsada üst üste 2 hafta boyunca para girişi dikkat çekti.

Uzmanlar, jeopolitik risklerin sınırlı kalması ve petrol fiyatlarında yeni bir yükseliş yaşanmaması halinde tahvil tarafında yabancı girişlerinin güçlenebileceğini belirtirken, borsada ise kalıcı yabancı alımlarının yeni zirveler için belirleyici olacağını ifade ediyor.

YABANCILAR YENİ FIRSAT ARIYOR

Türk varlıklara ilgi canlandı

TÜRK lirası varlıklara yönelik yabancı ilgisi, yılın ilk yarısında dalgalı bir seyir izledi. Ocak ve şubat aylarında hisse senedi ve tahvil piyasasında güçlenen girişler, mart ayından itibaren ABD-İran savaşıyla artan jeopolitik riskler, petrol fiyatlarındaki yükseliş ve küresel merkez bankalarına ilişkin faiz indirimi beklentilerinin ötelenmesiyle zayıfladı.

5 YILLIK CDS'DE DİKKAT ÇEKEN DÜŞÜŞ

Orta Doğu'da zaman zaman gerilimlerin artmasına rağmen savaşın tonunun düşmesi ve daha fazla diplomasi mesajlarının öne geçmesiyle düşen petrol fiyatları risk iştahını artırırken, bu durum yabancılar için Türk varlıklarının cazibesini desteleyen unsur olarak dikkat çekti. Petrol fiyatları 90 dolar seviyelerinden 72 dolar bandına gerilerken, Türkiye'nin 5 yıllık Kredi Risk Primi (CDS) 220 baz puana düşerek, şubat ayından bu yana en düşük seviyesini test etti.

CAATSA YAPTIRIMLARI KALDIRILYOR

Öte yandan Ankara'da düzenlenen tarihi NATO Zirvesi, ABD ile Türkiye ilişkilerinde yeni bir dönemin kapısını aralıyor. Zirve öncesinde Beştepe'de açıklamalarda bulunan ABD Başkanı Donald Trump, CAATSA yaptırımlarının kaldırılacağını söyledi. Söz konusu gelişmenin Türkiye ekonomisine olumlu etki yapması ve Türk varlıklarına olan ilgiyi güçlendirmesi bekleniyor.

YABANCIDAN REKOR ALIM

Jeopolitik risklerdeki iyileşme, yabancı yatırımcı için Türk varlıklarında fırsat penceresini açtı. Haziran ayının son işlem gününde yabancıların tahvil piyasasında gerçekleştirdiği 62 milyar TL'lik net alım, yılın en güçlü günlük girişlerinden biri olarak öne çıktı. Borsa tarafında ise yabancılar üst üste 2 haftadır net alıcı pozisyonuna geçti. 26 Haziran haftasında yabancılar 203.3 milyon dolarlık hisse, 448.3 milyon dolarlık tahvil alımı gerçekleştirdi. Bir önceki haftada da 465.7 milyon dolarlık hisse, 339.7 milyon dolarlık tahvil alımı yapılmıştı. Jeopolitik tansiyonun düşmesiyle petrol fiyatlarında hızlı bir geri çekilme yaşandığını

belirten Gedik Yatırım Yatırım Danışmanlığı Müdür Yardımcısı Onurcan Bal, bu tablonun korunması halinde yabancı yatırımcı ilgisinin yeniden Türk varlıklarına yönelebileceğini söyledi. Bal, "İlerleyen süreçte ABD-İran cephesindeki gerilim artmaz ve petrol fiyatlarında yeni bir yükseliş görmezsek, yabancı ilgisinin kademeli olarak Türk varlıklarına yönelmesini, tahvil tarafının da yeniden güç kazanmasını bekliyoruz" dedi.

İKİ FAİZ İNDİRİMİ GELEBİLİR

Merkez Bankası'nın fonlamayı halen üst banttın, yüzde 40 seviyelerinden gerçekleştirdiğini ifade eden Bal, yaz aylarında bu durumun normalleşebileceğini söyledi. Bal, yılın son çeyreğinde enflasyonun seyrine ve gelişmelere bağlı olarak bir ya da iki faiz indirimi görülebileceğini belirterek, bu alanın toplamda 200-300 baz puana karşılık gelebileceğini kaydetti. Bal, iki yıllık tahvil faizlerinin yüzde 45 seviyelerinden yüzde 40'lara kadar gerilediğini hatırlatarak, "Enflasyondaki düşüş beklentisi ve ilerleyen dönemde başlayacak faiz indirimleri, tahvil faizlerinin cazibesini korumasını sağlayacak. Bu tarafa olan ilgi kademeli olarak artacaktır" dedi.

BORSA İÇİN YABANCI ALIM İÖNEMLİ

Yüksek faiz ortamının risksiz getiriye cazip hale getirdiğini, bu nedenle borsaya ilgiyi bir miktar baskıladığını belirten Bal, buna karşın enflasyondaki düşüş ve faiz indirimlerinin Borsa İstanbul açısından önemli bir yükseliş katalizörü olmaya devam ettiğini söyledi. Borsa İstanbul'da yukarı yönlü hareketlerin güç kazanması ve yeni zirvelerin görülmesi için yabancı alımlarının devamlılığının kritik önemde olduğunu ifade eden Bal, yılbaşından bu yana borsada görülen güçlü yükselişlerde, o dönemde artan yabancı ilgisinin etkili olduğunu hatırlattı. Bal, endeks tarafında iskontonun sürdüğünü vurguladı.

Dolar bazlı zirvelere dikkat çeken Bal, 2012-2013 döneminde görülen 500-510 dolar seviyelerinin tarihi zirve olduğunu, şu anda ise 300 dolar seviyelerinde bulunduğunu ifade etti. Bal, kısa vadede 345-360 dolar bandının aşılması halinde 400 dolara doğru hareket alanı oluşabileceğini belirtti.

TL bazında ise tarihi zirvenin 15.205 seviyesinde olduğunu hatırlatan Bal, bu seviyenin aşılması halinde yılın ilerleyen dönemlerinde ilk aşamada 16.000-16.500 bandına, hareketin devamında ise 17.500-18.000 seviyelerine kadar yükseliş alanı oluşabileceğini söyledi.

Faiz indirimi sermaye kazancı sağlar

Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mesut Karakaş, yabancıların tahvil talebinin büyük ölçüde TCMB'nin faiz indirimlerine bağlı olduğunu söyledi. Faiz indirimlerinin, yabancı yatırımcıların aldıkları tahvillerden sermaye kazancı elde etmesini sağladığını belirten Karakaş, bu kazancın tahvillerin vadeleri uzadıkça daha belirgin hale geldiğini kaydetti.



Prof. Dr. Mesut Karakaş

Buna karşın faiz indirimlerinin çok hızlı şekilde yapılmasının beklenmemesi gerektiğini ifade eden Karakaş, enflasyonun

özellikle küresel çalkantılardan ve petrol fiyatlarından etkilendiğine dikkat çekti. Jeopolitik risklerin tamamen ortadan kalkmadığını vurgulayan Karakaş, faiz indirim döngüsünün başlamasıyla birlikte yabancıların tahvil piyasasına ve borsaya daha güçlü şekilde girmesinin beklenebileceğini ifade etti.

DOLAR BAZINDA UCUZ

Yabancı yatırımcı açısından TL varlıkların dolar bazında oldukça ucuz olduğunu belirten Karakaş, reel sektörün en kötüyü geride bıraktığına yönelik

algının güçlendiğini söyledi. Enflasyonla mücadelede henüz kesin bir zaferden söz edilemeye de önemli mesafe alındığını vurgulayan Karakaş, döviz kurlarının öngörülebilir bir patikada hareket etmesinin de yabancı yatırımcıların risk algısını azalttığını kaydederek, şunları söyledi: "Temmuz PPK toplantısından sonra eylül toplantısıyla birlikte faizlerin gevşetileceği öngörülürse yabancı alımlarının yılın son çeyreğinde güçlenmesi beklenebilir. Eylül ayına kadar olan dönemde kısa vadeli giriş çıkışlar olacaktır. Ancak bu giriş çıkışların nette alım yönünde gerçekleşmesini bekliyoruz."

Yüzde 21'i görebiliriz

A1 Capital Genel Müdür Yardımcısı Üzeyir Doğan da yılın ikinci yarısında tahvil ve bono piyasasının öne çıkabileceğini söyledi. Jeopolitik gerilim döneminde Türkiye'nin kritik bir süreçten geçtiğini belirten Doğan, bu dönemde enflasyonda artış yaşansa da oluşan konjonktüre göre artışın sınırlı kaldığını dile getirdi.

Türkiye'de enflasyonun düşeceğine yönelik beklentinin güçlenmesi halinde asıl fırsatın tahvil ve bono piyasasında oluşabileceğini belirten Doğan, TCMB'nin gecelik faizden haftalık repo faizine dönüşünün görülebileceğini söyledi. Doğan, yıl sonuna doğru 200-300 baz puanlık faiz indirimi alanı oluşabileceğini kaydetti.



Üzeyir Doğan

Bu beklentilerin fiyatlanması halinde tahvil fiyatlarında yükseliş ve faizlerde düşüş görülebileceğini belirten Doğan, "Yeniden tahvil döngüsüne giriyoruz. Jeopolitik veya uluslararası bir risk yaşamazsak faizlerin yeniden düşme eğilimine girdiğini görebiliriz. Gelecek yılın mayıs sonuna doğru enflasyonda yüzde 21'li seviyeleri konuşabiliriz. Bu nedenle tahvil tarafında hâlâ hikaye var" dedi.

Doğan, borsa tarafında da iyimser kalmaya çalıştığını, ancak yabancı yatırımcıların ağırlıklı olarak tahvil piyasasına yönelmesini beklediğini ifade etti. Doğan, TCMB'nin gecelik fonlamadan haftalık fonlamaya geçişinin çok uzun zaman

almayacağını, yılın sonlarına doğru da politika faizinde sınırlı indirim alanı oluşacağını öngördüklerini belirtti. Yıl sonunda politika faizinin yüzde 34-35 civarına çekilebileceğini söyleyen Doğan, özellikle gelecek yılın ilk beş aylık döneminde baz etkisi nedeniyle enflasyonda ve faizlerde hızlı geri çekilmeler yaşanabileceğini kaydetti.

Bu sürecin fiyatlamasının bu yılın son bölümünde başlayacağını ifade eden Doğan, "TL tahvillerin bu yılın geri kalanı ve gelecek yılın ilk bölümünde önemli fırsatlar sunacağını düşünüyoruz. Bu tablo yabancı yatırımcının da yerli kurumsal yatırımcının da tahvil piyasasına ilgisini artırıyor. Bu ilginin önümüzdeki bir yıllık süreçte de artarak devam etmesini bekliyoruz" dedi.



NRW. ENDÜSTRİ 4.0'IN BİR MELODİ DEĞİL ORKESTRA OLDUĞU YER.

EUROPE'S |||| HEARTBEAT

► Bize katılın! Almanya ekonomisinin güç merkezi Kuzey Ren-Vestfalya'yı (NRW) keşfedin! Dijital dönüşüm ile güçlü endüstrinin birleştiği yer. Üretimin geleceği açısından en ideal bölge.



www.nrwglobalbusiness.com

NRW.GLOBAL BUSINESS
Trade & Investment Agency

İşletmelere ihtiyaca özel yapay zeka ajanları sunuyor

BTM ekosistemindeki girişimlerden Kynic Agent, işletmelerin süreçlerinde bir ekip üyesi gibi çalışan yapay zeka ajanları sunuyor. İşletmenin ihtiyacına göre özelleştirilebilen yapay zeka ajanları; satış, pazarlama, teknik destek, randevu yönetimi, ürün ve stok takibi gibi görevleri üstleniyor. Uygulamanın asıl hedef kitlesi ise turizm acenteleri, güzellik merkezleri, sağlık merkezleri ve restoranlar.

EYÜP KÖKSOY

BTM girişimlerinden Kynic Agent, yapay zekadan uzak duran ya da hiç denemeyen işletmeler için yapay zeka ajanları sunuyor. Dakikalar içinde kurulabilen, teknik bilgi gerektirmeyen yapay zeka ajanları, işletmelerin süreçlerinde bir ekip üyesi gibi çalışıyor. Satış, pazarlama, teknik destek, randevu yönetimi, ürün ve stok takibi gibi görevleri üstlenen yapay zeka ajanları; işletmenin ihtiyacına göre özelleştirilebiliyor ve web sitesi, sosyal medya gibi tüm mecralara çok kısa sürede entegre edilebiliyor.

Girişimin kurucusu yazılım mühendisi Eren Akbaş, Kynic Agent'i 9 aylık bir çalışma süresi sonrası hayata geçirdiğini belirterek, "Bu süreç benim için yalnızca bir girişimden ibaret değildi; yapay zekanın işletmelerde gerçek ve somut fayda ürettiğini kanıtlayan bir ürün ortaya koyma yolculuğuydu" dedi.

Akbaş, uygulamanın pek çok sektöre hitap etmekle beraber asıl hedef kitlesini; ortak noktaları yoğun müşteri iletişimi olan ve otomasyona gerçek anlamda ihtiyaç duyan turizm acenteleri, güzellik merkezleri, sağlık merkezleri, restoranlar ve işletmelerin oluşturduğunu söyledi.

SADECE KONUŞAN ASİSTAN DEĞİL

Son yıllarda bireysel olarak bu alana giren çok isim olmasına

Sektörel Çözümler
Özellikler
Fiyatlandırma
SSS
İletişim
Blog
Partner O

Yapay Zeka Ajan Ekibi ile İşletmeni 7/24 Büyüt

Duygu, dil ve niyet analizi yapan AI ajanları — doğru kişiye, doğru anda yanıt verir. Ücretsiz başla, dakikalar içinde kur.

Ücretsiz Başla
Demo Dene

ALTYAPIMIZ

Dünya Lideri Teknoloji Altyapısı

Google, Meta, Microsoft ve AWS'nin gücüyle desteklenen kurumsal AI altyapısı



Eren Akbaş

karşın çoğu markanın yapay zeka eğitimi ve veri gizliliği konularını yeterince dikkate almadığını savunan Akbaş, Kynic Agent'in rakiplerinden farkını, "Kynic Agent, yalnızca konuşan bir asistan sunmak yerine sürekli gelişen yapay zeka teknolojilerini sisteme entegre ederek adeta bir yapay zeka çalışan ekibi sunmasıyla" şeklinde açıkladı.

SEKTÖRE ÖZEL DİL MODELLERİ

Kynic Agent'in yakın dönemde sektöre özel dil modelleriyle doğruluğu artırmayı hedeflediğini anlatan Eren Akbaş, her bir yapay zeka ajanını, sürekli öğrenen ve otonom onay mekanizmalarıyla işletmenin günlük görevlerini yerine getiren bir yapıya dönüştürmeyi

planladıklarını da söyledi.

KÜÇÜK İŞLETMELER İÇİN ÜCRETSİZ

Kynic Agent'in belirli bir seviyeye kadar tüm kullanıcılara ücretsiz olduğunu belirten Akbaş, ücretsiz sürümde süre sınırlaması olmamasının küçük işletmeler için yapay zekayı risksiz ve erişilebilir hale getirdiğini dile getirdi. Akbaş, "Ücretsiz sürüm, özellikle sınırlı sayıda personeli olan küçük işletmeler için çoğu zaman yeterli oluyor. Daha büyük işletmeler için ise kullanım limitleri ve özelliklerin kademeli olarak arttığı abonelik paketleri sunuyoruz. Buna ek olarak da freelancer'lar ve kurumsal firmalar için geliştirilen ortaklık modeli sayesinde referans kodu ile müşteri kazandıran iş ortakları da gelir elde edebiliyor" diye konuştu.



BTM sayesinde teknoloji firmalarından ciddi destek aldık

BTM ekosistemine katılarak teknoloji firmalarından ciddi destek aldıklarını belirten Kynic Agent kurucusu Emre Akbaş, BTM ile yollarının kesişme hikayesini ise şöyle anlattı: "BTM'den bir fuarda haberdar oldum ve hemen başvuru yaptım.

Eğitim sürecinde çok şey öğrendim. Dünya çapında tanınan bir kulüğe merkezinin parçası olmak; Amazon, Google ve farklı teknoloji firmalarından ciddi maddi ve teknik destek almamı sağladı. Bu destekler de

ürün geliştirme sürecini önemli ölçüde hızlandırdı." Emre Akbaş, BTM'yle daha önce bir araya gelmiş olsaydı daha erken sahaya çıkabileceğini ve daha geniş kitlelere ulaşabileceğini de sözlerine ekledi.



Toplantı öncesinde İTO Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Salih Sami Atılğan ve İTO Genel Sekreter Yardımcısı Özcan Tokel'in de katıldığı görüşmede, İTO Arabuluculuk ve Tahkim Merkezi (İTOTAM) ile CCPIT Guangzhou arasında işbirliği anlaşması imzalandı.

Türkiye-Çin ticaretinde yeni rota otomotiv

Çin'in önemli sanayi merkezlerinden biri olan Guangzhou, Türkiye ile otomotivde işbirliği yaparak ticareti artırmayı hedefliyor.



OSMAN KUVVET

ÇİN'in dış ticaretinde lokomotif konumda bulunan Guangdong Eyaleti'nin başkenti ve ülkenin önemli sanayi merkezlerinden Guangzhou'dan gelen ekonomi ve ticaret heyeti, İstanbul Ticaret Odası'nı (İTO) ziyaret etti. Otomotiv, elektrikli araçlar, elektronik ve tedarik zinciri alanlarında güçlü bir üretim altyapısına sahip Guangzhou ile İstanbul iş dünyası arasında kurulabilecek yeni ortaklıkların değerlendirildiği networking etkinliğinde, Türkiye-Çin ticaretindeki dengesizliklerin azaltılması ve karşılıklı yatırımların artırılması gündeme geldi.

GUANGZHOU İSTANBUL HATTI

Toplantıda konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Salih Sami Atılğan, Türkiye ile Çin arasındaki diplomatik ilişkilerin 55. yılında ekonomik işbirliğinin daha dengeli ve güçlü bir yapıya kavuşturulması gerektiğini söyledi. Çin'in Türkiye için önemli bir ticaret ve yatırım ortağı olduğuna dikkat çeken Atılğan, geçen yıl Türkiye'nin Çin'e 3.2 milyar dolarlık ihracat, Çin'den ise 49.5 milyar dolarlık ithalat gerçekleştirdiğini belirtti.

Guangzhou'nun otomotiv, gıda, makina, elektronik ve tüketim malları sektörlerinde dünyayla güçlü bağlara sahip olduğunu ifade eden Atılğan, "Guangzhou ile İstanbul arasında kurulacak yeni köprülerin, daha fazla ticaret, yatırım ve dostluğa kapı aralayacağına inanıyoruz" dedi.

65 FİRMA NETWORKING ETKİNLİĞİNDE



Guangzhou heyeti adına söz alan Çin Uluslararası Ticareti Geliştirme Konseyi (CCPIT) Guangzhou Başkan Yardımcısı Zeng Shangzhong ise İTO ile ortaklaşa düzenlenen otomotiv sektörü işbirliği toplantısının, İstanbul ile

Guangzhou arasındaki ekonomik ve ticari ilişkilerin geliştirilmesi açısından önemli bir adım olduğunu söyledi. Shangzhong, Türkiye'nin güçlü otomotiv üretim altyapısı ve gelişen tedarik zinciriyle önemli bir potansiyele sahip olduğunu vurgulayarak, yüksek teknoloji yatırımlarına yönelik desteklerin ve 5 milyar dolarlık teşvik paketinin, Türkiye'nin sektöre verdiği önemi gösterdiğini ifade etti. Türk ve Çinli firmaların yeni işbirlikleri geliştirmesi halinde CCPIT Guangzhou'nun iletişim, koordinasyon, hukuki danışmanlık ve yatırım desteğiyle sürece katkı sunmaya hazır olduğunu söyledi. Etkinlikte otomotiv sektöründe 15 Çinli ve 65 Türk firması temsilcileri ikili görüşmeler gerçekleştirdi.

INTERSEC GLOBAL 2027

Dubai / Birleşik Arap Emirlikleri
12 - 14 Ocak 2027

Türkiye Millî İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



TÜRK GÜVENLİK SİSTEMLERİ VE YANGIN-KURTARMA SEKTÖRÜ ULUSLARARASI PROFESYONELLER İLE BULUŞUYOR!

Intersec Global 2027

- Acil Durum Hizmetleri, Kamu Güvenliği, Siber Güvenlik Ticari ve Çevre Güvenliği, Yangın ve Kurtarma sektörlerini tek çatı altında toplayan Orta Doğu'nun etkin profesyonel fuarı
- 151 ülkeden 45.000 profesyonel ziyaretçi
- Dubai World Trade Center'da yer alan toplam 65.000 m² katılım alanı ve 1.200 katılımcı
- Ticari Güvenlik ve Yangın ve Kurtarma sektörlerine ulaşma imkanı
- MENA bölgesine erişim
- 2023 yılından itibaren Türkiye Millî İştirak organizasyonunun yükselen grafiği

Katılım Bedeline Dahil Hizmetler

- Stant inşaatı ve dekorasyonu, temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye millî iştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında genel bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

Katılım Bilgisi

Katılım Bedeli	: 1.150 ABD Dolar / m ²
Minimum Stant Alanı	: 12 m ²



Ruken Ayata	Levent Çakar
0212 455 65 83 0530 151 42 37 ruken.ayata@ito.org.tr	0212 455 62 39 0539 455 52 66 levent.cakar@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @ito_kurumsal

İstanbul Ticaret Odası adına imtiyaz sahibi
Yönetim Kurulu Başkanı
ŞEKİB AVDAGIÇ

Genel Yayın Koordinatörü
Prof. Dr. NİHAT ALAYOĞLU

Genel Yayın Koordinatörü Yrd.
ÖZCAN TOKEL

Genel Yayın Yönetmeni
İlhan ÇABUKOL

Genel Yayın Danışmanı
Tamer Çerçi

Haber Müdürü
Mete Dirice

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
Canan Bilgin

Yayın ve Dağıtım Sorumlusu
Dilşah Sarıhanan

Haber Merkezi
Adem Orhun, Barış Cabacı, Ertuğrul Yan, Hamit Eteevrans, Mucella Özdemir, Necmi Uysal, Onur Topkan, Özkan Toprak, Servet Sena Sorkun, Sümeysa Yanış Topal, Yaşar Kaya

Reklam
Cengiz Kazan

Grafik
Osman Kuvvet

Fotoğraf
Kamil Çatak

Abonelik
Abdülkadir Yıldız

Hukuk Danışmanları
Av. Ömer Temel, Av. Cüneyt Şamil Oğurlu, Av. Şeymanur İnce

istanbulticaretgazetesi.com

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ'NDE YAYINLANAN YAZILARIN VE MAKALELERİN SORUMLULUĞU YAZARLARINA AITTİR. İTO'NUN GÖRÜŞLERİNİ İÇERMEZ. YAZI VE HABERLER, KAYNAK BELİRTİLEREK KISIMEN YA DA TAMAMEN KULLANILABİLİR.

ABONELİK:
Yıllık abone bedeli 150 TL'dir.
Abone bedeli, ticaret sicil numarası (tacirler için), ad ve adres belirtilerek T. İş Bankası İstanbul Şirketi Ticari Şube (Ş. Kodu: 1385) 3092 No'lu hesaba yatırılabilir.
IBAN No: TR 30 0006 4000 0011 3850 0030 92
Yayın türü: Yerel süreli yayın
Yayın tarihi: 10.07.2026

İSTANBUL TİCARET ODASI / www.ito.org.tr
Adres: Resadiye Cad. 34112 Eminönü / Fatih - İstanbul
İTO Çağrı Merkezi: 0212 444 04 86 / Santral: 0212 455 60 00

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ
Tel: 0212 455 61 23

Baskı: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez Mahallesi/ 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 A/41 Yenibosna / Bahçeşehir/Tel: 0212 454 30 00

CAATSA SONRASI TÜRKİYE KÜRESEL FONLARIN RADARINA GİRECEK

Savunmadan finanssa yeni eşik

CAATSA yaptırımlarının kaldırılması, yalnızca savunma sanayindeki tedarik ve ortak üretim süreçlerini hızlandırmakla kalmayacak. Kararın resmiyet kazanmasıyla Türkiye'nin küresel tedarik zincirlerindeki stratejik konumu daha görünür hale gelecek; enerji, lojistik, havacılık, ileri üretim ve teknoloji alanlarında yeni yatırım ve işbirliği fırsatları doğacak.

TÜRKİYE'nin 22 yıl aradan sonra ev sahipliği yaptığı 36. NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi, ittifakın güvenle ilgili kararlarının yanı sıra Türkiye için önemli kazanımlarla dikkat çekti. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile görüşen ABD Başkanı Donald Trump, Türkiye'nin yeniden F-35 programına dahil edilmesi için çalışacaklarını ve CAATSA yaptırımlarının artık sona ereceğini açıkladı. Trump, "CAATSA konusunu konuşarak bile zaman kaybetmeye gerek yok. Yaptırımlar kaldırılacak, zamanı geldi" diyerek, Türkiye ve ABD hattında uzun süredir sorun oluşturan yaptırımlar konusunda önemli bir mesaj verdi. Akademisyenler ve sektör temsilcileri bu mesajın, ekonomik ve ticari ilişkilerin güçlenmesinin yanı sıra yatırım ortamı, uluslararası yatırımcı algısı ve Türkiye'nin CDS risk primi üzerinde de olumlu beklentileri beraberinde getirdiğini belirtti.

İLK ADIM BEYAZ SARAY'DA ATILDI

CAATSA yaptırımlarının kaldırılmasının açıklanmasıyla birlikte Türkiye ile ABD arasındaki savunma sanayi işbirliğinin yeniden ivme kazanması ve iki ülkenin 100 milyar dolarlık ikili ticaret hacmi hedefinin önündeki önemli engellerin ortadan kalkması bekleniyor. Özellikle savunma sanayi alanında ortak projelerin ve ticaretin yeniden hız kazanmasıyla birlikte iki ülkenin belirlediği ekonomik ve ticari hedeflere çok daha rahat ulaşabileceği belirtiliyor.

TEDARİK SÜRECİ YENİDEN HIZLANIR

CAATSA yaptırımlarının kaldırılmasının, en büyük etkiyi savunma sanayi sektöründe yaratacağı öngörülmüyor. Türk savunma sanayinde geliştirilen birçok yerli platformda Amerikan menşeli motor, sensör ve çeşitli alt bileşenler kullanılıyor. Daha önce Savunma Sanayii Başkanlığı ile Türk savunma şirketlerinin ABD'den milyarlarca dolarlık yedek parça ve kritik ekipman tedariki beklediği belirtilmişti. CAATSA yaptırımlarının kaldırılmasıyla söz konusu tedarik süreçlerinin yeniden hızlanması ve seri üretim hatlarında yaşanan gecikme ile ambargo risklerinin önemli ölçüde ortadan kalkması bekleniyor. Bu gelişmenin, Türkiye'nin savunma sanayindeki üretim kapasitesini güçlendirirken kritik projelerin daha hızlı ilerlemesini sağlamanı öngörülmüyor.

İŞ DÜNYASI İÇİN GÜVEN MESAJI

Trump'ın CAATSA yaptırımlarının kalkacağına ilişkin açıklamasının ardından İstanbul Ticarete'e konuşan Türk-Amerikan İşadamları Derneği (TABA-AmCham) Başkanı Süleyman Ecevit Sanlı, Türkiye'de düzenlenen NATO Zirvesi'nin yalnızca güvenlik politikaları açısından değil, ekonomi diplomasisi ve uluslararası ticaret

Yaptırımların kalkmasıyla Türkiye'nin jeopolitik risk algısında iyileşme ve CDS primlerinde aşağı yönlü hareket bekleniyor. Risk primindeki düşüş, hem kamu hem de özel sektör için daha uygun finansman koşulları anlamına gelirken; Türkiye'nin küresel yatırım fonlarının filtrelerine takılmadan daha fazla dikkat çekmesinin önünü açacak.

açısından da önemli bir dönüm noktası olduğunu söyledi. Sanlı, NATO müttefikleri Türkiye ile ABD arasında liderler düzeyindeki görüşmelerin siyasi ilişkilerin yanı sıra ekonomik işbirliğine de yeni bir ivme kazandırmasını beklediklerini belirterek, "CAATSA yaptırımları, savunma sanayi işbirliği ve stratejik ortaklığın geleceği, iş dünyası tarafından yakından takip edildi. Trump'ın açıkladığı gibi olası bir normalleşme süreci ve yaptırımların kaldırılmasının öncelikle uluslararası yatırımcılara güçlü bir güven mesajı vereceğini düşünüyoruz" dedi.



GÜVEN ORTAMIYLA 9 SEKTÖR ÖNE ÇIKAR

Türkiye ile ABD arasındaki ticaret hacminin son yıllarda önemli ölçüde arttığını, ancak mevcut potansiyelin bunun çok üzerinde olduğunu vurgulayan Sanlı, şu değerlendirmeyi yaptı: "CAATSA sürecinin resmîleşmesiyle güven ortamının güçlenmesiyle birlikte savunma sanayi, enerji, yapay zeka, dijital teknolojiler, sağlık, finans, lojistik, havacılık ve ileri üretim teknolojileri başta olmak üzere birçok stratejik sektörde yeni yatırımların ve ortaklıkların hız kazanacağına inanıyoruz."

YATIRIM FONLARININ İLGİSİ ARTACAK

CAATSA yaptırımlarının kalkmasının etkilerinin sadece savunma sanayi ile sınırlı olmayacağını vurgulayan Sanlı, "Uluslararası yatırım fonlarının Türkiye'ye bakışı güçlenecek, küresel şirketlerin tedarik zincirlerinde Türkiye'nin stratejik rolü daha da önem kazanacak" dedi.

Küresel ekonominin jeopolitik gelişmeler doğrultusunda yeniden şekillendiğine dikkat çeken Sanlı, Türkiye'nin Avrupa, Orta Doğu, Orta Asya ve Afrika'nın kesişim noktasındaki stratejik konumu, güçlü üretim altyapısı ve dinamik özel sektörü sayesinde bölgesel üretim ve lojistik merkezi olma özelliğini her geçen gün daha da güçlendirdiğini kaydetti.

TİCARETTE YENİ BİR EŞİK

İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Hepşen ise ABD



Başkanı Donald Trump'ın CAATSA yaptırımlarının kaldırılacağı yönündeki açıklamasının Türkiye-ABD ilişkileri açısından önemli bir eşik olduğunu söyledi. CAATSA kararının resmiyet kazanması

100 milyar dolarlık hedef daha yakın

İstanbul Ticaret Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Uğur Yasin Asal, "Amerikan tarafı da Türkiye'nin özellikle İran-İsrail çatışması, Rusya-Ukrayna Savaşı ile Doğu Akdeniz ve Libya'daki sorunlarda üstlendiği rolü dikkate alıyor. Bu nedenle Donald Trump'ın Türkiye'ye gelmesi, iki ülke ilişkilerinde pozitif bir dönemin kapısını aralayabilir" dedi. CAATSA yaptırımlarındaki yumuşamanın ekonomik ilişkilere de olumlu



Doç. Dr. Uğur Yasin Asal

yansıyacağını belirten Asal, şunları söyledi: "CAATSA yaptırımlarının kademeli olarak azaltılması halinde Türkiye ile ABD arasındaki ticaret de ivme kazanacak. Amerikan

pazarı Türkiye açısından her zaman yüksek katma değer sağlayan önemli bir pazar. Böyle bir gelişme iki ülkenin 100 milyar dolarlık ticaret hacmi hedefine yaklaşmasına katkı sağlayabilir."

Yaptırımlar nasıl etkilemişti?

- Savunma Sanayii Başkanlığı'nın (SSB) ABD'den ihracat lisansı alması yasaklandı.
- SSB'nin ABD'li finans kuruluşları ile Eximbank kredilerine erişimi engellendi.
- ABD'nin uluslararası finans kuruluşlarında SSB'ye yönelik kredi ve finansman desteği sınırlandırıldı.
- SSB'nin ABD menşeli teknolojilere erişimi kısıtlandı.
- CAATSA yaptırımları, Türkiye'nin savunma sanayi projeleri ile uluslararası yatırımcı algısı ve finansmana erişimi üzerinde dolaylı baskı oluşturdu. Ayrıca ürün tedariki de aksadı.

halinde özellikle savunma sanayi, havacılık, teknoloji, enerji ve sanayi alanlarındaki işbirlikleri açısından daha rahat bir zemin oluşacağını



Süleyman Ecevit Sanlı

belirten Prof. Dr. Hepşen, şu değerlendirmeyi yaptı: "Bunun ticaret hacmine de olumlu yansımaları olacak. Küresel ticaret açısından bakıldığında ise Türkiye'nin bölgesel üretim, lojistik ve tedarik zincirlerindeki rolü daha görünür hale gelebilir.

Öte yandan, yabancı yatırımcı Türkiye'yi değerlendirirken yalnızca büyüme potansiyeline değil, ülkenin dış ilişkilerindeki risklere de bakıyor. Bu nedenle yaptırımların kaldırılması Türkiye'nin risk primini aşağı çekebilecek önemli bir gelişme olacaktır. İlk tepkinin portföy yatırımlarında görülmesi daha olasıdır. Borsa, tahvil piyasası ve bankacılık sektörü bu algı değişimine daha hızlı tepki verebilir. Doğrudan yabancı yatırımlar ise daha uzun vadeli kararlar olduğu için zaman alacak. Bu gelişme yabancı yatırımcı açısından önemli bir fırsat kapısı açacak."

RİSK PRİMİ VE FİNANSMAN

Hepşen, CAATSA gelişmesinin uluslararası yatırımcıların Türkiye'ye yönelik jeopolitik risk algısını olumlu yönde etkileyebileceğini söyledi. Bunun CDS primi, dış borçlanma maliyetleri ve finansmana erişim üzerinde de olumlu sonuçlar yaratacağını belirten Hepşen, "Türkiye gibi dış finansman ihtiyacı yüksek ekonomilerde risk algısındaki her iyileşme önemli. Risk primindeki düşüş, hem kamu hem de özel sektör açısından daha uygun finansman koşulları anlamına gelir" dedi.



Körfez sermayesini de hareketlendirecek

İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Hepşen'e göre CAATSA kararının kesinleşmesi sonrasında öne çıkması beklenen sektörler şöyle:

- Savunma sanayi en fazla fayda sağlayacak sektör olacak.
- Havacılık sektöründe yeni işbirlikleri ve projeler hız kazanabilecek.
- İleri teknoloji alanında yatırım ve ortaklıkların



Prof. Dr. Ali Hepşen

artması bekleniyor. Enerji sektöründe Türkiye-ABD işbirliği güçlenebilecek. Makina sanayi ihracat ve üretim açısından olumlu etkilenebilecek. Otomotiv yan sanayi yeni ticaret fırsatlarından yararlanabilecek. Lojistik sektöründe ticaret hacminin artmasıyla hareketlilik yaşanabilecek. Finans sektörü yabancı

sermaye girişlerinden ilk olumlu etkilenecek alanlardan biri olacak. Doğrudan yabancı yatırımlar, uzun vadede güven ortamının güçlenmesiyle artış gösterebilecek. Körfez sermayesinin de Türkiye'ye bakışını olumlu yönde etkileyebilecek. Türkiye'de yaklaşık 15 milyar dolarlık cari yatırımı bulunan 2 binden fazla Amerikan şirketi faaliyet gösteriyor. Bunun daha da artması bekleniyor.

Enerji tüketimini ve karbonu azaltana hibe

ADEM ORHUN

ENERJİ ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, düşük karbonlu ekonomiye geçişi hızlandırmak için yeni bir destek mekanizmasını hayata geçiriyor. Enerji verimliliğini artırmak ve işletmelerin üretim maliyetlerini düşürmek amacıyla uygulanacak Enerji ve Karbon Azaltımı (EKA) Destek Programı için kriterler açıklandı.

EKA Destek Programı kapsamında sanayi tesisleri, ticari binalar ve hizmet sektöründe faaliyet gösteren işletmeler; enerji yoğunluğunu, spesifik enerji tüketimlerini veya karbon emisyon yoğunluğunu azaltmaları halinde enerji faturalarının yüzde 30'u kadar hibe desteği alabilecek. Buna göre destek üst limiti, 18 milyon 61 bin 775 TL olacak.

Başvuruların teknik kriter ve doğrulama süreçlerinden geçirilmesinin ardından, bu yıl karbon emisyonunu en çok



azaltan sanayi sektöründe ilk 10 işletme, ticari binalar ile hizmet sektöründe ilk 10 işletme belirlenecek. Belirlenen bu 20 işletme, bütçe imkanları doğrultusunda desteklenecek.

İşletmeler başvurularını, e-Devlet entegrasyonu ile çalışan Enerji Verimliliği Destek Yönetim Sistemi (EVDES) üzerinden elektronik

ortamda gerçekleştirebilecek.

USUL VE ESASLAR YAYIMLANDI

1 Temmuz'da başlayan başvuru dönemi, 30 Eylül'e kadar sürecek. Başvurular, EKA Destek Programı Hakkında Uygulama Usul ve Esasları çerçevesinde değerlendirilecek. 2027 yılında yapılacak nihai değerlendirmede, izleme dosyası esas alınarak

yapılan puanlamaya göre azaltım durumu yüzde 70'in üzerinde olan işletmelere, sağlanan azaltım oranına bağlı olarak 2026 yılı enerji giderlerinin yüzde 30'una kadar (18 milyon 61 bin 775 TL'yi aşmamak kaydıyla) hibe desteği verilecek.

VAP PROGRAMI DA DEVREDE

Bakanlık, ayrıca halen yürürlükte bulunan Verimlilik Artırıcı Proje (VAP) Destek Programı kapsamında da enerji verimliliği yatırımlarının yüzde 30'una kadar, 27 milyon 92 bin 663 liraya varan hibe desteği sağlamayı sürdürüyor.

Bilgi ve başvuru için adres: <https://evdes.enerji.gov.tr>

Program takvimi

Başvuru: 1 Temmuz-30 Eylül 2026
Uygulama dönemi: Ocak-Aralık 2026
İzleme dönemi: Ocak-Aralık 2026
Ödeme dönemi: Temmuz 2027 ve sonrası

Yeşil dönüşüm finansmanına 4 yıllık yol haritası

Yeşil dönüşüm kriterlerinin ulusal çapta gerçekleştirilmesi için 'Ulusal Yeşil Finans Stratejisi ve Eylem Planı' yayımlandı. Planda 3 temel amaç altında, 11 hedef ve 45 eylem yer aldı. 4 yıllık plana göre yeşil dönüşümle ilgili tüm kamu kurumlarının atacağı adımlar ilan edildi. Böylece politika tutarlılığı ve kaynakların verimli kullanılması sağlanacak.

YEŞİL finans alanında bütüncül bir çerçeve oluşturmak ve Türkiye'nin yeşil dönüşümüne katkı sağlamak amacıyla 'Ulusal Yeşil Finans Stratejisi ve Eylem Planı (2026-2029)' hazırlandı. Konuya ilişkin genelge, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan imzasıyla Resmi Gazete'de yayımlandı.

İlgili kurumlarla işbirliği içinde hazırlanan genelgede, Türkiye'nin iklim değişikliğiyle mücadele ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri çerçevesinde, ulusal kalkınma öncelikleri ile küresel iklim gündemi arasındaki uyumu güçlendirmeye yönelik çok yönlü politikalar geliştirdiği belirtilerek, bu yaklaşımın finansal sistemin dönüşümünü de kapsayacak şekilde genişletildiği ifade edildi.

KURUMLAR ÜZERİNE DÜŞENİ YAPACAK

Genelgeyle ilgili olarak yapılan açıklamada, "Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın resmi internet adresinde yayımlanan Strateji Belgesi ve Eylem Planı kapsamındaki tüm kamu kurum ve kuruluşlarının üzerine düşen görev ve sorumlulukları hassasiyetle yerine getirmesi, Eylem Planı'nın uygulanması sürecinde ihtiyaç duyulacak her türlü destek ve yardımın, bütün kamu kurum ve kuruluşlarınca titizlikle sağlanması hususunda gereğini rica ederim" denildi. Ulusal Yeşil Finans Stratejisi ve Eylem Planı'nda, 3 temel amaç altında, 11 hedef ve 45 eylem yer aldı.

BELİRLENEN AMAÇLAR

1. AMAÇ: Şeffaf ve ölçülebilir yeşil finans ekosistemi için gerekli altyapının oluşturulması

-Yeşil finansı teşvik etmek için sektörel bazda gerekli düzenleyici çerçevelerin oluşturulması
-Yeşil finans ekosisteminin destekleyecek alanlara (danışmanlık, doğrulama, güvence sistemi vb.) yönelik altyapının kurulması
-Yeşil finansa yönelik veri toplama ve yönetim altyapısının

güçlendirilmesi

-Yeşil finans alanında ortak raporlama standartlarının oluşturulması

-Yeşil finansın suistimalinin önlenmesine yönelik altyapının kurulması

2. AMAÇ: Yeşil finans alanında kurumsal kapasite ile insan kaynağının güçlendirilmesi

-Yeşil finans ekosistemi için insan kaynağı kapasitesinin artırılması

-Sürdürülebilirlik raporlaması konusunda farkındalığın ve kurumsal kapasitenin artırılması

-Düzenleyici ve denetleyici otoritelerin ve ilgili sektörlerin iklim risklerinin yönetimi konusundaki kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi

3. AMAÇ: Yeşil finansın gelişimine yönelik piyasa mekanizmalarının oluşturulması

-Yeşil finans alanında ürün ve araçların yaygınlaştırılarak finansal piyasalar içindeki payının artırılması

-Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin uygulamaya alınması

-Yeşil finansa yönelik ürün ve araçların geliştirilmesi için teşvik mekanizmalarının güçlendirilmesi

BU YIL NELER TAMAMLANACAK?

Strateji belgesinde amaçları gerçekleştirmek için 2026-2029 döneminde atılacak adımlar da yıl yıl belirtildi. Buna göre bu yıl yapılması öngörülenler şunlar:

■ Türkiye Yeşil Taksonomi çalışmaları tamamlanıp ilgili yönetmelik yayımlanacak.

■ Sigorta şirketlerinin yeşil varlıklara yatırım yapmasını teşvik edecek gerekli mevzuat

değişikliği yapılacak.

■ Ödeme kuruluşları sektöründe 'Sektörel Sürdürülebilirlik Rehberi' yayımlanacak.

■ Sürdürülebilirlik Güvence Denetimi Standardı 5000 yayımlanacak.

■ Finansal raporlamaya ve sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin kamu kurumlarının düzenlemeleri arasında uyumu sağlayacak ve şirketlerin kullanacağı ortak bir raporlama şablonu yayımlanacak.

■ Devlet katkısı fonları ile Otomatik Katılım Sistemi (OKS) standart fonlarının portföylerinde sürdürülebilirlik temalı fonların oranı artırılabilecek.

■ Sosyal ve sürdürülebilirlik temalı sermaye piyasası araçlarının çeşitlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacak.

■ Yeşil, Sürdürülebilir ve Sosyal Sermaye Piyasası Araçları Rehberi çalışması tamamlanacak.

■ Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin mevzuat altyapısı tamamlanacak, ikinci düzenlemeler uygulamaya konulacak.

■ Yeşil dönüşüme yönelik belirlenecek yatırım alanları için yabancı para kredi kullanımlarına esneklik sağlayacak düzenlemeler yapılacak.

■ Sigorta şirketlerinin emisyon azaltımı taahhütleri kapsamında bir sigortalama/garantileme mekanizması geliştirilecek.

■ Emisyon azaltımı taahhütlerinin sigortalanmasına yönelik sektörel altyapının oluşturulmasını teminen bir yol haritası hazırlanacak.

Strateji belgesinin temel hedef kitlesi

Stratejinin birincil hedef kitlesi; AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamındaki yüksek emisyonlu sektörlerde faaliyet gösteren ihracatçı firmalar, kurumsal raporlama yükümlülüğü bulunan büyük ölçekli şirketler, yeşil dönüşüm finansmanına ihtiyaç duyan Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler (KOBİ), ticari ve perakende segmentindeki işletmeler. Finansal tarafta ise bankalar, portföy yönetim şirketleri, sigorta şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları ana paydaşlar olarak kapsamda yer alıyor.

Tesis bazlı emisyon veri altyapısı

Tesis Bazlı Doğrulanmış Emisyon Veri Altyapısı (2028): Bankalar ve finans kuruluşlarının kredilendirme ve risk fiyatlaması süreçlerinde kullanılabilecekleri amacıyla şirketlerin tesis bazlı doğrulanmış sera gazı emisyon verilerine doğrudan erişimini sağlayan teknik ve hukuki altyapı kurulacak. Bu veri akışı, emisyonu yüksek firmaların kredi maliyetlerini etkileyecek.



Savaşın ardından dış ticaretin muhasebesi

Ekonomi, savaşın ardından normalleşmeye çalışıyor. Savaşın Türkiye ekonomisini en çok vurduğu alan enflasyon oldu. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, savaşın yıl sonu enflasyonunu yaklaşık 5 puan yukarı çektiğini tahmin ettiklerini açıklamıştı. Eşel mobil sistem devreye girmemiş olsaydı, enflasyonist etki çok daha yüksek olurdu.

Normal şartlarda, küresel enerji piyasasında büyük sarsıntıya yol açan böyle bir savaşın, Türkiye gibi enerji ithalatçısı bir ülkede dış ticaret dengesini de bozması beklenirdi. Nitekim Rusya-Ukrayna Savaşı sürecinde dış ticaret açığında ciddi bir kötüleşme yaşanmıştı. Ancak bu kez aynı ölçüde belirgin bir bozulma görülmedi. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'ndan Yasemin Barlas ve Şebnem Oğuz, geçtiğimiz günlerde bu farklılaşmanın nedenlerine ilişkin bir araştırma notu yayımladı. Bu yazımda, söz konusu araştırmanın bulgularını özetlemeye çalışacağım.

★★★

Savaş sonrası küresel ölçekte petrol fiyatlarında yıllık bazda yüzde 55, doğalgaz fiyatlarında ise yüzde 28 civarında artış kaydedildi. Eşel mobil sistem küresel petrol fiyatlarındaki artışın pompa fiyatlarına yansımaları kısıtlı da en nihayetinde enerji ithalatı faturamız kabardı.

Buna rağmen diğer kalemlerdeki gelişmeler dış ticaret açığındaki artışı sınırladı. Öncelikle bu dönemde tüketim malları ithalatının yavaşladığını görüyoruz. Yüksek faiz, ekonomide giderek daha belirgin biçimde hissedilen bir soğumaya yol açıyor. Bu soğumayı artık talep tarafında da gözlemlemek mümkün. Enflasyon etkisinden arındırılmış reel kredi kartı harcamaları verisi, ikinci çeyrekte daralmaya işaret etti. Doğal olarak ithal ürünler de bu daralmadan etkilenmeye başladı.

Dış ticaretteki durum sadece ithalatla sınırlı değil. Savaş döneminde ihracat artmaya devam etti. Hürmüz Boğazı'nın kapanması Doğu Asya'dan gelen sevkiyatları vurdu. Taşıma süreleri ve navlun fiyatları arttı. Bu gelişmeler, Türkiye'yi alternatif bir tedarikçi olarak bir kez daha öne çıkardı. Özellikle Avrupa'dan gelen ihracat talebinde artış kaydedildiği görülüyor. Yabancı müşterilerin kimyasal ürünler ve ana metallerde ihtiyatlı alımlara yöneldiği ve taleplerini öne çıktıkları, tekstil ürünlerinde ise tedarikçi çeşitlendirmesi amacıyla talebi artırdıkları dikkat çekiyor.

★★★

Ekonomi Gazetesi'nde derlenen veriler de son dört yıldır zor günler geçiren tekstil sektörü açısından savaşın dış talep üzerindeki bu olumlu etkisini teyit ediyor. Nisan 2022'den Mart 2026'ya kadar geçen sürede tekstil sektöründe bin 500 şirket piyasadan ayrılırken, 161 bin 500 kişilik istihdam kaybı yaşanmıştı. Dış talepteki kıyırdanmayla birlikte sektör, uzun bir aranın ardından Nisan 2026'da hem şirket sayısında hem de istihdam rakamlarında artış kaydetti. 2026'ya kötü bir başlangıç yapan hazır giyim ve konfeksiyon grubu, haziran ayında yüzde 15.1'lik ihracat artışı yaşadı.

ABD-İsrail-İran arasındaki savaş, Türkiye ekonomisi cephesinde dış ticarete korkulduğu kadar ciddi bir bozulmaya neden olmadı. Savaş ortamında konjonktürel olarak Türkiye'ye yönelen dış talebin kalıcı olup olmayacağı buradaki kritik unsur. İhracat artıyor olsa da reel sektörün rekabet gücünü korumada bir süredir ciddi sorunlar yaşadığı bir gerçek. Savaş, faizlerdeki düşüş trendini durdurdu. Hatta kredi faizleri yeniden yükselişe geçti. Reel ekonomi ve ihracatta kalıcı bir iyileşme için finansman maliyetlerinin gevşemesine ihtiyaç var.

NATO 3.0'DA
TÜRKİYE

Cepheden üretim merkezine yükselen rol

Avrupa'da güvenlik kaygıları savunma harcamalarını büyütürken NATO yeni bir döneme giriyor. 'NATO 3.0' yaklaşımında güç artık sadece cephe, asker ve tank kapasitesiyle değil; füze, hava savunma, elektronik harp, yapay zeka, çip ve kritik üretim altyapısıyla ölçülüyor. Bu dönüşüm, ittifakta yeni ortaklık ve üretim yarışını hızlandırıyor.

SOĞUK Savaş boyunca NATO'nun Sovyetler Birliği'ne karşı ileri karakolu olarak görülen Türkiye, bugün ittifakın değişen güvenlik mimarisinde farklı bir konuma yükseliyor. Ankara'da düzenlenen 2026 NATO Zirvesi ve Savunma Sanayii Forumu, Türkiye'nin yalnızca stratejik coğrafyası ve askeri gücüyle değil, giderek büyüyen savunma sanayi kapasitesiyle de öne çıktığını ortaya koydu. NATO'nun son yıllarda karşı karşıya kaldığı en önemli sorunlardan biri olan üretim açığı, Türkiye'yi ittifak için kritik bir tedarik ve teknoloji ortağı haline getiriyor.

NATO Genel Sekreteri Mark Rutte'nin zirve öncesindeki açıklamaları da bu dönüşümün somut göstergelerinden biri oldu. Rutte, NATO'nun halihazırda Türkiye'nin savunma sanayi çıktılarının faydalandığını belirterek, ASELSAN'ın yalnızca bir örnek olduğunu, ülkede yaklaşık 3 bin savunma sanayi şirketinin faaliyet gösterdiğini vurguladı. NATO'nun drone'lar, füze sistemleri ve hava savunma kabiliyetlerine yönelik artan ihtiyacına dikkat çeken Rutte, bu alanlarda üretim kapasitesinin genişletilmesinin ittifak için öncelik haline geldiğini söyledi.

KANAT ÜLKEDEN ÜRETİCİ GÜCE

Türkiye'nin NATO içindeki rolü uzun yıllar boyunca ağırlıklı olarak jeopolitik konumuyla tanımlandı. Karadeniz, Kafkasya, Balkanlar, Doğu Akdeniz ve Orta Doğu'nun kesişiminde yer alan Türkiye, Sovyet tehdidi döneminde ittifakın güneydoğu kanadının güvenliğini sağlayan başlıca ülkelerden biri oldu. NATO'nun ikinci büyük ordusuna sahip Türkiye, Afganistan'dan Balkanlar'a kadar birçok operasyonda aktif görev üstlendi.

Ancak son yıllarda yaşanan dönüşüm, Türkiye'nin NATO içindeki ağırlığını yeni bir boyuta taşıdı. Savunma alanında dışa bağımlı bir tedarikçi konumundan çıkan Türkiye, artık kendi platformlarını tasarlayan, geliştiren ve ihraç eden bir ülke olarak öne çıkıyor. Uzmanlara göre NATO'nun gelecekteki caydırıcılık kapasitesi yalnızca asker sayısı ile değil, üretim gücü ve

teknolojik yenilik kapasitesiyle ölçülecek. Bu noktada Türkiye'nin önemi hızla artıyor.

NATO'YU ŞAŞIRTAN TEKNOLOJİLER

Türk savunma sanayinin son yıllarda uluslararası alanda en fazla dikkat çeken başarısı insansız sistemlerde yaşandı. Bayraktar TB2, AKINCI ve ANKA gibi platformlar yalnızca ihracat başarısıyla değil, savaş sahalarındaki etkinlikleriyle de küresel ölçekte ilgi topladı. Özellikle Rusya-Ukrayna savaşı sonrasında insansız sistemlerin modern savaş doktrinleri üzerindeki etkisinin görülmesi, Türkiye'nin bu alandaki teknolojik

Türkiye, NATO'daki askeri ağırlığını savunma sanayi üretim kapasitesiyle birleştirerek Avrupa'nın yeni güvenlik mimarisinde daha merkezi bir konuma yükseliyor. İhracatı, KOBİ ekosistemi, platform ve mühimmat kabiliyetiyle Ankara artık yalnızca güvenlik sağlayan değil, savunma üretim zincirinden daha fazla pay isteyen stratejik aktör olarak öne çıkıyor.

mesajlarından biri, savunma harcamalarının artırılmasının tek başına yeterli olmadığı yönündeydi. NATO, üyelerin daha fazla mühimmat, daha fazla füze, daha fazla hava savunma sistemi ve daha fazla drone üretmesini istiyor. Savunma Sanayii Forumu'nun da ana gündem maddelerini ortak tedarik, üretim kapasitesinin genişletilmesi ve teknolojik işbirlikleri oluşturdu.

Avrupa ülkeleri savunma harcamalarını yükseltirken aynı zamanda üretim kapasitelerini hızla artırmaya çalışıyor. Ancak birçok Avrupa ülkesinin üretim kabiliyeti, talep edilen seviyeye ulaşmakta zorlanıyor.



kapasitesini NATO açısından daha değerli hale getirdi.

Bununla birlikte başarı yalnızca İHA ve SİHA'larla sınırlı değil. Radar teknolojileri, elektronik harp sistemleri, komuta kontrol yazılımları, akıllı mühimmatlar, deniz platformları ve haberleşme sistemleri de Türk firmalarının öne çıktığı alanlar arasında bulunuyor. ASELSAN'ın NATO projelerinde yer alması, Türk şirketlerinin artık yalnızca ürün satan değil, NATO'nun kabiliyet geliştirme süreçlerine katkı veren aktörler haline geldiğini gösteriyor.

DAHA FAZLA ÜRETİM

Ankara Zirvesi'nin en önemli

Türkiye ise maliyet avantajı, mühendislik kapasitesi ve esnek üretim altyapısıyla NATO'nun ihtiyaç duyduğu tedarik zincirinin önemli halkalarından biri olarak görülüyor.

YENİ ANLAŞMALAR İMZALANDI

Savunma Sanayii Başkanı Haluk Görgün, 36. NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi çerçevesinde Ankara'da düzenlenen Savunma Sanayii Forumu'yla ilgili yaptığı açıklamada, imza atılan yeni anlaşmaları duyurdu.

Görgün, 2026 NATO Savunma Sanayii Forumu kapsamında üye ülkelerin birlikte geliştireceği Vurucu Güç Kabiliyetleri, Bütünleşik Hava ve Füze Savunma Sistemleri, Uzay ve Gözetleme Kabiliyetleri, Savunma Sanayii İçin Kritik Hammaddeler, NATO'nun İnsansız Hava Aracı Üstünlüğü alanlarında anlaşmalar imzaladıklarını bildirdi.

Haluk Görgün, "ASELSAN, ROKETSAN, STM ve TÜBİTAK'ın yüklenicileri arasında yer alacağı bu projeler, önümüzdeki yıllarda ittifakın caydırıcılık mimarisinin omurgasını oluşturacak" dedi.

TÜRKİYE 4 ALANDA ROL ALACAK

Savunma uzmanlarına göre Türkiye'nin önümüzdeki dönemde NATO içinde dört temel alanda daha büyük rol üstlenmesi bekleniyor.

İlk olarak insansız sistemler alanında ortak üretim projeleri gündeme gelebilir. NATO ülkeleri, insansız hava araçları ve otonom sistemlerde Türkiye'nin tecrübelerinden yararlanmak istiyor.

İkinci olarak hava savunma teknolojileri öne çıkıyor. Radarlar, sensör sistemleri ve komuta kontrol altyapıları NATO'nun öncelikli yatırım alanları arasında yer alıyor. Üçüncü başlık mühimmat ve füze üretimi. Rusya-Ukrayna savaşı sonrasında Avrupa'nın mühimmat stoklarını hızla yenileme ihtiyacı oluştu. Türkiye'nin bu alandaki üretim kapasitesi yeni siparişler için önemli bir seçenek olarak değerlendiriliyor.

Dördüncü alan ise deniz platformları. Korvetler, insansız deniz araçları ve çeşitli deniz güvenliği sistemlerinde Türk şirketlerinin NATO projelerinde daha aktif yer alması bekleniyor.

İŞ DÜNYASI NATO ZİRVESİ'Nİ DEĞERLENDİRDİ

Savunma Sanayii Forumu Türkiye'nin ekosistemini dünyaya taşıyacak

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, NATO Ankara Zirvesi'ne ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Zirvenin ilk gününde düzenlenen Savunma Sanayii Forumu'nun Türkiye'nin savunma sanayi ekosistemini küresel işbirliklerinin merkezine



taşıyacağını ifade eden Avdagiç, Ankara'daki buluşmanın 70 trilyon dolarlık ekonomik büyüklüğü temsil ettiğini söyledi.

Avdagiç, NATO Ankara Zirvesi'nde 70 trilyon dolarlık ekonomik büyüklüğe sahip 40'tan fazla ülkenin bir araya geldiğini söyleyerek, zirvenin ekonomik ve stratejik boyutuna dikkat çekti. Avdagiç, NATO Genel Sekreteri Mark Rutte'nin NATO coğrafyasının tamamında faaliyet gösteren 3 bin Türk savunma sanayi şirketine atıfta bulunmasının, sektörün gücünü gösterdiğini belirtti. Avdagiç, Savunma Sanayii Başkanlığı ile birlikte kurulan Teknopark İstanbul'un 2010 yılından bu yana Türkiye'nin savunmasına ve ileri teknoloji üretimine katkı sunduğunu hatırlatarak, şunları söyledi: "Savunma Sanayii Başkanlığımızla birlikte kurduğumuz Teknopark İstanbul ile 2010 yılından beri ülkemizin savunmasına ve ileri teknoloji üretimine katkıda bulunmaktan gurur duyuyoruz. Yüzlerce Ar-Ge firması ve binlerce mühendis burada Türk savunma sanayinin bugününü ve geleceğini inşa ediyor. İstanbul Ticaret Odası olarak savunma sanayi zincirinin tüm halkalarına destek vermeye devam edeceğiz."

Güven ortamı stratejik avantaj sağlıyor



Nail Olpak

Nail Olpak-DEİK Başkanı: NATO Zirvesi kapsamında düzenlenen Türkiye-ABD Savunma Sanayii İşbirliği Yuvarlak Masa Toplantısında iki ülke arasındaki işbirliği karşılıklı güven temelinde güçlendi. Küresel belirsizliklerin ve jeopolitik risklerin arttığı bir dönemde, bu güven ortamı stratejik bir avantaj niteliği taşıyor. Türkiye'nin üretim kapasitesi ile ABD'nin teknolojik gücünün bir araya gelmesi savunma sanayinde yeni işbirliği fırsatları yaratacak. Türkiye'nin gelişmiş üretim kabiliyetlerini, çevik üretim tabanını ve kanıtlanmış savunma sanayi uzmanlığını, Amerikan savunma ekosisteminin teknolojik liderliği ve tedarik ihtiyaçları ile bir araya getirmenin büyük bir değer taşıdığına inanıyoruz.

Türkiye-AB ilişkilerinde yeni bir yol haritası



Ayhan Zeytinoglu

Ayhan Zeytinoglu-İKV Başkanı: Savunma sanayinde İtalya ve Fransa başta olmak üzere üye devletlerle ortak girişim ve alım satım anlaşmalarına girmesine rağmen Türkiye'nin Avrupa için Güvenlik Eylemi (SAFE) adlı savunma fonundan dışlanması Türkiye'ye yaklaşımdaki ikilemi ortaya koyuyor. Aynı zamanda AB ve Türkiye ilişkileri de yeniden şekilleniyor ve kritik önemi artıyor.

Ticaret Bakanlığı'nın, Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığı'nın çabaları ve iş dünyasının destekleri sonucu, Gümrük Birliği ortağı ülkelere gelen ürünler de taslağa göre, 'Made in Europe' kapsamında ele alınacak. Ancak AB'de kamu alımlarında otomotiv ve temiz enerji gibi kritik sektörlerdeki ürünler için getirilen 'Made in Europe'a dahil olmak için kamu alımları piyasalarının da karşılıklı açık olması bekleniyor. TBMM'ye sunulan yasa paketinde kamu alımlarına ilişkin düzenleme olması sevindirici. Sonuç olarak, Avrupa güvenliğinde savunma sanayinin öne çıktığı ve yeni bir rekabet alanı oluşturduğu bir dönemdeyiz. Yeniden gündem olan sanayi politikası, dayanıklılık, rekabetçilik, kendine yeterli ve inovasyona dayalı yeni bir korumacılığı temel alıyor. Bu kapsamda Türkiye-AB ilişkilerinin yeniden şekillenmesinde güvenlik arayışı, tedarik zincirleri ve bağlantısallığın yanı sıra sanayi politikasında ortaklık teması öne çıkıyor. AB ile norm ve standartlarda uyum ve mevzuat yakınlaştırılması AB reformlarının yeniden gündeme alınmasını gerektiriyor.

NATO ülkeleriyle savunmada yeni ortaklıklar

Polonya: İHA alan ilk NATO üyesi

Polonya, Bayraktar TB2 satın alan ilk NATO ve Avrupa Birliği üyesi ülke olarak dikkat çekti. Bu anlaşma, Türk İHA'larının NATO standartlarında kabul görmesinin önünü açan önemli kilometre taşlarından biri oldu.

Romanya: Karadeniz güvenliğinde Türkiye faktörü

Karadeniz'de artan güvenlik riskleri nedeniyle Romanya, Türk savunma sanayi şirketleriyle deniz platformları, İHA sistemleri ve çeşitli savunma teknolojileri konusunda temaslarını artırıyor.

İspanya: Hava savunmada yakın çalışma

İspanya, yıllardır NATO görevi kapsamında Türkiye'de Patriot hava savunma sistemleri konuşlandırıyor. Savunma sanayi alanında da Türk ve İspanyol şirketleri çeşitli projelerde işbirliği yürütüyor.

İtalya: Füze ve hava savunma teknolojileri

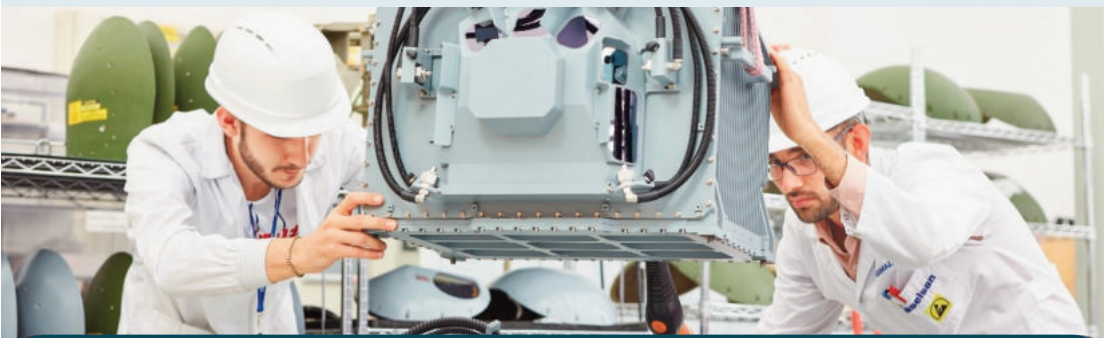
Türkiye ile İtalya arasındaki savunma işbirliğinin özellikle füze sistemleri, elektronik teknolojiler ve hava savunma projelerinde derinleşmesi bekleniyor.

İngiltere: Yeni nesil teknolojiler

İngiltere, Türkiye'nin özellikle insansız sistemler ve havacılık teknolojilerindeki ilerlemesini yakından takip eden ülkeler arasında bulunuyor.

Baltık Ülkeleri: Drone ve mühimmat talebi

Rusya tehdidini en yakından hisseden Estonya, Letonya ve Litvanya gibi Baltık ülkeleri, düşük maliyetli ve etkin savunma çözümleri arayışında Türk savunma ürünlerini önemli alternatifler arasında görüyor. Özellikle drone sistemleri, elektronik gözetleme ve mühimmat alanlarında işbirliği potansiyeli bulunuyor.



AVDAGIÇ'TEN AB'YE ÜYELİK SÜRECİNİ CANLANDIRMA ÇAĞRISI

Katılım müzakereleri 'uzatım' müzakerelerine dönüşmemeli



FOTOĞRAF: KAMİL ÇATAK

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, AB-Türkiye ilişkilerinin yeniden dizayn edilmesi gerektiğini söyledi. Avdagiç, "Türkiye'nin AB'ye tam üye olarak katılım müzakereleri 'uzatım' müzakerelerine dönüşmemeli. Üyelik müzakereleri yeniden canlandırılmalı ve Türkiye'nin katılım sürecine somut ve yeni bir perspektif kazandırılmalı" dedi.

ADEM ORHUN-BARIŞ CABACI

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne (AB) tam üye olarak katılım müzakerelerinin 'uzatım' müzakerelerine dönüşmemesi gerektiğini belirterek, "Üyelik müzakereleri yeniden canlandırılmalı ve Türkiye'nin katılım sürecine somut ve yeni bir perspektif kazandırılmalı" değerlendirmesinde bulundu.

Avdagiç, İTO'nun hibrit olarak düzenlenen temmuz ayı Meclis Toplantısı'nda, iş dünyasının gündemine ilişkin görüşlerini paylaştı.

GÜMRÜK BİRLİĞİ'NDE GÜNCELLEME BEKLİYORUZ

Konuşmasında AB ile ilişkilere dikkat çeken Avdagiç, "Dünya son derece zorlu ve belirsizliklerle dolu bir dönemden geçerken, AB-Türkiye ilişkileri yeniden dizayn edilmeli" çağrısında bulundu. Avdagiç, bu çerçevede atılması gereken adımlara ilişkin ise şunları söyledi: "Başlangıç olarak Gümrük Birliği'nin güncellenmesinde, ekonomik ve ticari entegrasyonun derinleştirilmesinde, vize serbestliği sürecinde kalan kriterlerin tamamlanmasında ivedi adımlar atılmasını, mevcut adımların da hızlandırılmasını bekliyoruz."

Türkiye'nin AB'ye katılım sürecine yeni bir perspektif kazandırılması gerektiğini belirten Avdagiç, "Türkiye'nin AB'ye tam üye olarak katılım müzakereleri 'uzatım' müzakerelerine dönüşmemeli. Üyelik müzakereleri yeniden canlandırılmalı ve Türkiye'nin katılım sürecine somut ve yeni bir perspektif kazandırılmalı. Bu perspektif AB yapısında ögütülen ülke anlayışından AB kimliğine kendi varlığıyla değer katan ülke anlayışına' geçilmesi olmalı" diye konuştu.

3 TEMEL DÖNÜŞÜM ALANI ÖNE ÇIKIYOR

Türkiye'nin önündeki stratejik vizyonun inşasında 3 temel dönüşüm alanının öne çıktığını belirten Avdagiç, bunları 'jeostratejik konumun jeoekonomik güce dönüşmesi, üretim ekonomisinin teknoloji ekonomisine evrilmesi ve transit ülke kimliğinin karar verici merkez ülke

Avdagiç, bu çerçevede atılması gereken adımlara ilişkin ise şunları söyledi: "Başlangıç olarak Gümrük Birliği'nin güncellenmesinde, ekonomik ve ticari entegrasyonun derinleştirilmesinde, vize serbestliği sürecinde kalan kriterlerin tamamlanmasında ivedi adımlar atılmasını, mevcut adımların da hızlandırılmasını bekliyoruz."

konumuna taşınması' olarak sıraladı. Sanayi politikasının bu dönüşümün en kritik ayağını oluşturduğunu vurgulayan Şekib Avdagiç, "AB ile daha güçlü ekonomik entegrasyon için Türkiye'nin orta-yüksek ve yüksek teknoloji üretimine odaklanan daha seçici ve stratejik bir sanayi yapısına evrilmesi gerekiyor. Bunu başarmamız halinde sanayi yalnızca büyümenin motoru değil, aynı zamanda jeopolitik etkinliğin üretildiği bir alan haline gelecektir" dedi.

Küresel ekonomide değer oluşturma giderek teknoloji, veri ve kritik üretim kabiliyetleri etrafında şekillendiğine dikkat çeken Avdagiç, Türkiye'nin de bu alanlarda yukarı yönlü bir sıçrama gerçekleştirmesinin yapısal bir zorunluluk olduğunu kaydetti.

KÜRESEL EKONOMİ KALICI BİR BELİRSİZLİK REJİMİNE YERLEŞTİ

Konuşmasında dünya ve Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri de değerlendiren Avdagiç, "Küresel ekonomi yılın ikinci yarısına girerken artık tekil krizlerin aşılamadığı, daha kalıcı ve katmanlı bir belirsizlik rejiminin içine yerleşmiş görünüm sergiliyor. Artık mesele krizlerin olup olmaması değil, krizlerin ekonomik sistemin doğal bir bileşeni haline gelmiş olmasıdır" dedi.

Enerji piyasalarının bu dönüşümün merkezinde yer aldığını belirten Avdagiç, Hürmüz Boğazı çevresindeki jeopolitik risklerin petrol ve doğalgaz fiyatlarını arz-talep dengesinin ötesinde doğrudan risk primi üzerinden belirlenen bir yapıya taşıdığını, bunun enerji fiyatlarında yeni bir taban oluşmasına yol açtığını kaydetti.

"AB ile daha güçlü ekonomik entegrasyon için Türkiye orta-yüksek ve yüksek teknoloji üretimine odaklanan daha seçici ve stratejik bir sanayi yapısına evrilmeli" diyen Avdagiç, "Bunu başarmamız halinde sanayi yalnızca büyümenin motoru değil, aynı zamanda jeopolitik etkinliğin üretildiği bir alan haline gelecek" diye konuştu.

Son üç yıldır uygulanan Enflasyonla Mücadele Programı'nın önemli kırılma noktaları ortadan kaldırırken anlamlı bir dengeleme etkisi de ürettiğini vurgulayan Avdagiç, para politikasındaki sıkı duruşun iç talep kaynaklı enflasyonist baskıların hızını yavaşlattığını, fiyatlama davranışlarında kademeli bir normalleşme eğilimi oluşturduğunu kaydetti.

Avdagiç, finansal istikrar tarafından risk primindeki gerileme ve portföy akımlarındaki dengelenmenin programın dış kırılma noktaları azaltıcı etkisini güçlendirdiğini belirterek, bu kazanımların kalıcı hale gelmesinin para politikasının yanı sıra mali disiplin ve yapısal reformlarla desteklenmesine bağlı olduğunu ifade etti.

PARA POLİTİKASINDA ERKEN GEVŞEME ALANI SINIRLANIYOR

Merkez Bankası'nın sıkı duruşunu korumaya devam ettiğini belirten Şekib Avdagiç, "Dünyada enflasyon risklerinin yeniden yukarı yönlü hareket etmesi, küresel finansal koşulların uzun süre sıkı kalma ihtimali ve kur üzerindeki baskı, para politikasında erken gevşeme alanını sınırılıyor. Enflasyondaki düşüş seyrine TCMB'ye faiz indirimi konusunda alan açıyor" dedi.

Türkiye'nin artık yalnızca Doğu ile Batı arasında bir geçiş hattı olmadığını vurgulayan Avdagiç, "Türkiye aynı zamanda bu akışların hızını, maliyetini ve yönünü etkileyen bir ekonomik merkezdir. Bu vizyon, coğrafyayı pasif bir avantaj olmaktan çıkarıp ekonomik ve siyasi kararları şekillendiren aktif bir güce dönüştürecek" değerlendirmesinde bulundu.

İş dünyasını yeni ufuklara taşıyacak nesiller yetiştiriyoruz

İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin, İstanbul Ticaret Odası'nın en büyük sosyal sorumluluk projesi olduğunun altını çizen Şekib Avdagiç, "2001'de 73 öğrenci ile başlayan yolculuğumuz, Allah'a şükür

10 bini aştı. Çeyrek yüzyıldır, ehliyetli, bilgili, vatan ve millet için çalışmayı en büyük şiar edinen gençler yetiştiriyoruz. 25. yılımızı 25 bini aşan mezun sayımızla kutluyoruz. 21 Temmuz'daki mezuniyet

törenimizle, mezun sayımız 30 bine yaklaşacak. Şundan eminim, kimsenin de kuşkusuz olmasın: İş dünyasının üniversitesi, iş dünyasını yeni ufuklara taşıyacak nesilleri yetiştiriyor" dedi.

15 Temmuz'da asırlık milli mücadele ruhumuzun yeni bir destanı yazıldı



15 Temmuz Demokrasi ve Milli Birlik Günü'nün 10. yıl dönümüne ilişkin olarak Şekib Avdagiç, Türk halkının 15 Temmuz gecesi, işgalci küresel güçlere karşı asırlık Milli Mücadele ruhumuzun yeni bir destanını yazdığını kaydetti. Avdagiç, "O gece halkımız, aynı zamanda Türkiye'nin bir müstemleke ekonomisine çevrilmesine izin vermedi" dedi.

Başkan Avdagiç, "FETÖ darbe girişiminin üzerinden

tam 10 yıl geçti. Ve biz her yıl bu olayı aynı öfke, aynı bilinç ve aynı karşı koyuş ruhuyla anıyoruz. Anıyoruz ki, bundan sonra hiçbir güruh, hiçbir hain oluşum; böyle bir ihanete cesaret edemesin istiyoruz" diye konuştu. Avdagiç, vatan, millet ve manevi değerlerimiz uğruna canlarını veren bütün şehitlerimize Allah'tan rahmet, gazilerimize şifa diledi.

Sahne XL'ye rekor ziyaretçi

Şekib Avdagiç, girişimcilikte dünyanın en iyi 3. startup merkezi seçilen ve bu yıl kuruluşunun 10. yıl dönümü kutlanan Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi'nin (BTM) 2026'daki ilk Sahne XL etkinliğine rekor sayıda ziyaretçi katıldığını belirtti. Avdagiç, şöyle devam etti: "Türkiye'ye Değer" mottosuyla yaptığımız Sahne XL, bir kez daha şu ana kadar ortaya koyduğumuz gayretin ülkemize değişimini gösterdi. Çünkü etkinlikte 12 girişimci sahnede projelerini anlatırken, 35'ten fazla girişim de stantta, ziyaretçilerle buluştu. Beni çok sevindiren şu oldu: Toplam 47 girişim de ülkemizin başarması gerektiği alanlarda yoğunlaşmıştı. Girişimcilerimiz elektronik

üretim altyapılarından yapay zeka destekli otomasyona, yapay zekâdan finansal teknolojilere kadar geniş bir alanda çözüm geliştirmişler. Verimlilik artışı, dijital dönüşüm, veri güvenliği, sürdürülebilirlik ve erişilebilirlik gibi alanlarda yenilikçi yaklaşımlar ortaya koymuşlar. Ayrıca bu yıl ziyaretçi sayısı olarak da yeni bir rekora imza attık. Ekosistem içinde yer alan 1.743 ziyaretçi etkinliğe kayıt yaptırdı, 1.000'i aşkın davetli katıldı. Yapay zeka üzerine ufuk açan paneller düzenledik. İlgili had safhadaydı. Geleneksel medya ve sosyal medya üzerinden eş zamanlı olarak yürütülen etkinlik iletişimimiz, toplamda 2.5 milyondan fazla erişim aldı."

MECLİS'TEN YANSIMALAR



Kimsenin yan gözle bakamayacağı bir güce erişebilmeliyiz

İstanbul Ticaret Odası Meclis Başkanı Dr. Erhan Erken, Oda'nın temmuz ayı Meclis Toplantısı'nı açarken yaptığı konuşmada, bu ayın üç önemli olayın yıl dönümüne denk geldiğini hatırlattı. 20 Temmuz'un 1974 Kıbrıs Barış Harekâtı'nın, 11 Temmuz'un da 1995'te Sırların Serebrenitsa katliamının yıl dönümü olduğunu vurguladı. Dr. Erken, 15 Temmuz 2016 Darbe Teşebbüsü'nün yıl dönümü olduğunu hatırlatarak, "250'nin üzerinde şehit ve 1000'in üzerinde yaralıyla neticelenmiş

ve başta Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan ile kahraman milletimizin sağlam duruşuyla 'Elhamdülillah' bertaraf edilmiştir. Darbeye kalkışanları ve onları destekleyenleri tekraren lanetliyorum. Şehitlerimize Allah'tan rahmet diliyorum. Bu aziz milletin bir ferdi olduğum için de iftihar ediyorum" dedi. Ankara'da düzenlenen NATO Zirvesi'nin önemine dikkat çeken Dr. Erken, NATO'nun kuruluş ve gelişme sürecine de değindi. Dr. Erken, bugün hem NATO hem de Türkiye-NATO ilişkileri

açısından farklı bir süreç yaşandığını belirterek, şöyle konuştu: "Rusya'nın Kırım'ı ilhâkı, ardından 2022'de Ukrayna'yı işgali NATO'nun yeniden klasik kolektif savunma anlayışına dönmesine neden oldu. Bugün Avrupa'nın güvenliği yeniden NATO'nun temel gündem maddesi hâline gelmiştir" dedi. Bu değişim sonucu Türkiye'nin öneminin arttığını vurgulayan Dr. Erhan Erken, şöyle devam etti: "Montrö Boğazlar Anlaşması'nın uygulanmasındaki rolümüz,

NATO'nun ikinci büyük ordusuna sahip olmamız, savunma sanayindeki gelişmeler, Rusya ve Ukrayna ile aynı anda konuşabilen az sayıdaki ülkeden biri olmamız, Karadeniz, Kafkasya ve Orta Doğu'nun keşim noktasındaki bugüne kadar gayet dengeli olarak sürdürdüğümüz konumumuz, son İran-ABD ve İsrail arasındaki savaşta takındığımız tavır ve konumumuz, Türkiye'yi bugün NATO açısından vazgeçilmez aktörlerden biri hâline getirmiştir. NATO toplantısının

Türkiye'de yapılması da artan bu önemin ciddi göstergelerinden bir olarak değerlendirilebilir. Fakat tüm bunlara rağmen uluslararası ilişkilerde güç merkezli bir yaklaşımın daima önde olduğu gözden uzak tutulmamalı ve her zaman şu tarihi söz, göz önünde bulundurulmalı: 'Hazır ol cenge istiyorsan sulh-ü salah'. Biz hiçbir zaman saldırgan bir ülke olmayacağız ama hiçbir kimsenin bize yan gözle bile bakamayacağı bir güce erişebilmeliyiz. Ancak bu şekilde bu coğrafyada sulh ve sükun içinde yaşayabiliriz."

Tutanaklar daha detaylı yazılsın

Fatih Güner-Doğal ve İşlenmiş Katı Yakıt Meslek Komitesi: Meclis tutanaklarında, bazı noktaların biraz daha açık ve detaylı şekilde ifade edilmesini rica ediyorum. Böylece hem içerik daha anlaşılır olur hem de sonradan oluşabilecek farklı yorumların önüne geçilmiş olur.

Sosyal medyada ilanlara öneri

Mustafa Hakan Özelmacıkl-Gayrimenkul Hizmetleri Meslek Komitesi:

Elektronik İlan Doğrulama Sistemi (EİDS) yürürlüğe girdi, sosyal medyada yetkisiz ilan girişinin önlenmesi için düzenleme yapıldı. Bu adımı doğru ve gerekli buluyoruz. Lakin sosyal medya üzerinden ilan verileceği zaman sadece ilan linkinin paylaşılabilmesi, mülkle ilgili resim veya video paylaşılacağı bildirildi. Bu şekilde bir gayrimenkulün pazarlamasını yapmak mümkün değil. Yetki belgeliler için bir kod oluşturulmasını ve bu kodla geniş paylaşım yapılmasına müsaade edilmesini öneriyoruz. Yetkili emlak işletmelerinin sosyal medya hesapları tanımlanabilir, Ticaret Bakanlığı tarafından da doğrulanabilir, böyle bir yol çözüm olabilir. Diğer yandan, internette büyük ilan platformlarında daha önce 200 ilan için 10 bin TL alınırken, şimdi 125 bin TL isteniyor ve 20 ile sınırlandırılmış. Bir taraftan sosyal medyada ilan ayrıntı paylaşımı yasaklanırken, diğer yandan büyük platformlarda ilan maliyetlerinin bu kadar artması emlak hizmetlerini çok zor hale getiriyor. Bunun çözülmesi komitemizin talebidir. İlane çıkılan mülklerin satışındaki bedellerin düşük beyan gerekçesiyle incelemeye tabi tutulması piyasada ciddi bir tedirginlik oluşturuyor. Gayrimenkulde kira artışlarının gelecek dönemde piyasayı daha zorlu hale getireceğini öngörüyoruz. Şeffaflık ve tüketicinin korunması desteklenmeli, yetki belgeli çalışanların hakları ve pozisyonları korunmalı.

Acenteler sorunlarla karşı karşıya

Fatma Karataş-Sigortacılık Meslek Komitesi: Sigortacılık çoğu zaman poliçeden ibaret gibi görünse de ekonominin önemli bir yapı taşıdır. Doğru teminat anlayışının güçlenmesi, meslek standartlarının yükselmesi, vatandaşın sigortaya duyduğu güvenin artırılması hepimizin ortak meselesidir. Sektör olarak komisyonlarımız azalıyor, sorumluluklarımız artıyor. Hemen her sabah yeni bir düzenlemeyle uyanıyoruz. Acentelerimiz haksız rekabetten komisyon sorunlarına, dijital rekabetten şirket uygulamalarına kadar birçok zorlukla karşı karşıya. Mesleğimizi daha güçlü yapacak şey daha büyük tabelalar ve ofisler değil, birbirimizi güven ve mesleğimize duyduğumuz saygıdır. Vatandaşın en çok seven, görevini en iyi yapandır.

İTO, çözüm üreten, ortak akıl geliştiren önemli bir yapıdır. Temsil etmek, sadece bir meslek grubunun sözcüsü olmak değildir. Sorunlarımızı dile getirirken ortak çözümler üretmek gerekir. Güçlü sektörlerle gelişebilir. Dayanışmaya her zamankinden daha fazla ihtiyacımız var.

Ofisten konuta dönüşüm kolaylaşmalı

Recep Yeşilyurt-Konut İnşaatı Meslek Komitesi: Resmi Gazete'de 1 Temmuz 2026'da 'Planlı Alanlar İmar Yönetmeliğinde

Değişiklik Yapan Yönetmelik' yayımlandı. Bu değişikliklerle bazı önerilerimize çözüm getirildi. Bu süreçte bize katkı sağlayan Yönetim Kurulu Başkanımıza teşekkür ederiz. Gündemimizde ofis veya büro yapılacak yerlerde yüzde 60'a kadar konut kullanımı konusu var. Geçmiş yıllarda rezidans kullanımına ilişkin yatırımlar hayata geçirilmişti. Ancak sonraki yıllarda bu uygulamanın sona ermesiyle proje geliştirme imkanı zorlaştı. Atıl kalan ofis stokunun geliştirilmesi ve konut ihtiyacını çözecek yatırım yapılması çok değerli. Ama bu başlamış projelerle sınırlı kalmamalı, yeni projelere ihtiyaç duyuluyor. Belirli kriterleri sağlayan ticaret imarlı parsellerde yüzde 60 konut, yüzde 40 ticari

kullanıma imkan sağlayacak geçici bir düzenleme yapılması faydalı olacaktır.

Ruhsatsız GES'lere büyük ceza var

Bülent Şen-Enerji Meslek Komitesi: Hepimiz ABD Başkanı Trump'ı izliyoruz. Çünkü onun icraatları ve sözleri petrol fiyatını etkiliyor. Brent petrolün fiyatının 70 dolarlara düşmesine sevinmiştik. Dün bir programa 77 dolarla girdim, 82 dolarla çıktım. Bu kadar hızlı oynama olumsuz etkiliyor, her bir dolar artışının ekonomiye maliyeti var. Rusya'nın mazot ihracatını yasaklaması da bizi etkileyebilir. Enerjide farklılık oluşturmak için konuşuyorum. Eğer Hürmüz Boğazı krizi devam ederse, kriz Malakka Boğazı'na sıçrarsa daha büyük sıkıntı olabileceğini öngörüyoruz. Bu arada GES'lerin sistemden kayıt almadan kaçak yapılması ciddi risk oluşturuyor. Ruhsat almazsanız milyonlarca liralık cezalar var ve üç yıl boyunca yeni tesis kurmanız da yasaklanıyor.

Kayıt dışı tedirgin ediyor

Mustafa Manav-Meyve ve Sebze Meslek Komitesi: Ülkemizde kayıt dışı ekonomi gerçeği var. Mal yüklenirken kutuların üzerinden etiketleri kaldıran diyenler oluyor. Bir malın etiketsiz piyasaya çıkması ya kayıt dışıdır ya da başka bir şey vardır. Yani piyasadan 3 birim mal alıp kayıtsızlarla 5 birim mal satanlar var. Türkiye'de her sektörde kayıt dışı ekonomi var. Kayıt dışı ekonomi azalırsa enflasyon, devlete katkısı ne olacak, maliyet artacak mı? Bu soruların net cevabını alamıyorum. Diğer yandan fahiş fiyat konusu hep gündeme geliyor. Domates 200 lira olunca fahiş oluyor, domates şimdi halde 10 lira.

Kayıt dışı tedirgin ediyor

Bu camiaya toz kondurmam

Hüseyin Akarçeşme-Doğal ve İşlenmiş Katı Yakıt Meslek Komitesi: Bu güzel mecliste güzel işlerin olmasını istiyorum. Önümüzde Oda seçimleri var. Ben de önceki seçimlerde hep üyelerimizi ziyaret ettim. Hatta rakip olan firmalarla

diyalog kurdum ve o şekilde seçimleri kazandık. Hiçbir kurumdan yardım almadan bu işi başardık. Sektörde o kadar güzel diyaloglar kurdum ki rakip olmaya gerek duymadılar. Polemikten, huzursuzluktan, insanları birbirine düşürmekten uzak durmaya çalışıyorum. Bunları vurgulamaya gerek var diye düşündüm. Bu camia çok önemli, buraya toz kondurmam.

Temmuz hepimiz için hüznle dolu

Hacı Demir-Mali Müşavirlik Meslek Komitesi: Temmuz ayı hem milletimiz hem insanlık için hüznle dolu bir ay.

15 Temmuz hain darbe teşebbüsüyle ilgili FETÖ terör örgütünü lanetliyorum. Bir daha bu tür durumlara izin verilmemesini diliyorum. Filistin'le Gazze ile ilgili düşüncelerimiz ve tarafımız belli. İTO'nun da bu soykırım karşısında taraf olduğunu belirtmesini, soykırımı lanetleyen bir bildiri yayınlamasını istedim. Binanın önüne de bu yönde bir görsel afiş asılmasını talep ediyorum. Tarihte en büyük acılardan biri Bosna'da yaşandı. Bu zulmü yapanların bir kısmı Lahey'de cezalandırıldı. Kerbala faciasının üzerinden 1346 yıl geçti, orada insanlık aleminin unutulmadığı bir zulüm yaşandı. Yine temmuz ayında

Başbağlar katliamı yaşandı, terör örgütü suçsuz köylülere kurşuna dizerek katletti.

Kıbrıs Barış Harekâtı da temmuz ayında yapıldı. Kıbrıs, ülkemizin mavi vatanı içinde ülkemizin güvenliği için ayrılmaz bir parçamız. Ordumuz oraya Barış Harekâtı'nı yaptı. Zulüm yapmadı. Türk askeri hiçbir topluluğa zulmeden intikamcı bir anlayış içinde olmadı.

Tavuk üretimi çok önemli

Rouzben Gergeri-Restoran ve Yiyecek İçecek Hizmetleri Meslek Komitesi: Bizi sektör olarak ayakta tutan konulardan

biri tavuktur. Kırmızı et toptanda 800 kışur lira, perakendede bin liranın üstünde. Halkın temel protein kaynağı kırmızı et ve beyaz et. Ete ulaşmak zor ama tavuğa ulaşmak epey kolaylaşmıştı. Günlük 4 milyon tavuk üretilmek zorunda; çünkü ancak tüketimi karşılıyor. Bir tavuk 35 günde üretiliyor. 15 gün hazırlanma süreci var, 50 gün yapar. Ülkemizde günlük 200 milyon tavuk ucuz rakamlara satılıyor ve fakir fukaranın tek protein kaynağıydı. Ancak tavuk firmalarına yönelik operasyon yapıldı. Bu sebeple firmalar yapacağı yatırımı da askıya aldı. Gıda ile ilgili bir operasyon yapılacaksa daha öncesinde gerekli araştırmalar yapılmalı.

bunu biliyor muydunuz?

Alüminyumun geri dönüşüm süreci, yeni alüminyum üretimine kıyasla yaklaşık %95 enerji tasarrufu sağlar. Bu, fosil yakıt kullanımının azaltılmasına ve sera gazı emisyonlarının düşmesine yardımcı olur.



ÇUHADAROĞLU

interal interax interwall intersecure interdigi

www.cuhadaroglu.com iletisim@cuhadaroglu.com cuhadaroglu_group

Gıda devleri SIAL Paris'te yapay zekayla eşleşecek

Dünyanın en prestijli gıda fuarlarından biri olan ve iki yılda bir düzenlenen SIAL Paris Uluslararası Gıda Fuarı, ekim ayında gerçekleştirilecek. Fuarın Türkiye milli iştiraki, İstanbul Ticaret Odası tarafından organize ediliyor. Fuarın bu yılki yenilikleri arasında fırıncılık, sokak lezzetleri gibi yeni alanlar ve yapay zeka destekli firmaları eşleştirme platformu yer alıyor.

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

DÜNYANIN en köklü gıda fuarlarından biri olan SIAL Paris, keyif, sağlık ve sürdürülebilirlik temasıyla kapılarını açmaya hazırlanıyor. Türk firmalarının fuara katılımında, şekerli ve unlu mamullerin payının artması bekleniyor. Paris'te 17-21 Ekim tarihleri arasında gerçekleşecek fuarın Türkiye milli iştiraki, 1986 yılından bu yana İstanbul Ticaret Odası (İTO) tarafından organize ediliyor. Fuar, İTO'da düzenlenen toplantıda kamuoyuna tanıtıldı.

KÜRESEL PİYASALARI DOMİNE EDİYORUZ



İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, dünyanın en köklü gıda ve içecek fuarı olan SIAL Paris

2026'da İTO'nun önceliğinin üyelerinin potansiyelini küresel arenaya taşımak olduğunu söyledi. Develioğlu, "SIAL Paris, gıda sektörünün nabzının attığı, dünyanın dört bir yanından üreticilerin, alıcıların ve karar vericilerin bir araya geldiği eşsiz bir platform. SIAL Paris 2024'e 37 ilimizden 294 firmayla üst düzey bir katılım gerçekleştirdik. Ayrıca 52 Türk firması da bireysel olarak katıldı. Toplam 346 firma ile 8 bin metrekare alanı dolduran Türkiye; İtalya ve İspanya'nın ardından 3. büyük yabancı katılımcı oldu. Et ve süt ürünlerinden dondurulmuş gıdaya, alternatif biyo-gıdalardan içeceklere kadar her alanda dünya piyasalarını domine edebilecek firmalarımız var" dedi.

TÜRKİYE SIAL'IN 1 NUMARALI ORTAĞI

Toplantıda, SIAL Paris Gıda Fuarı Comexposium Gıda ve İçecek Bölümü Genel Müdürü Rodolphe Lameyse ise İstanbul'un ticaret değişim ve sirkülasyon şehri olduğunu vurguladı. Lameyse, şöyle konuştu: "Gıda, izole bir sektör değildir. Çiftçileri, üreticileri, sanayicileri ve tüketicileri birbirine bağlar. Ekonomi, sağlık, kültür ve inovasyonla iç içedir. Comexposium olarak biz de bu gerçekliği 'Gıda ve İçecek' bölümümüzü yapılandırarak yansıttık. SIAL Paris'in yanı sıra dünya genelinde 6 büyük etkinliğimiz var. İTO ile yıllardır sürdürdüğümüz bu güçlü ilişkiden dolayı çok mutluyum. Türkiye, SIAL ağıının bir numaralı ortağı ve müşterisidir. Türk gıda endüstrisinin dinamizmini her zaman takdir ediyoruz. Gelecekte bu diyalogu daha da güçlendireceğiz."

EŞLEŞTİRME PLATFORMU VE YENİ ALANLAR

SIAL Paris Etkinlik Direktörü Audrey Ashworth de SIAL'in artık sadece bir fuar değil, tüm yıl boyunca sektöre eşlik eden küresel bir ağ olduğunu söyledi. Ashworth, fuara bu yıl 8 bin katılımcı beklediklerini



belirterek, şu bilgileri verdi: "Bu yıl 280 bin metrekarelik bir alanla hizmet vereceğiz. Bu, 40 futbol sahası veya 100 hipermarket büyüklüğü demek. 2024'te 1.460 Türk alıcı fuardaydı. Türkiye'nin katılımı alan bazında yüzde 10 arttı. Türk firmaları fuarın dinamizminin motoru. Tüketici trendlerine baktığımızda ise enflasyona rağmen insanların hâlâ yüzde 17'sinin etli ürünler için daha fazla harcamaya razı olduğunu görüyoruz. Gıda tercihlerinde üç ana trend göze çarpıyor; haz, sağlık ve gezegen için sürdürülebilirlik. Ayrıca 2026'da SIAL Bakery (Fırıncılık) ve Street Lab (Sokak Lezzetleri) gibi yeni alanlarımız olacak. Yapay zeka destekli 'Matchmaking' (Eşleştirme) platformumuzla katılımcıların doğru alıcılarla en hızlı şekilde buluşmasını sağlayacağız. Türkiye fuarın her yerinde; dondurulmuş gıdadan içeceğe, et ürünlerinden süt ürünlerine kadar her holün yıldızı. Özellikle şekerleme ve unlu mamullerde çok güçlü bir artış var."



Vergi borçlarında avantajlı taksit fırsatı

7582 Sayılı Kanun kapsamında vergi ve SGK borçlarının düşük faizle tecil ve taksitlendirilmesine ilişkin düzenlemeden yararlanmak isteyen mükelleflerin, 31 Ağustos'a kadar başvurması gerekiyor.

**SON GÜN
31 AĞUSTOS**

BARIŞ CABACI

TÜRKİYE'de vergi sistemi, yatırım teşvikleri ve kamu alacaklarına ilişkin önemli değişiklikler içeren 7582 Sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun yürürlüğe girdi. Bu kapsamda, İstanbul Ticaret Odası üyelerini bilgilendirmek amacıyla 'Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair 7582 Sayılı Kanun' konulu webinar düzenlendi. Webinara açılış konuşmasını İTO Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Doğan Salman gerçekleştiren, moderatörlüğünü İTO Mali Müşavirlik Meslek Komitesi Başkanı Güventürk Kalashoğlu yaptı.

YATIRIM ORTAMINI DESTEKLİYOR

Toplantının açılışında konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Doğan Salman, 7582 Sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un iş dünyası açısından önemli düzenlemeler içerdiğini belirterek, şöyle konuştu: "7582 Sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile vergi mevzuatı, yatırım teşvikleri ve kamu alacaklarına ilişkin önemli düzenlemeler hayata geçirildi. Bu değişiklikler, yatırım ortamının güçlendirilmesi, üretimin ve ihracatın desteklenmesi,



işletmelerin finansman yükünün hafifletilmesi ve vergi sisteminin günümüz ekonomik koşullarına uyumlu hale getirilmesi açısından büyük önem taşıyor."

KAMU ALACAKLARI YARARLANACAK

İstanbul Defterdarlığı Gelir Kanunları Tahsilat Grup Müdürü İlhami Tatıkaya ise vergi borçlarının tecil ve taksitlendirilmesine ilişkin düzenlemeyi anlatarak, şu bilgiyi paylaştı: "6183 sayılı Kanun'un 48. maddesi kapsamında, belirli süre içinde başvuruda bulunan borçlular vergi dairelerine olan borçlarını cari tecil faiz oranından daha düşük bir faiz oranıyla taksitler halinde ödeyebilecek. Bu kapsamda yıllık tecil faiz oranı cari yüzde 39 yerine yüzde 29 olarak uygulanacak. Tecil edilen borçlar muaccel olmaktan çıkacak ve aylık eşit taksitlerle ödenecek. Başvurular 31 Ağustos 2026 tarihine kadar yapılabilir, ilk taksit

ödemesi ise Eylül 2026 ayında başlayacak."

Tatıkaya, düzenlemenin kapsamına ilişkin bilgi vererek, "5 Haziran 2026 tarihi itibarıyla vadesi geldiği halde 16 Haziran 2026 tarihine kadar ödenmemiş kamu alacakları düzenleme kapsamına giriyor. Ayrıca Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bağlı vergi dairelerince takip ve tahsil edilen tüm kamu alacakları da bu uygulamadan yararlanabilecek" dedi.

GEÇİKME VE EKSİK ÖDEME

Tatıkaya, düzenleme kapsamı dışında kalan alacaklara da değinerek, "ÖTV, 2026 yılı gelir ve kurumlar vergisine mahsup edilecek geçici vergi, bunlara bağlı vergi zıyaı cezaları, gecikme faizleri ve gecikme zamları ile bu vergilerin beyannamelerine ilişkin damga vergileri ve gecikme zamları uygulama kapsamında yer almıyor" diye konuştu. Taksitlerin süresinde ödenmesinin önemine dikkat çekerek Tatıkaya, şöyle devam etti: "Taksitlerin, tecil faizi dâhil olmak üzere süresinde ödenmemesi veya eksik ödenmesi halinde tecil ihlal edilmiş sayılır. Ancak bir takvim yılı içinde en fazla iki taksitin süresinde ödenmemesi veya eksik ödenmesi ihlal sebebi olarak değerlendirilmez."



ABD ve Çin'in (biyoteknolojik) ilaç sektörü

Güneş ve rüzgar enerjisi sistemleri, cep telefonu iletişim altyapı sistemleri, elektrikli araçlar, bataryalar, nadir toprak elementleri ve mamullerinden sonra Çin'in hakimiyet kurduğu sektörlere biyoteknolojik ürünler, özellikle de biyoteknolojik ilaçlar katılacak gibi görünüyor.

Sıradan ilaçlar

Çin, kimyasal süreçlerle üretilen, sıradan diyebileceğimiz ilaçlarda bir hakimiyet kurmuş durumda. 2025 yılında yapılan bir araştırmaya göre ABD'de kullanımı onaylanmış ilaç etken maddelerinin üretiminde kullanılan girdilerin yaklaşık yüzde 80'inin ana üreticisi, bunların yaklaşık yüzde 40'ının da tek üreticisi Çin. ABD'de onaylı 700 kadar ilacın üretiminde kullanılan en az bir kimyasal girdinin dünyadaki tek üreticisi de Çin. ABD, geçtiğimiz yıllarda Çin'e bağımlılığı azaltmak için ithalatını başka ülkelere kaydırmaya yöneldiyse de Çin'den kaçış yok; ithalat yaptığı ülkeler de üretimlerinde Çin malı girdiler kullanıyorlar. Dünyanın en büyük jenetik ilaç ihracatçısı Hindistan girdilerinin yüzde 70-85 arası bölümünü Çin'den sağlıyor.

Yeni ilaçlar

Ancak ABD yönetimlerini son birkaç yıldır daha çok kaygılandıran Çinli üreticilerin ağırlıklı olarak kimyasal değil biyolojik, genetik yöntemlerle üretilen yani biyoteknolojik yeni ilaçlarla ilgili faaliyetleri. İkinci Dünya Savaşı sonrası dünyasında ABD ile özdeşleşen bir alana Çinli üreticiler giriyor ve hızla yükseliyor. Günümüzde artık dünyada kanser ve az görülen bazı hastalıkların tedavisi yanında popüler kilo kaybı gibi amaçlara yönelik böyle yeni ilaçların geliştirme ve denemelerinin yaklaşık üçte biri ABD, üçte biri de Çin firmalarının gerçekleştirdiği. Bazı kaynaklara göre Çin, bazılarında ABD biraz önde.

Böyle yeni ilaçlar Çinli firmalara yurt içi satış yanında batılı büyük ilaç şirketlerine lisanslama yoluyla da gelir sağlıyor. Örneğin geçen yıl 35Bio firması geliştirdiği kanser ilacını Pfizer'e 1.25 milyar dolara lisansladı. Bir think-tank araştırmalarına göre geçen yıl Çinli şirketlerle yabancı ilaç şirketleri arasındaki lisanslama anlaşmalarının sayısı 160, toplam bedeli de 140 milyar dolar dolayındaydı.

Nasıl oldu

Bu başarıda eğitime ve araştırmaya yapılan yatırımlar önemli rol oynuyor. Bunun sonucu olarak bilim ve mühendislik alanlarında Çin üniversiteleri her yıl ABD ve AB'nin toplamından fazla mezun veriyor, Çinli araştırmacılar uluslararası dergilerde biyoteknoloji alanında ABD'nin yaklaşık 5 katı yayın yapıyorlar. Merkezi yönetimin belirlediği öncelikli alanlara kaynak akmasını ve yerel yönetimlerin bu alanlarda öne geçme yarışına girmelerini sağlayan idari yapı da sonuca önemli katkı yapıyor. Ülke yönetiminin ilaç geliştirme süreçlerini kolaylaştıran, hızlandıran düzenlemelerinin de buna katkısı var. Çin'in büyük nüfusu ve uzmanlaşmış büyük devlet hastanelerinin varlığı nedeniyle ender hastalıklarda bile bilgi toplama ve denemelere katılım sağlama kolaylığı da önemli bir etken.

ABD, bu alanda da Çinli firmalara teknoloji kısıtlamaları ve ürünlerine ABD pazarında engeller koyarak karşılık veriyor ama bu sonucu değiştirecek gibi görünmüyor.

Orta Doğu'daki risk, Avrupa'yı Türkiye'ye yakınlaştırdı

KALICI VE STRATEJİK TEDARİK USSU



Orta Doğu'da artan gerilim ve İran-İsrail savaşı, küresel ticaretin kritik geçiş hatlarında güven sorununu derinleştirdi. Körfez-Süveyş hattındaki riskler, Avrupa'nın tedarik stratejisini maliyet odaklı yapıdan güvenlik, hız ve öngörülebilirlik eksenine taşıdı.



KÜRESEL ekonomi, Orta Doğu'daki savaş iklimiyle birlikte tedarik zincirinde kalıcı bir eksen kayması yaşadı. İran-İsrail savaşının ardından bölgede artan tansiyon, küresel ticaretin ve enerjinin can damarı olan Körfez-Süveyş hattını oldukça riskli bir hale getirdi. Uzun yıllar boyunca Batılı şirketler için yatırım ve tedarik merkezi olarak görülen Körfez bölgesindeki istikrar algısının zayıflaması, ticaret ve tedarik rotasını yeniden çizmeye zorluyor. Bu süreçte Avrupa, sadece maliyet odaklı stratejileri terk ederek arz güvenliği ve kısa teslimat süresi sunan 'yakın coğrafyalara' (nearshoring) yönelirken,



Yasar KAYA

Asya'dan haftalar süren deniz taşımacılığına karşı Türkiye'nin Avrupa'ya kısa sürede kara yolu erişimi sağlaması, yeni dönemde büyük avantaj oluşturuyor. Sanayi kapasitesi, lojistik altyapısı ve üretim esnekliğiyle Türkiye, Avrupa'nın kalıcı tedarik üssü olma yolunda öne çıkıyor.

en güçlü alternatif olarak güçlü altyapısıyla Türkiye öne çıkıyor.

Savaşın tedarik zincirlerinde yarattığı etki artık geçici bir refleks olarak görülüyor. İran savaşı nedeniyle lojistik koridorları yeniden tasarlanırken, Avrupalı alıcılar artık maliyetlerden ziyade 'tedarik güvenliğine' öncelik vererek, tedarik zinciri stratejilerini kalıcı olarak değiştirmeye başladı. Hürmüz Boğazı'ndaki darboğaz ve Körfez limanlarında artan yoğunluk ile tıkanıklıklar, riskleri dağıtmak isteyen Avrupalı şirketler için Türkiye'nin coğrafi ve stratejik avantajını paha biçilemez kılıyor.

GÜVENİLİR BİR ALTERNATİF

Türkiye, kriz dönemlerinde sadece transit geçilen bir 'köprü' olmanın çok ötesinde; altyapısı, sanayi kapasitesi ve hizmet sektörünü birleştiren dengeli yapısıyla risklere karşı sağlam, güvenilir bir yapı sunuyor.

Uzmanlar ve sektör temsilcileri, savaş ortamı yatışsa dahi ekonomik düzenin güven kaybı nedeniyle bir anda eski haline dönmesinin kolay olmayacağı yorumunu yapıyor. Avrupalı şirketlerin ve fonların hafızasına kazınan 'tek merkeze aşırı bağımlılık' endişesi, Türkiye'nin Avrupa için sadece 'kriz anındaki geçici bir B planı' değil, yeni çok merkezli ekonomik düzenin kalıcı ve stratejik tedarik üssü olabileceğini tescilliyor. Özel sektörün dinamizmi ve devletin kolaylaştırıcı teşvikleriyle bu rüzgarı arkasına alan Türk ihracatçısı için Avrupa'da büyük bir fırsat kapısı aralandı.

Türkiye için tarihi fırsat

Orta Doğu'da artan tansiyon ve İran-İsrail savaşıyla birlikte küresel lojistik koridorları yeniden şekillenirken, Avrupalı şirketler maliyet odaklı stratejileri terk ederek 'tedarik güvenliği'ne yöneldi. İstanbul Ticaret Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölüm Başkanı Doç. Dr. Cihat Köksal, tedarik zincirinde yaşanan bu eksen kaymasını ve Türkiye'nin 'yakından tedarik' (nearshoring) stratejisindeki kritik rolünü değerlendirdi.

Orta Doğu'da yaşanan son çatışmaların küresel ticaret sistemi için adeta bir şok yarattığını belirten Doç. Dr. Cihat Köksal, Hürmüz Boğazı'nın fiilen kapanmasının etkilerine dikkati çekti. Köksal, süreci şu sözlerle özetledi: "Hürmüz'ün devre dışı kalması, küresel sıvılaştırılmış doğalgaz ve petrol akışının yüzde 20'sini felç etmekle kalmadı, Basra Körfezi'ni bir lojistik çıkmaza dönüştürdü. Asya-Avrupa hattındaki konteyner trafiğinin düştü. Bunu'nun kayması, transit süreleri yaklaşık 2 hafta eklerken, navlun fiyatlarını ve operasyonel sermaye ihtiyacını önemli şekilde artırdı."

TESLİMAT SÜRESİ ÖN PLANDA

Haftalarca denizde kalan konteynerler ve yükselen yakıt maliyetleri karşısında Avrupa'nın tedarik zincirini bölgeselleştirmek durumunda kaldığını belirten Köksal, "Bu durum, Avrupa'nın pandemiden beri tartıştığı yakından tedarik stratejisini bir alternatiften öte, acil bir yapısal zorunluluğa dönüştürdü. Avrupa için artık sadece maliyet değil, teslimat süresi güvenliği en kritik parametre haline geldi" ifadelerini kullandı. Türkiye'nin bu yeni denklemde coğrafi ve endüstriyel olarak en güçlü yakından tedarikçi adayı olduğunun altını çizen Köksal, lojistik üstünlüğü şu çarpıcı verilerle açıkladı: "Asya'dan deniz yoluyla bir ayı bulan sevkiyat sürelerine karşılık, Türkiye'nin endüstriyel merkezlerinden çıkan bir tınn bir hafta içinde Avrupa ülkelerine ulaşabilmesi muazzam bir lojistik avantajı sağlıyor."

En fazla fayda sağlayacak sektörler



Doç. Dr. Cihat Köksal

Doç. Dr. Cihat Köksal, Avrupa'nın Asya ve Körfez bağımlılığını azaltma arayışından Türkiye adına en hızlı reaksiyon gösterecek ve en fazla fayda sağlayacak sektörleri de detaylandırdı.

Almanya'nın yüksek kalite hassasiyeti ile Çin'in yüksek hacmi arasında sıkışan Avrupa makina pazarının rotayı Türkiye'ye çevirebileceğini belirten Köksal, "Özellikle endüstriyel soğutma, tarım makineleri ve otomotiv parçalarında Türkiye'nin gelişmiş Ar-Ge ve otomasyon altyapısı, Avrupa standartlarına tam uyum gösterdiği için sipariş kaymalarından en hızlı yararlanan sektör konumunda" dedi.

Enerji ve tarım tarafındaki değişime de değinen Köksal, Hürmüz'ün kapanmasıyla küresel amonyak ve azotlu gübre arzının ciddi yara aldığını aktararak, "Avrupa, hidrokarbon bazlı ithalat yerine rotasını yeşil hidrojen ve yeşil amonyak yatırımlarına çeviriyor. Türkiye, lojistik yakınlığı ve yenilenebilir enerji potansiyeliyle bu dönüşümde hızla pay alan ülkelerden" değerlendirmesinde bulundu.

Moda ve perakende sektörünün de bu süreçten derinden etkilendiğini vurgulayan Köksal, tam zamanında üretim modelinin kalbi olan bu sektörün 2 haftalık rota uzamalarını tolere edemeyeceğini belirterek, "Sezon trendlerine hızlı yanıt vermesi gereken Avrupalı markalar için Türkiye, esnek üretim kapasitesiyle ilk adres olmaya devam edecektir" dedi.

FIRSATI KALICI YATIRIMA DÖNÜŞTÜRMEK GEREK

Türkiye'nin önündeki bu önemli pencereyi kalıcı bir yatırıma dönüştürmesi için üç temel sacayağında acil yapısal adımlar atması gerektiği uyarısında bulunan Köksal, izlenmesi gereken stratejiyi anlattı. İç piyasadaki iş gücü maliyet artışlarını dengelemek ve Çin'in ölçek ekonomisiyle yarışabilmek için imalat sanayinde otomasyon ve yapay zeka destekli üretime yönelik teşviklerin artırılması gerektiğini vurgulayan Köksal, "Avrupa'ya yakın olmak artık yetmiyor, yeşil olmak gerekiyor" sözleriyle yeşil dönüşümün önemine dikkat çekti.

Türk üreticilerin emisyon takibi ve dekarbonizasyon süreçlerinin hızlandırılması, organize sanayi bölgelerinde yeşil dönüşüm çalışmalarına ivme kazandırılması gerektiğini belirten Köksal, finansman ayağına dair şu öneriyi yaptı: "Geleneksel kredi kanallarının daraldığı küresel konjonktürde, AB fonları ve uluslararası kalkınma bankalarıyla entegre yeşil tahvil ve sürdürülebilirlik endeksli finansman kaynakları çeşitlendirilmelidir."

Köksal ayrıca, sadece fason üretim yapmak yerine, Avrupalı ana sanayicilerin Türkiye'de ortak üretim tesisleri kurmasını özendirecek stratejik teşvik modellerinin geliştirilmesi gerektiğini kaydetti. Makroekonomik istikrarın önemine de değinen Köksal, "Uluslararası sermayenin uzun vadeli yatırım kararı alabilmesi için makroekonomik istikrar adımları kararlılıkla sürdürülmeli ve ticari hukuk süreçlerinde uluslararası standartlarda öngörülebilirlik güçlendirilmelidir" dedi.

Türkiye'nin tüm bu gelişmeler neticesinde bölgesel ve küresel ölçekte en çok fayda sağlayabilme potansiyeline sahip ülke konumunda olduğunu belirten Doç. Dr. Köksal, sözlerini şöyle tamamladı: "Ancak bahse konu jeopolitik fırsatların somut ekonomik kazanımlara dönüştürülebilmesi, Türkiye'nin hukuki mevzuatını hızla güncellemesine, proaktif bir ekonomi diplomasisi yürütmesine ve iş dünyasını bu yeni döneme hazırlayacak ticari ve finansal mekanizmaları süratle inşa etmesine bağlıdır."

AUTOMECHANİKA DUBAİ 2026

Dubai - Birleşik Arap Emirlikleri
10 - 12 Kasım 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

- Aksesuar & Modifiye
- Elektronik Donanım & Sistemleri
- Bakım & Onarım
- Oto Yıkama, Parça & Sistemleri
- Bakım & Yenileme
- Yönetim & Dijital Çözümler



SEKTÖREL İNOVASYONLAR, KÜRESEL BAĞLANTILAR AUTOMECHANİKA DUBAİ'DE!

AUTOMECHANİKA DUBAİ 2026

- 52.000 m² sergileme alanı
- 63 ülkeden 2300 katılımcı, 21 ülke pavilyonu
- 155 ülkeden yaklaşık 55.964 profesyonel ziyaretçi
- Yeni iş bağlantıları ve distribütör ağı geliştirme, Marka bilinirliği ve küresel konumlanma
- MENA Bölgesi'ne doğrudan erişim
- Sektörün önde gelen firmaları ile iş birliği geliştirme imkanı
- Automechanika 2025'te katılım alanı en büyük 4'üncü ülke; Türkiye
- 2016 yılından itibaren Türkiye Milli İştirak Organizasyonunun yükselen başarısı

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

KATILIM BİLGİSİ

Katılım bedeli : 1.100 ABD \$ / m² (Nakliye ve Gümrük hizmetleri dahil)
: 1.000 ABD \$ / m² (Nakliye ve Gümrük hizmetleri hariç)

Minumum stant alanı : 9m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Burak Abalı

0531 704 36 57
0212 455 61 14
burak.abali@ito.org.tr

Levent Çakır

0539 455 52 66
0212 455 62 39
levent.cakir@ito.org.tr

Yeşim Yıldız

0530 962 01 39
0212 455 61 15
yesim.yildiz@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

Kalite güvencesinde 5 yıllık tam akreditasyon

İstanbul Ticaret Üniversitesi, 2026 yılında 5 yıllık tam akreditasyon almaya hak kazanan 6 üniversiteden biri olarak kalite güvencesi alanındaki kurumsal başarısını belgeledi.

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi, Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından verilen 5 yıllık tam akreditasyon başarısını törenle taçlandırdı. Üniversite, 2026 yılında 5 yıllık tam akreditasyon almaya hak kazanan 6 üniversiteden biri oldu. YÖKAK Başkanı Prof. Dr. Ümit Kocacıbağ'ın katılımıyla düzenlenen törende, 5 Yıllık Tam Akreditasyon Belgesi, Mütevelli Heyet Başkanı Dr. İsrail Kuralay ve Rektör Prof. Dr.

Necip Şimşek'e takdim edildi. YÖKAK Başkanı Prof. Dr. Ümit Kocacıbağ, törende yaptığı konuşmada, kalite güvencesi süreçlerinin üniversitelerin ulusal ve uluslararası görünürlüğü açısından kritik önem taşıdığını ifade etti. Yükseköğretimde yaşanan değişime de dikkat çeken Prof. Dr. Kocacıbağ, "Yapay zeka, dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik, yaşam boyu öğrenme ve beceri odaklı eğitim, üniversiteler için artık temel

gündem başlıkları" dedi.

BAŞARI SORUMLULUĞUMUZU ARTIRDI

İstanbul Ticaret Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Dr. İsrail Kuralay ise 25 yaşındaki bir üniversitenin 5 yıllık tam akreditasyonla belgelendirilmesinin mutluluk verici olduğunu söyledi. Dr. Kuralay, "Bu başarı, aynı



zamanda üniversitenin sorumluluğunu da artırıyor. Kalite belgesinin korunması ve geliştirilmesi için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz" diye konuştu.

Rektör Prof. Dr. Necip Şimşek de üniversitenin aldığı tam akreditasyon belgesini yalnızca korumayı değil, kalite süreçlerini daha da ileriye taşımayı hedeflediğini ifade etti.

37 öğrenci projesi TÜBİTAK desteği alacak

İstanbul Ticaret Üniversitesi, TÜBİTAK 2209-A ve 2209-B programlarında toplam 37 öğrenci projesiyle destek almaya hak kazandı. Teknoloji Transfer Ofisi koordinasyonunda yürütülen süreçte; yapay zekadan sağlık teknolojilerine, afet yönetiminden sosyal bilimlere uzanan projelerle öğrenciler araştırma ve yenilik odaklı çalışmalarda önemli bir başarıya imza attı.

ERTAN ERYILMAZ

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi, TÜBİTAK 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı ve 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı kapsamında önemli bir başarı elde etti. Üniversitenin Teknoloji Transfer Ofisi koordinasyonunda yürütülen süreç sonucunda, 2026 yılı değerlendirme sonuçlarına göre toplam 37 öğrenci projesi desteklenmeye hak kazandı.

Desteklenen projeler; yapay zeka, dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik, afet yönetimi, sağlık teknolojileri, sosyal bilimler, iletişim, mimarlık, kent çalışmaları, enerji verimliliği ve sanayi uygulamaları gibi geniş bir alana yayıldı. Öğrencilerin akademik danışmanlarıyla birlikte geliştirdiği projeler, üniversitenin araştırma kültürünü güçlendiren ve bilimsel üretimi lisans ile ön lisans düzeyinde destekleyen önemli bir gösterge oldu.

36 PROJE 2209-A DESTEĞİ ALDI

TÜBİTAK 2209 programları kapsamında İstanbul Ticaret Üniversitesi'nden 36 proje, 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı çerçevesinde desteklenmeye değer bulundu. Bir proje ise 2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı kapsamında destek aldı.

2209-A programında İletişim Fakültesi'nden 3, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi'nden 4, İşletme Fakültesi'nden 4, Meslek Yüksekokulu'ndan 2, Mimarlık ve Tasarım Fakültesi'nden 6 ve Mühendislik Fakültesi'nden 17 proje desteklendi. 2209-B programı kapsamında ise Mühendislik Fakültesi'nden 1 proje TÜBİTAK desteği almaya hak kazandı.

EN FAZLA MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ'NDEN

TÜBİTAK desteği alan projelerde en yüksek sayı Mühendislik Fakültesi'nden geldi. Fakülte öğrencileri, yapay zeka, IoT, enerji yönetimi, batarya sistemleri, görüntü işleme, deprem erken uyarı sistemleri, sürdürülebilir üretim ve dijital altyapılar üzerine projeler geliştirdi.

'Elektrikli Araç Bataryası İçin AI ve IoT Tabanlı Akıllı BYS Tasarımı, Entegrasyonu ve Geliştirilmesi' başlıklı proje, elektrikli araçlarda batarya güvenliği, performans ve kullanım ömrünü artırmaya yönelik yapay zeka destekli bir batarya yönetim sistemi geliştirmeyi hedefliyor. 'Gömülü Sistem Tabanlı Akıllı Batarya Yönetim Sistemi Tasarımı ve Mini Elektrikli Araç Üzerinde Gerçek Zamanlı Arıza Teshisi' projesi ise batarya hücrelerinin arıza belirtilerinin erken tespit edilmesine odaklanıyor.

'Deprem Erken Uyarı Sistemi' projesi, akıllı telefonlarda yer alan MEMS tabanlı ivmeölçer verilerini kullanarak düşük maliyetli ve geniş kullanıcı tabanına sahip bir erken uyarı yaklaşımı geliştirmeyi amaçlıyor. 'İstanbul'un Avrupa Yakası



İçin CBS Destekli Biyogaz Tesis Konumlandırması ve Yapay Zeka Tabanlı Evsel Organik Atık Rota Optimizasyonu' projesi ise organik atıkların daha verimli toplanması ve biyogaz tesislerine yönlendirilmesi için bir karar destek modeli sunuyor.

Mühendislik alanında desteklenen projeler arasında ayrıca 'Açıklanabilir Türkçe Yapay Zeka Metin Dedektörü', 'Yapay Zeka Destekli Gerçek Zamanlı Duruş Düzeltme Sistemi', 'KOBİ'ler İçin Yapay Zeka Destekli Talep Tahmini ve Envanter Optimizasyonu Karar Destek Sistemi', 'Görünür ve Kızılötesi Görüntü Füzyonuna Dayalı Uygun Maliyetli Hibrit Hareket Takip Sistemi' ve 'Spring Mikroservisleri İçin Dinamik Yük Dengeleme Yapan API Gateway Framework' gibi teknoloji başlıkları da yer aldı.

2209-B Üniversite Öğrencileri Sanayiye Yönelik Araştırma Projeleri Desteği Programı kapsamında desteklenen 'Fiziksel Kapak Hareketi Algılamasına Dayalı IoT Tabanlı Otomatik İlaç Hatırlatma Sistemi Geliştirilmesi' başlıklı proje, sağlık teknolojileri alanında yenilikçi bir çözüm sunmayı hedefliyor.

REKABET VE DİJİTAL PAZARLAMA

İşletme Fakültesi'nden desteklenen projeler, ekonomi, rekabet, dijital pazarlama, havacılık ve yüksek teknoloji politikaları gibi alanlara odaklandı. 'Türkiye'nin Hazır Giyim ve Konfeksiyon Sektörünün Rekabet Gücünün İncelenmesi' başlıklı projede, Türkiye'nin sektördeki küresel konumu ele alınacak. 'Dijital Pazarlama Stratejilerinde Sosyal Medya Algoritmalarının Rolü: Bir Kahve Zinciri Üzerine İnceleme' projesi, sosyal medya algoritmaları ile marka etkileşimi arasındaki ilişkiyi Instagram ve TikTok verileri üzerinden inceleyecek. 'Türbülans Bilgi Düzeyinin Yolcu Deneyimi ve Hava Yolu Tercihine Etkisi' projesi, yolcuların türbülans konusundaki bilgi seviyesinin kaygı, emniyet kurallarına uyum ve hava yolu tercihi üzerindeki

etkisini araştırarak. 'Türkiye'nin Yüksek Teknoloji Kalkınma Politikalarının Güney Kore, Singapur ve Malezya ile Karşılaştırmalı Analizi' başlıklı proje ise Türkiye'nin yüksek teknoloji alanındaki politika uygulamalarını uluslararası örneklerle birlikte değerlendirecek.

TOPLUMSAL DEĞİŞİME ODAKLANDILAR

İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi'nden desteklenen projeler, göç, aidiyet, erişilebilirlik, tüketim toplumu ve kariyer stratejileri gibi toplumsal başlıklara yoğunlaştı. 'İstanbul'daki Afganistanlı Üniversite Öğrencilerinde Algılanan Aile Desteği ve Aidiyet Duygusunun Psikolojik İyi Oluş Üzerindeki Etkisi' başlıklı proje, uluslararası öğrencilerin uyum süreçlerini ve psikososyal ihtiyaçlarını ele alıyor.

'İstanbul'daki Üç Üniversitede Görme Engelli Öğrencilerin Okul İçeri ve Ulaşımındaki Sorunlarının Karşılaştırmalı Analizi: Halıcıoğlu Bölgesi Örneği' projesi, görme engelli öğrencilerin kampüs ve ulaşım süreçlerinde karşılaştığı engelleri inceleyecek. 'Üniversite Öğrencilerinin Yapay Zeka Çağında Dönüşen İş Sektörlerine Yönelik Kariyer Stratejilerinin İncelenmesi: İstanbul Örneği' projesi ise gençlerin dijital dönüşüm karşısında geliştirdiği kariyer yaklaşımlarını araştırarak.

İletişim Fakültesi'nden desteklenen projeler de sosyal medya, taraftar algısı ve kuşaklar arası dijital sosyalleşme konularını merkeze aldı. 'Günümüz Toplulukları: Sosyal Medyadaki Akademisyenlerin Sessiz Davranış Kalıpları' projesi, akademisyenlerin sosyal medya ortamlarındaki sessiz katılım biçimlerini analiz etmeyi amaçlıyor. 'Rakip Takıma Sponsor Olan Markalara Yönelik Taraftar Algısı Üzerine Nitel Bir İnceleme' projesi, spor sponsorluğunun marka algısı üzerindeki etkilerini ele alırken; 'Kuşaklar Arasında Dijital Sosyalleşme' projesi, 60 yaş üstü bireyler ile üniversite öğrencilerinin Facebook ve Instagram kullanım

alışkanlıklarını karşılaştıracak.

KENT, AFET VE MEKÂNSAL AİDİYET

Mimarlık ve Tasarım Fakültesi'nden desteklenen projeler, kent yaşamı, afet sonrası mekânsal dayanışma, doğal aydınlatma, kamusal alan, yangın yayılımı ve Osmanlı kamusal mekânı gibi farklı başlıklarda yoğunlaştı.

'İklimsel Parametrelerle Uyarlanabilir Yangın Yayılımı Tahmini için Entropi Tabanlı Teorik Model' projesi, iklim değişikliğinin etkisiyle artan orman yangınlarının yayılım davranışlarını analiz etmeyi hedefliyor. 'Mekânsal Konfor: Doğal Aydınlatmanın Öğrenci Verimliliğine Etkisi' projesi, üniversite dersliklerinde doğal ışığı dikkat, yorgunluk ve mekânsal konfor algısı üzerindeki etkisini inceleyecek.

'Mekânsal Hafızanın Çocukluk Deneyimleri İle Kent Aidiyetine Katkısı' projesi, çocukluk döneminde deneyimlenen kentsel mekânların yetişkinlikteki aidiyet duygusuna etkisini araştırarak. 'Afet Sonrası Müşterek Mekânların Sosyal Dayanışmadaki Rolü: Üsküdar Validebağ Çevresi Üzerine Mekânsal Bir Analiz' projesi ise afet sonrası geçici yerleşim alanları ile mevcut kentsel dokular arasında oluşan müşterek mekânların toplumsal dayanışmaya katkısını ele alacak.

TOPLUMSAL FAYDA VE YAPAY ZKA

Meslek Yüksekokulu öğrencilerinin desteklenen projeleri, toplumsal fayda ve dijital çözüm üretme odağıyla dikkat çekti. 'Toplumsal Güvenlik ve Destek Ağı' projesi, dezavantajlı grupların güvenlik ihtiyacına yönelik mobil bir platform geliştirmeyi amaçlıyor. 'Bilinçli Kozmetik Tüketimi İçin Yapay Zeka Destekli Ürün Analiz ve Öneri Platformu' projesi ise kozmetik ürünlerin bilimsel verilere dayalı olarak seçilmesini sağlayacak web tabanlı bir platform geliştirmeyi hedefliyor.

Hurda stratejik hammadde yarışının merkezine yerleşti

BU ALANDA
KAPSAMLI BİR
POLİTİKA
İHTİYACI VAR

Yeşil dönüşüm, yapay zekanın artırdığı enerji ihtiyacı ve elektrikli araç üretimindeki yükseliş, hurdayı küresel sanayi rekabetinin merkezine taşıdı. Cevherden üretime göre yüzde 95'e varan maliyet avantajı sağlayacak hurda; alüminyum, bakır ve çelikte stratejik hammaddeye dönüştü.

ABD, Çin ve Avrupa Birliği hurdayı ülkede tutmak ve tedarik güvenliğini sağlamak için yeni adımlar atarken, Türkiye'nin de geç kalmadan kapsamlı bir hurda politikası oluşturması gerekiyor. Uzmanlara göre ihracatın dengelenmesi, ithalatın kolaylaştırılması ve yerli sanayinin korunması kritik önem taşıyor.

AVRUPA Birliği tarafından Yeşil Mutabakat kapsamında hayata geçirilen ve 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla mali yükümlülükleri devreye giren Sınırdaki Karbon Mekanizması Düzenlemesi, yapay zeka kaynaklı artan enerji ihtiyacı ve elektrikli otomobillerin artması, küresel hurda rekabetini gün geçtikçe hareketlendiriyor. Cevherden üretime göre yüzde 95'e varan oranda maliyet avantajı sağlayan hurdadan üretim için ülkeler hurda politikasını yeniden şekillendiriyor. Çeşitli nedenlerle stratejik bir hammaddeye dönüşen hurda için Çin, 2021 yılına kadar uyguladığı ithalat yasağını kaldırdı ve Çin Gümrük İdaresi verilerine göre geçtiğimiz yıl Çin'in hurda ithalatı bir önceki yıla göre yüzde 108 arttı. ABD de yüksek vergilerle hurdayı ülkede tutmaya çalışırken, Avrupa Birliği hurdanın ihracatını önemli ölçüde kısıtlama hazırlığında. Konunun uzmanlarına göre Türkiye de geç kalmadan hurda için politika önlemlerini hayata geçirmeli.

HAMMADDEYE ULAŞIM ZORLAŞIYOR

Türkiye, özellikle alüminyum ve bakır için sektör talebini karşılayabilecek kadar hammaddeye sahip değil. Her iki sektörde de cevher üretimi kısıtlı olduğu için Türkiye'nin hurdadan üretimi şart olarak görünüyor. İstanbul Maden ve Metal İhracatçıları Birliği'nden alınan bilgilere göre Türkiye'de üretilen alüminyum, sektör ihtiyacının yaklaşık yüzde 4'ünü, bakır ise yaklaşık 20'sini karşılıyor ve kalan kısmın ithalat yolu ile temin edilmesi gerekiyor.

Son yıllarda yaşanan coğrafi gelişmeler ve ülkelerin korumacı ticaret politikalarının yansımaları olarak hammaddeye ulaşım ise gittikçe zorlaşıyor. Konunun uzmanlarına göre Türkiye'nin bu süreçte ihracatı kısıtlayıp ithalat adımlarını da kolaylaştırarak hammaddeyi ülkede tutması gerekiyor.

KRİTİK BİR ENERJİ BANKASI

Alüminyum hurdanın önemi özellikle elektrikli araçların yaygınlaşmasıyla tüm dünyanın markajında yer alıyor. Enerji politikalarını yenilenebilir kaynaklara göre şekillendiren ülkeler için de alüminyumun önemi gün geçtikçe artıyor.

Alüminyum, sonsuz kez geri dönüştürülebilir olması özelliğiyle de biliniyor. Avrupa Alüminyum Birliği verilerine göre tüm dünyada şu ana kadar üretilen alüminyumun yüzde 75'i hâlâ piyasada bulunuyor. Bu özelliği ile Birlik tarafından 'kritik' bir emtia olarak kabul edilen alüminyum için geçtiğimiz

ocak ayında Avrupa Alüminyum Sektörü Eylem Planı açıklanmış ve planda şu ifadeler yer almıştı: "Alüminyum geri dönüştürülerek birincil üretim için gereken enerjinin sadece yüzde 5'ini kullanır; bu da hurdayı etkili bir şekilde Avrupa içinde tutulması gereken bir 'enerji bankası'na dönüştürür. Çin'in devlet destekli kapasite fazlası gibi haksız uygulamalar, alüminyum endüstrisi için önemli bir tehdit oluşturmaktadır. Damping ve sistemik risklerle mücadele etmek için AB ticaret savunma araçlarının güçlendirilmesi ve gerektiğinde genişletilmesi esastır."

YAPAY ZEKA ALT YAPISI İÇİN

Küresel hurda pazarının bir diğer önemli oyuncusu bakır için de devletler politika adımlarını güncelliyor. Uluslararası Bakır Birliği verilerine göre tüm dünyada yapay zekaya bağlı olarak artan elektrik ihtiyacı bakıra talebin de yukarı yönlü hareket etmesine neden oluyor. Küresel emtia piyasasında çeşitli kulislere konu olan bakır, geçtiğimiz kasım ayında ABD Jeolojik Araştırmalar Kurumu'nun Kritik Mineraller Listesi'ne eklendi. Yüzde yüz oranında geri dönüştürülebilen ve ilk üretime göre yüzde 85 enerji tasarrufu sağlayan hurda bakır piyasasına şu an ABD ve Çin hakim durumda.

Hurdadan bakır üretiminin, 2027 yılında dünya genelinde cevherden bakır üretiminin yüzde 18'ini oluşturacağı öngörülmüyor. Bu oranın alüminyum sektöründe ise toplam üretimin yüzde 30'una ulaşması bekleniyor.

DEMİR HURDASI DA ÖNEMLİ

Hurda yalnızca demir dışı metaller için önem arz etmiyor. Özellikle çelik üretimi için demir hürdasına olan talep de küresel piyasalarda çıkışını sürdürüyor. Çelik üretimi için kritik öneme sahip olan hurda fiyatları, Kardemir Mayıs 2026 tarihli rapora göre, 2024 yılı son çeyreğinden itibaren yükseliyor. Aynı rapora göre hurda fiyatı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 4 artarak ton başına 372 dolar oldu. Türkiye Çelik Üreticileri Derneği'nden alınan bilgilere göre Türk çelik sektörü yılın ilk dört ayında ham çelik üretiminde dünya ortalamasının üzerinde bir performans sergiledi. Ancak söz konusu dönemde AB kaynaklı kısıtlamalar sektörü olumsuz etkiledi.

Dernek görüşüne göre Türkiye'nin çelik için de hem AB kaynaklı kısıtlamalara hem de üçüncü ülkelerden gerçekleştirilen yoğun ithalata karşı korunması amacıyla ABD ve AB başta olmak üzere, birçok çelik üreticisi ülkede uygulanan ticaret politikası önlemlerine benzer şekilde politika adımlarını hızla atması gerekiyor.



Küresel rekabette yeni cephe

İstanbul Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği Alüminyum Komite Başkanı Ali Bakaner: Son yıllarda yaşanan



Savunması İçin Yol Haritası' bildirisini açıklayarak, Avrupa'nın savunma kapasitesi ve üretim güvenliğini sağlamak amacıyla yol haritası belirledi.

coğrafi gelişmelerle ülkelerin korumacı ticaret politikalarının yansımaları olarak hammadde fiyatları arttı. Hammaddeye ulaşım ise zorlaştı. Türkiye'de üretilen hammaddenin bu dönemde özellikle Avrupa bölgesine ihraç edildiğini gözlemliyoruz. Konut-yapı, elektrik-dağıtım, otomotiv ve enerji sektörü başta olmak üzere birçok sektöre girdi sağlayan alüminyum ve bakır sektörleri için hammadde temini kritik. Bu açıdan Türkiye'nin ürettiği, ithal ettiği hammadde ile birlikte hurdanın temini ve ülke içinde değerlendirilmesi büyük önem arz ediyor.

Türkiye'nin sanayisini korumak ve üretim devamlılığını sağlamak için dışarıya bağımlı kritik sektörlerde hammaddenin korunması amacıyla adımlar atılmalı. Hurdanın yurt içinde korunması ve dışardan hurda ithalatının kolaylaştırılması gerekir. Türkiye toplam ihracatının yaklaşık yüzde 60'ını AB bölgesine yapıyor. Dolayısıyla AB'nin başta alüminyum ve çelik sektörleri olmak üzere Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında yaptığı düzenlemeler ihracatımızı doğrudan etkileyecek. AB Komisyonu, 2025 yılında '2030'a Hazırlık-Avrupa'nın

Bu kapsamda başta çelik, alüminyum ve bakır olmak üzere üretim için kritik olarak kabul edilen metallerde aksiyon planı açıklandı. Plan; sektörler için güvenli ve düşük maliyetli enerji temin etmeyi, Sınırdaki Karbon Mekanizması Düzenlemesi'sini, Avrupa'nın endüstriyel kapasitesini artırmayı ve geri dönüşümü desteklemeyi içeriyor. Bu kapsamda metal hurdaların ihracatını ve ithalatını gözlemlemek için gümrük gözetim mekanizması kuruldu. İlk adım olarak alüminyum hurdasında 2026 yılında açıklanmak üzere ihracat kısıtlama kararlarının alındığı bildirildi.

Benzer şekilde Avrupalı bakır kullanıcı firmaları da bakır hürdası ihracatının kısıtlanması için komisyona talepte bulundu. ABD'nin Section 232 politikaları kapsamında çelik, alüminyum ve bakır için uyguladığı vergilerle birlikte sağlanan yüksek kârlılık ABD'ye hurda arzını artırdı, hurdadan üretim seviyesi yüzde 63'e çıktı. Türkiye'nin ise hurda ithalatı ve ihracatına dair doğrudan bir politika benimsemediği gözleniyor. Üretimin sürdürülebilirliği ve hammadde tedarikinin sağlanması için hurda politikasının kritik önemde olduğu görülüyor.

MIPCOM 2026

Palais Des Festivals, Cannes - Fransa
12 - 15 Ekim 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

DİZİ, FİLM, İÇERİK, TV VE YAPIM SEKTÖRÜNÜN PRESTİJLİ ETKİNLİKLERİNDEN MIPCOM 2026'TE YERİNİZİ ALIN DÜNYAYA AÇILIN

MIPCOM 2026 GENEL BAKIŞ

- 11.000 sektörün üst düzey uluslararası profesyonel temsilcisi
- 2.000 katılımcı firma
- 3.300 format ve içerik alıcıları
- 100 ülke
- Dünyanın içerik sektöründeki lider buluşma noktası

ÜRÜN GRUPLARI

- Animasyon
- Belgesel
- Dijital İçerik, Dizi
- Format (vb.)
- Ortak Yapım
- Sinema / TV Filmi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak kataloğunda firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar sürecinde ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Stant büyüklüğü ile orantılı giriş kartı temini

DESTEK İŞLEMLERİ İÇİN:

- T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından fuara %70 oranında destek öngörülmektedir.
- Yurt dışı etkinlik katılım desteğinden faydalanmak için, firmanın güncel olarak Hizmet İhracatçıları Birliği'ne Üyeliği ile birlikte " 10962 sayılı Karar ve Genelgede " yer alan Temel Bilgi ve Belgeler'de tanımlanan nitelikleri haiz olması gerekmektedir.

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 900 Euro / m²
Minimum Stant Alanı : 5 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Begüm Ece

0 212 455 65 03

begum.ece@ito.org.tr

Mine Güneş

0 212 455 61 06

0 530 151 42 35

mine.gunes@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @ito @itoturk @itokurumsal

Üretim ve savunmaya akıllı görüntü işleme çözümü



Endüstriyel görüntü işleme, yapay zeka ve veri analitiği alanında Teknopark İstanbul'da faaliyet gösteren Ayaz Vision, geliştirdiği TEGRA platformuyla üretimden savunma sanayine kadar birçok sektöre akıllı karar destek sistemleri sunuyor. Şirket, düşük yatırım maliyetiyle hızlı devreye alınabilen yerli yapay zeka altyapısı ve küresel büyüme hedefleriyle dikkat çekiyor.

teknopark istanbul **MİLLİ SANAYİ İÇİN GÖREVDE 379**

ÖMÜR KIRBAŞLI

ENDÜSTRİYEL görüntü işleme alanındaki ortak ihtiyaçlara çözüm üretmek amacıyla 2023'te kurulan Ayaz Vision, kamera ve sensörlerden elde edilen verileri yapay zeka destekli analizlerle işletmeler için anlamlı bilgiye dönüştürüyor. Üretim, savunma, lojistik ve perakende gibi farklı sektörlerle yönelik geliştirdiği TEGRA platformuyla operasyonel verimlilik ve güvenliği artıran şirketin kurucularından Akın Ayaz, gelecek hedeflerini ve teknoloji vizyonunu İstanbul Ticaret'e anlattı.

ORTAK İHTİYAÇLAR

■ **Şirketiniz hakkında kısaca bilgi verebilir misiniz? Bu fikir nasıl doğdu?**

Ayaz Vision olarak endüstriyel görüntü işleme, yapay zeka ve veri analitiği alanlarında çalışan bir teknoloji şirketiyiz. Amacımız, işletmelerin kamera ve sensörlerden elde ettiği verileri anlamlı hale getirerek operasyonlarının daha güvenli, verimli ve sürdürülebilir olmasını sağlamak. Yolculuğumuz 2023 yılında, farklı sektörlerin görüntü işleme alanındaki ortak ihtiyaçlarına standart çözümler sunma hedefiyle başladı. Bu fikir tamamen sahadaki gerçek ihtiyaçlardan doğdu. Firmaların taleplerini dinleyerek otomotiv, savunma, perakende ve birçok sektörü dijitalleştirecek, otonom süreçleri destekleyecek ve karar mekanizmalarını güçlendirecek endüstriyel yapay zeka çözümleri geliştiriyoruz.

SAHADA BAŞARIYI KANITLADI

■ **Ürün veya hizmetiniz hakkında bilgi verebilir misiniz?**

Farklı sektörlerde kullanılabilen TEGRA isimli modüler bir endüstriyel yapay zeka platformumuz bulunuyor. Kamera görüntülerini analiz ederek işletmelerin ihtiyaç duyduğu senaryolara özel çözümler geliştiriyoruz. Firmalarımıza birkaç hafta içinde devreye alınabilen güçlü bir yapay zeka altyapısı sağlayarak, düşük ilk yatırım ve sürdürülebilir maliyetlerle yeni nesil teknolojilere erişim imkanı sunuyoruz. Platformumuz bugün endüstriyel üretimde



iş sağlığı ve güvenliği takibi, kalite kontrol, ölçümleme, depo ve stok yönetimi, savunma alanında görsel istihbarat ve veri analizi ile operatif yazılım ve donanım çözümlerinde gerçek saha koşullarında başarısını kanıtladı. Ayrıca yediyi aşkın yenilikçi Ar-Ge projesini de sürdürüyoruz.

RİSK OLUŞMADAN ÖNLEM ALIYORUZ

■ **Geleneksel yöntemlere göre avantajlarınız neler, yapay zeka ya da makina öğrenmesi gibi ileri teknolojiler kullanıyor musunuz?**

Geleneksel endüstriyel otomasyon ve istihbarat sistemleri değişen koşullara uyum sağlamak için hâlâ insan muhakemesine ihtiyaç duyuyor. Biz ise kurumlara yüksek hızlı ve yüksek hassasiyetli kapalı devre yapay zeka altyapısı sunuyoruz. Böylece hassas bilgi ve görüntü analizleri internet erişimine ihtiyaç duyulmadan, tamamen

kurumların kendi tesislerinde çalışan sistemler üzerinden gerçekleştirilebiliyor. Bunun yanında yalnızca görüntü analizi yapmakla kalmıyor, elde edilen verileri raporlayarak işletmelere karar destek mekanizmaları da oluşturuyoruz. Böylece operasyonel verimlilik artarken olası riskler ortaya çıkmadan önlem alınabiliyor. Geleceğin ihtiyaçlarına yanıt verebilmek amacıyla geliştirdiğimiz Kuantum Makina Öğrenmesi Sistemi sayesinde bu alanda dünyada öncü firmalar arasında yer alıyoruz.

ŞATIŞLARIMIZ İŞBİRLİKLERİYLE ARTIYOR

■ **Geliştirdiğiniz ürünün ticari geleceği hakkında neler söylemek istersiniz? Yurt dışından talep var mı?**

TEGRA ürünümüz bugün farklı sektörlerde öncü firmalar tarafından kullanılıyor. Genişleyen müşteri portföyümüz ve güçlü entegratör iş ortaklarımız sayesinde satışlarımız yıllık ortalama

yüzde 135 oranında artıyor. Bu büyüme ivmesini Avrupa, Asya ve Türkistan coğrafyasındaki ülkelere taşımak için yoğun çalışmalar yürütüyoruz. Kurduğumuz işbirlikleri sayesinde milli mühendislik ürünü teknolojilerimizi küresel müşterilerle buluşturmanın gururunu yaşıyoruz.

GELECEK VİZYONU

■ **Gelecekte farklı alanlarınız olacak mı, hedefleriniz neler?**

Öncelikli hedefimiz, TEGRA platformu ile yapay zeka destekli görüntü ve veri analizi altyapısını elektrik, su ve internet gibi doğal ve sürdürülebilir bir hizmet haline getirmek. Savunma sanayi, üretim, lojistik, perakende, akıllı şehirler ve enerji gibi alanlarda yeni nesil teknolojiler geliştiriyoruz. Uzun vadede ise TEGRA'yı yalnızca Türkiye'de değil, uluslararası pazarda da güçlü şekilde rekabet eden küresel bir teknoloji markasına dönüştürmeyi hedefliyoruz.

Bir arada olmanın avantajını yaşıyoruz

Terkiye'nin derin teknoloji merkezi Teknopark İstanbul, güçlü teknoloji ekosistemiyle Ar-Ge odaklı şirketlere önemli avantajlar sunuyor. Üniversiteler, sanayi kuruluşları ve teknoloji firmalarıyla aynı ortamda yer almak bilgi paylaşımını ve işbirliklerini hızlandırırken, projelerin ticarileşmesini de destekliyor. Biz, özellikle savunma sanayi ve ileri teknoloji alanındaki firmalarla aynı ekosistemde bulunmanın avantajını yaşıyoruz. Teknopark İstanbul'da ürün geliştirme süreçlerimiz hızlanıyor, ayrıca bu ekosistemde bulunmak yeni projeler için bizlere önemli fırsatlar oluşturuyor.



Yapay zeka artık bir silah

Geçtiğimiz haftalarda ABD'den çarpıcı bir haber geldi. Anthropic, en gelişmiş yapay zeka modelleri Claude Fable 5 ve Mythos 5'e erişimi, ABD Ticaret Bakanlığı'nın ihracat kontrolleri gerekçesiyle Amerikalı olmayan kullanıcılar için askıya aldı. Kısa süre sonra kısıtlamalar kalktı, erişim geri geldi... Olay bir haftalık gündemden ibaret kalabilirdi. Ama aslında çok daha kalıcı bir gerçeği gözler önüne serdi: Yapay zeka artık bir silah...

Bu benzetme abartı değil. Düşünün, bundan yalnızca birkaç yıl önce yapay zeka bir 'verimlilik aracı' olarak konuşuluyordu. Şirketler süreçlerini hızlandırsın, maliyetlerini düşürsün diye bakılıyordu bu teknolojiye... Oysa bugün resim tamamen değişti. Bir devlet, kendi geliştirdiği teknolojinin en gelişmiş versiyonuna kimin erişebileceğine karar veriyor. Tıpkı bir silah teknolojisinde olduğu gibi...

Bugün yapay zeka, savunmadan istihbarata, diplomasiden kamu yönetimine, üretimden medyaya kadar hemen her alanda ulus devletlerin rekabet kapasitesini belirleyen temel güç unsuru haline geldi. ABD ve Çin arasındaki çip ihracat kısıtlamaları, model erişim politikaları, milyarlarca dolarlık kamu yatırımları... Hepsi aynı gerçeğin farklı yüzleri: En gelişmiş yapay zeka modelleri artık petrol kadar belki daha fazla stratejik önem taşıyor.

Çin, sadece yapay zeka alanına 2030 yılına kadar 1 trilyon dolar yatırım yapma kararı aldı. ABD ise kendi teknoloji şirketlerinin küresel üstünlüğünü korumak için modellerin kimin eline geçtiğini, hangi ülkeye hangi versiyonun ulaştığını titizlikle kontrol ediyor. Bu bir 'serbest piyasa' hikâyesi değil... Bu, devletlerin doğrudan müdahil olduğu, ulusal güvenlik gerekçesiyle şekillenen bir güç mücadelesi.

Türkiye bu resmin neresinde?

Burada ısrarla vurgulamak istediğim bir nokta var: Yerlilik ve millilik vurgusu söylem düzeyinde kaldığı sürece bir anlam ifade etmiyor. Somut kurumlar, somut ürünler, somut insan kaynağı ve somut sahiplenme mekanizmaları olmadan 'yerli yapay zekamız olsun' demek, sadece iyi niyet temennisi olarak kalır. Slogan üretmek kolay, uygulama disiplini kurmak zor...

Güney Kore örneği burada öğretici. Samsung ve Naver gibi şirketlerin küresel ölçekte söz sahibi olabilmesinin arkasında slogan değil, onlarca yıllık uygulama disiplini var. Devlet, özel sektör ve üniversiteler aynı hedef etrafında, uzun soluklu ve tutarlı biçimde hizalanmış. Ne bir seçim döneminde başlayıp diğerinde rafa kalkan bir politika, ne de bir bakanlık değişikliğiyle yön değiştiren bir strateji... Kararlılık, Güney Kore'nin en büyük sermayesi olmuş.

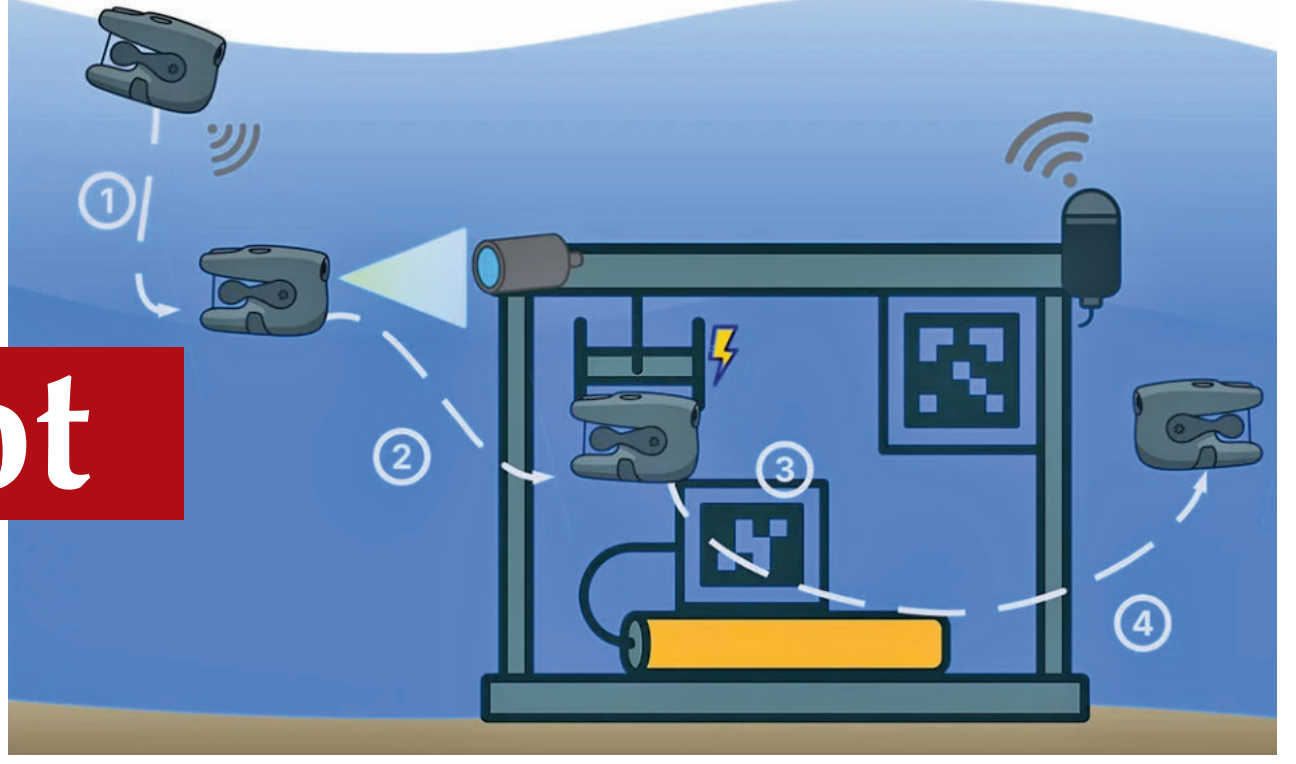
Türkiye'nin de kendi yerli çözümlerine, girişimlerine ve teknoloji şirketlerine sahip çıkması bu açıdan kritik önemde. Bilge gibi yerli kapasite örnekleri, sadece tek tek şirket başarıları olarak değil, ulusal teknoloji ekosisteminin yapı taşları olarak görülmeli. Bugün göz ardı edilen ya da yeterince desteklenmeyen bu tür girişimler, yarın stratejik özerkliğimizin temel taşlarından biri olabilir.

Özetle, yapay zeka artık bir trend değil, bir silah... Ve her silah gibi kimin elinde olduğu, kimin erişimine kapalı tutulduğu meselesi giderek daha fazla devletler arası bir mesele haline geliyor. Türkiye'nin bu oyunda sadece izleyici kalmaması gerekiyor.

Deniz tabanı muhafızı

otonom robot

Norveçli bilim insanları, deniz ve okyanus tabanındaki altyapıları kontrol edebilmek için otonom bir sualtı robotu geliştirdi. Robot, deniz tabanındaki bir yavaşma istasyonunda ikamet edecek ve insan müdahalesi olmadan şarj olup veri yükleyebilecek nitelikte tasarlandı.



AYŞE BAŞAK

DENİZ tabanı; petrol ve doğalgaz boru hatları, elektrik ve internet kabloları ve sayıları hızla artan veri merkezleri başta olmak üzere dünyanın kritik sayılabilecek bazı altyapılarını barındırıyor. Deniz tabanı pek çok açıdan avantajlı ve güvenli fakat son yıllarda yaşananlar gösterdi ki aynı zamanda büyük ölçüde denetimsiz ve siyasi nedenlerle kolay bir hedefe dönüşebiliyor. Norveçli bilim insanlarının harekete geçiren hadiselerden biri Ocak 2022'de yaşandı. Norveç ana karası ile Svalbard takımadaları arasındaki iki denizaltı fiber optik kablodan biri koparak devre dışı kaldı. Olayın bir kaza mı yoksa sabotaj mı

olduğu uzun süre tartışıldı ve neticede kablounun kasıtlı bir müdahale ile kesilmiş olabileceği ihtimali ağır bastı. Bu kablo, Svalbard Uydu İstasyonu'ndan veri indirmeyi sağlıyordu.

ALT YAPI ZAMANLA AŞINIYOR

2023 ve 2024 yıllarında Baltık Denizi'nde kablo, fiber ve boru hatlarına yönelik bir dizi sabotaj, deniz tabanının zayıf yanlarını ortaya çıkardı. Deniz tabanını kullanan alt yapılar zorlu koşullara dayanacak şekilde inşa edilseler de zamanla hasar görür ve aşınırlar. Bunları tespit etmek ve tüm sistemi etkileyecek çapta aksaklıklara yol açmadan önce düzenli olarak denetlemek hayattır.

GEMİ VEYA MÜRETTEBAT YOK

Günümüzde bu rutini sürdürmek ilgili bölgeye büyük bir gemi göndererek gemiyi hat üzerinde çeşitli noktalarda demirleyip deniz tabanına bir su altı aracı indirmek ya da dalgıçların doğrudan inceleme yapması anlamına geliyor. Sürece yüzeyden yapılan sonar taramaları da eşlik ediyor. Bütün bunlar işe yarasa da yavaş, çok pahalı ve yoğun emek gerektiriyor.

Norveç Bilim ve Teknoloji Üniversitesi'nden Profesör Martin Ludvigsen ve ekibi, geliştirdikleri otonom su altı aracı ile tüm bu süreci değiştirmeyi hedefliyor. Otonom araç, yazılımla belirlenen çerçevede incelediği altyapıya ait

verileri, dönüp geldiği istasyon üzerinden sisteme düzenli bir biçimde yükleyecek ve bunların hepsini yakınlarda bir gemi ya da mürettebat olmadan gerçekleştirecek.

YANAŞMA İSTASYONU

Tasarımın önemli bir parçası olan yavaşma istasyonu, robotun uzun müddet su altında her ihtimale hazır şekilde bekleyebilmesini sağlayacak. Araştırmacılara göre bu yavaşma adımı, tüm araştırmanın özünü oluşturuyor. Robot yavaşmayı başaramazsa, şarj olamaz, veri aktaramaz, işlevsizleşir ve sonunda bir de kurtarılması gerekir ki bu da araştırmanın yola çıkış amacını bütünüyle boşa çıkarır.

Testler başarılı

Prototip yaklaşık 10 kg ağırlığındaki modifiye edilmiş bir su altı robotu üzerinde kurgulandı. Testler için bir kamera, sonar, bir indüksiyon şarj bobini ve manyetik bir bağlama sistemi ile donatılan robot, fiziksel olarak yavaşma istasyonuna başarıyla kenetlendi. Testler sırasında otonom cihaz hiçbir aşamada insan müdahalesi olmadan tüm denetim görevlerini gerçekleştirdi, yavaşma istasyonuna geri döndü, şarj için bağlantı kurdu ve toplanan verileri yükledi. Araştırmacılar çalışmanın geldiği aşamadan umutlu.



TEKNOLOJİ her zaman karmaşık işlere çözüm üretmez. Bazen çok basit ihtiyaçlar için inovatif bir dokunuş gerekir. Mesela bir oto bakım ekipmanı gibi. H1 adlı kit, tek bir kutuda detaylı temizlik için ihtiyaç duyulan her şeyi sağlıyor. Atık su yönetimi ile çıkan kirli suyu içine çekerek aracınızı istediğiniz yerde etrafı kirlenmeden temizleme imkanı sunuyor.

Linyo'nun geliştirdiği H1 adlı kit, sadece 20 dakikada iç dış yıkama ve detaylı temizlik yapmayı sağlıyor. Kompakt bir tasarımı olan kiti saklamak ve taşımak çok kolay. Sadece 9 kg ağırlığında. Sistemin el tipi temizlik silindiri yıkamaya başlamadan önce içindeki hazneden köpük püskürtüyor. Ardından temizleme işlemine geçen silindir, açığa çıkan kirli suyu içeri çekerek ayrı bir tanka yönlendiriyor. Hem aracı temizliyor hem kendi temiz kalıyor hem de ortalığa hiçbir şey saçmıyor. Tüm bu işlemlerin yanı sıra aracın yüzeyine koruyucu bir nano-seramik kaplama da uyguluyor.

2.5 SAATLİK ŞARJLA İKİ YIKAMA

Bu inovatif araç yıkama kitinin en çarpıcı özelliklerinden biri, sadece 2 litre suya ihtiyaç duyması. Kutu, araç içi temizlik için bir elektrik süpürgesi de içeriyor. Ayrıca, aracın tavanına kolayca ulaşmak için kitin



üstüne merdiven gibi çıkabilirsiniz. H1'in pili 2.5 saatlik tam şarjla iki yıkama yapabiliyor. Birden fazla araç yıkayacaksınız duvara monte edilebilen hibrit güç modeli de mevcut.

Kit günlük araç bakımı için ideal; arazi araçlarındaki

çamuru, çok kirli lastikleri veya alt şasiyi temizlemeye uygun değil.

Linyo, H1'e Kickstarter'da kitle fonlaması ile kaynak sağlamaya çalışıyor. Batarya ile çalışan versiyonu 349 ABD dolarından ön satışta; hibrit güç modeli ise 399 dolardan satılıyor. Linyo'nun bu ilk ürünü, tüm kitlesel fonlama kampanyaları gibi risk taşıyor, fakat ürüne inanan yaklaşık 750 destekçi şimdiden 300 bin doların üzerinde fon topladı. Her şey yolunda giderse, siparişler eylül ayından itibaren gönderilecek.



CES 2027

Las Vegas - Amerika Birleşik Devletleri
6 - 9 Ocak 2027

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

Akıllı Ev ve Sistemleri, Akıllı Şehirler, Araç Teknolojileri, Eğitim, Ev - Eğlence Donanımları, Fitness ve Giyilebilir Cihazlar, Mobil Aksesuar ve Donanımları, Next G, Oyun, Sağlık Teknolojileri, Siber Güvenlik, Tüketici Elektronik, Yapay Zeka



CES 2027'YE İSTANBUL TİCARET ODASI FARKIYLA KATILIN!

DÜNYA'NIN EN ETKİLİ TEKNOLOJİ FUARI CES 2027

- Tüm teknoloji ekosistemini tek bir etkinlikte sergileyen tek ticaret fuarı
- 12 farklı mekanda yaklaşık 250.000 m2 sergileme alanı
- % 65'i aşkın uluslararası katılım 157 ülke ve bölgeden yaklaşık 4.500 uluslararası profesyonel katılımcı ve start-up
- % 65'i aşkın üst düzey karar verici pozisyonunda 148.000 profesyonel ziyaretçi
- 300 konferans, 1.200 uluslararası konuşmacı, 6.000'i aşkın basın mensubu, içerik üreticisi ve sektör analisti
- Teknoloji dünyası ve tüketici elektroniğinin en son yeniliklerini keşfetme imkanı

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar resmi web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar Giriş Kartı Temini
- T.C. Ticaret Bakanlığı'nın teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme

KATILIM BİLGİSİ

Nakliyeli Katılım : 1.750 ABD Dolar x Talep Edilen m²
Hizmet Sektörü Firmaları İçin Katılım : 1.150 ABD Dolar x Talep Edilen m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Murat Özturan
0212 455 62 21
0530 078 43 55
murat.ozturan@ito.org.tr

Esra Avcıoğlu
0212 455 61 10
0530 386 92 66
esra.avcioglu@ito.org.tr

Zeynep Ülker
0212 455 61 09
zeynep.sengul@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

LGS'DE TERCİH
MARATONU
BAŞLIYOR

Mesleki eğitimi sıradan tercih olarak görmeyin



12 gün iyi kullanılmalı

LGS tercihleri için tanınan 12 günlük süre, aileler ve öğrenciler açısından dikkatli planlanması gereken bir dönem olacak. Bu süreçte okulların web siteleri incelenmeli, mümkünse okul ziyaretleri yapılmalı, rehber öğretmenlerden destek alınmalı ve tercih listesi son güne bırakılmamalı.

Uzmanlara göre doğru tercih, yalnızca

yüksek puanlı okulu yazmakla değil, öğrencinin akademik gücünü, ilgi alanını, kişiliğini ve günlük yaşam koşullarını birlikte değerlendirmekle mümkün. Lise tercihi, öğrencinin önündeki dört yılı şekillendirecek. Bu nedenle tercih masasında yalnızca puan değil, öğrencinin gelecekte nasıl bir eğitim ortamında gelişeceği de konuşulmalı.

Liselere Geçiş Sınavı (LGS) sonuçlarının 10 Temmuz'da açıklanmasının ardından öğrencilerin tercihlerini 13-24 Temmuz tarihleri arasında yapması gerekiyor. Tercihlerde yüzdelik dilim kadar okulun niteliğinin de önemli olduğunu vurgulayan eğitimciler, "Mesleki eğitim ikinci bir tercih olarak görülmemeli. Yetişmiş insan gücüne duyulan ihtiyaç, mesleki eğitimi daha stratejik bir tercih haline getirdi" tavsiyesinde bulunuyor.

LİSELERE Geçiş Sistemi (LGS) kapsamında yapılan merkezi sınavın ardından gözler tercih takvimine çevrildi. Bu yıl 1 milyon 22 bin 658 adayın başvurduğu sınavın sonuçları 10 Temmuz'da açıklanacak. Aynı gün tercihlere esas kontenjan tabloları da ilan edilecek. Öğrenciler ve veliler, 13-24 Temmuz tarihleri arasında lise tercihlerini yapacak. Yerleştirme sonuçları ve boş kontenjanlar ise 5 Ağustos'ta duyurulacak.

ALGI DEĞİŞTİ

Mesleki ve teknik liseler, uzun yıllar birçok aile tarafından daha çok 'ikinci seçenek' olarak görülse de son dönemde bu algı değişiyor. Teknoloji, üretim, savunma sanayi, yazılım, elektrik-elektronik, makina, sağlık ve tasarım gibi alanlarda yetişmiş insan gücüne duyulan ihtiyaç, mesleki eğitimi daha stratejik bir tercih haline getiriyor.

Öğrenciler bu okullarda teorik derslerin yanında atölye, laboratuvar ve uygulamalı eğitim imkanı bulabiliyor. Bazı okullarda sektör işbirlikleri, staj olanakları ve proje temelli çalışmalar da öğrencilerin meslekleri erken yaşta tanımasına katkı sağlıyor. Ancak tercih yapılırken her meslek lisesinin aynı imkanlara sahip olmadığı unutulmamalı. Ailelerin okulun bölüm yapısını, atölye koşullarını, mezuniyet sonrası imkanlarını ve öğrencinin o alana gerçekten ilgi duyup duymadığını araştırması gerekiyor.

ERKEN YAŞTA
MESLEGE İLGI

Eğitim Danışmanı Öğretmen Seda Karadeniz, tercih listesi hazırlanırken ailelerin en sık yaptığı hatalardan birinin, öğrenciden çok çevrenin beklentilerine göre hareket etmek olduğunu belirtti. Karadeniz, "Önemli olan yalnızca en yüksek puanlı okula gitmek değil, öğrencinin kendini geliştirebileceği ve mutlu hissedebileceği okulu seçebilmek" değerlendirmesini yaptı.

Mesleki ve teknik liselerin de yalnızca akademik başarı üzerinden değerlendirilmemesi gerektiğini vurgulayan Karadeniz, bazı öğrencilerin yaparak ve üretmek daha iyi öğrendiğine dikkat çekti. Yazılım, elektrik-elektronik, sağlık, makina, bilişim ve tasarım gibi alanlara erken yaşta ilgi duyan öğrenciler için mesleki eğitimin güçlü bir başlangıç olabileceğini belirten Karadeniz, okulun sunduğu imkanların ve öğrencinin gerçek ilgisinin birlikte değerlendirilmesi gerektiğini söyledi.

ÖĞRENCİNİN YÖNELİMİ
DİKKATE ALINMALI

Uzmanlar; LGS tercih döneminde fen liseleri, Anadolu liseleri, Anadolu imam hatip liseleri, sosyal bilimler liseleri ve mesleki-teknik liseler arasında karar verilirken öğrencinin akademik başarısının yanında ilgi alanlarının da öne çıktığını belirtiyor. Sayısal derslere ilgisi güçlü olan, yoğun akademik tempoya uyum sağlayabilecek öğrenciler için fen liseleri cazip bir seçenek olarak görülürken; daha dengeli bir akademik program arayan öğrenciler Anadolu liselerine yönelebiliyor.

Sosyal bilimler liseleri, dil, edebiyat, tarih, felsefe ve sosyal bilimler alanlarında ilgisi belirgin öğrenciler için ayrı bir imkan sunuyor. Anadolu imam hatip liselerinde ise

akademik programla birlikte dini eğitim alanına ilgi duyan öğrenciler için farklı programlar bulunuyor. Mesleki ve teknik liseler de üretim, teknoloji, tasarım, sağlık, bilişim ve hizmet sektörlerine erken yaşta yönelmek isteyen öğrenciler açısından giderek daha fazla önem kazanıyor.

PUAN DEĞİL, SIRALAMA
YOL GÖSTERİR

Tercih sürecinde ailelerin en çok karıştırdığı başlıkların başında puan ve yüzdelik dilim geliyor. LGS'de puanlar her yıl sınavın zorluk derecesine, öğrenci başarısına ve genel dağılıma göre değişebiliyor. Bu nedenle geçen yılın taban puanlarına bakarak kesin bir tercih tahmini yapmak yanıltıcı olabiliyor.

Uzmanlara göre daha sağlıklı yol, öğrencinin yüzdelik dilimini dikkate almak. Çünkü yüzdelik dilim, öğrencinin sınavı giren adaylar arasındaki yerini gösteriyor. Bu veri, farklı yıllar arasında daha gerçekçi karşılaştırma yapılmasına imkan tanıyor. Ailelerin yalnızca son yılın verilerine değil, aynı okulun birkaç yıllık yüzdelik dilim değişimine bakması öneriliyor.

LİSTE DENGELİ
HAZIRLANMALI

Tercih listesi oluşturulurken öğrencinin ulaşmak istediği okullar, yerleşme ihtimalinin güçlü olduğu okullar ve güvenli seçenekler birlikte değerlendirilmeli. Sadece yüksek yüzdelik dilime sahip okulların yazıldığı bir liste, öğrenciyi açıkta kalma endişesiyle karşı karşıya bırakabilir. Tam tersine, öğrencinin potansiyelinin çok altında kalan bir liste de motivasyon kaybına yol açabilir.

Bu nedenle tercih listesi, tek bir ihtimale göre değil, farklı senaryolar düşünülerek hazırlanmalı. Okulun geçen yıllardaki yüzdelik dilimi, kontenjanı, bulunduğu ilçe, öğrencinin ulaşım süresi ve okulun eğitim ortamı birlikte değerlendirilmeli. Ailelerin tercih döneminde çevreden gelen yönlendirmelerle değil, öğrencinin gerçek ihtiyacıyla hareket etmesi gerekiyor.

NAKİL SÜRECİ İKİNCİ ŞANS

Yerleştirme sonuçlarının 5 Ağustos'ta açıklanmasının ardından boş kontenjanlar da ilan edilecek. Ardından yerleştirmeye esas nakil süreci başlayacak. Bu dönem, ilk yerleştirme sonucundan memnun olmayan öğrenciler için yeni bir değerlendirme imkânı sunacak.

Nakil sürecinde ailelerin paniğe kapılmadan hareket etmesi önem taşıyor. İlk sonuç, her zaman son durum anlamına gelmiyor. Ancak nakil

tercihleri yapılırken de aynı dikkat gerekiyor.

Öğrencinin gerçekten gitmek istediği okul, boş kontenjan durumu, ulaşım imkânı ve yerleşme ihtimali birlikte değerlendirilmeli.

Yerel yerleştirme de
dikkat istiyor

LGS'de merkezi sınavla öğrenci alan okulların yanı sıra yerel yerleştirme sistemi de büyük önem taşıyor. Bu sistemde öğrencinin ikamet adresi, okul başarı puanı, devam-devamsızlık durumu ve yaş gibi kriterler etkili olabiliyor. Bu nedenle yalnızca merkezi sınavla öğrenci alan okullara odaklanmak, tercih sürecinin eksik değerlendirilmesine yol açabilir.

Ailelerin yerel yerleştirme kapsamında tercih edilebilecek okulları da dikkatle incelemesi gerekiyor. Okulun fiziki koşulları, öğretmen kadrosu, sosyal faaliyetleri, üniversiteye hazırlık yaklaşımı ve öğrencinin kendini rahat hissedip hissetmeyeceği tercih öncesinde araştırılmalı.

DUBAI INTERNATIONAL
CONTENT MARKET

Dubai - Birleşik Arap Emirlikleri
10 - 11 Kasım 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

DİZİ, FİLM, İÇERİK, TV VE YAPIM SEKTÖRÜNÜN PRESTİJLİ ETKİNLİKLERİNDEN
DUBAI INTERNATIONAL CONTENT MARKET'TE YERİNİZİ ALIN DÜNYAYA AÇILIN

DUBAI INTERNATIONAL CONTENT MARKET GENEL BAKIŞ

- İçerik sektöründe bölgenin buluşma noktası
- Drama, çocuk, format ve belgesel temalı program satın alıcıları ile ikili görüşmeler
- Sektörün ilgiyle takip edilen trendlerinin tanıtıldığı etkinlikler
- 20 ülkeden 87 katılımcı
- 57 ülkeden 500 profesyonel ziyaretçi
- 2.500 profesyonel toplantı

ÜRÜN GRUPLARI

- Animasyon
- Belgesel
- Dijital İçerik, Dizi
- Format (vb.)
- Ortak Yapım
- Sinema / TV Filmi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak kataloğunda firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar sürecinde ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Stant büyüklüğü ile orantılı giriş kartı temini

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli: 450 ABD Dolar / m²

Minimum katılım alanı: 9 m²

Toplam Katılım Bedeli: x 450 ABD Dolar / m² : ABD Dolar



Tuğçe Turan	Mine Güneş
0212 455 61 04	0 212 455 61 06
0530 416 59 66	0 530 151 42 35
tugce.turan@ito.org.tr	mine.gunes@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

15 Temmuz 10. yılında,
biz neredeyiz?

15 Temmuz FETÖ darbe girişiminin 10. yılındayız. Bu yıl dönümünü ve yaşananları hatırlamak mı, unutmak mı gerekir? Biz yaşayanlar unutmayoruz, daha doğrusu unutmuyoruz. Şehitlerimiz, gazilerimiz ve hatıralarımız unutturmamak için kafidir aslında. Çünkü bu darbe girişimi sadece bir iktidara değil, bizatihi devletin, milletin kendisine yapıldı. Devlet de toplum da biziz. Uzun yılların hazırlığı olarak devleti ele geçiremeyen ve kendi üzerine gelineceğini anlayan şer güç FETÖ zaten hazırlığı mevcut olan darbe girişimini başlatılmalı tam 10 yıl oldu.

Bu 10 yılda elebaşı öldü ve artık onun için hesap vaktidir. Fakat geride kalanlar büyük ölçüde eldeki devasa rant yüzünden bir arada olmaya devam ediyor. Tabii ki bundan ne kadar kaçsalar da devletin bir gün yakalarına yapışacağını biliyorlar. Bu sebeple de birbirlerini kollama çabasındalar. Bu yüzden kolayını seçip sürekli dijitalden saldıyorlar.

Şimdi asıl düşünmemiz gereken husus; kamuoyu 10. yılda FETÖ'yü nasıl hatırlıyor? Veya bunun da ötesinde yeni jenerasyonun algısı nedir? Zira bu husus mücadelenin devamlılığı açısından son derece önemlidir. Biz biliyoruz ki FETÖ, yüzyıllık Cumhuriyet döneminin düşman safındaki en tehlikeli örgüttür. Zira yurt dışı bağlantıları olan ve doğrudan devleti ele geçirme üzerine kurulmuş eli kanlı bir örgüttür. Üstelik de bunu acımasızca ve maneviyat üzerinde yapar, adına da hizmet hareketi der. Her tarafı çelişkilerle dolu.

Örgütün bütün insan kaynağı inşası eğitim üzerinden olmuştur. En önem verdikleri husus ise; zeki çocuklar üzerinden kurdukları devşirme sistemidir. Devşirme deyince Devlet-i Âliyye'nin dünyaca ünlü Enderun Mektebi aklımıza gelsin. Onunla asla kıyas kabul etmez bilirsiniz. Çünkü birinde devlete adam yetiştirmek var, diğerinde ise devleti yıkmak, kendi düzenini kurmak için devşirme var. Yetiştirdiklerini de soyunu, köklerini unutmış, bilincini yitirmiş yani mankurtlaştırmak suretiyle üstün zekayı öldürüp emir eri haline getirdiler. Böylece memleketin seçkin insan kaynağını da heba etmiş oldular. Bu da bir başka türden vatan hainliğidir.

Şimdi bu yaşamışlıklardan 10 yıl sonra geldiğimiz nokta nedir? Bugün 15-20 yaşları arasındaki gençler o günleri nasıl hatırlıyor? 15 Temmuz algısı nedir? Çıkarılan bir ders var mı? Siyaset kurumunu bin minvalde yani hafızayı canlı tutmak için neler yaptı? Yıllık anma toplantıları nasıl ritüelleşti? Hafızayı yaşatma adına ne türden işlev görüyor?

Bu sorulardan kastımız; yeni kuşaklara bu hafızanın nakledilmiş olması gerektiğidir. Koca bir 10 yılı bu açıdan değerlendirdiğimizde kalıcı bir şey yapamamış isek bir yerde yanlışımız vardır. Çanakkale'yi türkülerıyla, hatıratıyla, anlatılarıyla, sinemasıyla, yayınları ve müzeleri ile gelecek kuşaklara başarı ile aktarıyorsak 15 Temmuz'u da başara bilmiyiz. Elbette önem ve büyüklük olarak kıyaslama yapmıyoruz fakat 15 Temmuz da mini bir Çanakkale sayılır. Bu kez düşman kendi içimizden peydahladılar, hem de dini bir cemaat görünümünde, tam da aldatıcı yerden. Ama her ikisinin de hedefi aynı; devleti zayıf düşürerek çökertmek ve ele geçirmek. Devlet yoksa zaten toprak da millet de mahzun kalır.

Bu sebeplerle 15 Temmuz'un ana fikri ile yaşıtılması ve her türlü vatana kastedenlere karşı uyanık olma gerekliliğimizin canlı tutulması elzemdir. Bunun da özü eğitim ve okullardan geçer. Halkın direniş kültürü başlı başına ele alınması gereken bir konudur. Burada siyasetten çok sosyolojiyi dikkate almak gerekir. Zira yaşatacak olan odur; siyaset iradedir sosyoloji-kültür devamlılığıdır. Çanakkale nasıl yaşıyorsa 15 Temmuz da yaşar. Doğru bir siyaset yaklaşımı ortaya koyabilirsek tabii ki, değilse unutulup gider.

Şimdi bilmemiz gereken; 15 Temmuz sadece o günden ibaret değildir, bir sürecin son günüdür. Bu sebeple Fetövari örgütlerin bizim toplumumuzda asla yeşermemesi gerekir. Tedbirler de bunun için olmalıdır. Bu ülke, eğitim üzerinden vatan-millet sevgisi etrafında ve kimseyi ötekileştirmeden tüm gençlerine sahip çıkabilir, çıkmalıdır da. FETÖ artıklarını zemin bulamayacakları için çokertecek olan da budur. 10. yılda yeni bir Yenikapı buluşmasını başarmalıyız.



Prof. Dr.
Ahmet Emre
BİLGİLİ

Zamanın izleri hayatın
dokusuyla buluştu

BARIŞ CABACI

ZAMANIN izlerinde Hayatın Dokusu sergisi, Yeni Camii Hüsnar Kasrı'nda açıldı. Serginin açılışı



törenine İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün, Disiplin Kurulu Başkanı Davut Tolga Batallı, İTO Meclis Üyeleri ve sanatseverler katıldı. Yağlı boya sanatçısı Mediha Karaca'nın yağlı boya ve akrilik eserlerinden oluşan sergi, 31 Temmuz tarihine kadar ücretsiz olarak konuklarını ağırlayacak.

ÖNEMLİ BİR
SORUMLULUK

İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, açılış programında yaptığı konuşmada, İstanbul'un yüzyıllardır ticaretin, kültürün ve sanatın buluşma noktası olduğunu belirterek, İstanbul



Ticaret Odası olarak ekonomik kalkınmanın kültürel gelişimle birlikte anlam kazandığına inandıklarını ifade etti. 'Zamanın izlerinde Hayatın Dokusu' sergisinin geçmiş ile bugünü buluşturan önemli bir kültür-sanat etkinliği olduğunu vurgulayan Develioğlu, sanatın toplumların ortak hafızasını yaşatan evrensel bir değer olduğunu belirterek, şunları söyledi: "İstanbul Ticaret Odası olarak yalnızca iş dünyasının gelişimine katkı sunmayı

değil, kültür ve sanat projelerini de desteklemeyi önemli bir sorumluluk olarak görüyoruz. Yeni Camii Hüsnar Kasrı gibi tarihi bir mekanda düzenlenen bu sergi, ziyaretçilerine hem estetik hem de kültürel açıdan eşsiz bir deneyim sunuyor. Geçmiş ile geleceği sanat aracılığıyla buluşturan bu anlamlı organizasyonda emeği geçen tüm sanatçılarımıza, kütatörlerimize ve organizasyon ekibine teşekkür ediyorum."

Duygularını renklerle
tuvalet işliyor

Yağlı boya sanatçısı Mediha Karaca, bir resim için önce duygunun oluştuğunu söylüyor. "Duygu yoksa o resmi üretmeniz mümkün değil" diyen Karaca, ikinci kişisel sergisini Yeni Camii Hüsnar Kasrı'nda açtı. Karaca'ya göre sanat bir tercih değil, nefes almak gibi bir zorunluluk.

ÇOCUKLUĞUNDAN beri ilgisi olan resim sanatıyla 40 yıl boyunca buluşmayı bekleyen yağlı boya sanatçısı Mediha Karaca, "Resim sanatının benim 'yol'um olduğunu biliyordum. Ama vaktini bekledi ve zamanı gelince topraktan başını çıkardı" diye anlatıyor yağlı boya resim sanatıyla buluşma hikayesini. "Resim, şu an hayatımın odak noktası ve onunla pek çok duygumu sağalttı, onardım, yeni bakış açıları kazandım" diyen Karaca sanat yolculuğunu İstanbul Ticaret'le paylaştı.



Sümeysa
Yarış TOPAL

ÇOCUKLAR
BÜYÜDÜKTEN SONRA

■ 40 yaşından sonra resme başladınız nasıl oldu?

Şu an 54 yaşındayım ve 4 çocuk annesiyim. Çok küçük yaşlardan itibaren resime çok hevesim ve ilgilim vardı. Hatta ilkokul dönemlerinde dereceye girmiş, il bazında ikinci olmuşum. İçimde böylesine bir tutku olmasına rağmen onu hep bir kenara koydum. Hayatın diğer meşgalelerine yöneldim. Evlendim, çocuklarım oldu, onları büyütmeyle uğraştım. Çocuklar biraz büyüyünce, "Neden tekrar başlamıyorum?" dedim.

ÖDEVLE
GELEN
KARAR

■ Demek ki içinizde o kadar tazeydi bu istek, ne tetikledi sizi?

Bir gün ortaokulda okuyan en küçük oğlum ilçe bazında bir resim yarışmasına katılacaktı. "Anne resim yarışması varmış, malzeme tedarik eder misin" dedi. Birden bana da bir heves geldi. Oğlum için malzeme alırken sanki kendi resim yolculuğum yeniden başlıyor gibi hissettim. Oğlumla birlikte yaptığımız resim derece alınca "Evet. İşte vakti geldi" dedim. Böylece yıllarca uyuyan o cevher kendini yeniden göstermiş oldu.

UYGUN ZAMAN BEKLİYOR

■ İnsanın içinde varsa bir şekilde zamanı gelince ortaya çıkıyor sanırım...

Evet, yeterince derindeyse küçük bir heves değilse uygun duygu durumunda elbette canlanıyord. 40 yaşından sonra elime fırçayı aldığımda o derin özlemi hissettim. Öncelikle İSMEK kurslarına devam ettim. Sonradan özel hocalardan dersler alarak kendimi geliştirdim.

İKİNCİ KİŞİSEL SERGİ

■ Bu ikinci kişisel serginiz değil mi? Resim sanatına başladıktan sonra eserlerim çeşitli karma sergilerde yer aldı. Sonrasında Rami Kütüphanesi'nde ilk kişisel sergimi açtım. Hüsnar Kasrı'nda ise ikinci kişisel sergim olacak. Sergi bambaşka bir kazanım sunuyor insana. Belki aylarca



tek başıma çalıştığım, içinde nice duygularımı ektiğim resimlere bir başkasını şahit tutuyorum. "Ben buradayım" diyorum. Bunun hissettirdiği güzellik tarif edilemez.

BİR YERDEN
DEVAM ETMEK

■ Sanat hayatınızın neresinde duruyor?

Şu anda da hayatımın tam orta yerinde ve odak noktası diyebilirim. Çünkü sanatın gerçekten insanı hayata tutunduran bir tarafı, iyileştirici bir gücü var. Ve talip olduğunuz sanatta önemli olan vakti saatini doğru tutturabilmek ve size eşlik edecek hocayı iyi seçebilmek... Ayrıca başlamak ve sebat etmek. Yani neyi seviyorsanız hiç fark etmez. Hayatın çeşitli zorlukları yaşıyorsanız; benim hayatım da çok zor bir dönemde resim benim sığınağım oldu. Ama o zorluğa odaklanarak değil, "Benim de burada bir hayatım var" diyerek, hayata yeniden tutunabilmek... Sanatın ruhlarımızı onanıcı gücü var.

ÖNCE DUYGUSU OLUŞUR

■ Bir sanat eserinde önce fikir mi duygu mu oluşur?

Önce duygusu oluşur, ondan sonra çizeceğimiz çerçeveyi belirleriz. Hayatımda buna çokça şahitlik ettim. Duygu varsa resim tamamlanır. Duygu yoksa resim kalır, onu bir kenara kaldırırız ve çizginiz, kullandığınız renkler o an yaşadıklarınıza göre kendini gösterir. Örneğin zaman zaman pastel tonlarına yönelirim, zaman zaman daha canlı daha keskin tonlarla çalışırım. Bu, tamamen yaşadığınız ruh hali ile orantılıdır.

En çok
ağaçta
zorlandım

Her sanatçının kolaylıkla çizdiği zor çizdiği objeler vardır. Örneğin kimisine çok kolay gelir belki ama ben ağaç çizmekte çok zorlandım. Damarları dalları... Tam tersi olarak da yüz çizmek benim için oldukça kolay oldu.

Her resimde
ben de varım

Yaptığım her resmin içine girerim. Orada yaşanan ne varsa onu yaşarım. Kulübe varsa kulübede dinlenirim. Ağaç, göl varsa onları izlerim. Her bir detayı canlı olarak yaşarım.

Eserlerimle
duygusal bağ
kuruyorum

Çoğu zaman yaptığım eserlerle duygusal bağ kuruyorum. Onları elden çıkarmayı istemiyorum. O kadar uzun zaman vakit geçirdikten sonra onlardan ayrılmak da zor olabiliyor.

Anda
kalmanın
anahtarı

Normalde çok sabırsız biriyim. Resim bana anda kalmayı, sebat edebilmeyi öğretti. Hatta insan ilişkilerim bile resimden sonra daha ileri bir boyuta taşındı.

Kitap
İstanbul

www.kitapistanbul.org.tr

Sabri Orman'ı
anlamak

İktisat düşüncesinin kadim kökenlerinden modern zamanların tartışmalarına ışık tutan âlim, kendi ifadesiyle mümtaz bir 'düşünce tarihçisi' olan Prof. Dr. Sabri Orman, vefatının birinci yıl dönümünde hazırlanan bu çalışmayla anıldı.

Kitaba ve ilme oldukça önem veren ve 2020 yılında hayata veda eden Prof. Dr. Sabri Orman'ı, kendisinin de 'razı olacağı' şekilde anmanın yolu; İslami iktisadi yeniden gündeme taşımak, yeni isimlerin ve yeni perspektiflerin ortaya çıkmasına katkıda bulunmak olacağı düşünüldü.

Kitap, beş ana kısımdan oluşuyor. İlk kısımda, hocanın şahsiyetine dair makaleler; ikinci kısımda ilmi metodolojisini irdeleyen makaleler; üçüncü kısımda İslam iktisadi düşünce tarihine yaptığı katkılara dair makaleler; ardından eserlerinde yer verdiği konu ve kavramlar ekseninde kaleme alınmış makaleler ve son kısımda ise Sabri Hoca ile yapılan mülakatlar yer alıyor.

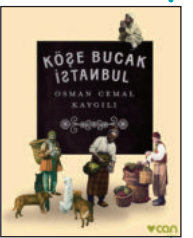
İstanbul Ticaret Odası Yayınları, 2021

Köşe bucağı İstanbul

'İstanbul yazarı' denince akla gelen ilk isimlerden biri olan Osman Cemal Kaygılı'nın çoğu Yenigün gazetesinde yayımlanan şehir yazıları, bu kitapta bir araya geliyor. İstanbul'un meşhur semtleri de var bu yazılarda, sadece ismi bilinen, gazete haberlerinde geçmeyen semtler de – hatta daha çok onlar. Kadıköy'ün Kadıköy'ü, Yakacak'ın üzüm bağı, Mecidiyeköy'ün mesire yeri olduğu zamanlardan kalma bir ağız tadı yolculuğu bu yazılar aynı zamanda. Semtlerin yanında, şehrin renkli sakinlerinin de köşe bucağı tuttuğu bir kitap. Bir zamanların İstanbul'unun meşhur simaları ilginç özellikleriyle Osman Cemal Kaygılı'nın eğlenceli kaleminde bugün bir kez daha hayat buluyor. Döneminin İstanbul'unun kıyısında köşesinde ne varsa, insanını, yemeğini, içme sularını, toplu taşıma araçlarını, her şeyini, "Anı, unutulmasın!" korkusuyla birer birer not düşüyor Osman Cemal Kaygılı. Bize de bir zamanların geniş, çok kültürlü, çok dilli İstanbul'u için bir kez daha iç çekmek kalıyor.

Osman Cemal Kaygılı-Can Yayınları

www.kitapistanbul.org.tr

DERSAADET
KÜTÜPHANESİ
İSTANBUL TİCARET ODASITüm basılı ve elektronik
yayınları anında erişim

İstanbul Ticaret Odası Dersaadet Kütüphanesi'nin 20 milyonu aşkın kaynaktan oluşan dijital koleksiyonuna, akademik kaynaklara, kitaplara ve araştırma içeriklerine QR kodu okutarak hızlı, güvenli ve kesintisiz erişim sağlayabilirsiniz.



İkinci milli uyduda geri sayım başladı

Türksat 6A ile uzaydaki dışa bağımlılığını kıran Türkiye, şimdi de esnek kaynak yönetimi ve yüksek veri kapasitesine sahip Türksat 7A için gün sayıyor. Finansman ve tasarım süreci tamamlanan yeni nesil milli uydunun üretim bandı bu yılın sonunda işlemeye başlayacak. Hedef, yüksek katma değerli üretimi merkeze alarak uzay liginde en büyükler arasına girmek.

TÜRKİYE, küresel teknoloji rekabetinde yüksek katma değerli üretim stratejisinde uzay sanayinde de peş peşe yeni adımlar atıyor. Tamamı Türk mühendislerce geliştirilerek ülkenin uydu teknolojilerindeki dışa bağımlılığını önemli ölçüde azaltan Türksat 6A uydusunun ardından, gözler serinin ikinci yerli ve milli haberleşme platformu olan Türksat 7A'ya çevrildi.

UZAYDAKİ VARLIĞI KORUMA STRATEJİSİ

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu'nun paylaştığı son veriler, Türkiye'nin uzaydaki varlığını kalıcı ve sürdürülebilir kılacak yeni dönemin teknolojik yol haritasını ortaya koyuyor. Ömürlü sistemler olan uyduların yerini alacak yeni nesil teknolojiler için takvimin işlemeye başladığını belirten Bakan Uraloğlu,

Türksat 7A uydusunda tasarım ve üretim çalışmalarının bu yılın sonuna kadar başlatılacağını duyurdu.

Uzay politikalarının yalnızca bir Ar-Ge ve mühendislik meselesi değil, aynı zamanda jeopolitik bir egemenlik alanı olduğuna dikkat çeken Uraloğlu, yörünge haklarının uluslararası arenadaki hukuki ve stratejik önemini vurguladı. "Uzaydaki yörünge hakları ülkelerin tapusu niteliğindedir" diyen Uraloğlu, uluslararası kurallar gereği mevcut yörünge haklarının korunabilmesi için yeni yatırımların devam etmesi gerektiğinin altını çizdi.

Haberleşme uydularının belirli bir operasyonel ömrü bulunması nedeniyle Türkiye'nin uzaydaki kesintisiz varlığı için Türksat 7A gibi yeni nesil platformların inşası, diplomatik ve stratejik bir zorunluluk taşıyor. Türkiye, bu vizyon doğrultusunda uzaydaki 'tapularını' korumakla kalmıyor; aynı zamanda bu hakları, en ileri

teknolojilerle donatılmış kendi milli platformlarıyla ekonomik bir değere dönüştürüyor.

ASYADAN AVRUPA'YA DEV AĞ

Uydu teknolojileri, bilişim ve dijital altyapı hizmetlerinde Türkiye'nin bayrak taşıyıcısı konumunda bulunan TÜRKSAT, sadece ulusal çapta değil, küresel ölçekte de dev bir ağ yönetiyor. Kurum, halihazırda yüksek yörüngede hizmet veren, tamamı yerli Türksat 6A'nın da dahil olduğu altı aktif haberleşme uydusuyla Asya'nın en doğusundan Avrupa'nın en batısına kadar uzanan geniş bir bölgeyi kapsıyor. Mevcut kapsama alanı, dünya nüfusunun yaklaşık üçte ikisine denk gelen büyük bir coğrafyaya haberleşme, yayıncılık ve internet hizmeti ulaştırılmasını sağlıyor.

Bakan Uraloğlu da stratejik bir alan olan uydu sektöründe Türkiye'nin

sadece bölgesel bir güç olmakla yetinmeyeceğini, asıl hedeflerinin tüm bilişim ve teknoloji alanlarında olduğu gibi uzay endüstrisinde de 'dünyada ilk 10'da yer almak' olduğunu söyledi.

YÜZDE 100 YERLİ ENDÜSTRİ

Türksat 7A projesinin endüstriyel açıdan en çarpıcı yönlerinden biri, üretim modelinde benimsenen ve savunma sanayinde de başarısı kanıtlanan 'tam bağımsızlık' ilkesi olarak öne çıkıyor. Bakan Uraloğlu'nun, "Uydumuzu tamamen yerli ve milli imkanlarla Türk uzay endüstrisinin gücüyle üretmeyi planlıyoruz" şeklindeki açıklaması, Türkiye'deki mühendislik ekosisteminin ulaştığı seviyeyi özetliyor.

2030 yılında hizmete alınması hedeflenen Türksat 7A, donanımsal ve yazılımsal mimarisıyla önceki nesillerden büyük ölçüde ayrışacak.

TÜRKSAT 7A



Üretim takvimi

Türksat 7A projesinin kurumsal ve finansal altyapısı, 2025 yılında atılan somut adımlarla güvence altına alındı. TÜRKSAT'ın uzaydaki haberleşme kapasitesini uzun vadeli olarak artırma stratejisi doğrultusunda, Türksat 7A'nın yapım sürecine ve finansman desteğine ilişkin kritik resmi protokol geçen yıl imzalanmıştı.

TÜRKSAT A.Ş. ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Araştırmaları Merkezi Başkanlığı arasında yapılan bu protokolle birlikte devletin sağlayacağı araştırma, geliştirme ve üretim desteğinin çerçevesi net olarak belirlendi. Söz konusu anlaşma, uzay endüstrisi gibi yüksek maliyetli ve uzun soluklu projelerde kamu iradesinin ve finansal istikrarın devamlılığını tescil ediyor.

Bu yılın sonlarına doğru mühendislik masalarından üretim bantlarına taşınacak olan Türksat 7A, yalnızca bir haberleşme yatırımı değil; aynı zamanda Türkiye'nin yüksek teknolojiye üretim gücünün, mühendislik potansiyelinin ve 'dijital gelecek' vizyonunun uzaydaki en güçlü temsilcisi olmaya hazırlanıyor.

Cemile Sultan

Tarihi Yarımada'da Lezzetin Yeni Adresi CEMİLE SULTAN EMİNÖNÜ

Haliç'in kıyısında ve Galata Köprüsü'nün başucunda modern mimarisi ile Türk ve dünya mutfağının seçkin lezzetlerini keşfedin.



Balık çeşitleri



Pizzalar



Makarnalar



Izgara Et ve Tavuk



Tatlılar

İstanbul Ticaret Üniversitesi Ahî Çelebi Kampüsü
Sarıdemir Mh. Ragıp Gümüşpala Cd. No:14 Fatih / İstanbul

0537 042 11 53

www.cemilesultan.com.tr



Seçkin lezzetler • Kaliteli hizmet • Eşsiz manzara