



İTO 144 YILDIR SEKTÖRLERİN SESİ

İstanbul Ticaret Odası (İTO) 144. yaşını kutlamanın gururunu yaşıyor. 1882'den bugüne, iş dünyasına hizmet etmenin sorumluluğunu taşıyan İTO, geçen yıl 4 bini aşan Komite Kararı üretti ve sektörlerin taleplerini ilgili kurumlara en etkili şekilde ulaştırdı.

Girişimcilerin ticarete atılmasını destekleyen ve tedarikçi yan sanayicileri büyük firmalarla buluşturan İTO, yeni yıla onlarca fuar anlaşmasıyla başladı. İTO, bu yıl yapay zeka destekli chatbot (sanal asistan) ve otomasyon sistemlerini de Oda hizmetlerine entegre edecek.



Gözler yine 4 değerli metalde

Bu yıl hem değerli hem de endüstriyel etikei olan metaller öne çıkıyor. Analistler altın, gümüş, bakır ve platinden oluşan dörtlünün orta ve uzun vadede yükseliş trendine devam edebileceğini öngördü. Yaşar Kaya ■5'te



Girişimler CES'le dünya vitrininde

Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM), ABD'de düzenlenen dünyanın en prestijli teknoloji fuarlarından CES 2026'da üç yenilikçi girişimiyle Türkiye'yi temsil etti. Bahar Dağışan ■6

Avdagiç: Gazze'de insanlık soykırımına uğradı



İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, Anadolu Ajansı'nın 'Yılın Kareleri' oylamasında Ali Jadallah'ın 'Gazze'de açlıkla mücadele eden Filistinliler' fotoğrafını seçti.

Gazze'de insanlığın soykırımına uğradığını belirten Avdagiç,

"Gazze yüreğimizde acı ile pekişmiş bir umudun adı. Soykırımcıların yaptıkları vahşetin yanlarına kâr kalmayacağına olan inancımızı diri tutan ise İstanbul'dan dünyaya haykıran Türk halkıdır. Sinmiyoruz, susmuyoruz, Filistin'i unutmuyoruz" dedi. ■7'de



"Tüccar, milletin emeği ve üretimini kıymetlendirmek için eline ve zekasına emniyet edilen ve bu emniyete liyakat göstermesi gereken adamdır."

Ş. Avdagiç



İSTANBUL TİCARET

16 OCAK 2026 YIL: 68 SAYI: 3394

ISSN 1300-3666

İSTANBUL TİCARET ODASI YAYINI

istanbulticaretgazetesi.com

KÜRESEL
TİCARETTE
STANDARTLAR

OYUNU 'AYNA'

KOMİTELERİ KURACAK

Standartları belirlemede aktif rol alan ülkeler, küresel ticaretin yönünü de belirliyor. Bu kapsamda Türkiye, 'Ayna Komite' çalışmalarıyla sektörleri oyuna dahil etmeyi hedefliyor.

Verimlilik ve gelir artışı sağlıyor

ABD'de standart çalışmalarına katılmak, her yıl ülkenin GSYİH'sine ortalama 181 milyar dolar katkı sağlıyor. TSE'nin araştırmasına göre şirketlerin üretkenlik artışının yüzde 13'ünü standartlar sağlıyor.

Komite başvurusu TSE'nin sitesinden

Sektör temsilcileri ve uzmanlar, TSE'nin web sitesinden 'Ayna Komite Başvurusu' yapabiliyor.



STANDARTLAR BELİRLENİYOR

Küresel ticarette rekabet yalnızca fiyat ve kapasiteyle değil, standartları kimin belirlediğiyle de şekilleniyor. Dünya ticaretinin yüzde 85'i Avrupa merkezli standartlar çerçevesinde yürütülüyor. Standartları yazan ülkeler, ticaretin kurallarını da tayin ediyor.

MASADA GÜÇLÜ ROL İÇİN

Türkiye, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) bünyesindeki 'Ayna Komiteler' aracılığıyla bu masalarda daha güçlü yer almayı hedefliyor. Uluslararası standartların taslak aşamasında sürece dahil olan Türkiye, Ayna Komitelerinin sayısını artırdıkça ticaretin teknik dilini şekillendiren ülkeler arasında güçlenecek. ■8



Sümeyra Yarış TOPAL



Yapay zeka çağında 'su stresi' alarmı

İklim değişikliği, artan nüfus, kontrolsüz tarımsal sulama ve son dönemde yapay zeka merkezlerinin hızla yükselen su ihtiyacı, dünyayı 'su stresi' gerçeğiyle karşı karşıya bıraktı. Birçok yerde deniz suyu arıtma, modern sulama ve akıllı su yönetimi ertelenemez bir zorunluluk haline geldi. Türkiye'nin de gelecekteki su streslerine karşı önlemleri artırması gerekiyor. Sena Sorkun ■9'da

Petrolde 50 dolar senaryosu

Venezuela'ya askeri müdahale ve ABD'nin petrolü kontrolüne alma planı, sıklıkla dillendirilen 50 dolar senaryosunu gündeme taşıdı. Bu hamle küresel enerji piyasalarında yeni bir denge arayışını başlattı.

TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİN AVANTAJ OLABİLİR

Düşük petrol fiyatları senaryosu ise Türkiye ekonomisi için olumlu bir tablo çiziyor. Ekonomistlere göre fiyatlardaki düşüş cari açığı azaltabilir ve enflasyonda 2 puanlık düşüşe yol açabilir.

Yaşar Kaya ■12



Yapay zekayla yüzde 32 verim artışı

Teknopark İstanbul'daki Curiosity Technology, yapay zekayı prototip aşamasından çıkarıp gerçek iş sonuçlarına dönüştürüyor. Firma, sanayi projelerinde yüzde 32'nin üzerinde verimlilik artışı sağlıyor. Ömür Karbaşlı ■16'da



Girişimcilik eğitimi için müfredat çalışması

İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin paydaşları arasında yer aldığı Erasmus+ Projesi EntreComp4Youth kapsamında 'Girişimcilik Yetkinlikleri, Öğrenme Modülleri ve Müfredat Geliştirme Çalıştayı' yapıldı. Ertan Eryılmaz ■14

Yerlilik raflarda güçleniyor

Dünya genelinde artan yerelleşme eğilimi, Türkiye'de özellikle gıda sektöründe belirginleşti. Tüketicilerin yüzde 73'ü gıda alışverişlerinde yerli ürünleri tercih ederken, ürünün menşei kontrol edenlerin oranı yüzde 66'ya ulaştı. Barış Cabacı ■2



Trump'ın enerji radarında 5 ülke var

ABD Başkanı Donald Trump, Venezuela'nın ardından Danimarka (Grönland), Meksika, Küba, İran ve Kolombiya'ya yönelik baskıyı artırdı. Petrol ve kritik kaynaklar üzerinden şekillenen bu yeni strateji, Çin'in Latin Amerika ve Arktik bölgedeki artan etkisini sınırlamayı amaçlıyor. Barış Cabacı ■13'te



Sigortacılıkta TES hazırlığı ■10

Taşınmaz satışında 'güvenli ödeme' ■3

Şeker fiyatlarında baskı devam edebilir ■4

5 YILDA
YÜZDE 45
ARTTI

YERLİLİK RAFLARDA DA GÜÇLENİYOR

Markalar dönüşüm sürecinden geçiyor

İstanbul Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Perakendeciler Derneği (İstanbul PERDER) Başkanı Rahmi Kartal, yerel perakendenin İstanbul merkezli olarak güçlü bir dönüşüm sürecinden geçtiğini söyledi. Kartal, "İstanbul'da yerel perakende yalnızca satış noktalarından ibaret değil. Aynı zamanda tedarik zincirinden istihdama, fiyat istikrarından ürün çeşitliliğine kadar geniş bir ekonomik ekosistemi yönetiyor" dedi. İstanbul'un perakende açısından Türkiye'nin merkezi olduğuna işaret eden Kartal, geçtiğimiz aralık ayında düzenlenen Yerelist Fuarı'nda şu bilgiyi verdi: "Birçok markanın yeni ürünleri ilk etapta İstanbul'daki yerel marketler üzerinden tüketiciyle buluşturuluyor. İstanbul perakendesi, aynı

zamanda bir test alanı. Markalar yeni ürünlerini, yeni ambalajlarını ve fiyatlama stratejilerini önce burada deniyor. Bu da İstanbul'un yerel perakendede yön belirleyici bir role sahip olduğunu gösteriyor. Yerel perakende sadece ticari değil, sosyal bir işlev de üstleniyor. Mahalle kültürünün korunması, yerli üreticinin desteklenmesi ve istihdamın yaygınlaştırılması açısından yerel perakende, tüketiciyle birebir temas eden, sahaya en iyi bilen yapı. Markalar markalarla büyüyor. Yereliz, yerel firmalarımızı büyötmek için özel bir fuar yapıyoruz."

Dünya genelinde artan yerelleşme eğilimi, Türkiye'de özellikle gıda sektöründe belirginleşti. Tüketicilerin yüzde 73'ü gıda alışverişlerinde yerli ürünleri tercih ederken, ürünün menşeyini kontrol edenlerin oranı yüzde 66'ya ulaştı. Yerel market sayısı da 2020-2025 arasında yaklaşık yüzde 45 artarak 41 bini aştı.

TÜRKİYE'DE YEREL MARKETLER

Yıl	Yerel market sayısı	Yıllık değişim (%)
2020	28.500	+3.4
2021	30.200	+6.0
2022	32.800	+8.6
2023	35.600	+8.5
2024	38.400	+7.9
2025	41.200	+7.3

KAYNAK: PERDER VE TÜİK

DÜNYA genelinde yerelleşmenin önemi artarken gıda sektörünün yerelleşmesi de ön plana çıktı. Tüketici bilincindeki değişim, özellikle gıda gibi hızlı tüketim kategorilerinde 'yerli üretim'e olan talebi artırdı. Son dönemlerde yapılan anketler de tüketicilerin çoğunluğunun yerli ürünlere yöneldiğini gösteriyor. Araştırma şirketi YouGov tarafından geçen yıl Türkiye genelinde yapılan araştırmaya göre gıda ürünlerinde tüketicilerin yüzde 73'ü Türkiye'de üretilen yerli ürünleri tercih ediyor. Bu gruptakilerin yüzde 66'sı ise alışverişlerinde ürünün menşeyini 'sıklıkla veya her zaman' kontrol ettiğini söyledi. Araştırmaya göre sektör bazında yerli ürün tercih oranları şu şekilde: Gıdada yüzde 73, teknoloji ürünlerinde yüzde 26, otomotivde yüzde 27.

PRIVATE LABEL İLE YARIŞ

Yerli üretimdeki en büyük payı yerel gıda firmaları ve yerel marketler alıyor. Yerel gıda üreticilerini desteklemek ve yerli ürünleri raflarda öne çıkarmak amacıyla birçok perakende oyuncusu inisiyatif aldı. Özellikle kooperatif marketleri bu gelişimde ön plana çıktı. Firmalar, private label ürünlerde kaliteyi artırarak pazarda hakimiyetini güçlendirdi. Böylece iç piyasada yerli rekabeti doğdu.

Öte yandan organize perakendecilik tüm dünyada büyürken, Türkiye'de de pazar payını istikrarlı biçimde artırmaya devam ediyor. Son yıllarda yerli zincirlerin sergilediği performansa, sektörün yukarı yönlü ivmesini güçlü şekilde koruduğunu ortaya koyuyor. Yerel perakendecilik, organize perakende yapısının ne kadar önemli bir tamamlayıcısı olduğunu açık biçimde gösterirken, Türkiye'nin dört bir yanında tüketiciye doğrudan ulaşan yerel zincirler, arz güvenliğinin sağlanması ve rekabetçi piyasa yapısının korunması açısından kritik bir rol üstlendi.

İŞLETME SAYISI ARTTI

Tüketicilerin yerli ürüne yönelmesine paralel olarak yerli gıda üreticisi sayısında ve yeni markalarda da artış yaşanıyor. TÜİK'e göre

2025'te gıda ve içecek işletme sayısı 58 bin 216'ya ulaştı. Bu rakam, tüm imalat sanayinin yüzde 13'üne tekabül ediyor. Ancak nicel artışın ötesinde, özellikle işlenmiş ve paketli gıdalarda birçok yeni yerli marka pazara girdi.

Organize perakendedeki ürünler sadece gıda ile de sınırlı değil. Plastik, ambalaj, tekstil, temizlik, teknoloji ve beyaz eşya sektörlerinde de yerli ürünler ön plana çıkıyor. Perakende sektörüne ilişkin analizler ise çocuk bezi ve temizlik ürünleri gibi kategorilerde tamamen Türk sermayeli markaların pazarda hakim olduğuna işaret ediyor. Yerli ürünlere talep arttıkça markalar da kendi üretim tesislerini kurmaya başladı.

UÇTAN UCA ÜRETİM MODELİ

Yerelleşme hamlesinde Tarım Kredi Kooperatifleri'nin uyguladığı uçtan uca üretim modeli, tarımdan sanayiye ve perakendeye uzanan bir ekosistemin de oluşmasına öncülük etti. Köyden kent perakendesine kadar uzanan bu zincir, yörenin kalkınmasının yanı sıra istihdama ve ekonomiye de katma değer sağladı.

2024 itibarıyla 4 bin 300'ü aşkın Tarım Kredi Kooperatifi marketinin yaklaşık bin 200'ü köy bakkalı oldu. Satış noktalarında da 150'ye ulaşan tarımsal ürün yerel halkın direkt erişimine sunuluyor.



BALKANLAR'A İHRACATIN KAPISI

ZEPS 2026 FUARI

Zenica - Bosna Hersek
2 - 5 Eylül 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

2026
ZEPS

AVRUPA'NIN KALBİNDE BULUŞALIM!

Bosna Hersek - ZEPS 2026

- Ülkemiz ile Bosna Hersek arasında imzalanan Serbest Ticaret Anlaşması
- Bosna Hersek'in her yıl artan ticaret hacmi
- Bölgenin 31 yıllık geçmiş ile sanayi, ticaret, hizmet alanındaki etkin platformu
- İkili görüşme organizasyonu

İlgili Sektörler

- Ahşap İşleme ve Mobilya
- Enerji ve Ekoloji
- Kozmetik ve Kişisel Bakım
- Ayakkabı
- Geniş Tüketim
- Metal Endüstrisi
- Bankacılık Hizmetleri BT ve Siber Güvenlik
- Gıda ve Tarım İnşaat
- Sağlık
- Bilgi Teknolojisi ve Telekomünikasyon
- İş Güvenliği
- Tekstil ve Ürünleri
- Dekorasyon
- Kentsel ve Belediye Ekipmanları
- Temizlik
- Turizm

Katılım Bedeline Dahil Hizmetler

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- İstanbul Ticaret Odası tarafından, her firmaya sektörüne uygun potansiyel alıcılar ile ikili görüşmeler düzenlenecektir.
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Katılıma ilişkin hazırlanacak broşürde firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili İhracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masraf bedelinin karşılanması

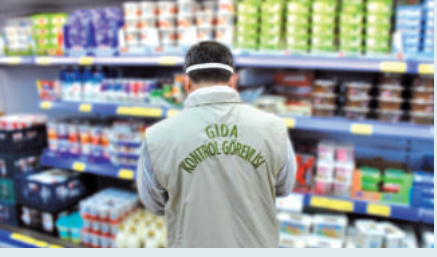
Katılım Bilgisi

- Katılım Bedeli : 350 Euro / m²



Yeşim Yıldız	Tanju Özbay	Ataberk Ünlü	Başak Kılıç	Aylin Odabas
0212 455 61 15 0530 962 01 39 yesim.yildiz@ito.org.tr	0212 455 47 73 0539 931 51 24 tanju.ozbay@ito.org.tr	0212 455 61 08 0538 233 11 67 ataberk.unlu@ito.org.tr	0212 455 61 05 0538 233 11 79 basak.kilic@ito.org.tr	0533 959 30 57 aylin.odabas@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal



Taklit-tağışış gıda listesi güncellendi

TARIM ve Orman Bakanlığı, taklit-tağışış yapılan ve sağlıklı tehlikeye düşürebilecek gıdalar listesini yeni yılda güncelledi. Listede, kanatlı eti ve sakatat tespiti ile taklit, tağışış, bitkisel yağ ve nişasta tespiti gibi birçok uygunsuzluk içeren yeni ürünler de yer aldı.

Bakanlığa bağlı Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü'nün NSosyal hesabından yapılan paylaşımda, 2025'te gerçekleştirilen denetimlere ilişkin şunlar kaydedildi: "Denetimlerde sağlıklı tehlikeye düşürecek 121 gıda ürünü tespit edilmiş, 1208 gıda ürününde de taklit veya tağışış yapıldığı saptanmıştır. Söz konusu ürünler güvenilir gıda internet sayfamızda kamuoyuna duyurulmuştur. Çalışmalarımız 2026 yılında da aynı kararlılıkla devam edecektir."

Yumurtacı tavukların kafes standartları değişti

YUMURTACI tavukların kafes standartları değiştirilirken mevcut işletmelerde kullanılan yetiştirme şekli ile büyütme kafes sistemleri, 1 Ocak 2029 tarihinden itibaren kullanılamayacak.

Tarım ve Orman Bakanlığı'nca hazırlanan Yumurtacı Tavukların Korunması ile İlgili Asgari Standartlara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

Buna göre, zenginleştirilmemiş kafes sistemlerinde her bir yumurtacı tavuk için en az yatay şekilde ölçülen 550 santimetrekarelik serbest kullanım alanı 400 santimetrekare olarak değiştirildi.

Mevcut işletmelerde yetiştirme şekli ile büyütme kafes sistemleri, 1 Ocak 2029'dan itibaren kullanılamayacak.



Enerji verimliliği yetki ve sertifika bedelleri açıklandı

BU yıl üniversiteler, meslek odaları ve enerji verimliliği danışmanlık şirketleri için ilk yetki belgesi bedeli 75 bin TL, yenileme bedeli 31 bin 500 TL oldu.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından hazırlanan Yetki Belgesi ve Sertifika Bedelleri Hakkında Tebliğ, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Öte yandan, enerji verimliliği uygulamalarında görev alacak enerji yöneticileri için düzenlenen sertifika bedeli 500 TL olarak belirlendi.

Yeni düzenleme, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olacak.

QR KODLA BİZE BAĞLANIN

HER GÜN 250 YENİ ŞİRKETİN BİLGİLERİNİ ALIN



İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) her gün yaklaşık 250 yeni şirketin kaydı gerçekleştiriliyor.

Bu listelere İstanbul Ticaret Gazetesi okuyucuları artık kolayca ulaşacak.

İTO'da son bir hafta içinde kurulan yeni şirketlerin listesine ulaşmak için **QR kodu taramanız** ya da bilgisayarınızda https://www.ito.org.tr/documents/Qr_Code/140126.pdf adresini ziyaret etmeniz yeterli.



Taşınmaz satışlarında 'güvenli ödeme' hazırlığı

Ticaret Bakanlığınca ikinci el araç alışverişini daha güvenli hale getirmek amacıyla geliştirilen 'Güvenli Ödeme Sistemi'nin 1 Mayıs'tan itibaren taşınmaz satışlarında da zorunlu olması hedefleniyor.

TAŞINMAZ satışlarında ödeme çoğu zaman taraflar arasında doğrudan gerçekleştiriliyor. Bu durum kayıt dışı işlemlere, alıcı ve satıcı açısından dolandırıcılık ve sahtecilik olaylarına yol açabiliyor.

Söz konusu uygulama, tarafların yüksek miktarlarda nakit taşınmasına neden oluyor ve hırsızlık gibi riskleri de ortaya çıkarabiliyor.

YÖNETMELİK HAZIRLANIYOR

Ticaret Bakanlığı, taşınmaz satışlarında alıcı ve satıcıların dolandırıcılık, hırsızlık ve sahtecilik

riskine maruz kalmaması, kayıt dışılığın azaltılması, para transferinin güvenli bir ortamda gerçekleştirilmesi amacıyla ikinci el araç satışlarında uygulanan Güvenli Ödeme Sistemi'ni taşınmaz satışlarında da zorunlu hale getirmeye hazırlanıyor. Bu amaçla Taşınmaz Ticareti Hakkında Yönetmelik'te değişiklik çalışması yapıldı.

GÖRÜŞLER ALINIYOR

Değişiklikle 1 Mayıs 2026'dan itibaren taşınmaz satışlarında ödemenin nakit, havaale veya elektronik fon transferiyle yapılması halinde, bedelin



taşınmaz mülkiyetiyle eş zamanlı el değiştirmesini sağlayan sistem üzerinden gerçekleştirilmesi gerekecek.

Söz konusu yönetmelik değişikliği taslağı, ilgili

kamu kurum ve kuruluşları ile sektör temsilcilerinin görüşüne açıldı.

Gelen görüşler doğrultusunda taslağı nihai şeklinin verilmesi hedefleniyor.

Müstakil ve eski binalara imar kolaylığı

ÇEVRE, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Resmi Gazete'de yayımlanan yeni yönetmeliğiyle imar kurallarında kolaylaştırıcı düzenlemeler yapıldı.

Yönetmelikle müstakil konutlarda 'ruhsatsız' garaj ve rüzgarlık yapılabilecek. Buna göre müstakil konutlarda (tek bağımsız bölüm), belediyeden ruhsat izni almaya gerek kalmadan bahçe sınırları içerisine şu iki yapı inşa edilebilecek:

Basit garaj (Çardak): Araç muhafazası için metal profilden, sökülüp takılabilir, en az iki tarafı açık bir garaj yapılabilir.

Şartlar: Yüksekliğinin 3 metreyi geçmemesi, bahçe sınırları dışına taşmaması ve yangına dayanıklı malzemeden olması gerekiyor.

Kapı önü rüzgarlığı: Evin giriş kapısının önüne, soğuğu kesmesi için camlı veya kapalı bir alan (rüzgarlık) oluşturulabilir.

Şartlar: Alanının en fazla 7 metrekare olması, yüksekliğinin 3 metreyi geçmemesi ve sökülüp takılabilir malzemeden üretilmesi gerekiyor.

Bu uygulamalar esnasında komşulardan izin (muvafakat) alınması, binanın görsel bütünlüğünün bozulmaması ve taşıyıcı sisteme zarar verilmemesi gerekiyor.

YANGIN MERDİVENİ KOLAYLIĞI

Eski binalarda veya kullanım amacı değişen yapılarda sonradan yangın merdiveni yapılması zorunlu hale geldiğinde, bina içinde yer yoksa artık dışarıya (bahçeye) yapılabilecek.

Yangın merdiveni yapılırken komşu parsel sınırına en az 1.5 metre, yola (ön bahçe) ise en az 3 metre mesafe bırakılması yeterli olacak.

PROJELER DİJİTAL OLACAK

Harita mühendislerince hazırlanan

Yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisinde süre uzadı

GELİR İdaresi Başkanlığı, 2024 yılı hesap dönemini kapsayan yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisi beyannamelerinin teslimi ve bu beyannameler üzerinden hesaplanan vergilerin ödeme tarihlerini uzatma kararı aldı.

Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından yapılan resmi duyuruya göre, 2024 hesap dönemine ait yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisi beyannamelerinin verilme süresi ile bu sürece bağlı olarak gerçekleştirilecek vergi ödemelerinin son tarihi yeniden ertelendi.

Kurumun internet sitesi üzerinden kamuoyuna paylaşılan bilgilendirmede, normal şartlarda 31 Aralık 2025 tarihine kadar tamamlanması öngörülen, ancak daha önceki düzenlemelerle 15 Ocak Perşembe günü sonuna kadar çekilen bu yasal sürelerin, mükelleflerin uyum sürecini kolaylaştırmak amacıyla yeniden değerlendirildiği belirtildi.

Başkanlık tarafından yayımlanan güncel açıklamada, söz konusu vergi yükümlülüklerine ilişkin takvimin bu defa 28 Ocak Çarşamba günü mesai saati bitimine kadar uzatıldığı ifade edildi.

'Yapı Aplikasyon Projeleri', artık elektronik ortamda hazırlanıp Güvenli Elektronik İmza ile imzalanmalı.

TEKNİK DÜZENLEMELER

Otopark hesabı: Binalardaki yahtım payları hesaplanırken zorunlu otopark alanları bu hesaba dahil edilmeyecek.

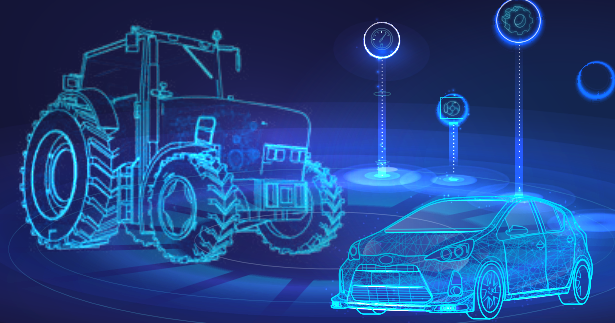
Sanayi siteleri: Sanayi siteleri dışındaki yapılarda bağımsız bölümlerin tanımı netleştirildi.



AUTOMECHANIKA BUENOS AIRES 2026

Buenos Aires - Arjantin
8 - 11 Nisan 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



OTOMOTİV SATIŞ SONRASI ENDÜSTRİSİ GÜNEY AMERİKA'DA BULUŞUYOR!

AUTOMECHANIKA BUENOS AIRES 2026 GENEL BAKIŞ

- Güney Amerika'nın etkin otomotiv satış sonrası endüstrisi fuarı
- 25.000 m² sergi alanı
- 13 ülkeden uluslararası katılım
- 27.000'den fazla yerel ve uluslararası ziyaretçi
- 250 milyondan fazla tüketiciye sahip bir pazar olan MERCOSUR'a doğrudan köprü
- Automechanika fuarları zincirinde İstanbul Ticaret Odası organizasyonlarının yükselen grafiği

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 975 ABD \$ / m²
Minimum stant alanı : 9 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Akif Gönülcü

0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonulcu@ito.org.tr

Murat Özturan

0212 455 62 21
0530 078 43 55
murat.ozturan@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

Şeker fiyatlarında baskı devam edebilir

Arz endişeleriyle 2023'te 12 yılın zirvesini gören şeker fiyatları, sonraki yıllarda Brezilya'dan gelen rekor üretimle sert düştü. Analistler, küresel arz fazlasının etkisiyle 2026'nın ilk yarısında da fiyatlar üzerindeki baskının süreceğini öngörüyor.

YAŞAR KAYA

2023 yılında rekor kırarak küresel enflasyonun en önemli tetikleyicilerinden biri haline gelen şeker fiyatları, son aylarda dramatik bir geri çekilme yaşayarak 12 yılın zirvesinden sert bir düşüş kaydetti. Brezilya'dan gelen rekor üretim haberleri ve Hindistan'ın ihracat kısıtlamalarını esnetebileceği sinyalleri, piyasadaki 'arz paniğini' yatıştırırken, gözler şimdi 2026'da arz-talep dengesinin nasıl şekilleneceğine ve fiyatların bu yeni seviyelerde kalıcı olup olmayacağına çevrildi.

ZİRVEDEN DÖNÜŞ

2023 yılının büyük bir bölümünde şeker piyasası, adeta 'mükemmel bir fırtına'nın etkisi altındaydı. Hindistan ve Tayland gibi dünyanın en büyük üreticilerinde El Nino hava olayının neden olduğu kuraklık, rekorluk beklentilerini yerle bir etti. Hindistan'ın, iç piyasadaki arzı güvence altına almak için ihracatı neredeyse tamamen durdurması, küresel piyasada devasa bir arz açığı endişesi yarattı. Bu paniğe havası, ham şeker vadeli işlemlerini New York'ta libere

başına 28 sentin üzerine taşıyarak son 12 yılın en yüksek seviyesine ulaştırdı.

Ancak yılın son çeyreğinde rüzgar tersine döndü. Dünyanın en büyük şeker üreticisi ve ihracatçısı olan Brezilya'dan gelen rekorluk haberleri, piyasadaki tüm denklemleri değiştirdi. Ülkenin merkez-güney bölgesindeki elverişli hava koşulları, şeker kamışı verimini ve şeker üretimini tarihi rekor seviyelere taşıdı. Uluslararası Şeker Örgütü (ISO), Brezilya'nın rekor üretimi sayesinde daha önce beklenen küresel arz açığının, arz fazlasına dönebileceğini duyurdu. Bu gelişme, fiyatlar üzerinde anında bir satış baskısı yarattı.

ARZ FAZLASI BASKISI

Brezilya, 2025'in son çeyreğinde rekor üretim sonucu limanlardaki lojistik yoğunluğa rağmen küresel piyasaya bol miktarda şeker göndermeye başladı. Analistlere göre, bu arz artışı tek başına fiyatlardaki düşüşün ana motoru oldu. Buna

ek olarak, yıl sonuna doğru Hindistan'dan gelen sinyaller de düşüşü derinleştirdi. Hindistan hükümetinin, artan stoklar ve 2026'da yapılacak seçimler öncesinde çiftçileri memnun etmek amacıyla daha önce yasakladığı şeker ihracatına belirli kotalar dahilinde yeniden izin verebileceği beklentisi, piyasadaki arz endişelerini büyük ölçüde ortadan kaldırdı.

Bu iki dev üreticiden gelen olumlu arz haberleri, 2025'in son aylarında New York'taki ham şeker vadeli işlem fiyatlarını, yıl içinde gördüğü son zirvesinden yaklaşık yüzde 25-30 oranında düşürerek libre başına 15-16 sent bandına kadar geri çekti. Londra'daki beyaz şeker fiyatları

da bu düşüşü paralel bir şekilde takip etti.

2026 BEKLENTİLERİ

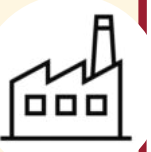
Uluslararası finans kuruluşu ING, 2025-2026 sezonunda küresel şeker piyasasında belirgin bir arz fazlası beklediğini ve bu durumun fiyatlar üzerinde baskı yaratmaya devam edeceğini öngörüyor. ING analistleri, Hindistan ve Tayland'daki toparlanma beklentilerine rağmen bu arz bolluğunun talebi aşacağını ve fiyatların 2026 yılı boyunca zayıf bir seyir izlemesine neden olacağını belirtiyor. Bu doğrultuda banka, New York'taki ham şeker fiyatlarının yıl genelinde libre başına ortalama 15 sent civarında işlem göreceğini tahmin ediyor.



VERİLERLE BAKIŞ

SANAYİ ÜRETİMİ

TÜİK verilerine göre sanayi üretim endeksi kasım ayında yıllık yüzde 2.4 artış gösterdi. İmalat sanayi sektöründe endeks yüzde 2.7 artarken madencilik ve taş ocacılığı sektöründe ise artış yüzde 0.2 ile sınırlı kaldı. Yüksek teknoloji ürünü üretiminde görülen yıllık yüzde 30.9'luk artış dikkat çekerken, dayanıksız tüketim malı üretimi yüzde 6.4, dayanıklı tüketim malı sektörü de yüzde 3.2 düşüş gösterdi.



İNŞAAT MALİYETLERİ

TÜİK, kasım ayında inşaat maliyet endeksinin yıllık yüzde 23.93, aylık ise yüzde 1.14 arttığını açıkladı. Malzeme endeksinde bir önceki aya göre artış yüzde 1.7 olurken işçilik endeksi ise yüzde 0.12 arttı. Yıllık bazda malzeme endeksi yüzde 20.48, işçilik endeksi ise yüzde 30.98 artış gösterdi. Bu rakamlarla birlikte inşaat maliyeti bu ay da yıllık olarak diğer aylarda olduğu gibi tüketici enflasyonunun altında artış göstermiş oldu.



OTOMOBİL SATIŞLARI

Otomobil Distribütörleri ve Mobilite Derneği tarafından açıklanan verilere göre, aralık ayında otomobil satışları geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 12.5 artışla 192 bine, 2025 yılının tamamında ise bir önceki yıla göre yüzde 10.4 artarak 1 milyon 368 bine ulaştı. Satılan araçların yüzde 71.7'si ithal, yüzde 28.3'ü ise yerli araçlardan oluştu. Satılan otomobiller içinde benzinli payı yüzde 47, hibritlerin payı yüzde 27.2, elektrikliğin payı yüzde 17.7, dizellerin payı yüzde 7.4 olarak gerçekleşti.



ÖDEMELER DENGESİ

Merkez Bankası verilerine göre kasım ayında cari işlemler hesabı 3 milyar 996 milyon dolar açık verirken, altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı ise 2 milyar 132 milyon ABD doları fazla verdi. Yıllık olarak açık 23 milyar 226 milyon dolar olarak gerçekleşirken 11 aylık dönemdeki açık ise 18 milyar 510 milyon dolar oldu. Bir önceki yılın kasım ayında yıllık cari açık 7 milyar 33 milyon dolar seviyesinde idi.



Derleyen: Necmi Uysal (necmi.uysal@ito.org.tr)

Uluslararası emtia piyasaları

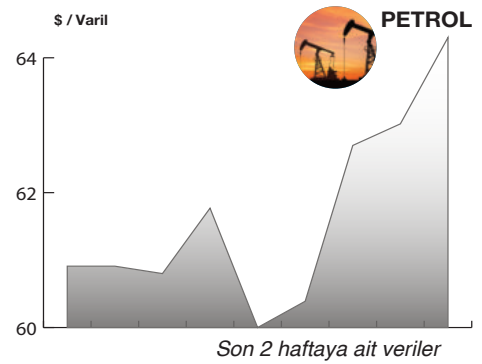


		Güncel	Haftalık	Yıllık
ENERJİ	Petrol (Brent, \$/Varil)	65.3	8.8	-18.3
	Doğalgaz (ABD, \$ /MMBtu)	3.41	-2.6	-16.4
	Doğalgaz (TFF, EURO/MWh)	31.1	10.6	-34.2
	Termal Kömür (\$/Ton, FOB, Avustralya, 6.000 KCal/kg)	107.1	-0.1	-6.4
METALLER	Altın (\$/Ons)	4.626	3.8	72.9
	Gümüş (\$/Ons)	89.8	13.4	192.9
	Platin (\$/Ons)	2.437	7.2	154.6
	Bakır (\$/Ton, COMEX)	13.309	0.3	48.2
	Alüminyum (\$/Ton)	3.189	2.0	24.1
	İnşaat Çeliği (Çin, \$/Ton)	449	0.0	1.6
	Demir Cevheri (Çin, \$/Ton)	107.9	1.7	7.9
	Kurşun (\$/Ton)	2.017	1.0	4.3
	Kalay (\$/Ton)	47.801	8.2	62.4
	Çinko (\$/Ton)	3.259	1.7	15.5
TARIM ÜRÜNLERİ	Lityum (\$/Ton)	23.309	22.1	103.7
	Nikel (\$/Ton)	17.616	-1.2	13.3
	Buğday (\$/Ton)	187	-0.5	-6.9
	Mısır (\$/Bushel)	4.21	-5.4	-11.4
	Pirinç (\$/Ton)	222	0.9	-32.7
	Pamuk (\$/Lb)	0.64	-0.1	-3.2
	Kakao (\$/Ton, Londra)	5.164	-11.0	-52.3
	Kahve (\$/Lb)	3.60	-3.2	10.4
	Şeker (\$/lb)	0.14	0.8	-18.8
	Kereste (\$/m³)	229	1.9	-0.7
	Ayçiçek Yağı (USD/Ton)	1.474	0.8	13.0
	Palmiye Yağı (\$/Ton)	978	0.6	-8.3
	Baltık Kuru Yük Endeksi	1.659	-9.3	53.6
	Emtia Endeksi (CRB Index)	381	0.8	3.0

Veriler, 13 Ocak 2026 itibarıyla düzenlenmiştir.

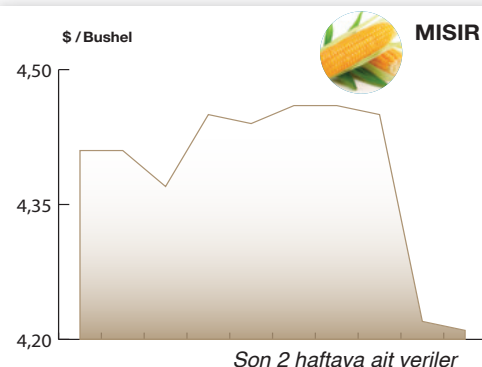
Not: Sayfada yer alan bilgiler yatırım tavsiyesi değildir. Yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilemez.

En hareketli ürünler



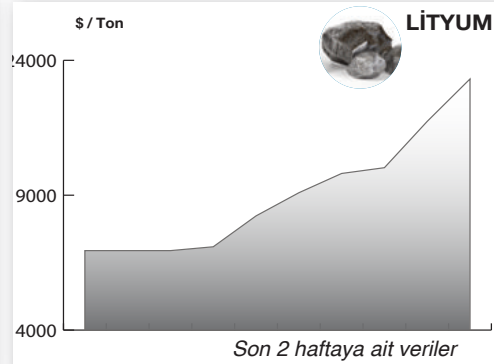
İran etkisi

ABD'nin Venezuela operasyonu sonrası 60 doların altına kadar gerileyen Brent petrolü, geçtiğimiz hafta günlük petrol üretimi 3.3 milyon varil düzeyinde olan İran'daki gelişmeler sonrası yüzde 8.8 artışla 65 doların üzerine çıktı. Ayrıca kötü havaya ilave olarak Hazar petrol boru hattı yakınındaki saldırıların Kazakistan'ın petrol ihracatını etkilemesi de fiyat artışına neden oldu. Öte yandan, ABD'nin petrol stokları önceki hafta 5.3 milyon varil artışla son iki ayın en yüksek artışını gösterdi.



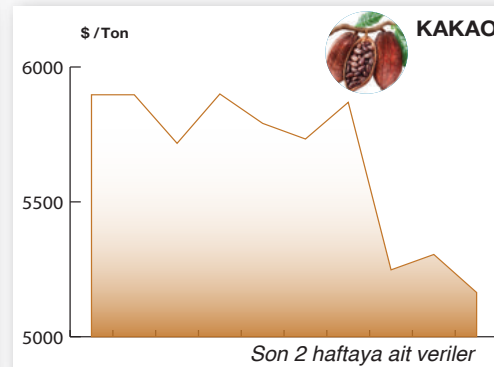
Çin talebi az

Mısır fiyatları, 2026 yılına düşüşle başladı. ABD Tarım Bakanlığı tarafından yayınlanan WASDE raporunda talep artışının üretim artışını karşılayacak düzeyde olmadığı belirtilerek, 2025-26 üretim tahmini rekor seviye olan 17 milyar bushel seviyesine yükseltildi. Aynı raporda küresel mısır stokları Çin kaynaklı olmak üzere 290.9 milyon tona çıkarıldı. Bu durumun da Çin'in acil mısır ithalatı gereksinimini ertelediği belirtiliyor. Arjantin'de de olumlu hava koşulları yüksek üretimi destekliyor.



Destek azaldı

Lityum fiyatlarında yukarı yönlü hareket artarak devam ediyor. Geçtiğimiz haftaki artış yüzde 22.1 oldu ve tonu 23 bin doları aşarak son iki yılın en yüksek seviyesine çıktı. Artışın temel nedeni; sınırlı arzın yanı sıra özellikle elektrik depolama yatırımlarının artması ve Çin hükümetinin batarya üreticilerine verdiği ihracat desteğini azaltmasından dolayı üreticilerin teslimatları öne çekmesi olarak gösteriliyor. Lityum fiyatları, 2022 yılı kasım ayında 85 bin dolara kadar çıkmıştı.



5 bin dolar sınırında

Geçtiğimiz yıl rekor kıran kakao fiyatları, bu yıla düşüşle başladı. Haftalık yüzde 11 düşüş kaydeden Londra kakao, geçtiğimiz haftayı 5 bin 164 dolar seviyesinden kapattı. Önümüzdeki hafta açıklanacak olan Avrupa, ABD ve Asya'ya ait dördüncü çeyrek kakao işleme verilerinin talep yetersizliğinin göstergesi olarak düşük geleceği tahminleri, düşüşün önemli nedenlerinden. Arz tarafında ise Batı Afrika'nın kakao üretim bölgelerinde olumlu seyreden hava koşulları üretim sorunu yaşanmayacağı beklentilerini artırıyor.

2026'da gözler yine DEĞERLİ 4'LÜDE OLACAK

Küresel ekonomide parasal gevşeme adımlarının hızlanacağı ve jeopolitik belirsizlik temalarının 2026'da öne çıkacağı beklentisi gözleri yeniden değerli metallere çevirdi.

2025 küresel emtia piyasaları açısından özellikle değerli metallerde olağanüstü bir yükseliş yılı olarak geride kaldı. Artan jeopolitik gerilimler, merkez bankalarının rezerv çeşitlendirme hamleleri ve yatırım fonlarının kıymetli metallere yönelmesi, altın ve gümüşü tarihi zirvelere taşıdı. Güvenli liman talebinin güçlenmesiyle birlikte bu iki metal yalnızca fiyat artışlarıyla değil, işlem hacimlerindeki belirgin genişlemeyle de dikkat çekti. Uzmanlara göre 2025'te atılan bu güçlü adımlar, 2026'ya devreden bir ivme yaratarak emtia piyasalarında orta ve uzun vadede değerli metallerin ağırlığının daha da artacağı bir dönemin kapısını araladı. Küresel finansal sistem, yeni bir denge arayışına girmiş durumda. Bu belirsizlik ortamında yatırımcılar, enflasyona karşı koruma sağlayan ve uzun vadeli stratejik değer sunan varlıklara yöneliyor. Emtia piyasalarında dengelerin yeniden kurulduğu bu süreçte yerli ve yabancı analistlere göre; yalnızca altın ve gümüş değil, sanayi metallerinin lokomotifleri bakır ve platin için de 2026, yükselişin devam edebileceği bir yıl olarak görülüyor.

YENİ YILA GÜÇLÜ MİRAS

Geride bıraktığımız 2025 yılı, bu dört metalin her biri için ralli dönemi oldu. Güvenli liman arayışının zirve yaptığı yılda altın, yüzde 64'ü aşan kazancıyla 1979'dan bu yana en güçlü yıllık performansını sergileyerek ons başına 4 bin 549 dolarla tarihi rekorunu tazeledi. Ancak asıl sürprizi, hem endüstriyel hem de yatırım talebiyle çift kanatlı bir ralli yaşayan gümüş yaptı. Yüzde 150'ye yakın rekor bir artışla altını açık ara geride bırakan gümüş, ons başına 84 doları aşarak tüm zamanların zirvesini gördü. Sanayi cephesinde ise arz sıkıntılarının damga vurduğu bakır, yüzde 43'ü aşan kazançla son 16 yılın en iyi performansını kaydetti.

Otomotiv ve hidrojen sektörlerindeki beklentilerle yeniden radara giren platin de yüzde 160'a yakın bir değer artışıyla 1987'den bu yana en yüksek seviyesine ulaştı.

FAİZ İNDİRİMİ VE GÜVENLİ LİMAN TALEBİ

Altın, 2026'ya da güçlü bir beklentiyle giriyor. Rallinin arkasındaki ana motor, Fed'in bu yıl en az iki faiz indirimine gideceği yönündeki piyasa konsensüsü. Faiz oranlarının düşmesi, faiz getirisi olmayan altını yatırımcılar için daha cazip hale getiriyor. Zayıflayan dolar da altını diğer para birimlerini kullanan alıcılar için ucuzlatacak talebi destekliyor.

Yatırım bankası UBS, altın için 2026 hedefini ons başına 5 bin dolara yükseltirken, HSBC de ilk yarıda bu seviyelerin görülebileceğini öngörüyor. Uzmanlara göre, makroekonomik beklentilerin yanı sıra jeopolitik riskler de altını desteklemeye devam edecek. İran'daki iç karışıklık, Rusya-Ukrayna

Bu konjonktürde hem değerli hem de endüstriyel etiketli olan metaller öne çıkıyor. Analistler altın, gümüş, bakır ve platinden oluşan dörtlünün orta ve uzun vadede yükseliş trendine devam edebileceğini öngördü.

savaşının belirsizliği ve ABD'nin Venezuela ile Grönland üzerindeki politikaları gibi gelişmeler, küresel belirsizliği artırarak altına olan 'güvenli liman' talebini canlı tutuyor. Metals Focus gibi kuruluşlar, merkez bankalarının dolardan uzaklaşma eğilimi ve süregelen jeopolitik riskleri gerekçe göstererek 2026'da 5 bin doların üzerinin test edilebileceğini belirtiyor. Ancak uzmanlar, 2025'te hızlı yükseliş kaydeden sarı metalin zaman zaman sert dalgalanmalar yaşayabileceği yönünde yatırımcıları uyarıyor.

GÜMÜŞ MÜ, ALTIN MI?

Getiride 2025'in yıldızı olan ve yüzde 150'ye yakın kazançla altını geride bırakan gümüş, 2026'da da 'çift karakterli' yapısıyla öne çıkıyor. Bir yandan altın gibi güvenli liman talebinden ve zayıf dolardan destek bulan gümüş, diğer yandan yeşil enerji dönüşümünün vazgeçilmez bir sanayi metali olmasıyla talebini katlıyor.

Güneş panelleri, elektrikli araçlar ve 5G teknolojisi gibi alanlarda artan kullanım, gümüşe yönelik endüstriyel talebi rekor seviyelere taşıyor. HSBC, bu dinamikleri göz önüne alarak 2026 yılı için ortalama gümüş fiyatı tahminini ons başına 68.25 dolara yükseltti. Ancak Goldman Sachs gibi bazı kurumlar, azalan stoklar ve ani yatırımcı akışlarının piyasada 'sıkışma koşulları' yarattığına dikkat çekerek, sert fiyat dalgalanmalarının devam edebileceği ve yatırımcıların temkinli olması gerektiği uyarısında bulunuyor. Buna rağmen genel kanı, gümüşün hem endüstriyel hem de yatırım talebiyle 2026'da da güçlü performansını sürdüreceği yönünde.

BAKIR: 'YENİ PETROL'

'Yeni petrol' olarak anılan bakır, 2026'da küresel arz sıkıntılarının en çok hissedileceği metal olarak görülüyor. Elektrikli araçlar, yenilenebilir enerji altyapısı ve yapay zeka veri merkezleri gibi elektrifikasyonun temelini oluşturan her alanda kritik rol oynayan bakırda, talep hızla artarken arz aynı hızda yanıt veremiyor. Şili ve Peru gibi büyük üretici ülkelerdeki madenlerde yaşanan grevler, su kıtlığı ve politik belirsizlikler üretimi baskılamak, yeni maden yatırımlarının devreye girmesi yıllar alıyor. China Securities Co. analistleri, 2026'da küresel bakır piyasasında 100 bin tondan fazla arz açığı oluşmasını bekliyor. Bu beklenti, Citi gibi dev bankaların kısa vadeli fiyat hedefini ton başına 14 bin dolara yükseltmesine neden oldu.

ABD'nin olası yeni tarifelerine karşı stok yapma eğilimi de kısa vadede fiyatları destekleyen bir diğer unsur. Analistler, bakırın 2026'da arz-talep dengesizliği nedeniyle en istikrarlı yükseliş potansiyeline sahip temel metallerden biri olduğu konusunda birleşiyor.



Otomotiv ve hidrojen devriminin gözdesi: Platin

Otomotiv sektöründeki katalitik konvertörlerde kullanılan ve bu nedenle uzun süredir dizel motorların geleceğiyle ilgili endişelerden baskılanan platin, yeni bir hikaye yazmaya hazırlanıyor. Bir yanda, Avrupa Birliği'nin içten yanmalı motor yasağını gevşetme sinyalleri mevcut talebi korurken; diğer

yanda yeşil hidrojen ekonomisinin yükselişi, platin için yepyeni ve devasa bir talep alanı yaratıyor. Platin, suyun elektroliziyle yeşil hidrojen üretiminde ve yakıt hücrelerinde kritik bir katalizör olarak kullanılıyor. Bank of America, bu dinamikleri ve fiziksel piyasadaki sıklığı gerekçe göstererek 2026 yılı ortalama platin

fiyatı tahminini ons başına 2 bin 450 dolara yükseltti. Arz tarafında ise Güney Afrika ve Rusya'daki üretim sorunları fiyatları desteklemeye devam ediyor. Uzmanlara göre platin, orta ve uzun vadede hem geleneksel otomotivden hem de geleceğin hidrojen teknolojisinden gelen çift yönlü taleple yükselişini sürdürebilir.

JEC WORLD 2026

Paris - Fransa
10 - 12 Mart 2026

Desteğe
Esas Tutar
27.617 TL / m²

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

KOMPOZİT SANAYİSİNİN PRESTİJLİ FUARI JEC WORLD'DE YERİNİZİ ALIN!

JEC WORLD 2026 GENEL BAKIŞ

- 94 ülkeden 1350 katılımcı
- 45.000'i aşkın profesyonel ziyaretçi
- Toplam değeri 105 Milyar Doları aşan sektör firmalarına erişim
- Küresel kompozit topluluğuyla buluşma ve yeni işbirlikleriyle iş ağı oluşturma imkanı
- Türkiye milli katılım organizasyonunun 2013 yılından itibaren yükselen başarı grafiği

KATILIMA DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaatı ve dekorasyonu
- Nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması,
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması,
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- Devlet desteğine ilişkin ilgili ihracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.000 Euro / m²
Minimum stant alanı : 9 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Esra Yılmaz
0212 455 65 10
0530 874 89 73
esra.yilmaz@ito.org.tr

Yeşim Yıldız
0212 455 61 15
0530 962 01 39
yesim.yildiz@ito.org.tr

Esra Avcıoğlu
0212 455 61 10
0530 386 92 66
esra.avcioglu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

'Oynaklık' riskleri göz ardı edilmemeli

Her ne kadar genel tablo pozitif olsa da uzmanlar, 2026'da emtia piyasalarında yüksek oynaklık riskine de dikkat çekiyor. Küresel büyümede sert bir yavaşlama, beklenmedik para politikası adımları veya finansal piyasalarda yaşanabilecek dalgalanmalar, metal fiyatlarında kısa vadeli düzeltmelere yol açabilir. Ancak orta ve uzun vadeli

projeksiyonlarda, altın, gümüş, bakır ve platin için iyimser beklentiler korunuyor.

Piyasa aktörlerinin büyük bölümü, 2026'nın emtia piyasalarında özellikle metallerin öne çıkacağı yönünde görüş bildirdi. Tüm bu dinamikler, değerli 4 metalin 2026'da yatırımcıların en çok takip ettiği varlıklar arasında yer alabileceğine işaret ediyor.

BTM girişimleri CES 2026 ile ABD'ye açıldı

Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM), ABD'de düzenlenen dünyanın en prestijli teknoloji fuarlarından CES 2026'da üç yenilikçi girişimiyle Türkiye'yi temsil etti. BTM, CES 2026 ile Türk girişimlerinin uluslararası pazarlarda görünürlüğünü artırırken yeni yatırım, ihracat ve stratejik işbirliklerinin de önünü açtı.

BAHAR DAĞAŞAN

BİLGİYİ Ticarileştirme Merkezi (BTM) girişimcileri, ABD'nin Las Vegas kentinde 9-6 Ocak tarihlerinde düzenlenen teknoloji fuarı CES 2026 ile dünya sahnesine taşındı. İstanbul Ticaret Odası'nın katılım organizasyonu ile BTM çatısı altında yer alan CatchPad, Arya AI ve Yanhak, üç gün boyunca küresel teknoloji ekosisteminin önde gelen aktörleriyle bir araya gelerek ürün ve çözümlerini tanıttı. Yapay zeka, dijital dönüşüm, insan kaynakları teknolojileri ve spor teknolojileri alanlarında geliştirilen yenilikçi çözümler, yatırımcılar ve uluslararası iş ortakları tarafından yakından incelendi.

ÜÇ YENİLİKÇİ GİRİŞİM SERGİLENDİ

Dünyanın en prestijli teknoloji fuarı CES 2026'da sergilenen BTM girişimlerinden Arya AI, kurumsal yapay zeka iş gücü olarak otonom kararlarla görevleri yöneten ve iş süreçlerine entegre olan bir platform olarak öne çıktı. Arya AI, operasyonları hızlandıran, verimliliği artıran ve hatasız işleyiş sağlayan yapısıyla şirketlerin dijital dönüşümüne katkı sunuyor. Yanhak ise şirketlere ek maliyet oluşturmadan kişiselleştirilmiş yan haklar sunan yapısıyla dikkat çekti. Çalışanlara harcama özgürlüğü sağlayan Yanhak, insan kaynakları ve finans ekiplerine ise operasyonel kolaylık ve stratejik avantaj kazandırıyor.

BTM standında yer alan bir diğer girişim CatchPad, interaktif ürünleriyle geleneksel antrenmanları teknolojiyle birleştiren akıllı antrenman platformu olarak spor teknolojileri alanında fark yaratıyor. Dijital altyapısı sayesinde antrenman süreçlerini ölçülebilir ve veriye dayalı hale getiriyor.

KAMU VE ÖZEL SEKTÖRDEN ÜST DÜZEY İLGİ

BTM standı, uluslararası ziyaretçilerin yanı sıra Türkiye'den önemli kamu ve özel sektör temsilcilerini ağırladı. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Muhammet Kasım



Gönüllü, Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Dr. İsmail İlhan Hatipoğlu, Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcıları Dr. Ömer Fatih Sayan ve Enver İskurt, Cumhurbaşkanlığı Siber Güvenlik Başkanı Ümit Önal ile önceki dönem Sanayi ve Teknoloji Bakanı ve AK Parti Bursa Milletvekili Mustafa Varank, Fatih Belediye Başkanı Mehmet Ergün Turan, standı ziyaret eden isimler arasında yer aldı.

İTO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Yakup Köç, Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu ile BTM Genel Müdürü Dr. Önder Kul da ziyaretçilere eşlik etti. Özel sektörden ise Türk Telekom CEO'su Ebubekir Şahin, Bilgi Sistemleri CEO'su Bekir Sami

Nalbantoğlu ve HES Holding CEO'su Hüseyin Çelik, girişimlerle birebir görüşmeler yaparak iş modellerini ve küresel pazara açılma potansiyellerini değerlendirdi.

Uluslararası pazarlarda görünürlüğü artırıyor

BTM'nin dünyanın en prestijli teknoloji fuarlarından CES 2026'daki varlığı, Türk girişimlerinin hem uluslararası pazarlarda görünürlüğünü artırdı hem de yeni yatırım, ihracat ve stratejik işbirliklerine de kapı araladı. BTM'nin yıl boyu katıldığı uluslararası fuarlar ve girişimcilerine sağladığı Londra ile Dubai ofisleri ile Türkiye'nin teknoloji girişimciliği ekosisteminin dünyaya tanıtmak açısından kritik rol oynuyor.



Kadın girişimciler yeni projeleri değerlendirdi

OSMAN KUVVET

TOBB İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu 6. Dönem 27. İcra Komite Toplantısı, İTO'da gerçekleştirildi. TOBB İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu Başkanı ve İTO Meclis Üyesi Hatice Kal'ın başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Bahadır Yaşık ve İTO Genel Sekreter Yardımcısı Av. Nurcan Turan katıldı. Toplantıda kadın girişimcilerin yeni projeleri ve verilecek eğitimler değerlendirildi.

YAPAY ZEKA EĞİTİMİ

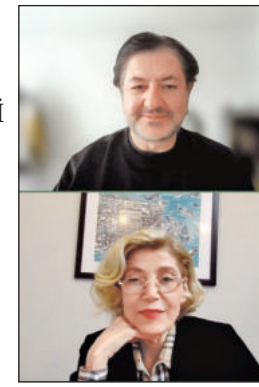
Öte yandan, İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu'nun (İKGK) girişimleriyle 'Yapay Zeka ile Kurumsal Büyüme: Kadın Girişimciler için Dönüşüm' başlıklı online eğitim de düzenlendi. KOBİ Danışmanı ve AB proje uzmanı Bülent Yüce tarafından verilen eğitimde, KOBİ'lerde yapay zeka otomasyonu, yapay zeka ile kurumsallaşma yolculuğu başlığı

altında metodoloji ve promptlar ve en fazla kullanılan yapay zeka araçları anlatıldı. Katılımcılar, yapay zeka ile işlerini geliştirme, rutin yapılan işlerin otomasyonla yönetilmesi ve kullanılacak yapay zeka araçları hakkında da bilgilendirildi.

KULLANILABİLECEK YENİ ARAÇLAR

Geçen hafta gerçekleştirilen eğitim 3 gün online olarak yapıldı. Kadın girişimcilere, yapay zeka otomasyonunun tanımı, stratejik plan ve iyileştirme planı hazırlamanın püf noktaları anlatıldı. Katılımcılar ayrıca pazar araştırması, finansal durum analizi ve insan kaynakları analizinin tüm aşamalarındaki yöntemler, promptlar ve bunları nasıl kullanacakları aktarıldı.

Eğitimin son gününde de KOBİ'lerin en fazla kullanacağı yapay zeka araçları, prompt mühendisliği ile ChatGPT, Gemini, NotebookLM, Google VEO 3 ve Kling AI gibi bazı yapay zeka araçlarının etkin kullanılması konusunda detaylı eğitim verildi.



Yükseköğretimde girişim çağrısı



DIŞİŞLERİ Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı, EİT Yükseköğretim Girişim 2025 Çağrısı'nın açıldığını duyurdu. Çağrı dahilinde üniversitelerin koordinasyonunda geliştirilecek projelere destek verilecek.

Toplam 70 milyon Euro bütçeli çağrıda, proje başına 2 milyon Euro'ya kadar yüzde 100 hibe desteği sağlanacak. Proje süresi ise 24 ay olacak.

Sunulacak projelerin, üniversitelerde girişimcilik ve inovasyon yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik olması gerekiyor. Buna uygun olarak yeni eğitim programları, yapılar ve işbirliklerinin oluşturulması, üniversiteler ile sanayi ve toplum arasındaki ilişkilerin güçlendirilmesi de diğer bir hedef.

İKİ ANA BAŞLIK

■ Avrupa'nın STEM yetenek havuzunda inovasyon ve girişimcilik kapasitesinin artırılması

■ European Institute of Innovation & Technology (EIT) ekosistemi ile Avrupa üniversiteleri ittifakları arasında işbirliklerinin güçlendirilmesi.

Konuyla ilgili internet sitesinden EIT Yüksek Öğrenim Girişimi 2025 Proje Teklif Çağrısı için potansiyel iş ortaklarının incelenmesi ve onlarla bağlantı kurulması öneriliyor. Çünkü çağrı, kuruluşların bir araya gelerek ortak bir başarıya sunmak üzere bir konsorsiyum oluşturmasını gerektiriyor. İnternet sitesindeki eşleştirme aracı, proje ihtiyaçlarına ve konsorsiyum bileşim kriterlerine göre en iyi ortakların bulunmasını sağlıyor.

Projelerle son başvuru tarihi 4 Mart 2026. Ayrıntılı bilgi için adres: <https://eit-hei.eu>

SIAL PARİS 2026

Paris / Fransa
17 - 21 Ekim 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

INSPIRE
FOOD
BUSINESS

TÜRKİYE MİLLİ İŞTİRAKİ İLE SIAL 2026'DA YERİNİZİ ALIN

SIAL PARİS 2026

- Dünyanın önde gelen gıda fuarı
- 130 ülkeden 7.500 uluslararası katılımcı
- 200 ülkeden yaklaşık 285.000 profesyonel ziyaretçi
- Katılımcı ilk 5 ülke; İtalya, Fransa, İspanya, Türkiye ve Çin
- Sektör hakkında gelişmeler ve güncel yenilikler
- İstanbul Ticaret Odası'nın 1986 yılından itibaren gerçekleştirdiği Türkiye milli iştirak organizasyonları

TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- Genel Gıda
- Bakliyat, Sebze, Meyve
- Bisküvi, Çikolata, Şekerleme
- Dondurulmuş Gıda
- Et ve Kümes Hayvanları
- Bakliyat, Kuru Meyve ve Sebze ürünü olan firmalar Hall 3 "Genel Gıda" ve/veya Hall 8 "Bakliyat, Meyve, Sebze" ihtisas salonunda yer alabilecektir.
- İştirakçi firma, kontenjanın izin verilmesi durumunda Hall 3 ve aynı zamanda Hall 8'de yer alabilecektir.
- Gıda Ekipmanları ve Teknolojileri
- İçecekler
- Organik Gıda
- Süt ve Süt Ürünleri

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar Kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Kataloğu'nda firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

KATILIM BİLGİSİ

M² Katılım Bedeli : 1.250 Euro/m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Sibel Tayanç

0212 455 61 11
0530 664 86 18
sibel.tayanca@ito.org.tr

Şeyma Pekcan

0212 455 65 07
0542 421 82 85
seyma.pekcan@ito.org.tr

Aylin Odabaş

0212 455 61 00
0533 959 30 57
aylin.odabas@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /tokurumsal

İstanbul Ticaret Odası adına imtiyaz sahibi
Yönetim Kurulu Başkanı
ŞEKİB AVDAGİÇ

Genel Yayın Koordinatörü
Prof. Dr. NİHAT ALAYOĞLU

Genel Yayın Koordinatörü Yrd.
ÖZCAN TOKEL

Genel Yayın Yönetmeni
İlhan ÇABUKOL

Genel Yayın Danışmanı
Tamer Çerçi

Haber Müdürü
Mete Dirice

Sorumlu Yazı
İşleri Müdürü
Canan Bilgin

Yayın ve Dağıtım
Sorumlusu
Dilşah Sarhanasan

Haber Merkezi
Adem Orhun, Barış Cabacı, Ertuğrul Yan,
Hamit Eteevrans, Necmi Uysal, Servet Sena Sorkun,
Sümeyra Yarış Topal, Yaşar Kaya

Reklam
Cengiz
Kazan

Grafik
Osman
Kuvvet

Fotoğraf
Kamil
Çatak

Abonelik
Abdülkadir
Yıldız

Hukuk Danışmanları
Av. Ömer Temel, Av. Cüneyt Şamil Oğurlu,
Av. Şeymanur İnce

istanbulticaretgazetesi.com

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ'NDE YAYINLANAN YAZILARIN
VE MAKALELERİN SORUMLULUĞU YAZARLARINA AITTİR.
İTO'NUN GÖRÜŞLERİNİ İÇERMEZ. YAZI VE HABERLER, KAYNAK
BELİRTİLEREK KISIMEN YA DA TAMAMEN KULLANILABİLİR.

ABONELİK:
Yıllık abone bedeli 150 TL'dir.
Abone bedeli, ticaret sicil numarası (tacirler için), ad ve adres belirtilerek T. İş Bankası İstanbul Şirketi Ticari Şube (Ş. Kodu: 1385) 3092 No'lu hesaba yatırılabilir.
IBAN No: TR 30 0006 4000 0011 3850 0030 92
Yayın türü: Yerel süreli yayın
Yayın tarihi: 16.01.2026

İSTANBUL TİCARET ODASI / www.ito.org.tr
Adres: Resadiye Cad. 34112 Eminönü / Fatih - İstanbul
İTO Çağrı Merkezi: 0212 444 04 86 / Santral: 0212 455 60 00

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ
Tel: 0212 455 61 23

Baskı: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11/A/1 Yenibosna / Bahçelievler/Tel: 0212 454 30 00

İTO Başkanı Avdagiç 'yılın kareleri'ni seçti

Anadolu Ajansı'nın 'Yılın Kareleri' oylamasına katılan İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, 2025 yılında Türkiye ile dünya gündeminde yankı bulan 6 kategorideki 112 fotoğrafı inceledi. Avdagiç, 'Gazze: Açlık' kategorisinde Ali Jadallah'ın 'Gazze'de açlıkla mücadele eden Filistinlilere yemek dağıtıldı' başlıklı fotoğrafını seçti.

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, Anadolu Ajansı'nın (AA) gözünden 2025'e damga vuran olaylara ait fotoğrafların yer aldığı 'Yılın Kareleri' oylamasına katıldı. Avdagiç, lifebox, Ajet ve Roketsan sponsorluğunda düzenlenen yarışmada, AA foto muhabirleri ve muhabirlerinin 2025 yılında Türkiye ile dünya gündeminde yankı bulan toplam 6 kategorideki 112 fotoğrafını inceledi.

'Gazze: Açlık' kategorisinde Ali Jadallah'ın 'Gazze'de açlıkla mücadele eden Filistinlilere yemek dağıtıldı' başlıklı fotoğrafını seçen Avdagiç, 'Portre' kategorisinde Cem Genco'nun 'Altın değerinde', 'Haber' kategorisinde ise Ali Atmaca'nın 'Bir güneş doğuyor' karesini tercih etti.

Avdagiç, 'Spor' kategorisinde Esra Bilgin'in 'Alperen', 'Doğal Yaşam ve Çevre' kategorisinde Bestami Bodruk'un 'Can cana', 'Günlük Hayat' kategorisinde de Ömer Taha Çetin'in 'Ay seferi' fotoğrafını oyladı.

EN ÇOK ÇOCUKLAR ETKİLENDİ

İTO Başkanı Avdagiç, 'Gazze: Açlık' kategorisine ilişkin yaptığı değerlendirmede, Gazze'de bütün bir insanlığın soykırma uğradığını belirterek, "İsrail'in vahşi katliamından en çok çocuklar etkilendi" dedi.

'Portre' kategorisindeki seçiminin modern dünyayı resmeden en iyi portre olduğunu söyleyen Avdagiç, "Madagaskar yerlilerinin yüzlerini güneşten koruyan bu maske. Hiç kimse artık kendi gerçek portresini göstermek istemiyor. Fiktif bir portreyle çoğu kişi karşımıza çıkıyor" diye konuştu.

Avdagiç, 'Spor' kategorisi seçimi için milli basketbolcu Alperen Şengün'ün genç yaşta büyük başarılarına imza attığını

belirterek, "Alperen Şengün'ün emeğinin teriyle ıslanan bu smacı, azmedenlerin yüksek hedeflere ulaşmalarının nasıl mümkün olduğunu gösteriyor" değerlendirmesinde bulundu.

TÜRKİYE'NİN GURURU

'Haber' kategorisine yönelik değerlendirme yapan Avdagiç, "Gazze yüreğimizde acı ile pekişmiş bir umudun adı. Soykırımcıların yaptıkları vahşetin yanlarına kâr kalmayacağına olan inancımızı diri tutan ise İstanbul'dan tüm dünyaya haykıran Türk halkıdır. Sinmiyoruz, susmuyoruz, Filistin'i unutmuyoruz" dedi. Avdagiç, 'Doğal Yaşam ve Çevre'

kategorisindeki seçimi için insanın bir hayvanla nasıl etkili iletişim kurabileceğinin güzel bir örneği olduğunu belirterek, 'Günlük Hayat' kategorisindeki seçimi için ise Ajet'in büyük emeklerle Türkiye'nin gururu olduğunu dile getirdi.

Avdagiç, 'Spor' kategorisinde Esra Bilgin'in 'Alperen', 'Doğal Yaşam ve Çevre' kategorisinde Bestami Bodruk'un 'Can cana', 'Günlük Hayat' kategorisinde de Ömer Taha Çetin'in 'Ay seferi' fotoğrafını oyladı.

SPOR



DÜNYA GENELİNDE OYLAMA

AA'nın 2012 yılından bu yana düzenlediği yarışmada, bu yıl 'Haber', 'Doğal Yaşam ve Çevre', 'Spor' ve 'Günlük Hayat' olmak üzere 4 ana

kategorinin yanı sıra 'Gazze: Açlık' ve 'Portre' başlıklı 2 özel kategori yer alıyor. Türkçe ve İngilizce alt yazıyla dünya genelinde yapılan oylamaya katılanlar,

istedikleri sayıda fotoğrafa oy verebiliyor. Oylama, 'yilinkareleri.aa.com.tr' internet sitesinde 31 Ocak Cumartesi saat 17.00'ye kadar devam edecek.

Gümrük Birliği uygulamasına düzenleme

TÜRKİYE ile Avrupa Topluluğu arasında oluşturulan Gümrük Birliği'nin uygulanmasına ilişkin esaslar hakkındaki kararda düzenlemeye gidildi.

Konuya ilişkin Cumhurbaşkanı Kararı, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

Mevcut kararın 67. maddesi Pan-Avrupa ve Pan-Avrupa-Akdeniz Menşe Kümülasyon sistemleri kapsamında eşyanın hem Avrupa Topluluğu hem de



Türkiye'yle çapraz kümülasyon imkanı bulunan ülkelerden birine ihraç edildikten sonra tercihli tarifieden yararlanmasını düzenliyor.

Kararın 68. maddesi de Türkiye ile Avrupa Topluluğu arasında Gümrük Birliği doğrultusunda serbest dolaşımında bulunan eşyanın

terchli menşe statüsünün kanıtlanmasına ilişkin hükümleri içeriyor.

Yeni düzenlemeye göre ise Gümrük Birliği kapsamında serbest dolaşımında bulunan eşyanın tercihli menşe statüsünün kanıtlanması doğrultusunda, Pan-Avrupa ve Pan-Avrupa-Akdeniz Menşe Kümülasyon sistemlerinde yer alan hem Avrupa Topluluğu hem de Türkiye'yle çapraz kümülasyon imkanı bulunan ülkeler, Ticaret Bakanlığı'nun resmi internet sitesinden duyurulacak.

HABER



GÜNLÜK HAYAT



PORTRE



CCIM

TİCARİ GAYRİMENKULDE ULUSLARARASI STANDARTLAR HAKKINDA ZORUNLU HATIRLATMA!

Piyasa Paydaşlarının ve Gayrimenkul Profesyonellerinin Dikkatine;

Ticari gayrimenkul piyasalarında geleneksel "tahmin" ve "hissiyat" odaklı modellerin yerini, küresel ölçekte kabul görmüş finansal analiz disiplinlerine bırakması bir tercih değil, profesyonel bir zorunluluk haline gelmiştir.

Karar vericilerin yatırım stratejilerini aşağıdaki **standartlar çerçevesinde güncellemesi önemle duyurulur:**



1. Finansal Temel Zorunluluğu: CCIM Nakit Akışı Modeli

Bu model, bir mülkün sadece bugünkü değerini değil, gelecekteki tüm nakit hareketlerini finansal bir disiplinle öngörmeyi sağlar.



2. Analiz Metriklerinde Standartlaşma (IRR ve NPV)

- Sadece kira çarpanı (Cap Rate) üzerinden yapılan değerlendirmeler eksiktir. Uluslararası standartlarda bir yatırım analizi; İç Kârlılık Oranı (IRR), Net Bugünkü Değer (NPV), Sermaye Birikimi ve Yıllık Büyüme Oranı gibi metriklerin eş zamanlı kullanımını gerektirir.
- Bu verilerle desteklenmeyen hiçbir yatırım teklifi, profesyonel bir yatırımcı için "güvenli" kabul edilemez.



3. Üç Aşamalı Etki Ölçümü

Bir gayrimenkul yatırımının başarısı, yalnızca satın alma anında değil; Satın Alma, Elde Tutma ve Satış (Çıkış) aşamalarının tamamında ölçülmelidir. Vergilendirmenin ve finansal kaldıraç kullanımının bu üç evredeki nakit akışına etkisi sayısallaştırılmalıdır.



Ticari gayrimenkulde küresel otorite olan CCIM unvanının ilk adımı **CI 101 Finansal Analiz eğitimine** katılım sağlamak, sektördeki rekabet gücünüzü korumanız için kritik bir eştir.

Eğitim Tarihi: 2-6 Şubat

Eğitmen: Davide Pio

Eğitim Yeri: İstanbul

0 544 125 03 26

www.ccimistanbul.com

Küresel ticarette oyunu 'ayna' komiteleri kuracak

● **Küresel ticarette rekabet yalnızca fiyat ve kapasiteyle değil, standartları kimin belirlediğiyle de şekilleniyor. Almanya Ulusal Standartlar Enstitüsü'nün araştırmasına göre dünya ticaretinin yüzde 85'i Avrupa merkezli standartlar çerçevesinde yürütülüyor. Standartları yazan ülkeler, ticaretin kurallarını da belirliyor.**

● **Türkiye, Türk Standardları Enstitüsü bünyesindeki Ayna Komiteler aracılığıyla bu masalarda daha güçlü yer almayı hedefliyor. Uluslararası standartların taslak aşamasında sürece dahil olan Türkiye, yalnızca kurallara uyan değil, küresel ticaretin teknik dilini şekillendiren ülkeler arasında yer almak istiyor.**

ULUSLARARASI standartlar, küresel ticaretin görünmeyen ama en belirleyici güçlerinden biri olarak öne çıkıyor. Ürün güvenliğinden dijital teknolojilere, sanayiden yapay zekaya kadar uzanan bu teknik kurallar, ülkelerin pazarlara erişim gücünü ve rekabet avantajını doğrudan etkiliyor. Standartların belirleme süreçlerinde aktif rol alan ülkeler, yalnızca ticaret hacimlerini artırmakla kalmıyor; aynı zamanda küresel ticaretin yönünü de tayin ediyor. Almanya Ulusal Standartlar Enstitüsü (DIN) tarafından yapılan bir araştırmaya göre dünya ticaretinin yüzde 85'i Avrupa ülkeleri tarafından belirlenen standartlar çerçevesinde şekilleniyor. Uluslararası Standardizasyon Kuruluşu (ISO) belgeli ürünler küresel pazarlara erişim için üreticilerin elini güçlendirirken ISO standartları da her ülkenin kendi standart kuruluşu katılımı ile belirleniyor.

MİSYONU TSE ÜSTLENİYOR

Türkiye de Türk Standardları Enstitüsü (TSE) Ayna Komite çalışmaları ile ISO ve bölgesel standart belirleme kuruluşları toplantılarında aktif rol alarak standartlara yalnızca uyan değil, standartları belirleyen ülke olmak için çalışıyor.

TİCARETİN KURALLARI BELİRLENİYOR

Bir ülkenin yalnızca kendi içinde standartlar belirlemesinin küresel ticarette bir karşılığı bulunmuyor. Dış pazarlarda rekabet avantajı elde etmek için kabul görmüş standartlara da uyum sağlanması gerekiyor. Ancak kimi ülkeler bu avantajı bir adım daha yukarı taşıyarak bu standartları belirleyen ülke konumunda oluyor. Ülkelerin milli standardizasyon kuruluşlarında oluşturulan Ayna Komiteler, uluslararası standart kurumlarında gerçekleşen toplantılarda oy kullanma yetkisine sahip oluyor. Küresel ticaretin kurallarının belirlendiği bu masalarda yer alan ülkeler aynı zamanda ticaretin seyrine de yön vermiş oluyor.

Standartların belirleme çalışmasında aktif olarak yer alan ülkeler, kendi içinde ücretsiz bir bilimsel altyapı sistemine de kavuşmuş oluyor. Küresel standart belirlemede aktif olarak yer alan Almanya'nın DIN verilerine göre ise çalışma GSYİH'nin yüzde 1'ini sağlayarak ülkeyi rekabet yarışında bir adım öne çıkarıyor.

Yine ABD'de standart çalışmalarına katılmak, her yıl ülkenin GSYİH'sine ortalama 181 milyar dolar katkı sağlıyor. TSE tarafından yayınlanan bir araştırmaya göre ise şirketlerin üretkenlik artışının yüzde 13'ünü standartlar sağlıyor. Yine aynı şekilde standartlar şirket gelirlerinin yüzde 4'üne kadar rekabet avantajına erişilmesine vesile oluyor.



'TÜRKİYE SÖZ SAHİBİ OLMALI'

Türkiye de yalnızca standartlara uyan değil, yön veren ülke olmak için Ayna Komiteler vesilesi ile çalışmalarını sürdürüyor. TSE'den alınan bilgilere göre Türkiye'nin hali hazırda 209 farklı alanda Ayna Komitesi bulunuyor. Sanayi sektörü açısından Ayna Komite sayısı aynı zamanda stratejik bir araç. "Uluslararası standartlar henüz taslak aşamasındayken sürece dâhil olmak küresel rekabette söz sahibi olmamızın en etkili yollarından biri" diyor TSE Başkanı Mahmut Sami Şahin, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren üreticilere Ayna Komite üyesi olma çağrısında bulundu. Sanayici, akademisyen ve ticaret örgütlerinin birleşimi ile oluşan Ayna Komite sayısının çoğalması, stratejik süreçlerde karar verme yetkisini de aynı zamanda rakiplerine bırakmamak anlamına geliyor. Bu alandaki çalışmalarına ağırlık veren Türkiye, 2025 yılında 5 yeni Ayna Komite ile sürecekteki çalışmalarına hız verdi.

EN ÇOK FRANSA

Türkiye'nin küresel ticaret standartlarının belirlendiği kurumların tamamına tam üyeliği bulunuyor. TSE bünyesinde kurulan Ayna Komiteler vesilesi ile ISO toplantılarında oy verme yetkisine sahip olmanın yanı sıra Uluslararası Elektroteknik Komisyonu (IEC), Avrupa Standartlar Komisyonu (CEN), Avrupa Elektroteknik

Standardizasyon Kurumu (CENELEC) toplantılarında da oy vererek süreci şekillendirme şansı bulunuyor. Türkiye bu kurumlarda nüfus avantajı ile oy dağılımında üst sıralarda yer alıyor, ancak Ayna Komite üye sayısının yeterli olmaması nedeniyle oy dağılımı çok düşük nüfuslu ülkelerin dahi gerisinde kalıyor. Küresel ticaretin bu stratejik masalarında en çok oyu Ayna Komite üyesi bakımından avantajlı olan Fransa, Almanya ve İngiltere veriyor. Almanya ve Fransa'nın 20 bini aşkın Ayna Komite üyesi bulunuyor.

ÜLKELERİN MARKAJINDA

Ayna Komitelere katılım her ülkenin standart kuruluşu tarafından teşvik ediliyor ve bu alandaki üstünlük rakip ülkelere bırakılmak istenmiyor. Örneğin, Almanya'nın ulusal standart kuruluşu DIN ülkede faaliyet gösteren üreticileri, "Standardizasyon sürecine katılım, herhangi bir şirket için stratejik bir hamledir. Standardizasyona aktif olarak katılarak, kendi teknolojilerinizi ve fikirlerinizi standartlara taşıyabilir, aynı zamanda güvenlik çıkarlarının, çevre ve tüketici korumasının ve iş sağlığının gereken şekilde dikkate alınmasını sağlayabilirsiniz" diyerek, Ayna Komite üyeliğine çağırıyor.

YAPAY ZEKA ADIMI

Türkiye de Ayna Komite üyesi sayısı bakımından istenen seviyeye ulaşmak için çeşitli vesilelerle çalışmalarını sürdürüyor. 2022 yılında TSE

bünyesinde oluşturulan Yapay Zeka Ayna Komitesi, 2021-2025 Ulusal Yapay Zeka Stratejisi kapsamında belirlenen hedefleri destekleyici nitelikte standartların oluşturulmasına katkı sağlıyor. Bu çalışmalarla yurt dışına ihracat yapan yerli ve milli üreticilerin ilgili düzenlemelere uyumunun kolaylaştırılması ve uluslararası ticarette karşılaşılabilecek teknik engellerin aşılması amaçlanıyor. Komite; 'Yapay Zeka Standardizasyon Yol Haritası', 'Temel ve Sosyal Yönler', 'Veri', 'Güvenilirlik' ve 'Mühendislik Yönleri' başlıkları altında faaliyet gösteren Avrupa ve uluslararası standardizasyon teknik komitelerinin çalışma gruplarına üye olarak katılıyor ve bu grupların çalışmalarına aktif katkı sunuyor.

SICAK ALANLAR ÖN PLANDA

Türkiye'nin petrol ürünleri, gaz ve sıvı yakıtlar, yağlar ve ilgili ürünler, boyalar ve vernikler, çimento ve yapı kireçleri gibi 209 farklı alanda Ayna Komitesi bulunuyor. Ayrıca 2025 yılında dijital ayna pasaportu, robotik, endüstriyel kamyonlar, makina güvenliği ve döküm teknolojisi gibi beş farklı alanda Ayna Komite kuruldu. Küresel ticarette yeni gelişen alanlar olarak akıllı şehirler, akıllı ulaşım ve otonom araçlar, nanoteknoloji, kuantum teknolojiler, IoT, büyük veriler, makina öğrenmesi, bulut teknolojiler, 6G gibi alanlar ülkelerin Ayna Komiteler vesilesiyle standart oluşturması için sıcak alanlar olarak kabul görüyor.

Milli üreticiler aynı zamanda kuralları belirleyen olmalı

TSE Başkanı Mahmut Sami Şahin: "Ayna Komite sayımızı artırarak standartları belirleyen ülke olmak, sanayicilerimizi küresel pazarlarda güçlü bir konuma taşıyacak. Uluslararası ve Avrupa standartlarının oluşum sürecine erken aşamada dâhil olunması; teknik dokümanlara erişim ve taslaklara görüş bildirme imkânı sunuyor. Sanayi temsilcilerinin bu süreçlere doğrudan katkı sunması, Türkiye'nin rekabet gücünü artıracak. TSE koordinasyonunda yürütülen Ayna Komiteler; kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla faaliyet gösteriyor. Bu yapı sayesinde Türkiye, uluslararası standartların şekillendirilmesine katkı sunarken, sanayi sektörünün ihtiyaç ve beklentileri de doğrudan standart hazırlık süreçlerine yansıtıyor. Ayna Komiteler; sanayi sektörünün uluslararası standartlara uyumunun sağlanması, yerli ve milli üreticilerin rekabet gücünün artırılması ve ihracata yönelik teknik engellerin azaltılması açısından önemli bir işlev üstleniyor. Türkiye'nin yalnızca standartları uygulayan değil, aynı zamanda uluslararası standardizasyon süreçlerinde etkin rol alan ve standartların oluşumuna katkı sunan bir ülke konumuna ulaşmasını hedefliyoruz. Bu doğrultuda Ayna Komitelerdeki temsiliyetin artırılmasının çok önemli olduğunu düşünüyoruz. Küresel pazarda rekabet edebilmenin ve söz sahibi olmanın yolu bu süreçlerden geçiyor."



Mahmut Sami Şahin

110 toplantıda aktif

Standartların taslak aşamasında takip edilmesi, sektörlerin üretim ve planlama süreçlerini erkenden şekillendirmesine olanak tanıyor. Türkiye, TSE aracılığıyla ISO'da 110 teknik komitede tam üye statüsünde yer alırken, CEN kapsamında 437 teknik komiteye katılım sağlıyor. Ayna Komiteler aracılığıyla takip edilen uluslararası teknik komite sayısı ise 320 olarak kaydediliyor.

Başvuru dijital ortamda ücretsiz

TSE'den yapılan açıklamada, teknik bilgi birikimi ve sektörel tecrübenin uluslararası platformlara taşınmasının önemli olduğu ifade edildi. Ayna Komitelere katılım süreçlerinin gönüllülük esasına dayalı ve ücretsiz yürütüldüğü, sektör temsilcileri ile uzmanların başvurularını TSE'nin kurumsal internet sitesindeki 'E-Hizmetler' veya 'Ayna Komite Başvurusu' modülleri üzerinden dijital ortamda gerçekleştirebildiği bildirildi.



Güvenlik çağında Türk sanayisinin dönüşümü

Küresel ekonominin bir güvenlik alanına dönüştüğü bu yeni dönemde, sanayi artık yalnızca büyümenin değil; istikrarın, bağımsızlığın ve stratejik kapasitenin de ana taşıyıcısı haline gelmiş durumda. Küresel virüs salgını ile başlayan arz şokları, savaşlarla derinleşen enerji ve gıda krizleri ve teknolojik rekabet, sanayinin dayanıklılığını ulusal güvenliğin aslı unsurlarından biri haline getirdi. Bu nedenle Türkiye için sanayi politikası artık yalnızca verimlilik ve ihracat başlığıyla değil, doğrudan stratejik bir mesele olarak ele alınmalı.

Türkiye, güçlü üretim geleneği, geniş iç pazarı ve bölgesel konumu sayesinde bu dönüşüm için önemli bir potansiyele sahiptir. Ancak bu potansiyeilin hayata geçmesi, sanayinin yapısal olarak yeni bir evreye taşınmasını gerektiriyor: Daha inovatif, daha dijital, daha ihtisaslaşmış ve daha dayanıklı bir sanayi yapısına geçiş.

OSB'ler yeniden kurgulanmalı

Bu dönüşümün ilk ayağı, organize sanayi bölgelerinin (OSB) yeniden kurgulanmasıdır. OSB'ler artık yalnızca arsa tahsis edilen üretim alanları değil; teknoloji, eğitim, lojistik ve enerji altyapısıyla entegre ihtisas merkezlerine dönüşüyor, dönüşmelidir. Savunma, elektronik, biyoteknoloji, batarya, kimya ve makina gibi alanlarda tematik OSB'lerin sayısının artırılması; firmaların aynı ekosistem içinde bilgi, tedarik ve uzman işgücünü paylaşmasını da sağlar. Bu da hem maliyetleri düşürür hem de inovasyon hızını artırır.

İkinci ayak, üretim maliyetlerinin yapısal olarak iyileştirilmesidir. Türk sanayisinin rekabet gücü bugün büyük ölçüde enerji, hammadde ve finansman maliyetlerine bağlı. Enerjide uzun vadeli ve öngörülebilir fiyatlama, sanayide maliyet şoklarını sınırlandıracak. Yenilenebilir enerji yatırımlarının OSB ölçeğinde teşvik edilmesi, çatı GES, depolama ve verimlilik projelerinin desteklenmesi sanayiye hem maliyet hem de karbon avantajı kazandırır.

Hammadde ve ara malında yerleştirme, sanayi dayanıklılığının en kritik başlıklarından biridir. Petrokimya, elektronik bileşenler, makina parçaları ve ilaç etken maddelerinde yerli üretimin artırılması; hem cari açığı düşürür hem de küresel tedarik şoklarına karşı koruma sağlar.

İşgücü ve beceri dönüşümü

Üçüncü ayak, işgücü ve beceri dönüşümüdür. Dijitalleşmiş sanayi, klasik mavi yakadan çok mekatronik, yazılım, veri analizi ve bakım mühendisliği gibi yeni profillere ihtiyaç duyar. Meslek liseleri, meslek yüksekokulları ve OSB'ler arasında kurulan eşleşmelerle sanayiye özel beceri programları oluşturulmalı; yaşam boyu öğrenme sistemi sanayiyle bütünleştirilmeli.

Dördüncü ayak, finansmana erişimin niteliğidir. Sanayi için mesele sadece kredi bulmak değil; uzun vadeli, uygun maliyetli ve dönüşüm odaklı finansmana erişebilmektir. Yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve teknoloji yatırımları için proje bazlı finansman modelleri, kalkınma bankacılığı ve bilhassa sermaye piyasamız daha etkin kullanılmalı.

Dijital altyapı ve veri egemenliği

Son bir nokta, dijital altyapı ve veri egemenliğinin sanayi dayanıklılığının ayrılmaz parçası haline geldiğinin farkındayız. OSB'lerde ortak veri merkezleri, siber güvenlik altyapısı ve üretim izleme sistemleri kurulması da sanayimizi hem daha verimli hem de daha güvenli kılacaktır.

Türkiye için sanayi politikası artık sadece üretimi artırmak değil; üretimi güvenli, sürdürülebilir ve stratejik kılmaya odaklanmalı. İhtisaslaşmış OSB'ler, düşük maliyetli ve öngörülebilir enerji, yerleşmiş tedarik zincirleri, nitelikli işgücü ve uzun vadeli finansman bu yeni mimarinin temel taşlarını oluşturacak.

Güvenlik çağında güçlü ülke olmak, güçlü sanayiye sahip olmaktan geçiyor. ABD ve AB'nin yeniden sanayilerini güçlendirecek yasal düzenlemelere hız vermelerinin ardındaki temel gerçek de budur. Çünkü güçlü sanayi, artık sadece daha çok üreten değil; daha akıllı, daha dayanıklı ve daha bağımsız üreten sanayidir.



Yapay zeka çağında su alarmı



Yapay zeka ilaç mı, tetikleyici mi?

Yapay zeka, bir yandan veri merkezleri üzerinden su talebini artırırken, diğer yandan su yönetiminde verimlilik sağlayan çözümler sunuyor. Akıllı sulama, kaçak tespiti ve talep tahminleri sayesinde su kayıpları azaltılabilir. Uzmanlara göre belirleyici olan, yapay zekanın nerede ve nasıl kullanıldığı.



Verilerle Türkiye'de durum

Türkiye su fakiri sınırına ne kadar yakın?

Uluslararası sınıflandırmalara göre kişi başına yıllık 1.700 metreküpün altındaki ülkeler 'su stresi' yaşayan ülkeler arasında yer alıyor. Türkiye'de bu miktar bugün yaklaşık 1.300 metreküp seviyesinde bulunuyor. Mevcut eğilim sürerse 2030 sonrası dönemde Türkiye'nin su fakiri eşiğine yaklaşması bekleniyor.

Tarımda bir damla su ne kadar kazandırıyor?

Türkiye'de su tüketiminin yüzde 70'ten fazlası tarımsal sulamada kullanılıyor. Uzmanlar, geleneksel sulama yöntemleri yerine damla ve hassas sulama sistemlerine geçilmesi halinde su tüketiminin yüzde 30 ila 50 arasında azaltılabileceğini belirtiyor. Modern sulama, üretim maliyetlerini düşürürken tarımsal verimliliği de artırıyor.

Su stresi en çok hangi havzalarda hissediliyor?

Türkiye'de 25 büyük su havzasının önemli bir bölümünde su stresi ve kıtlık riski bulunuyor. Özellikle Konya Kapalı Havzası, Gediz, Büyük Menderes ve Balıkesir çevresi riskin daha yüksek olduğu bölgeler arasında gösteriliyor. Uzmanlar, bu havzalarda su yönetimi ve tarımsal kullanımın yeniden planlanması gerektiğini vurguluyor.

DÜNYA genelinde göller kuruyor, baraj doluluk oranları geriliyor, şehirler ve sanayi artan su talebiyle karşı karşıya kalıyor. Küresel ölçekte hızlanan yapay zeka yatırımları da veri merkezlerinin yüksek enerji ihtiyacının yanı sıra ciddi bir su tüketimini beraberinde getiriyor. Dünya, artan kriz ve su stresi riskine karşı yeni önlemler alıyor.

Türkiye de birçok ülke gibi son yıllarda iklim değişikliği, nüfus artışı ve artan su talebiyle birlikte bir su stresi yaşamamak için önlemler almaya başladı. Halen Türkiye'nin kullanılabilir yıllık yenilenebilir su miktarının yaklaşık 112 milyar metreküp olduğu ve bu kaynakların kişi başına düşen miktarının ise yaklaşık 1.300 metreküp civarında seyrettiği biliniyor.

SU KAYNAKLARI AZALİYOR

Türkiye'nin coğrafi konumu gereği su kaynakları, nüfus artışı ve iklim değişikliğinin etkisiyle giderek tükenme riski altında. Su stresi göstergelerinden biri olan kişi başına düşen su miktarının 2030'a kadar yaklaşık 1.200 metreküpe, 2050'ye gelindiğinde ise 1.069 metreküpe kadar düşebileceği tahmin ediliyor. Bu seviyeler, uluslararası su kıtlığı eşiğine çok yakın.

Meteorolojik veriler de son dönemde yağış rejiminde önemli dalgalanmalar olduğunu ortaya koyuyor; bazı bölgelerde yağış miktarları uzun dönem ortalamalarının çok altında seyretmeye başladı. Özellikle iç kesimler ile Ege ve Akdeniz bölgelerinde uzun süren kuraklık, baraj doluluk oranlarını da gündeme getirdi.

TARIMDA ALINAN ÖNLEMLER

Tarım, Türkiye'de su tüketiminde en büyük payı alıyor. Verilere göre ülke genelinde kullanılabilir suyun yaklaşık yüzde 70'ten fazlası tarımsal sulamada kullanılıyor. Bu kullanımda ise yaygın olarak geleneksel yüzey sulama teknikleri tercih ediliyor ki, bu da ciddi ölçüde su kaybına neden oluyor.

Uzmanlar, geleneksel sulama yöntemlerinin verimsiz olduğunu, modern damla sulama ve hassas sulama teknolojilerinin yaygınlaştırılmasının kaçınılmaz olduğunu belirtiyor. Modern tekniklerin kullanılması, hem su israfını azaltıyor hem de tarımsal üretimde verimliliği artırıyor.

Son dönemde gerek devlet desteği gerekse özel girişimlerin Ar-Ge çalışmalarıyla tarımda damla, mikro, yağmurlama, yüzey sulama yöntemleri yaygınlaşmaya başladı.

KRİTİK HAVZALAR

Türkiye'de 25 büyük su havzasının

İklım değişikliği, artan nüfus, kontrolsüz tarımsal sulama ve son dönemde yapay zeka merkezlerinin hızla yükselen su ihtiyacı, dünyayı 'su stresi' gerçeğiyle karşı karşıya bıraktı. Araştırmalara göre artık birçok yerde deniz suyu arıtma, modern sulama ve akıllı su yönetimi ertelenemez bir zorunluluk haline geldi. Türkiye'nin de gelecekteki su streslerine karşı önlemleri artırması gerektiği vurgulanıyor.

pek çoğunda su stresi ve kıtlık riski mevcut. Bazı havzalar su kıtlığı eşliğinde yer alırken, sadece sınırlı sayıda havzada bu risk daha düşük. Balıkesir, Konya, Gediz ve Büyük Menderes gibi havzalar özellikle riskin daha yüksek olduğu bölgeler olarak gösteriliyor.

Öte yandan, su kaynaklarının korunması ve sürdürülebilir yönetimi konusunda Türkiye'nin kısa, orta ve uzun vadeli su stratejilerini belirlemek üzere çalışmalar sürüyor. Uzmanlar, yalnızca altyapı yatırımlarının değil, aynı zamanda su verimliliği politikaları, tarımda teknoloji kullanımı, şehir içi yönetim reformları ve toplumsal bilinçlendirme gibi kapsamlı tedbirlerin hayata geçirilmesi gerektiğini vurguluyor.

ULUSAL SU PLANI HAZIRLANDI

Ulusal Su Planı ile Türkiye'nin 10 yıllık su yol haritası Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından çizildi.

2023 yılında Türkiye'de su kaynaklarının korunması ve sürdürülebilir yönetimine ilişkin temel politikaları belirleyen, ulusal ve yerel ölçekte sorunları değerlendirerek çözüm yöntemlerini ortaya koyan Ulusal Su Kurulu, Tarım ve Orman Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğüne kuruldu. Su kaynaklarının korunması noktasında görev ve yetkisi bulunan tüm kurumların temsil edildiği kurulda alınan kararlar sayesinde su verimliliğinden içme-kullanma suyu güvenliğine, iklim değişikliğine uyumdan su kaynaklı afetlere kadar geniş bir yelpazede stratejik adımlar atıldı. Bugüne kadar yapılan çalışmalar kapsamında Ulusal Su Planı, Su Kanunu, Taşkın Kanunu gibi ulusal ölçekli tedbirlerin belirlendiği düzenlemelerin yanı sıra kırsalda içme suyu yönetimi, atık suyun arıtılması, yeniden kullanım, kurakçıl peyzaj uygulamaları, yağmur suyu hasadı, gri su sistemleri gibi havza ve il bazlı çözümler de kurulun gündeminde yer aldı.

Ayrıca, içme suyu altyapısının güçlendirilmesi, taşkın risklerine karşı önleyici tedbirlerin artırılması, havzalarda su kalitesini ve miktarını iyileştirecek yatırımlara öncelik verilmesi gibi konularda da somut adımlar atılmaya başlandı.

Su stresi yalnızca susuzluk olarak değil, ekonomik üretim, tarımsal verimlilik, enerji üretimi ve ekosistem sağlığı üzerinde de etkilerini gösteriyor. Bu nedenle su yönetimi, sadece bir çevre meselesi değil, ülke kalkınmasının da stratejik bir bileşeni olarak ele alınıyor. Teknolojik çözümler, yalnızca mevcut suyun daha verimli kullanılmasını sağlamakla kalmıyor, aynı zamanda uzun vadeli stratejik planlamada da kritik bir rol üstleniyor.

Gündemdeki yapay zeka destekli su önlemleri

Uzmanlar, Türkiye'de su yönetimi politikasında dönüşümün gerektiğini vurguluyor. Bu dönüşümde yapay zeka ve dijital teknolojiler, su tasarrufu ve verimli kullanım için güçlü araçlar olarak öne çıkıyor. **Su talep tahminleri:** Yapay zeka destekli modeller, nüfus artışı, iklim verileri ve tüketim alışkanlıklarına dayalı tahminler yaparak yerel su yönetimlerine daha

isabetli talep projeksiyonları sağlar. Böylece hem içme suyu planlaması hem de tarımsal su tahsisini optimize edilebilir.

Akıllı sulama sistemleri:

Tarımsal sulamada kullanılan akıllı sensörler ve yapay zeka algoritmaları, bitkinin ihtiyacına göre su vermeyi sağlayarak israfı azaltıyor.

Kaçak ve kayıp tespiti: Şehir şebekelerinde su kayıpları

önemli bir sorun; yapay zeka ile gerçek zamanlı kaçak tespiti ve basınç optimizasyonu su kaybını düşürebilir.

Havza analizleri: Büyük veri

analizleri ve yapay zeka modelleri sayesinde su havzaları üzerinde çevresel değişimlerin izlenmesi ve geleceğe dönük risklerin öngörülmesi mümkün oluyor.

Veri merkezleri su olmadan

çalışmıyor: Yapay zeka uygulamalarının merkezinde yer alan veri merkezleri, yüksek enerji tüketiminin yanı sıra yoğun su ihtiyacıyla da dikkat çekiyor. Sunucuların soğutulması için kullanılan su, özellikle sıcak iklimlerde kritik hale geliyor. Uzmanlara göre büyük ölçekli bir veri merkezinin yıllık su tüketimi, orta ölçekli bir yerleşim biriminin ihtiyacına yaklaşabiliyor.



Hayat sigortacılarına TES'te de gelir imkanı var

Bireysel emeklilikte otomatik katılım sisteminin yerine zorunlu Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi (TES) uygulaması başlayacak. Bu dönüşüm, hayat sigortaları alanında çalışan acentelere de önemli yenilikler getirecek. Müşteriye sistemi anlatan ve fonları iyi yöneten acentelerin bu şekilde iyi seviyede gelir elde edebileceği belirtiliyor.

ADEM ORHUN

SİGORTACILIK sektöründe trafik ve kasko kadar gündeme gelmeyen hayat sigortalarında önemli gelişmeler yaşanıyor. Bu kapsamda İstanbul Ticaret Odası Sigortacılık Meslek Komitesi tarafından 'Hayat Sigortaları ve Bireysel Emeklilik Bilgilendirme Semineri' düzenlendi. İTO'nun Eminönü'ndeki merkez binasında düzenlenen seminere, sektör temsilcilerinin yanı sıra çok sayıda sigorta acentesi katıldı.

Seminerin açılış konuşmasını İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün yaptı. Bireysel Emeklilik Sistemi'nin (BES) uzun vadeli birikim aracı olarak güçlendiğine dikkat çeken Üstün, hayat sigortaları alanında faaliyet gösteren sigortacıların bu yöndeki çalışmalarının önemini vurguladı.

Seminerin oturum başkanlığını ise İTO Sigortacılık Meslek Komitesi Başkanı ve Meclis Üyesi Mehmet Özgür Yılmaz yaptı. Yılmaz, bugüne kadar trafik sigortalarıyla ilgili gündemin gerisinde kalan hayat sigortacılığının artık daha etkin ve bu alandaki sigortacıların katılımı olması gerektiğini söyledi.

BİRİKİM 2 TRİLYON TL

Seminerde bireysel katılım ve birikim yatırımları hakkında bilgiler paylaşan sigorta ve yatırım danışmanı Dr. Mustafa Şahin, bireysel emeklilik sistemine otomatik katılımın 2017'de başladığını, ancak 45 yaş üstüne de sisteme girip devlet katkısından faydalanma imkanı verilmesinden sonra bazı dengelerin değiştiğini söyledi. BES'teki 10 milyon kişinin birikiminin 2 trilyon TL'yi geçtiği bilgisini paylaşan Şahin, sisteme girenlerin çoğunun sistemden çıktığını belirtti.

Yakında Otomatik Katılım Sistemi (OKS) yerine zorunlu Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi (TES) uygulamasının başlayacağını kaydeden Şahin, "Mevcut OKS temelinde, işverenlerin de katkısıyla ikinci basamak bir emeklilik sistemine dönüşecek Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi (TES) kurulacak. Hedef, bireysel tasarrufları artırmak ve çalışanların emeklilik dönemlerinde karşılaşılabilecekleri gelir yetersizliklerini azaltmak" dedi.

Otomatik katılımda fon çeşitliliğinin olmadığını hatırlatan Şahin, "Orta Vadeli Program'da bu konuya dikkat çekilmişti. Buna göre sistemdeki fonlar çeşitlendirilecek" diye konuştu. Şahin, bu gelişmenin, bireysel yatırımcılara ve birikimlere olumlu yansayacağını kaydetti.

ÇALIŞAN-EMEKLİ ORANI

Bireysel emeklilikte devlet katkısının yüzde 30'dan yüzde 20'ye indirildiğine dikkat çeken Şahin, "Bu, yatırım açısından önemli bir kayıp olarak görülebilir, ancak fonda önemli bir tutar birikti. Fonları iyi yönetenler de iyi kazanma imkanına sahip. Ekonomi politikasına bağlı olarak devlet harcamalarının azaltıldığını görüyoruz. Avrupa'da 1 emekli için 3-4 çalışan öngörülüyor. Bu oran bizde 1.90'lara düştü. Bu açıdan emeklilik sisteminde



katılımların artırılması gerekli görülüyor" dedi

KADEMELİ KATKI ÖNERİSİ

Diğer yandan, 45 yaşından sonra sisteme girip devlet katkısını alarak çıkanlarla, 20'li yaşlarda girip emeklilik yıllarını bekleyenler arasında bir dengesizlik oluştuğunu ifade eden Şahin, "Burada, ileri yaşlarda sisteme girenlerin alacağı devlet katkısı, gençlere nazaran kademe kademe daha düşük verilebilir. Böylece devlet katkısı daha iyi bir şekilde tabana yayılabilir" önerisini dile getirdi.

KAZANMA İMKANI VAR

Şahin, sistemde değişikliklerin yanı sıra iyileştirmelerin de yapılabileceğini,

bununla birlikte sigorta acenteleri için iyi bir çalışma alanı olduğunu belirtti. Banka ekranlarından yapılan katılımlara nazaran sigorta acentelerinin sahada müşteriye dokunma avantajı olduğunu kaydeden Şahin, "Hem hayat sigortası hem diğer ürünler hem de fonların yönetilmesi iyi anlatılırsa, bireysel katılımcı da sigortacı da daha çok kazanabilir" dedi.



Havuzda kalma oranları

Sistemden emekli olmadan ayrılanların oranı:

% 79

İlk 35 ay içinde, devlet katkısı almadan çıkanlar:

% 50

Sistemden emekli olarak ayrılanlar:

% 2.5

Light + Building 2026

Frankfurt / Almanya
8 - 13 Mart 2026

Desteğe
Esas Tutar
19.332 TL / m²

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



AYDINLATMA TRENDLERİ, EV VE YAPI OTOMASYONU TEKNOLOJİLERİ İLE LIGHT + BUILDING FUARI'NDA YERİNİZİ ALIN

NEDEN LIGHT + BUILDING 2026 FUARI ?

- Dünyanın lider aydınlatma ve yapı teknolojileri fuarı
- 146 ülkeden katılımcı
- 2.169 katılımcı firma
- 151.000 ziyaretçi
- % 51 Uluslararası Ziyaretçi
- Yaklaşık 250.000 m² sergileme alanı

TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- Dekoratif Aydınlatma
- Teknik Aydınlatma
- Elektrik Mühendisliği, Ev ve Yapı Otomasyonu, Komponent ve Güvenlik sistemleri

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stand dekorasyonu ve aydınlatma
- Nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli (nakliye dahil) : 800 Euro/ m²
Katılım Bedeli (nakliye hariç) : 750 Euro/ m²
Minimum Stant Alanı : 9 m²



Kevser Mercan
0212 455 61 12
0532 714 83 50
kevser.mercan@ito.org.tr

Gülün Gürsoy
0212 455 61 17
0530 151 42 33
gulun.gursoy@ito.org.tr

Akif Gönüllü
0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonulcu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @ITO_TICARET /itokurumsal

İran'daki gelişmeler ve global ekonomiye yansımaları

İran'da başlayan olaylarla birlikte ABD, Rusya, Çin ve İsrail'den gelen açıklamalar global anlamda gerginliğin artmasına neden oldu. Konu sadece bir halkın tepkisi olmaktan çıktı, rejim değişikliğine teşebbüs ve bu teşebbüse dışarıdan destek verilmesine dönüştü. Bu arada Çin ve Rusya'nın tutumu da İran'da ciddi bir güç savaşına dönüşmüş durumda.

Rusya Dışişleri Bakanlığı Sözcüsü Mariya Zaharova, "İran'ın iç siyasi süreçlerine yönelik dışarıdan yıkıcı müdahaleyi şiddetle kınıyoruz" açıklamasında bulundu. Bu kınamanın arkasında askeri anlamda ne gibi destek verileceğine dair hiçbir açıklama da bulunmaması dikkat çekici.



Hikmet BAYDAR

'Arz kesintisi' senaryoları

Uzun zamandır yaptırımlarla mücadele eden İran, yaşanan ekonomik krizin de etkisinde bulunuyor. İran'da protestoların şiddetlenmesi ve Tahrân yönetiminin ABD ile İsrail'e yönelik sert uyarıları, piyasada 'arz kesintisi' senaryolarını yeniden canlandırdı. Günde yaklaşık 3.2 milyon varil ham petrol üreten ve bunun yaklaşık 2 milyon varilini ihraç eden İran, OPEC'in dördüncü büyük üreticisi konumunda. Olası bir askeri veya siyasi tırmanmanın, yalnızca İran üretimini değil, küresel petrol ticaretinin en kritik geçiş noktası olan Hürmüz Boğazı'nı da etkileyebileceği endişesi fiyatlara yansıyor. Bu gelişmelerin ışığında Brent petrol varil fiyatı 60 dolar seviyesinden 65.90 dolar seviyelerine kadar hızlı bir şekilde yükseldi.

Brent petrol fiyatlarının artması son derece önemli. ABD'nin yumuşak karnıdır diyebiliriz. Petrol fiyatları yükselirse, ABD'de enflasyon yükselecektir. O zaman da faiz indirimleri mümkün olamayacak. Venezuela petrollerinin kontrolü de petrol fiyatlarının kontrolü amacı taşıyor. Buradaki arz ile fiyatları aşağı yönlü baskılamak hedefleniyor.

Ticarete yüzde 25 vergi

İran'a yapılabilecek bir müdahaleye karşı Rusya veya Çin'in doğrudan taraf olmasını beklemiyoruz. Ancak son zamanlarda İran'a gelen Rus kargo uçakları ciddi bir hazırlığın yapıldığını bize gösteriyor.

Trump'ın İran'la ticaret yapan ülkelere yüzde 25 vergi uygulanacağını açıklaması ise bizi yakından ilgilendiriyor. Bir yandan yanı başındaki komşu ülkeyle ticaretimizi zora sokuyor, diğer yandan da ABD'ye yapılacak ihracatın zora girmesine neden olacak riskler.

Bu durumda Türkiye'nin ihracatında önümüzdeki dönemde önemli riskler karşımıza çıkacak. Bu nedenle bir B planına ihtiyacımız olabilir. Enerji fiyatlarındaki artış nedeniyle akaryakıt pompa fiyatlarına gelen zam, gelecekte ülkemizde de enflasyonla mücadelede aksama yaşanma riskini artırıyor.

Bir sıcak temas olması durumunda, eğer kısa sürede sonuçlanmazsa, global piyasalarda da önemli etkileri olacaktır. Kaldı ki, Çin'in ve Rusya'nın dahil olması riski ise tehlikenin büyüklüğünü gösteriyor.

Global riskleri ve gelebilecek yeni yaptırımları düşünerek tedbirli olmakta fayda var.



Yabancıya konut satışında düzenleme önerisi



SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

TÜRKİYE’de 400 bin dolarlık gayrimenkul alan ve bu gayrimenkulü 3 yıl satışa çıkarmayan yabancı yatırımcılara vatandaşlık hakkı veriliyor. Bu gayrimenkuller sıfır olabildiği gibi ikinci el de olabiliyor. Gayrimenkul sektörü ise bu uygulamanın ekonomiye olumlu yansımaları için vatandaşlık hakkının yalnızca sıfır konutlar için geçerli olmasını öneriyor. İnşaat ve gayrimenkul sektöründeki gelişmeler, yabancıya vatandaşlık hakkı ve diğer başlıklar, İstanbul Ticaret Odası İnşaat ve Gayrimenkul İhtisas Komitesi toplantısında ele alındı. Toplantının oturum başkanlığını İTO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi

Yakup Köç yaptı. Köç, komitelerin değişen yönetmeliklerle ilgili çok hızlı bir şekilde bilgilendirildiğini belirterek, “Sektörlerimiz için gerekli olan



düzenlemeleri yakından takip ediyor ve ihtiyaç duyulan noktalarda da hızlıca harekete geçiyoruz” dedi.

KENTSEL DÖNÜŞÜM İÇİN

Toplantıda yabancılar yönelik gayrimenkul satışlarının ekonomik yansımaları olması için sıfır konutların satışında

vatandaşlık hakkı verilmesi, aslında bu uygulamanın tamamının yeniden gözden geçirilmesi gerektiği de gündeme geldi. Ayrıca kentsel dönüşümüne yönelik yeterli bilgilendirmenin olmadığı, bunun için kentsel dönüşüm uygulama esaslarının işlenebileceği bir eğitim programının da hayata geçirilebileceği belirtildi.

Toplantıda binalardaki asansörler de ele alındı. Konuşmacılar, binalardaki asansörlerin bakanlıkça yetkili denetim firmaları tarafından denetlendiğini, ancak çok kısa bir süre sonra piyasa gözetim denetimi kapsamında yeniden muayene edildiğinde asansörlere kırmızı etiket verildiğine dikkat çekti.



EİDS 1 Şubat’tan itibaren satılık konutlarda

ELEKTRONİK İlan Doğrulama Sistemi (EİDS), 1 Şubat’tan itibaren satılık konutlar için de geçerli olacak. Yaklaşık bir yıldır kiralık konutlarda ve satılık işyerlerinde uygulanan EİDS’nin 1 Şubat’tan itibaren satılık konutları da kapsamıyla Türkiye’deki tüm gayrimenkuller bu sistemin içerisine dahil edilmiş olacak. Vatandaş, satacağı konutunu ilan portalına taşımak için e-Devlet üzerinden emlak danışmanına yetki verecek. Gayrimenkul sahipleri, sistem üzerinden ilgili emlak danışmanının ismini ve ilan süresini de belirleyebilecek.

GERÇEK İLANLAR

Ticaret Bakanlığı tarafından hayata geçirilen Elektronik İlan Doğrulama Sistemi, ilan portalları ile tapu sicil müdürlüğü kayıtlarını dijital ortamda doğrudan birbirine bağlıyor. Böylece ilana konu taşınmazın gerçekten var olup olmadığı ve ilanı giren kişinin



mülkiyet hakkı sahipleri için sistem tarafından kontrol edilecek. Gayrimenkul sahipleri e-Devlet kapısına girerek üzerlerine kayıtlı taşınmazlar listesinden işlem yapmak istedikleri konutu seçecek. Açılan ekran üzerinden çalışacakları emlakçıyı dijital olarak yetkilendiren mülk sahibi, ilan sürecindeki güvenlik zincirini kendisi kurmuş olacak. Emlakçılar yetkisiz bir şekilde ilan giremeyecek. Uygulamanın sektörün güvenilirliğini üst sıraya taşıması bekleniyor.

İnşaat sektörü hafriyat sorununa çözüm arıyor



SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

İSTANBUL’da yıllık ortalama 30 milyon metreküp hafriyat oluşuyor. Eski maden ocaklarına ve resmi kurumlarca belirlenen döküm sahalarına bırakılan hafriyat, sektörün bazı sorunlar yaşamasına neden oluyor. Döküm sahalarının uzakta olması hem maliyet hem trafik açısından hafriyat işlemlerini geciktiriyor.

İnşaat altyapı sektörünün bu sorunları, İstanbul Ticaret Odası Altyapı İnşaatı Meslek Komitesi’nin Sektörel Çalışma Toplantısı’nda ele alındı. Sektör temsilcileri, hafriyat işlemlerine ilişkin düzenlemenin tüm tarafları kapsayacak şekilde yapılmasını öneriyor.

MAKİNALAŞMA SÜRECİ

Toplantının açılışını, İTO Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Doğan Salman gerçekleştirdi.

Salman, dünyanın büyük bir dönüşüm içinde olduğunu belirterek, “Hem teknolojik hem de siyasal bir dönüşümden bahsediyoruz. Bunu yakalayanlar bir adım öne geçiyor. Altyapı inşaat sektöründe de yapay zekanın



makinalaşma süreçlerindeki etkilerinin iyi araştırılması gerektiğini düşünüyorum. Sektörümüzü konuşurken makina ekipman ve teknoloji tarafındaki değişimi birlikte çalışmamız gerekiyor. O noktada dersimizi çalışırsak Türkiye’yi daha ileri seviyelere taşıyabiliriz” diye konuştu.

DEPREMLE ÖNEMİ DAHA DA ARTTI

İTO Altyapı İnşaatı Meslek Komitesi Başkanı Feyzullah Kahraman da sektörün sorunları için çözüm arayışında olduklarını ve sorunları ilgili makamlara iletmede köprü vazifesi gördüklerini ifade etti. Kahraman, “Ortalama 6-7 kırılımı olan bir sektörüz. Depremle birlikte bizim sektörün önemi biraz daha ortaya çıkmış oldu. Deprem bizi önceliklendirdi. Döküm saha sorunumuz hiç bitmiyor. Akaryakıtla ilgili UTTS kararını içeren itirazları ilettik. Sektörün sorunları için elimizden gelenleri yapmaya çalışıyoruz” dedi.

Komite Başkan Yardımcısı Zekeriya Turan da sektörü değerlendirdi. Katılımcılar ise olası bir İstanbul depreminde sektörün nasıl organize olabileceğine, hafriyat sahalarında yaşanan sorunlara ve bina zeminlerinin önemine dikkat çekti.

CTT EXPO

2026

Moskova / Rusya Federasyonu

26 - 29 Mayıs 2026

Türkiye Milli İştiraki

İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

Desteğe Esas Tutar

16.390 TL/M²

RUSYA FEDERASYONU, BAĞIMSIZ DEVLETLER TOPLULUĞU VE DOĞU AVRUPA’NIN ETKİN İNŞAAT EKİPMANLARI, TEKNOLOJİLERİ FUARI

CTT EXPO 2026

- İş ve İnşaat Makineleri, Yapı Malzemeleri Makineleri, Madencilik Makineleri, Yedek Parça ve Aksesuarları’na yönelik teknolojiler ve yenilikler
- 112.500 m² sergileme alanı
- 8 ülkeden 902 firma ve 66.000’den fazla profesyonel ziyaretçi
- İstanbul Ticaret Odası tarafından 2019 yılından itibaren düzenlenen Türkiye Milli İştirakinin yükselen başarı grafiği

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Nakliye, gümrük, sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye Milli İştiraki broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- Devlet desteğine ilişkin ilgili ihracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BEDELİ

Katılım Bedeli: 850 Euro / m²
Minimum katılım alanı: 12m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Akif GÖNÜLCÜ

0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonulcu@ito.org.tr

Özlem KILIÇ SERTLİ

0212 455 65 12
0530 050 61 63
ozlem.kilic@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

Petrolde 50 dolar senaryosu

ABD Başkanı Donald Trump'ın Venezuela'ya askeri müdahalesi ve ülkenin petrol kaynaklarının kontrolünü ele alma planı, küresel piyasalarda yeni bir dönem başlattı. Trump'ın varil başına 50 dolarlık petrol hedefi ve ABD'li şirketlere yaptığı yatırım çağrısı, piyasalarda hem fırsat hem de büyük bir belirsizlik yarattı.



Yasar KAYA

TRUMP'IN PLANI

Trump, Beyaz Saray'da Chevron ve ExxonMobil gibi petrol devleriyle bir araya gelerek, Venezuela'nın harabe halindeki petrol altyapısının yeniden inşası için 100 milyar dolarlık yatırım yapmalarını istedi. Şirketlere güvenlik garantisi veren Trump, ilk etapta 30 ila 50 milyon varil petrolün ABD'ye teslim edileceğini ve bu süreçte muhatabın doğrudan ABD olacağını açıkladı. Trump'ın petrol fiyatlarını varil başına 50 dolara düşürme hedefi, analistler arasında geniş bir tartışma yarattı. Uzmanlar Venezuela'nın üretimini hızlı artırması, OPEC+'nın üretimi kısmaması ve zayıf küresel talep gibi şartların birleşmesi halinde bu hedefin teorik olarak 'ulaşılabilir' olduğunu belirtiyor.

ŞİRKETLER TEMKİNLİ

Ancak Trump'ın iyimserliğine rağmen ABD'li petrol şirketleri Venezuela'ya yatırım konusunda oldukça temkinli bir duruş sergiliyor. Yıllardır yatırım yapılmayan ve bakımsız kalan petrol altyapısı, siyasi istikrarsızlık, yasal güvencelerin olmaması ve mülkiyet haklarına yönelik endişeler, şirketlerin milyarlarca dolarlık yatırım yapmaktan çekinmesine neden oluyor. Bazı petrol yöneticileri, ülkeyi 'yatırım yapılamaz' olarak nitelendiriyor. Analistler de Venezuela'nın üretiminin anlamlı bir seviyeye ulaşmasının yıllar alacağını belirtiyor.

50 DOLAR GÖRÜLEBİLİR Mİ?

Konuyu İstanbul Ticaret'e değerlendiren Emtia Piyasaları Uzmanı Zafer Ergezen, petrol fiyatlarının uzun süredir devam eden satış baskısı altında olduğunu ve bu dinamiği değiştirecek bir gelişmenin henüz ufukta görünmediğini belirtti. OPEC ülkelerinin arz artışı ve Çin ile Alanya'da görülen talep yavaşlamasının fiyatları baskıladığını ifade eden Ergezen, 2026 yılında da bu satış baskısının devam etmesini beklediğini söyledi. Ergezen, ABD Başkanı Trump'ın 50 dolarlık ham petrol hedefine ilişkin olarak, "Görülme ihtimali mevcut. Özellikle arz tarafında ek artışlar veya talep tarafında zayıflamanın devam ettiğini görürsek bu seviyelerin görülme ihtimali oldukça yüksek" değerlendirmesini yaptı. Böyle bir senaryoda Brent petrolün de 55 dolar civarına rahatlıkla gelebileceğini belirten Ergezen, yukarı yönlü kalıcı bir trend de beklemediğini vurguladı. Ergezen, 2026'da yaşanacak yükselişlerin daha çok 'satış fırsatı' olarak değerlendirileceğini öngördü.

VENEZUELA ETKİSİ SINIRLI KALIR

Venezuela'dan gelecek petrolün piyasaya etkisinin kısa vadede sınırlı kalacağını ifade eden Ergezen, "Arz artışı hemen gerçekleşmeyecek. Çünkü oradaki çıkarma maliyetleri oldukça yüksek, teknoloji zayıf ve yatırım gerekiyor. Bu yatırımların geri dönüşü kısa sürede olmayacak" dedi. Ergezen, Venezuela'daki çıkarma maliyetlerinin ABD ile neredeyse aynı olmasının da üretimin piyasa üzerindeki etkisini sınırlayacağını, ancak uzun vadede Venezuela'nın fiyatların belli seviyeleri geçmesini zorlaştıran bir faktör olacağını belirtti.

GÖZLER ÇİN'İN TALEBİNDE

2026 yılının ilk yarısında Brent petrolde 55 dolar seviyelerinin görülmesini normal karşılamak gerektiğini ve 65 doların önemli bir direnç olacağını söyleyen Ergezen, yılın ikinci yarısı için ise Çin'den gelecek haberlerin belirleyici olacağını kaydetti. Ergezen, "Faiz indirimleriyle birlikte siparişlerde artış göreceğiz miyiz? Bu olmadığı sürece petrol fiyatlarında kalıcı yükselişler beklemiyorum" diye konuştu. Ergezen, talep tarafında resesyon endişelerinin artması halinde ise 50 doların altının bile görülebileceğini sözlerine ekledi.

Trump'ın Venezuela'ya askeri müdahalesi ve petrolü ABD kontrolüne alma planı, küresel petrol piyasalarında sıklıkla dillendirdiği 50 dolar senaryosunu gündeme taşıdı. Bu hamle küresel enerji piyasalarında yeni bir denge arayışını başlatırken bu ek arz potansiyelinin ne zaman ve ne ölçüde devreye gireceği merak konusu oldu.

Düşük petrol fiyatları senaryosu ise Türkiye ekonomisi için olumlu bir tablo çiziyor. Ekonomistlere göre fiyatlardaki düşüş cari açığı azaltabilir ve enflasyonda 1-2 puanlık düşüşe yol açabilir. Bu durum Türkiye'nin makroekonomik hedeflerine ulaşmasını kolaylaştıracak destekleyici bir zemin sunuyor.

TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİN AVANTAJ OLABİLİR



Cari açıkta iyileşme sağlayabilir

İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu ise, düşük petrol fiyatlarının Türkiye ekonomisi için enflasyon ve dış denge olmak üzere iki temel kanaldan olumlu etki yaratacağını belirtti.



Erhan Aslanoğlu

doların ülkede kalmaması, alternatif kaynak, yalıtma anlamında önemli artılar sağlar" değerlendirmesini yaptı.

ENFLASYONDA RAHATLAMA SAĞLAR

Düşük petrol fiyatlarının enflasyona etkisine de değinen Aslanoğlu, özellikle ulaştırma sektörü maliyetleri üzerinden doğrudan bir etki görüleceğini söyledi. Aslanoğlu, "Enflasyonda 1-2 puanlık bir düşüşe doğrudan ve dolaylı yoldan yol açabilir. Bu da az bir rakam değil" diye konuştu. Aslanoğlu, Türkiye'deki enerji maliyetlerinin rakiplere göre dezavantajlı

olmadığını, bu nedenle fiyat düşüşünün ilave bir rekabet avantajı yaratmayacağını, ancak diğer alanlardaki maliyet artışlarını telafi etme anlamında firmalara yardımcı olabileceğini de ekledi.

Prof. Dr. Aslanoğlu, düşük petrol fiyatlarının ekonomik etkilerinin yanı sıra 'sembolik' bir öneminin de altını çizdi. Akaryakıt fiyatlarındaki artışların, birçok üründe zam için 'bahane' olarak kullanılabildiğini belirten Aslanoğlu, "Böyle bir düşüşün ve petrol fiyatlarındaki artışın sınırlandırılması, dolaylı yoldan ölçemediğimiz enflasyonist baskıları da azaltıcı bir etkisi olur" dedi.

Türkiye için destekleyici bir zemin kurar



Ali Hepşen

İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ali Hepşen, Venezuela'dan gelebilecek ek petrol arzının, piyasadaki 'arz rahatlığı' hikayesini güçlendirdiğini belirtti. Hepşen, Vitol ve Trafigura gibi dev ticaret şirketlerinin şimdiden Mart 2026 teslimatları için Venezuela petrolünü Asya'daki rafinerilere iskontolu olarak pazarlamaya başladığını, bunun da piyasaya ek varil fikrini masada tuttuğunu ifade etti.

BAZ SENARYO: ARZ FAZLASI

Prof. Dr. Hepşen, 2026 petrol fiyat patikasında baz senaryonun 'stok birikimi, sınırlı talep artışı ve arz artışı' ekseninde kurulduğunu vurguladı. ABD Enerji Bilgi İdaresi (EIA) ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) gibi kurumların raporlarına atıfta bulunan Hepşen, her iki kurumun da 2026'da güçlü OPEC+ dışı arz büyümesi ve yüksek stok birikimi nedeniyle piyasanın 'fazla verme' riskine dikkat çektiğini hatırlattı. Hepşen, bu çerçevede petrol fiyatlarında 'yatay ve aşağı yönlü' bir seyrin beklendiğini kaydetti.

ÜÇ KANALDA ETKİ

Düşük petrol fiyatlarının Türkiye ekonomisi için genel olarak destekleyici bir zemin oluşturacağını belirten Prof. Dr. Hepşen, etkilerin üç ana kanalda hissedileceğini söyledi. Dış denge ve kur: Hepşen, Türkiye'nin net enerji ithalatçısı olması nedeniyle petrol fiyatlarındaki kalıcı bir düşüşün enerji faturasını ve cari açığı doğrudan rahatlatacağını belirtti. TCMB'nin geçmişteki analizlerine göre Brent petroldeki 10 dolarlık bir düşüşün, cari dengede yaklaşık 2.6 milyar dolarlık bir iyileşme alanı yaratabileceğini ifade eden Hepşen, cari dengedeki rahatlamının kur üzerindeki baskıyı da azaltarak dolaylı bir tampon görevi görebileceğini ekledi.

Enflasyon: Düşüşün enflasyon hedeflerine destek vereceğini ancak 'mucize gibi çalışmayacağını' vurgulayan Hepşen, "Akaryakıt fiyatlarında vergi yapısı geçişkenliği sınırlar. Ayrıca elektrik ve doğalgaz gibi kamu ayarlamaları ile yönetilen fiyatlar, bütçe disiplini korumayı tercih etmeleri halinde yatırım iştahını artırabileceğini söyledi. Hepşen, "Düşük petrol fiyatları tek başına bir büyüme programı değildir, ancak büyümeyi sınırlayan maliyet baskılarından birini gevşeten önemli bir unsurdur" dedi.

Büyüme: Düşük enerji maliyetlerinin lojistik, ulaştırma ve sanayi gibi sektörlerde maliyet tabanını aşağı çekeceğini belirten Hepşen, bunun firmaların fiyat indirmesiyle iç talebi rahatlatılabileceğini veya marjlarını korumayı tercih etmeleri halinde yatırım iştahını artırabileceğini söyledi. Hepşen, "Düşük petrol fiyatları tek başına bir büyüme programı değildir, ancak büyümeyi sınırlayan maliyet baskılarından birini gevşeten önemli bir unsurdur" dedi.

ASIL BELİRLEYİCİ OPEC+

Prof. Dr. Hepşen, son olarak Venezuela'dan gelebilecek ek varillerin fiyatları baskılayan hikayenin bir parçası olacağını, ancak fiyat patikasını asıl belirleyecek olanın yine OPEC+ grubunun üretim disiplini ve büyük tüketicilerdeki talep momentumu olduğunun altını çizdi.

Trump'ın enerji radarında 5 ülke var



ABD Başkanı Donald Trump, Venezuela'nın ardından Danimarka (Grönland), Meksika, Küba, İran ve Kolombiya'yı da radarına alarak, enerji rezervleri güçlü bu ülkelere yönelik baskıyı artırdı. Petrol ve kritik kaynaklar üzerinden şekillenen bu yeni strateji, Çin'in Latin Amerika ve Arktik bölgedeki artan etkisini sınırlamayı amaçlıyor.

ABD Başkanı Donald Trump, Venezuela'ya yönelik askeri müdahalenin hemen ardından beş ülkeyi daha radarına aldı. Danimarka, Meksika, Küba, İran ve Kolombiya hakkında sert açıklamalar yapan Trump, bu ülkelere karşı askeri adımlar atılabileceğini ima etti. İran'daki iç karışıklıktan da faydalanmak isteyen Trump, İran ile ticaret yapan ülkelere yüzde 25 ek gümrük vergisi getirdi. Trump'ın hedef aldığı ülkelerin ortak özelliği ise enerji rezervlerinin güçlü olması.

DEVLET GÜCÜ ENERJİDEN GEÇİYOR

ABD'nin güçlü bir enerji altyapısına sahip olmasına rağmen petrol arzını artırma yönündeki ısrarı, Donald Trump'ın petrol öncelikli enerji politikasını yeniden gündeme taşıdı. Uzmanlara göre bu yaklaşımın arkasında yalnızca petrolün miktarı değil, kalitesi de önemli bir rol oynuyor. ABD'de üretilen petrolün büyük bölümü hafif ve kaya petrolü niteliği taşıran, sanayi, petrokimya ve rafinaj sektörlerinde kullanılan petrol türleri farklı özellikler gerektiriyor. Bu nedenle Venezuela, İran ve Rusya gibi ülkelerin sahip olduğu ağır ve orta yoğunluktaki ham petrol, ABD açısından stratejik önemde.

ÖNCELİKLİ HEDEF İRAN VE RUSYA

Özellikle Venezuela, yaklaşık 303 milyar varillik kanıtlanmış petrol rezerviyle dünyanın en büyük rezervlere sahip ülkeler arasında. Bu durum, Washington'un Caracas üzerindeki ilgisini artıran başlıca unsurlar arasında yer alıyor. Trump'ın, Çin'in yalnızca Venezuela'nın değil, genel olarak Latin Amerika'nın en önemli ticaret ortaklarından biri haline gelmesinden rahatsızlık duyduğu da sık sık dile getiriliyor. Buradaki Çin hakimiyetine son vermek istiyor. Trump, enerji politikasında petrolün yalnızca bir ekonomik unsur değil, aynı zamanda jeopolitik bir araç olarak görüldüğünü bir kez daha ortaya koydu.

GRÖNLAND BİLMECESİ

Donald Trump göreve başladığı günden bu yana yeşil odaklı enerji değil, enerji çeşitliliği üzerine bir politika uyguluyor. Trump'ın öncelikle Ukrayna ile nadir toprak elementleri (NTE) anlaşması ardından Grönland açıklamaları da AB üyesi ülkeleri rahatsız etti. AB Komisyonu, Grönland'ın AB'ye ait olduğunu vurgulayarak, Trump'ı çeşitli şekilde uyardı. Birleşik Krallık da

Grönland üzerinde ABD'den sonra Çin ve Rusya'nın da harekete geçmesinin ardından buranın Avrupa kıtasına ait bir toprak olduğunu yineledi. Haritada büyük bir kıta olarak gözüken Grönland, aslında Türkiye'nin 3 katı. Grönland'ın hedef olmasında NTE olduğunu unutmamak gerekiyor. The Atlantic dergisine verdiği demeçte, "Grönland'a kesinlikle ihtiyacımız var" diyen Trump, ABD'nin müdahale edeceği son ülkenin Venezuela olmayacağını, zira Grönland'ın çevresinin Rusya ve Çin'e ait gemilerle dolu olduğunu öne sürdü. Grönland'ın Amerikan savunması için hayati önemde olduğunu vurgulayan Trump, daha başkanlığının ilk döneminde bu buzul adayı satın alma fikrini gündeme getirmişti.

LATİN AMERİKA'DA ÇİN HAKİMİYETİ

ABD Başkanı Donald Trump'ın son dönemde hedef aldığı ülkeler arasında Kolombiya da eklendi. Enerji cephesinde Kolombiya, sahip olduğu petrol ve kömür üretimiyle ABD'nin enerji tedarik zincirinde alternatif bir kaynak olarak öne çıkıyor. Bunun yanı sıra ülke, Venezuela petrolünün kara ve deniz yoluyla bölge dışına taşınmasında lojistik geçiş ülkesi konumunda bulunuyor. Bu stratejik avantaj, Kolombiya'yı ABD'nin enerji ve güvenlik politikalarında daha kritik bir noktaya taşıyor. Analistler, Trump'ın Danimarka ve İran'a yönelik sert çıkışlarının ardından Kolombiya'nın da yeni odak ülkeleri arasına girmesinin sürpriz olmadığını ifade ediyor. Son yıllarda Çin'in Latin Amerika'da hızla artan yatırımları ve ticaret hacmi, Trump'ın bölgeye yönelik söylemlerini daha da sertleştirirken, Kolombiya'nın ABD ekseninde tutulması, Çin'in bölgesel nüfuzunu sınırlayan kilit bir hamle olarak görülüyor.

PETROL BELİRLEYİCİ OLUR

Trump, Küba hakkında da benzer şekilde konuşarak adanın "çökmeye hazır" olduğunu öne sürdü. Venezuela'dan gelen petrol gelirinin kesilmesiyle Küba ekonomisinin iyice sarsıldığını belirten Trump, bu nedenle Küba'ya bir Amerikan müdahalesine şimdilik gerek kalmayabileceğini ima etti.

Latin Amerika'daki bir diğer hedef Meksika oldu. Trump, komşu Meksika için "Yasaklı maddeler Meksika üzerinden akın akın ülkemize geliyor. Bir şeyler yapmak zorunda kalacağız" ifadelerini kullandı. ABD Başkanı Donald Trump, göreve geldiği ilk dönemde de Meksika ek vergi uygulanan ülkeler arasında yer alıyordu.



FOOD2CHINA 2026

Guanco - Çin Halk Cumhuriyeti
10 - 12 Eylül 2026

İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



ÇİN'E GIDA İHRACAT POTANSİYELİNİ FOOD2CHINA İLE DEĞERLENDİRİN!

FOOD2CHINA 2026

- Bir buçuk milyara yakın nüfusa ulaşma imkanı
- Çin ithalatı içinde en yüksek paya sahip Guanco Bölgesine giriş imkanı
- 28 ülkeden 725 katılımcı firma
- 32.000 profesyonel ziyaretçi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu tamamlanmış görüşme alanı
- Ürün sergileme vitrini
- Nakliye, gümrük, sigorta işlemleri,
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması,
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı

KATILIM BİLGİSİ

Dekorasyonu Tamamlanmış
Görüşme Alanı ile Katılım Bedeli

: 3.000 ABD Dolar

Gülin Gürsoy

0212 455 61 17
0530 151 42 33
gulin.gursoy@ito.org.tr

Şeyma Pekcan

0212 455 65 07
0542 421 82 85
seyma.pekcan@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Tehdit dili işgale dönüşüyor

İstanbul Ticaret Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Uğur Yasin Asal, küresel ekonomide artan belirsizliklerin hem piyasalarda hem de uluslararası ilişkilerde ciddi bir stres yarattığını söyledi. Asal, dünyanın son yıllarda derin bir türbülans sürecinden geçtiğini belirterek, "Yaşanan gelişmeler belirsizliği ve endişeleri artırıyor. Bu da küresel ekonomi üzerinde ciddi bir baskı oluşturuyor" dedi.

Asal, ABD Başkanı Donald Trump'ın politikalarının piyasalar üzerindeki stresi artırdığını vurguladı. Trump'ın bazı Güney

Amerika ülkelerini hedef alan açıklamalarına da değinen Asal, "Bu tablo, büyük ölçüde Trump kaynaklı bir belirsizliğe işaret ediyor. Tehdit dili üzerinden yürütülen bu süreçlerin kaçınılması ve engellenmesi gerekiyor" diye konuştu. Uluslararası ilişkilerde aktörlerin davranışlarının belirleyici olduğuna dikkat çeken Asal, küresel yönetim mekanizmalarının daha etkin rol alması gerektiğini dile getirdi.



Doç. Dr.
Uğur Yasin Asal

Merkel akıllara geldi

Küresel ekonominin son 15 yılda birden fazla krımla yaşandığını hatırlatan Doç. Dr. Uğur Yasin Asal, "Ekonomiler bu süreçten doğrudan etkilendi" dedi. Asal, mevcut krizin henüz ilk evrelerinde olduğunu belirterek, "Şu anda krizin ilk safhasındayız. İlerleyen süreçte uluslararası paydaşların ve kurumların harekete geçmesi beklenebilir" değerlendirmesinde bulundu. Trump'ın son dönemde beş ülkeyi daha hedef aldığını ifade eden Asal, "Trump'ın tehdit etme, müzakere etme ve rızaya zorlama üzerine kurulu bir politikası var. Ülkeleri tehdit üzerinden belli bir noktaya

getirerek maksimum kazanç elde etmeye odaklanıyor" dedi.

Asal, "Karşısındaki aktörlerin tutumları burada belirleyici. Venezuela ve Kolombiya gibi ülkeler oldukça kırılgan halkalar. Bu süreçte uluslararası yönetime her zamankinden daha fazla ihtiyaç var" diye konuştu. Asal, Almanya eski Başbakanı Angela Merkel'in Trump'ın ilk döneminde söylediği sözleri hatırlatarak, "Merkel, 'Trump seçildi, bu süreci en az hasarla atlattırmay' umuyoruz' demişti. Bugünkü tabloyu özetleyen ifade de tam olarak budur" diye konuştu.



İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin paydaşları arasında yer aldığı Erasmus+ Projesi EntreComp4Youth kapsamında düzenlenen 'Girişimcilik Yetkinlikleri, Öğrenme Modülleri ve Müfredat Geliştirme Çalıştayı'nda; girişimcilik eğitimlerinin niteliği, 21. yüzyıl yetkinlikleri ve müfredat geliştirme süreçleri ele alındı.



Girişimcilik eğitiminde yetkinlik ve müfredat çalıştayı gerçekleştirildi

ERTAN ERYILMAZ

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi, Avrupa Birliği Erasmus+ Programı kapsamında yürütülen EntreComp4Youth Projesi çerçevesinde girişimcilik eğitimlerinin niteliği, 21. yüzyıl yetkinlikleri ve müfredat geliştirme süreçlerinin ele alındığı bir çalıştaya ev sahipliği yaptı. 'Girişimcilik Yetkinlikleri, Öğrenme Modülleri ve Müfredat Geliştirme Çalıştayı', Sâdâbât Kampüsü Sütüce'de geniş bir katılımla gerçekleştirildi. MÜSİAD yürütücülüğünde hayata geçirilen projede; İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin yanı sıra Teknopark İstanbul, MÜSİAD Hollanda ve MÜSİAD Hessen proje ortağı olarak yer alıyor.

GİRİŞİMLERE REKABET AVANTAJI

Programın açılışında konuşan Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Koordinatörü Dr. Öğr. Üyesi İlker Köse, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin girişimcilik, sanayi

işbirlikleri ve araştırma projeleri alanında son yıllarda önemli bir ivme yakaladığını ifade etti. "TTO bünyesinde yürütülen yoğun proje başvuruları ile TÜBİTAK destekleri ve Avrupa Birliği projeleri, üniversitenin girişimcilik ekosistemindeki görünürlüğünü güçlendiriyor" diyen Köse, uluslararası projelerin özellikle yeni girişimler için nitelik artırıcı ve rekabet avantajı sağlayan önemli fırsatlar sunduğunu vurguladı.

EĞİTİM İHTİYAÇLARA YANIT VERMELİ

Yönetim Bilişim Sistemleri Bölüm Başkanı ve Projenin Baş Araştırmacısı Prof. Dr. Öykü İyigün ise çalıştayı temel amacının, girişimcilik ekosistemindeki mevcut durumu doğru analiz ederek ihtiyaçlara karşılık veren bir eğitim modeli geliştirmek olduğunu dile getirdi. Türkiye'de girişimcilik ekosistemi ve girişimcilik eğitimlerine yönelik SWOT analizinin yapılacağını belirten Prof. Dr.

İyigün, 21. yüzyılda girişimcilerin sahip olması gereken yetkinliklerin tanımlanmasının hedeflendiğini söyledi. Prof. Dr. İyigün, ayrıca üniversiteler, TTO'lar ve kuluçka merkezlerinde uygulanabilecek etkin bir müfredat yapısının ortaya konulmasının amaçlandığını ifade etti.

İNİSİYATİF ALMA KAPASİTESİ

Teknoloji Transfer Ofisi Uzmanı Mehmet Özgür Yaran da konuşmasında, projenin girişimciliği yalnızca şirket kurma faaliyeti olarak değil; fikir geliştirme, kaynakları harekete geçirme ve belirsiz koşullarda inisiyatif alma kapasitesi olarak ele aldığını vurguladı. Yaran, proje kapsamında geliştirilen ve ekosistem paydaşlarının ücretsiz kullanımına sunulması planlanan dijital eğitim platformu aracılığıyla öğrenme modülleri, eğitim içerikleri ve destekleyici kaynaklardan oluşan açık ve erişilebilir bir girişimcilik eğitim altyapısının oluşturulmasının hedeflendiğini belirtti.

Nitelikli öğrenme içerikleri

Program kapsamında gerçekleştirilen grup çalışmaları ve ortak değerlendirme oturumlarında; Türkiye'de girişimcilik ekosisteminin mevcut yapısı ve gelişim alanları, girişimcilik eğitimlerinin niteliği, girişimcilerin sahip olması gereken bilgi, beceri ve tutumlar ile girişimcilik eğitimi sunan kurumlarda müfredat ve öğrenme modüllerinin nasıl yapılandırılması gerektiği başlıkları ele alındı. Ayrıca eğitim süreçlerinde kullanılabilecek içerikler, yöntemler ve kaynaklar üzerine katılımcı görüşleri paylaşıldı.

Proje ile Avrupa Girişimcilik Yetkinlik Çerçevesi (EntreComp) esas alınarak gençlerin istihdam edilebilirliğini artırmaya yönelik ortak bir yetkinlik dili oluşturulması ve nitelikli öğrenme içeriklerinin geliştirilmesi hedefleniyor.

Erken kariyer döneminde bireysel emeklilik

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi Ekonomi ve Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (EFAM) 'EFAM Söyleşileri' başlıklı ilk programı, üniversitenin TV stüdyolarında hazırlanarak Youtube kanalında yayınlandı. Moderatörlüğünü EFAM Müdürü ve Öğretim Üyesi Prof. Dr. Elçin Aykaç Alp'in üstlendiği programda, Türkiye Katılım Sigorta A.Ş. Katılım Uyum Yöneticisi Dr. Ahmet Cihat Erdoğan, erken kariyer döneminde bireysel emeklilik sisteminin avantajlarını ve gençler açısından taşıdığı önemi anlattı.



DEVLET KATKISI

Sistemin en güçlü yönlerinden birinin devlet katkısı olduğunu vurgulayan Dr. Erdoğan, "Katılımcıların yatırdığı her katkı payı için devlet yüzde 30 oranında katkı sağlıyor. Bu uygulama bireyleri düzenli tasarrufa teşvik ediyor. Devlet katkısı, yıllık brüt asgari ücret üzerinden belirlenen bir üst sınıra kadar geçerli" dedi. Söyleşide erken yaşta sisteme dahil olmanın önemi üzerinde duran Dr. Erdoğan, genç yaşta yapılan küçük tutarlı katkılarının uzun vadede bileşik getiri sayesinde ciddi bir birikime dönüştüğünü belirtti.

KATILIM ESASLI FONLAR

Dr. Ahmet Cihat Erdoğan, faiz hassasiyeti bulunan katılımcılar için bireysel emeklilik sistemi içerisinde katılım esaslı fonların yer aldığını ifade etti. Altın, kira sertifikası, katılım sermaye piyasası araçları ve kıymetli maden fonlarının bu kapsamda değerlendirildiğini belirten Dr. Erdoğan, katılım fonlarının bireysel emeklilik

sistemi içindeki payının her geçen yıl arttığını kaydetti.

10 MİLYONU AŞTI

Bireysel emeklilik sisteminin büyüklüğüne ilişkin verileri paylaşan Dr. Erdoğan, "Gönüllü bireysel emeklilik sisteminde fon büyüklüğü yaklaşık 2 trilyon TL seviyesine ulaştı. Katılımcı sayısı ise 10 milyon üzerine çıktı. Otomatik katılım sistemiyle birlikte bireysel emeklilik toplum genelinde yaygınlık kazanıyor" dedi.

DENETİM MEKANİZMASI

Dr. Ahmet Cihat Erdoğan, fonların devlet gözetiminde faaliyet gösterdiğini, bağımsız denetim kuruluşları tarafından denetlendiğini ve Takasbank bünyesinde saklandığını belirtti. Dr. Erdoğan, katılımcıların fonlarını e-Devlet üzerinden ve emeklilik şirketlerinin dijital platformlarından günlük olarak takip edebildiğini ifade etti.

VERGİ AVANTAJLARI

Vergilendirme konusuna da değinen Dr. Erdoğan, şunları söyledi: "Vergi, yalnızca sistemden çıkış sırasında ve elde edilen getiriler üzerinden uygulanıyor. Sistemde kalma süresi uzadıkça stopaj oranları düşüyor ve uzun vadeli katılım vergi avantajı sağlıyor."



Sürdürülebilirlik Topluluğu'ndan çifte birincilik

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK Topluluğu, farklı üniversitelerden öğrenci topluluklarının katılımıyla düzenlenen 'Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) Pratik Haftası' organizasyonunda iki ayrı kategoride birincilik elde ederek önemli bir başarıya imza attı. İşletme Fakültesi İktisat Türkçe Bölümü Başkanı Prof. Dr. Betül Gür danışmanlığında yürütülen çalışmalar, topluluğun

uygulama temelli ve çözüm odaklı yaklaşımını bir kez daha ortaya koydu.

Organizasyon kapsamında, farklı üniversitelerden öğrenci grupları Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda vaka analizleri hazırladı. Katılımcılara kura yöntemiyle SKA başlıkları dağıtıldı; gruplar, kendilerine atanan hedefler çerçevesinde güncel toplumsal ve ekonomik sorunlara yönelik çözüm

önerileri geliştirdi.

Sürdürülebilirlik Topluluğu üyeleri, 'SKA 1-Yoksulluğa Son' başlığında Medipol Üniversitesi öğrencileriyle, 'SKA 2-Açlığa Son' başlığında ise İstanbul Üniversitesi öğrencileriyle ortak projeler yürüttü. Her iki çalışma da toplumsal sorunlara yönelik geliştirilen uygulanabilir ve sürdürülebilir çözüm önerileri sayesinde jüri tarafından ortak birincilik derecesine layık görüldü.

BAP Koordinasyon Birimi faaliyetlerine başladı

TEKNOLOJİ

Transfer Ofisi bünyesinde kurulan Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi, kısa sürede proje başvurularını almaya başlayarak akademik üretkenliği destekleyen önemli bir adımı hayata geçirdi. Bilimsel Araştırma Projeleri başvuruları, TİCARET BAPSIS sistemi üzerinden çevrim içi olarak alınıyor. Sistem bünyesinde 11 farklı proje destek programı yer alırken, Hızlı Destek Projesi ile Toplumsal Katkı Projeleri çağrılarına yıl boyunca sürekli başvuru yapılabilir. Başvuru koşulları ve süreçlere ilişkin güncel bilgilere BAP Koordinasyon Birimi'nin web sayfası üzerinden erişilebiliyor. BAP Komisyonu tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, 2025 yılında farklı disiplinlerden beş proje destek kapsamına alındı.



Dil becerileri sahneye taşındı



İNGİLİZCE Hazırlık Okulu tarafından düzenlenen Dönem Sonu Gösterisi, Ahi Çelebi Kampüsü Eminönü Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi. Etkinliğe; İstanbul Ticaret Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necip Şimşek, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hanifi Parlar, İngilizce Hazırlık Okulu Koordinatörü Öğr. Gör. Serap Işıklar, öğretim elemanları ile öğrenciler katıldı. Programda, öğrencilerin hazırladığı İngilizce münazara, şiir ve şarkı performansları izleyiciyle buluştu. Etkinlik, öğrencilerin öğrenim boyunca geliştirdikleri dil becerilerini sınıf dışı etkinliklerle pekiştirerek uygulamalı bir öğrenme deneyimi sunmasına imkân sağladı.



İletişim sanatı

Kolay gibi görünsün de zor bir sanattır iletişimi yönetmek. Birbirimizle etkileşim ve iletişim, insan olmamızın temel gereklerinden. Madem ki canlıyız, madem ki insanız, o halde iletişim halindeyiz. İnsanlık tarihi boyunca iletişim halindeyiz ama bilgi çağında ışın şekli de içeriği de sonucu da çok değişti.

Tasavvufun bakışıyla ilk insan Hz. Adem'in, eşi Hz. Havva ile başlayan iletişimi, bugüne kadar şekil ve boyut değiştirirse de devam ediyor. Ediyor ama bilinen bir gerçek var ki günümüz bilgi çağı insanın ortak bir dertidir iletişim kuramamak. Üstelik de iletişimin kurulmasını ve yaygınlaşmasını sağlayan bunca buluş, alet, araç-gereç ve teknolojiye rağmen iletişim sorunu çekiyoruz. Küçük çekirdek bir ailede, aile üyesi sayısı kadar cep telefonu, bilgisayar, iPad ve benzeri ekranlar, iletişimi anlık hale getiriyor ama biz iletişim sorunu çekiyoruz. Peki, ama neden? Acaba neden bunca teknolojiye rağmen iletişim ve etkileşim mağduru oluyoruz? Kalabalığın içinde neden yalnız, gürültünün içinde niçin sessiz kalıyoruz?

Bu temel sorulara verilecek çok yönlü cevaplar mümkün. Her şeyden önce, teknoloji geliyor ama insanı derinliğimizi yitiriyoruz her geçen gün. Bireysel yaşam yaygınlaşırken 'ben' çıkmazına yakalanlarımız çıg gibi artıyor maalesef. Daha da önemlisi insan insana iletişimimizi yönetmede her geçen gün daha da başarısız oluyoruz. Tabiatıyla iletişimi yönetememek, etkileşim ve ilişkiyi sürdürmemeyi de beraberinde getiriyor. İletişimi yönetmede günlük yaşamda pratik ve temel bir duruşu paylaşmak isteriz. Öyle bir duruş ki iletişimde aslında neyin peşinde olduğumuzu, neyi kazanıp neyi kaybettiğimizi kolaylıkla görebileceğiz.

Güzel mesajlar

Günlük yaşamda iletişimi yönetmede temel bir duruş olarak 'ben' ve 'sen' ayrımında nerede olduğumuz, sonucu belirliyor. İletişim sürecinde çoğunlukla 'ben'i tercih etmek beden dilini, 'sen' yahut 'biz'i tercih etmek ise ruh dilini temsil eder. Günümüzde insanların çoğu tüm iletişimlerinde 'ben' odaklı bir duruş, beklenti, ihtiyaç ve yönelme içinde olurlar. Yani kendilerinden kaynaklanan argümanları, beklentileri, ihtiyaçları öne çıkarıyorlar. Kısacası salt kendi gerçeklerinden hareket ediyorlar. Muhatabı dinlemiyorlar, yok sayıyorlar ve bu şekilde muhatabı kaybediyorlar. Sonuçta başarısız bir iletişimle karşılaşılıyor. Daha da önemlisi muhatabın davranışını, mesajını, bilgisini, davranışındaki şiddeti esas alıp kendilerini unutulabiliyorlar. Ve sadece muhatabın durumuna göre bir karşılık verme eğiliminde olunabiliyor. Diğer bir ifade ile kendi davranış ve iletişim kaliteleri sadece muhataptan gelen davranışa göre belirleniyor. Bu da iletişimin yönetilmesini engelliyor.

Bir insan, karşıdakının davranışını baz alıp tamamen reaktif bir karşılık veriyorsa, orada iletişim kazaları kaçınılmazdır. Yani size yönelen davranışın aynısını siz de yapıyorsanız sıkıntı büyüyerek devam eder.

İletişimi yönetebilmek için siz, size yakışanı tercih etmelisiniz. Size yönelen davranış ters bile olsa bu davranış sizi yoldan çıkarmamalı, sizi de kusurlu bir iletişime itmemelidir.

Bir duvar düşünün. Topu atıyorsunuz duvara ve top attığınız hızda geri dönüyor. Yani siz, hangi şiddette topu atıyorsanız, duvar o şiddette karşılık veriyor. Lütfen iletişim sırasında duvar olmayalım. Size gelen iletişim mesajını aynısıyla geri göndermeyin. Size gelen saldırıya aynısıyla cevap vermeyin. İletişimi ve ilişkiyi yönetmeyi deneyin. Onun gibi olmamaya, düzeyinizi düşürmemeye ve en önemlisi gelen mesaj ne olursa olsun siz, kendiniz gibi olmaya özen gösterin. Gelen mesajı acın, yumuşatın, dinlendirin ve sorun çıkmayacak ama çözüm oluşturacak şekilde geriye dönüşünüzü yapın. Öyle sıradan bir duvar olmayın iletişim ortamında. Öyle bir duvar olun ki gelen topu (mesajı) ikinize kadar alın, bazen geliş şiddetinden çok daha yumuşak bazen de daha kuvvetli olabilsin mesajınız.

Muhatabınızın davranış, mesajı, duruşu değil, sizin duruşunuz, davranışınız belirleyici olsun iletişiminizde. Muhatabın olumsuz enerjisinin, sizin olumlu enerjinizi yok etmesine izin vermeyin. Böylece içinde bulunduğunuz etkileşim ve iletişim ortamında belirleyici olun. Ve şartlar ne olursa olsun 'kötü' olana karşı 'iyi' olma cesaretini gösterin. Gösterin ki sizden çevreye yayılan sözlü ya da sözsüz mesajlar güzel olsun ve güzelleştirsin.

Denetimli serbestlikte mutfak sanatları eğitimi



Orman kadastro ve 2B esasları yeniden düzenlendi



ORMAN Genel Müdürlüğü (OGM) tarafından hazırlanan Orman Kadastro ve 2/B Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Yönetmelikte, Danıştayın yönetmeliğe ilişkin bazı hususları iptal etmesi nedeniyle değişikliğe gidildi. Buna göre, bir yerin, kasaba ve şehir toplu yerleşim alanı olarak orman sınırları dışına çıkarılabilmesi için 31 Aralık 1981 tarihinden önce bilim ve fen bakımından orman niteliğini tam olarak kaybetmiş olması, ormancılık faaliyetleri ve ekonomisi yönünden orman kurulmasında yarar olmaması, İmar Kanunu doğrultusunda birden çok

yapıyı ihtiva etmesi gerekecek.

KOMİSYON OLUŞTURULACAK

Orman Kadastro Komisyonu, OGM tarafınca atanacak başkan, ormancı üye, ziraatçı üye ile belde-mahalle-köy temsilci üyesi olmak üzere 4 kişiden oluşacak.

Orman kadastro, belde, mahalle ve köy sınırları içindeki bütün ormanları kapsayacak şekilde resen yapılacak. 2B uygulaması, devlet ormanlarında talep aranmaksızın resen, hükmi şahsiyeti haiz amme müesseselerine ait ormanlarda ve hususi ormanlarda ise sahiplerinin talebi halinde bedeli mukabilinde yapılacak.

İstanbul Anadolu Denetimli Serbestlik Müdürlüğü'nün İstanbul Ticaret Odası'nın desteğiyle düzenlediği 'Anadolu Mutfak Atölyesi' projesi, infaz süreçlerini tamamlayan hükümlülerin toplumla üretken ve kalıcı bir bağ kurmalarını amaçlıyor.

OSMAN KUVVET

İSTANBUL Anadolu Denetimli Serbestlik Müdürlüğü, hükümlülerin topluma kazandırılması adına mesleki eğitim hamlelerine bir yenisini daha ekledi. Müdürlük, İstanbul Ticaret Odası (İTO) işbirliğiyle Kadıköy'de, denetim ve takipleri devam eden hükümlülere mesleki beceri kazandıracak 'Anadolu Mutfak Sanatları Atölyesi'nin açılışını gerçekleştirdi.

Projenin çok boyutlu yönüne dikkat çeken Sancı, şunları söyledi: "Açılışını gerçekleştirdiğimiz Anadolu Mutfak Atölyemiz; infaz süreçlerini tamamlamakta olan hükümlü ve yükümlü bireylerin, toplumla sağlıklı, üretken ve kalıcı bir bağ kurmalarını amaçlıyor. Atölyemiz; katılımcıların mesleki bilgi ve becerilerle donatılmasını, çalışma kültürü ve sorumluluk bilinci kazanmalarını hedefliyor. Bu proje aynı zamanda özgüven,



İTO'nun destek verdiği projenin açılışına, Gaziosmanpaşa Kaymakamı İskender Yönden, Adalet Bakanlığı Hakim, Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü Denetimli Serbestlik Başkanı Dr. Hüseyin Şık, Adalet Komisyonu Başkanı Ahmet Kaya, Adalet Komisyonu Başkan Üyesi Memun Kılıç, İstanbul Anadolu Cumhuriyet Başsavcısı Fatih Dönmez, İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Özer, TRT program yapımcısı ve sanatçı Turgay Başayla katıldı.

NİTELİKLİ REHABİLİTASYON

Törede konuşan Anadolu Denetimli Serbestlik Müdürü Seviyya Sancı, bu girişimin sadece bir kurs değil, hükümlülerin toplumla sağlıklı bağ kurmalarını sağlayacak nitelikli bir rehabilitasyon projesi olduğunu vurguladı.

aidiyet ve toplumsal fayda duygularının yeniden inşa edilmesini sağlayan nitelikli bir rehabilitasyon projesidir."

ÇOK BOYUTLU İYİLEŞTİRME

Sancı, projenin meslek edindirmenin ötesinde bireyin sosyal, ekonomik ve psikolojik bütünlüğünü güçlendiren bir süreç olduğunu ifade etti. Sancı, "Anadolu Mutfak Atölyesi ile önemli bir hizmeti daha hayata geçirmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Bu projeler; denetimli serbestlik uygulamalarının insan odaklı, dönüştürücü ve sürdürülebilir yönünü ortaya çıkaran çalışmalarımızın somut örnekleridir" dedi.

Projeyle eğitimlerini başarıyla tamamlayan hükümlülerin, ülke ekonomisine katkı sağlayan bireyler olarak iş hayatına katılmaları hedefleniyor.



INTERSOLAR EUROPE 2026

Münih - Almanya
23 - 25 Haziran 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

- BİPV - Binalara entegre çözümler
- PV - Fotovoltaik Ürünler
- ICT ve PV Yazılımları
- Enerji Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Yazılım
- İklimlendirme ve Soğutma
- İnvertör
- Enerji Sektörünün tüm malzeme ve bileşenleri
- Fotovoltaik Güneş Pilleri

TÜRKİYE'NİN GÜNEŞİ DÜNYANIN ENERJİSİ

NEDEN THE SMARTER E EUROPE - INTERSOLAR EUROPE ?

- Avrupa'nın Enerji Fuarı The Smarter E Europe kapsamında "Güneş Enerjisi" sektörü temsilcilerine ulaşım imkanı
- 19 salonda toplam 206.000 m² sergileme alanı
- 57 ülkeden 2737 uluslararası katılımcı
- 107.000'den fazla profesyonel ziyaretçi
- Enerji sektöründeki gelişmelerin yerinde incelemesi
- Uluslararası güneş enerjisi profesyonelleri ile, buluşma ve işbirliği kurma fırsatı

TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- A5 ve C4 Salonları - Intersolar Europe: PV invertörler, PV sistem sağlayıcıları, PV distribütörleri, PV ürünler, PV hizmetleri, Solar Isı Teknolojileri

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin, nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuarın websayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayımlanması
- Fuar süresinde ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

KATILIM BİLGİSİ

Katılım bedeli : 750 Euro / m²
Minumum stant alanı : 12 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Alişan Çavaz
0212 455 64 14
0531 602 77 31
alisan.cavaz@ito.org.tr

Esra Yılmaz
0212 455 65 10
0530 874 89 73
esra.yilmaz@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

'Akıllı yapay zeka'yla yüzde 32 verim artışı

Yapay zekayı bir otomasyon aracı değil, kurumların karar alma ve iş yapış biçimlerini dönüştüren stratejik bir yetkinlik olarak konumlandıran Curiosity Technology, AgenticAI tabanlı çözümleriyle dikkat çekiyor. Şirket, yapay zekayı sahada ölçülebilir verimliliğe dönüştüren yaklaşımıyla hem Türkiye'de hem de global pazarlarda güçlü bir yer edinmeyi hedefliyor.

ÖMÜR KIRBAŞLI

YAPAY zeka yatırımlarının büyük bölümü, iş süreçlerine entegre edilemediği için beklenen değeri üretmiyor. Teknopark İstanbul'da faaliyet gösteren Curiosity Technology, bu tabloyu tersine çevirmeyi hedefleyen yaklaşımıyla yapay zekayı prototip aşamasından çıkarıp gerçek iş sonuçlarına dönüştürüyor. Şirket, kurumları yalnızca teknolojiyle değil, bütüncül bir dönüşüm vizyonu ile geleceğe hazırlıyor. Curiosity Technology'yi ve hedeflerini, şirketin kurucularından Rıdvan Can Göymen İstanbul Ticaret'e anlattı.

DÖNÜŞÜM ORTAĞI

■ **Şirketiniz hakkında kısaca bilgi verebilir misiniz? Bu fikir nasıl doğdu?**

Curiosity Technology, yapay zekayı yalnızca bir teknoloji yatırımı olarak değil, kurumların iş yapış biçimlerini dönüştüren stratejik bir yetkinlik olarak ele alan yeni nesil bir teknoloji şirketi. 2022 yılında, uzun yıllar farklı sektörlerde başarılı oluyorduk. Bunun temel nedeni, teknolojinin iş süreçlerine doğru şekilde entegre edilememesi. Biz Curiosity Technology'yi tam da bu boşluğu doldurmak için kurduk. Amacımız; şirketlere yalnızca bir yazılım sunmak değil, yapay zekayı iş modellerinin ve operasyonel süreçlerinin doğal bir parçası haline getirmek. Bu nedenle Curiosity'yi bir teknoloji tedarikçisi değil, kurumların yapay zeka yolculuğunda birlikte ilerlediği bir dönüşüm ortağı olarak konumlandırıyoruz.

AKILLI SİSTEMLER

■ **Ürün veya hizmetiniz hakkında bilgi verebilir misiniz?**

Ürün ve hizmetlerimizi, yapay zekayı tekil bir araç değil, uçtan uca bir dönüşüm ortağı olarak ele alacak şekilde tasarlıyoruz. Geliştirdiğimiz çözümler; kurumların karar alma süreçlerini güçlendiren, operasyonları yöneten ve insanla doğal biçimde etkileşime giren AgenticAI tabanlı sistemler üzerine kurulu. Merkezde, yapay zekanın yalnızca soru-cevap veren bir yapı olmaktan çıkıp, inisiyatif alabilen ve süreç işletilebilen 'akıllı çalışanlara' dönüşmesi yaklaşımı yer alıyor. Bu kapsamda; şirketlerin kendi verileriyle eğitilebilen, internete kapalı ortamlarda çalışabilen, güvenli ve ölçeklenebilir karar destek sistemleri ve dijital asistanlar geliştiriyoruz. Sanayi ve hizmet sektörlerinde, operasyonel süreçleri analiz eden, darboğazları tespit eden ve somut verimlilik artışı sağlayan AI Booster programı ile yapay zeka yatırımlarını ölçülebilir ve sürdürülebilir hale getiriyoruz. Ayrıca havalimanları ve AVM'ler gibi yoğun alanlarda çok dilli, gerçek zamanlı konuşma algılayan, gürültüde sesi izole edebilen, doğal ses ve avatar teknolojileriyle desteklenmiş etkileşimli kiosk çözümleri sunuyoruz. Bireysel tarafta ise; kişisel asistan, öğrenme, sağlık ve yaşam deneyimini merkeze alan, kullanıcıyı tanyan ve zamanla öğrenen yapay zeka ürünleri geliştiriyoruz.

ÖĞRENEN VE UYUM SAĞLAYAN SİSTEM

■ **Geleneksel yöntemlere göre**



Rıdvan Can Göymen

avantajlarınız neler? Yapay zeka ya da makina öğrenmesi gibi ileri teknolojiler kullanıyor musunuz?

Geleneksel yöntemlerle kıyaslandığında en temel avantajımız, yapay zekayı sürecin sonuna eklenen bir otomasyon katmanı olarak değil, işin merkezine yerleştirilmiş bir karar mekanizması olarak konumlandırmamızdır. Klasik dijital çözümler çoğunlukla sabit kurallara ve manuel iş akışlarına dayanır. Biz ise öğrenen, kendini geliştiren ve değişen koşullara adapte olabilen sistemler tasarlıyoruz. Yapay zeka, makina öğrenmesi ve büyük dil modellerini yoğun biçimde kullanıyoruz. Ancak bizi farklı kılan, bu teknolojileri tekil modeller olarak değil, bütüncül bir mimari içinde sunmamızdır. Doğal dil işleme sayesinde sistemler bağlamı anlayabiliyor; makina öğrenmesi algoritmalarıyla veriler sürekli analiz edilerek süreçler optimize ediliyor. Gerçek zamanlı ses işleme ve konuşma tanıma teknolojileriyle de insan-makina etkileşimini doğal bir diyalog seviyesine taşıyoruz. Bu yaklaşım sayesinde yalnızca operasyonel hız değil; maliyet düşüşü, karar kalitesinde artış ve sürdürülebilir verimlilik sağlıyoruz. Sanayi projelerinde ölçtüğümüz yüzde 32'nin üzerindeki verimlilik artışı, bu farkın somut bir göstergesi.

YURT DIŞINDAN YOGUN TALEP

■ **Geliştirdiğiniz ürünün ticari geleceği hakkında neler söylemek istersiniz? Yurt dışından talep var mı?**

Geliştirdiğimiz ürün ve çözümlerin ticari geleceğini son derece güçlü görüyoruz. Bunun temel nedeni, şirketlerin artık yapay zekayı bir trend değil, somut fayda üreten stratejik bir zorunluluk olarak

görmeye başlaması. Ürünlerimizi en başından itibaren ölçeklenebilirlik ve global uyumluluk odağıyla tasarladık. Çok dilli, farklı regülasyonlara uyumlu, bulut ve kapalı ortamda çalışabilen mimariler geliştirdik. Bu sayede çözümlerimiz yalnızca Türkiye'de değil, uluslararası pazarlarda da karşılık buluyor. Yurt dışından özellikle havalimanları, hizmet sektörü ve sanayi tarafında Orta Doğu ve Avrupa başta olmak üzere ciddi talepler alıyoruz. Ticari açıdan en güçlü yanımız ise, yalnızca lisanslanan bir yazılım değil, kurumlarla uzun vadeli dönüşüm ortaklıkları kurmamız.

YOL HARİTASI

■ **Gelecekte farklı alanlarınız olacak mı, hedefleriniz neler?**

Curiosity Technology olarak yapay zekayı yatay bir teknoloji olarak görüyor, farklı sektörlerle uyulanabilen çözümler geliştirmeyi hedefliyoruz. Sanayi ve hizmet sektörlerinde edindiğimiz deneyimi; kamu, sağlık, eğitim ve perakende gibi alanlara taşıyacak yeni kullanım senaryoları üzerinde çalışıyoruz. Teknoloji tarafında ise; kendi modellerimizi ve altyapılarımızı güçlendirmeye, veri güvenliğinin kritik olduğu sektörler için kapalı ortam çözümlerini yaygınlaştırmaya devam ediyoruz. Aynı zamanda ses, görüntü ve avatar teknolojileriyle insan-makina etkileşimini daha da doğal hale getirmeyi amaçlıyoruz. Stratejik hedefimiz; Curiosity Technology'yi yalnızca ürün geliştiren bir şirket değil, yapay zeka dönüşümünü yöneten bir referans noktası haline getirmek.

Dönüşüme liderlik etmek istiyoruz

Yapay zekayı bugünün problemlerini çözen bir araçtan öte, geleceği şekillendiren stratejik bir dönüşüm gücü olarak görüyoruz. Bizim için başarı; teknolojinin sahada karşılık bulması, gerçek sorunlara çözüm üretmesi ve sürdürülebilir değer yaratmasıdır. Türkiye'den çıkan bir teknoloji şirketi olarak, global ölçekte rekabet edebilecek bilgi birikimine ve insan kaynağına sahip olduğumuza inanıyoruz. Curiosity Technology'nin hedefi; yapay zeka alanında yalnızca ürün geliştiren değil, vizyon koyan ve dönüşüme liderlik eden bir yapı olmak.

Teknopark İstanbul bir kaldıraç gibi

Curiosity Technology için Teknopark İstanbul, bir lokasyondan çok daha fazlasını ifade ediyor. Burada yer almak; Ar-Ge, işbirliği ve büyüme açısından stratejik bir ekosistemin parçası olmak anlamına geliyor. Sunulan altyapı ve teşvikler, ileri teknoloji projelerini daha hızlı ve sürdürülebilir biçimde hayata geçirmemizi sağlıyor. Girişimler, büyük kurumlar, akademi ve yatırımcıların bir arada bulunduğu bu yapı, gerçek anlamda katma değerli işbirliklerinin önünü açıyor. Teknopark İstanbul, global pazara açılma hedeflerimiz için de güçlü bir zemin oluşturuyor. Biz burayı yalnızca bir ofis alanı değil; büyümeyi, öğrenmeyi ve birlikte üretmeyi mümkün kılan bir kaldıraç olarak görüyoruz.

Yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisi beyan süresi ve uygulamanın gidişatı

2024 yılı itibarıyla Türk vergi mevzuatına küresel ve yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisi uygulamaları girmiş oldu. Aslında bu düzenleme yeni bir fikir değildi. OECD bünyesinde yaklaşık 140 ülkenin mutabakatıyla şekillenen küresel asgari kurumlar vergisi, çok uluslu şirketlerin düşük vergili ülkelere yönelmesini engellemeyi amaçlayan önemli bir adımdı. Bu nedenle düzenlemenin hızlı ve yaygın bir şekilde uygulanacağı beklentisi oluşmuştu.

Ancak 2025 yılına gelindiğinde önemli bir gelişme yaşandı. Amerika Birleşik Devletleri, merkezi ABD'de bulunan çok uluslu şirketler açısından küresel asgari kurumlar vergisinin uygulanmaması gerektiğini dünya kamuoyuna duyurdu. Bu açıklama, küresel asgari vergi uygulamasının etkinliği bakımından ciddi bir kırılma yarattı. Sürecin bundan sonra nasıl şekilleneceğini ise uluslararası gelişmeler belirleyecek.

Türkiye'de beyan süreleri ve idarenin yaklaşımı

Türkiye'de düzenlemenin mevzuata girmesiyle birlikte, 2024 yılı itibarıyla yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisi mükellefi konumuna geldiği değerlendirilen şirketler için beyanname verme süresi birkaç kez uzatıldı. Son olarak Gelir İdaresi Başkanlığı, 13 Ocak tarihinde yaptığı duyuruyla beyan süresini 28 Ocak 2026 tarihine kadar uzattı. Bu durum, uygulamanın hem mükellefler hem de idare açısından halen netleşme sürecinde olduğunu gösteriyor.

Öte yandan Gelir İdaresi, kendi istihbari bilgileri çerçevesinde bu kapsama girdiğini değerlendirdiği mükelleflere, yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisi beyanname vermeleri yönünde uyarılarda da bulunuyor.

Yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisinin kapsamı

Mevzuata göre yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisinin mükellefi; çok uluslu işletme gruplarına bağlı, konsolide cirosu 750 milyon Euro'yu aşan ve Türkiye'de yerleşik olan bağlı işletmeler ile iş ortaklıkları olarak tanımlanmıştır. Dikkat edilirse düzenleme, doğrudan ana şirketleri değil, çok uluslu grup yapısı içindeki bağlı işletmeleri hedef alıyor.

Sistemin temel mantığı

Uygulamanın mantığı oldukça sade bir çerçeveye dayanıyor. Global cirosu 750 milyon Euro'yu aşan bir gruba bağlı işletmelerin, uluslararası muhasebe standartlarına göre hesaplanan kazançları üzerinden ödedikleri toplam vergi yükü yüzde 15'in altında kalıyorsa, bu verginin yüzde 15'e tamamlanması amaçlanıyor. Böylece çok uluslu şirketlerin düşük vergili ülkeler üzerinden avantaj sağlamanın önüne geçilmesi hedefleniyor. Grup şirketinin bulunduğu ülkedeki ortaklığının kazancı yüzde 15 vergi yükü taşıyorsa ana ülke bu vergiyi tamamlayabiliyor. Konu mevzuata alınarak ana merkezini bulunduğu ülkede tamamlanacak verginin Türkiye'de tamamlanması sağlanmaya çalışılıyor. Yurt dışından bulunanlar bakımından da ilgili ülkede alınmayan verginin yine tamamlanması hedeflenmiştir.

Bununla birlikte sistem mutlak bir uygulama da değil. Kamu işletmeleri gibi bazı özel durumlar, yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisi kapsamı dışında bırakılmış durumda.

Sonuç: İzlemeye devam

Yerel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisi, gerek uluslararası gelişmeler gerekse Türkiye'deki uygulama süreci dikkate alındığında, henüz oturmuş bir yapı sergilemiyor. Beyan sürelerinin uzatılması ve küresel ölçekte yaşanan tereddütler, bu alanda temkinli bir izleme ihtiyacını ortaya koyuyor. Önümüzdeki dönemde hem uluslararası kararlar hem de idarenin uygulamaya ilişkin yaklaşımı, bu verginin gerçek gidişatını belirleyecek. Gelişmeleri hep birlikte izlemeye devam edeceğiz.



Osman Arioğlu

Şekil değiştiren kanatlar için metal malzeme

HAVACILIKTA
YENİ DÖNEM



Çinli bilim insanları, havacılık mühendisliğinde çığır açacak yeni bir aktif metal metalmalzeme geliştirdi. Bir sukulent bitkisinin tohum yapısından ilham alınarak tasarlanan bu malzeme, uçak kanatlarının uçuş sırasında sorunsuz şekil değiştirmesine ve kendi kendini onarmasına olanak tanıyor.

OSMAN KUVVET

HAVACILIK ve uzay sanayisinde, uçuş verimliliğini artırmak ve yakıt tasarrufu sağlamak amacıyla 'şekil değiştiren' (morphing) uçak yapıları üzerine yapılan Ar-Ge çalışmaları hızlandı. Nanjing Havacılık ve Uzay Bilimleri Üniversitesi'ndeki (NUAA) bir araştırma ekibi, bu alandaki en büyük engellerden biri olan malzeme dayanıklılığı sorununu aşan yeni bir teknoloji geliştirdi. Geleneksel projelerde kullanılan polimer bazlı malzemelerin zayıflığı veya mekanik yapıların hantallığı, bu teknolojinin ticarileşmesini zorlaştırıyordu. Ancak

NUAA ekibi, doğadan ilham alan ve 3 boyutlu baskı teknolojisiyle üretilen nikel-titanyum alaşımlı yeni bir yapı ile bu soruna çözüm getirdi.

İLHAM KAYNAĞI SUKULENT BİTKİSİ

Araştırmacılar, geliştirdikleri yeni malzemenin tasarımında şaşırtıcı bir kaynağa başvurdu. Kuşların kanat yapısı yerine, 'küçük semizotu' olarak da bilinen Portulaca oleracea adlı sukulent bitkisinin tohum kabuğu model alındı. Bitkinin epidermal hücrelerindeki yüzey basıncını yayan dalgalı arayüz yapısı, metal bir ağ peteğine dönüştürüldü. Lazer toz yataklı füzyon (LPBF) adı verilen hassas bir 3D baskı yöntemi kullanan

mühendisler, yalnızca 0.3 milimetre çapında, esnek ve dayanıklı metalik yapılar üretmeyi başardı.

YÜZDE 96 ORANINDA KENDİNİ TOPARLIYOR

Geliştirilen aktif metal yapının teknik verileri, havacılık uygulamaları için büyük potansiyel taşıyor. Uluslararası Aşırı Üretim Dergisi'nde yayımlanan makaleye göre malzeme, kırılmadan önce yüzde 38 oranında esneyebiliyor. Isıtıldığında ise programlanmış orijinal şeklinin yüzde 96'sından fazlasını geri kazanabiliyor. Bilim insanları, benzer mukavemete sahip metal metalmalzemelerde bu denli büyük ve tekrarlanabilir şekil değişikliklerinin nadir

görüldüğüne dikkat çekiyor.

ZORLU KOŞULLARDA TEST

NUAA araştırmacıları, malzemenin uygulanabilirliğini kanıtlamak amacıyla prototip kanat bölümleri üretti. Yüksek irtifa uçuş koşullarını simüle eden testlerde, kanatların -25° ile 25° arasındaki açılarda sorunsuz şekil değiştirebildiği gözlemlendi. Ekibin nihai hedefi, bu akıllı metalleri sensörler ve elektronik bileşenlerle donatarak, çevresel koşullara göre kendini anlık olarak optimize edebilen otonom uçak kanatları geliştirmek. Bu teknoloji, geleceğin uçaklarında aerodinamik performansı artırırken bakım maliyetlerini de düşürebilir.



3 boyutlu baskı teknolojisiyle üretilen yarı saydam ve renk ayarlı güneş pilleri, binaların cam cephelerini ve kavisli yüzeylerini enerji üretim merkezlerine dönüştürmeye hazırlanıyor.

Pencereler 3D yazıclı güneş paneliyle elektrik üretecek

YENİLENEBİLİR enerji sektöründe verimlilik kadar estetik ve uygulanabilirlik de ön plana çıkmaya başladı. İbrani Üniversitesi Kimya Enstitüsü ile Nanobilim ve Nanoteknoloji Merkezi araştırmacıları, güneş enerjisi teknolojisini mimari tasarımla bütünleştiren yeni bir çalışmaya imza attı. EES Solar dergisinde yayımlanan araştırmaya göre, geliştirilen yeni nesil 'perovskite' güneş pilleri, yarı saydam yapısı ve ayarlanabilir renk seçenekleriyle dikkat çekiyor. Prof. Shlomo Magdassi ve Prof. Lioz Etgar liderliğindeki ekip, 3 boyutlu (3D) baskı teknolojisini kullanarak, güneş paneli malzemesinin kimyasını değiştirmeden ışık geçirgenliğini ve rengi kontrol etmeyi başardı.

3D BASKILI SÜTUNLARLA IŞIK KONTROLÜ

Tasarımın merkezinde, mikroskobik polimer sütunlardan oluşan özel bir desen yer alıyor. Bu minik yapılar, panellerden geçen ışık miktarını düzenleyen 'akıllı açıklıklar' gibi davranıyor. Geleneksel yöntemlerdeki yüksek sıcaklık ve toksik çözücü kullanımını ortadan kaldıran bu teknik, çevre dostu üretim süreçlerine de kapı aralıyor. Prof. Magdassi, geliştirdikleri yöntemi şu sözlerle özetledi: "Amacımız, güneş pillerinde şeffaflığın nasıl sağlandığını yeniden düşünmekti. Toksik olmayan malzemeler ve 3D baskılı yapılar kullanarak, ışığın cihazdan geçişini hassas ve ölçeklenebilir bir şekilde kontrol edebiliyoruz."

MİMARİDE ESNEKLİK VE RENK SEÇENEĞİ

Yeni teknoloji, sadece enerji üretmekle

kalmıyor, aynı zamanda tasarımcılara geniş bir hareket alanı sunuyor. Şeffaf elektrot tabakasının kalınlığı ayarlanarak, cihazın belirli ışık dalga boylarını yansıtması sağlanıyor. Bu sayede güneş panelleri, elektrik üretmeye devam ederken farklı renklerde görünebiliyor.

Prof. Etgar, bu özelliğin ticari potansiyeline dikkat çekerek, "Performanstan ödün vermeden cihazın hem görünümünü hem de esnekliğini özelleştirebiliyoruz. Bu da teknolojiyi, güneş enerjili pencereler ve mevcut binaların cephe kaplamaları için kritik bir çözüm haline getiriyor" dedi.

GÖKDELENLER İÇİN YENİ PAZAR

Laboratuvar ortamında gerçekleştirilen testler, teknolojinin ticarileşme potansiyelini doğruladı:

Enerji verimliliği: Esnek güneş hücreleri, yüzde 9.2'ye varan güç dönüşüm verimliliğine ulaştı.

Işık geçirgenliği: Ortalama yüzde 35 görünür ışık geçirgenliği sağlandı.

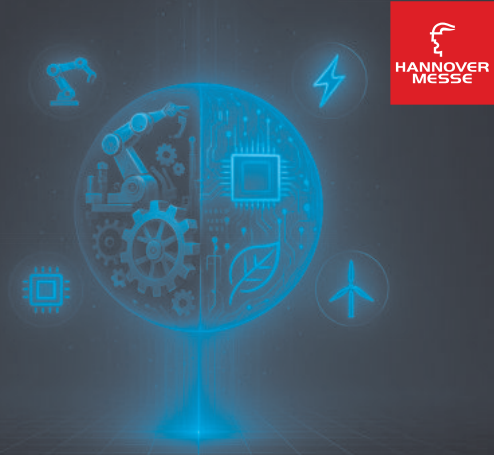
Dayanıklılık: Paneller, tekrarlanan bükülme testlerinde ve uzun süreli çalışmalarda performans kaybı yaşamadan istikrarını korudu. Araştırma ekibi, teknolojiyi ticari kullanıma sunmadan önce koruyucu kapsülleme yöntemleriyle uzun vadeli dayanıklılığı daha da artırmayı hedefliyor. Bu gelişme, özellikle gökdelenlerin cam yüzeylerinin enerji üretiminde kullanılması için yeni bir pazar yaratabilir.

HANNOVER MESSE 2026

Hannover - Almanya
20 - 24 Nisan 2026

Desteğe Esas Tutar
24.451 TL / m²

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



DÜNYANIN ÖNDE GELEN SANAYİ VE TEKNOLOJİ FUARI HANNOVER MESSE'DE YERİNİZİ ALIN!

HANNOVER MESSE 2026

- Dünyanın köklü ve yenilikçi sanayi fuarı
- 13 ihtisas salonunda yaklaşık 215.000 m² sergileme alanı
- 4.000'den fazla uluslararası katılımcı
- 150 farklı ülkeden 125.000 profesyonel ziyaretçi
- 2025 yılında en büyük 4. katılımcı ülke; **Türkiye**
- 1992 yılından itibaren İstanbul Ticaret Odası tarafından

Türkiye Milli İştirak Organizasyonunun sürekli olarak gerçekleştirilmesi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında ve Türkiye milli iştirak kataloğunda firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin bilgilendirme
- Devlet desteğine (DYS) ilişkin dosya başvuru bedelinin karşılanması

TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- Endüstriyel Tedarik ve Mühendislik Çözümleri; Yan Sanayi
- Enerji ve Endüstriyel Altyapı
- Otomasyon Sistemleri ve Bileşenleri; Akışkan Gücü, Hidrolik, Pnömatik

KATILIM BİLGİSİ

- Katılım Bedeli (nakliye dahil) : 860 Euro / m²
- Katılım Bedeli (nakliye hariç) : 800 Euro / m²

- Endüstriyel Yazılım; IIoT, Bulut Sistemleri, IT/OT Güvenliği
- Araştırma ve Teknoloji Transferi – Start Ups

Hizmet İhracatına İlişkin Paket Katılım Bedeli:
3.200 Euro / Masa Düzeni Stant Paketi



Sibel Tayanç	Kevser Mercan	Levent Çakır	Tanju Özbay
0212 455 61 11 0530 664 86 18 sibel.tayanca@ito.org.tr	0212 455 61 12 0532 714 83 50 kevser.mercan@ito.org.tr	0212 455 62 39 0539 455 52 66 levent.cakir@ito.org.tr	0212 455 47 73 0539 931 51 24 tanju.ozbay@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

Gümrük beyannamelerine pin kodlu işlem

Ticaret Bakanlığı, gümrük işlemlerinin dijitalleşmesi kapsamında ihracat ve antrepo beyannamelerine ait yeni bir sistem devreye aldı. Uygulamayla ihracat ve antrepo beyannamelerine ait bazı bilgiler, GET-APP uygulaması üzerinden 90 dakika geçerli özel pin koduyla yetkilendirilen kişi ve firmalarca güvenli şekilde görüntülenebilecek.

TİCARET Bakanlığı, ihracat ve antrepo beyannamelerine ait bazı bilgilerin özel pin kodu aracılığıyla yetkilendirilen kişi ve firmalarca güvenli şekilde görüntülenebilmesini sağlayan uygulamanın devreye alındığını bildirdi. Bakanlığın internet sitesinde yer alan açıklamada, gümrük işlem süreçlerinin tamamının dijitalleştirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında önemli bir yeniliğin daha hayata geçirildiği belirtildi.

90 DAKİKA GEÇERLİ

İhracat ve antrepo beyannamelerine ait bazı bilgilerin, beyan sahibi tarafından 'GET-APP' uygulaması üzerinden belirlenen kişilere e-posta yoluyla iletildiği bir sistemin devreye alındığı



aktarılan açıklamada, bu bilgilerin, 90 dakika süreyle geçerli özel 'pin kodu' aracılığıyla yetkilendirilen kişi ve firmalarca güvenli şekilde görüntülenebilmesinin sağlandığı ifade edildi.

OPTİMİZE EDİLECEK

Açıklamada, uygulamayla dış ticarete farklı aktörler arasında muhtelif yollarla halihazırda paylaşılan beyanname

bilgilerinin optimize edilmiş veri alanlarıyla sistemsel bir yapıya kavuştuğuna işaret edilerek, şunlar kaydedildi: "Bu sayede yetkilendirilen kişilerce ilgili veri alanlarına kontrollü erişim sağlanarak, bilgi güvenliği üst düzeye çıkarılıyor ve gümrük işlemlerinde dijitalleşme, şeffaflık ve etkinlik artırılıyor. Uygulamanın tüm paydaşlara faydalı olmasını temenni ediyoruz."



İHA üretimi İtalya'da başlıyor

Türk savunma sanayi İHA üretiminde Avrupa'ya güçlü bir adım atıyor. Baykar'ın Piaggio Aerospace'i satın almasıyla birlikte şirket, İtalya'daki tesislerde İHA üretiminin yerelleştirilmesine yönelik çalışmalarını hızlandırdı.

TÜRK savunma sanayinin küresel oyunculanndan Baykar, uluslararası büyüme stratejisinde önemli bir aşamaya geçti. Baykar Genel Müdürü Haluk Bayraktar, şirketin Avrupa vizyonunu ve Piaggio Aerospace ile ilgili planlarını detaylandırarak, Baykar'ın insansız hava araçlarının İtalya'da üretileceğini açıkladı.

140 YILLIK TECRÜBE

Haluk Bayraktar, Avrupa'nın önde gelen havacılık ve savunma şirketlerinden Leonardo ile ortak girişim çalışmalarının sürdüğünü belirtti. Bu stratejik işbirliği kapsamında Baykar'ın geliştirdiği İHA'ların sertifikasyon süreçlerinin tamamlanması ve Avrupa pazarına yönelik üretimin İtalya'da yerleştirilmesi hedefleniyor. Böylece şirket, Avrupa ülkelerinin savunma taleplerine doğrudan ve yerinde çözüm üreten bir üretici konumuna geçecek. Bayraktar, Piaggio'nun 140 yıllık havacılık mirasının Baykar'ın mühendislik kabiliyetiyle birleşeceğini vurgularken, Villanova'daki geniş ve modern tesislerin İHA üretimi için uygun kapasiteye sahip olduğunu söyledi.

ÜRETİMDE BÜYÜK ARTIŞ

Piaggio'nun P.180 Avanti modelinin üretim kapasitesi de yeni planlamalarla önemli ölçüde artılacak. Haluk Bayraktar,

halihazırda yılda 4-5 adet üretilen uçağın, tedarik zincirindeki iyileştirmeler ve kapasite artışıyla birlikte yılda 25-30 adede çıkarılmasının hedeflendiğini açıkladı. Bu kapsamda önümüzdeki yıl üretimde belirgin bir yükseliş bekleniyor.

TARİHİ TESİSLERDE DÖNÜŞÜM

Piaggio'nun uzun yıllardır süregelen sivil havacılık tecrübesi, Baykar'ın taktik ve üst sınıf İHA teknolojileriyle birleşerek yeni bir sinerji yaratacak. Bayraktar, Piaggio tesislerinde İHA üretimine başlanması için çalışmaların sürdüğünü belirterek, bu adımın tarihi tesisleri modern savunma teknolojilerinin üretim üssü haline getireceğini söyledi.

YENİ ÜRETİM HATTI

Dünyanın en büyük İHA ihracatçısı olan Baykar, İtalya'daki üretim hamlesiyle küresel varlığını daha da güçlendirmeyi amaçlıyor. Yeni üretim hattı, şirketin Avrupa'daki lojistik, tedarik ve işbirliği ağlarını genişletirken, bölge ülkeleriyle savunma işbirliklerine de yeni bir boyut kazandıracak. Bayraktar, bu stratejik entegrasyonun temel hedefinin Avrupa'nın savunma ihtiyaçlarına hızlı ve etkin çözümler sunmak olduğunu vurguladı.

e-ticaret işletmelerinin yüzde 53'ü yapay zekaya geçti

TEKNOLOJİK gelişmeler e-ticareti de şekillendirmeye devam ediyor. Bu kapsamda araştırma yapan DHL eCommerce'ün hazırladığı İşletmelere Özel E-Ticaret Trendleri Raporu, küresel ölçekte e-ticaret işletmelerinin yapay zekaya hızla adapte olduğunu ortaya koydu. Rapora göre, işletmelerin yüzde 53'ü yapay zekayı aktif olarak kullanırken, bu oran kendi uygulamaları üzerinden satış yapan işletmelerde yüzde 67'ye, sınır ötesi satış gerçekleştirenlerde ise yüzde 64'e yükseliyor.

19 ÜLKEDE ARAŞTIRILDI

19 ülkeden 4 bini aşkın e-ticaret işletmesiyle gerçekleştirilen araştırma, dijital dönüşümün sektörde belirleyici hale geldiğini gösterdi. İşletmelerin yüzde 44'ü yapay zeka destekli ürün tavsiyeleri sunarken, yüzde 32'si artırılmış gerçeklik teknolojileriyle ürün tanıtımı yapıyor. Gerçek zamanlı stok güncellemesinde yapay zeka kullananların oranı yüzde 43, sesli ticaret uygulamalarından faydalanan işletmelerin oranı yüzde 25 olarak kaydedildi. Raporda, çevrim içi alışveriş yapan her 10 tüketiciden 7'sinin, perakendecilerden yapay zeka destekli özellikler beklediği vurgulandı. Bu teknolojileri kullanmayan işletmelerin ise rekabette geri kalma riskiyle karşı karşıya olduğu belirtildi.



İHALE İLANI

İhale Makamı	İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu
İşin Adı	İTO EK HİZMET BİNASI (23 PARSEL) RESTORASYON PROJESİ PROFESYONEL SES VE GÖRÜNTÜ SİSTEMLERİ İŞLERİ
İşin Yeri	Fatih İlçesi Hobyar Mah. Arpacılar Cad. 406 Ada, 23 Parsel
İşin Kapsamı	Mülkiyeti İstanbul Ticaret Odası'na ait 406 Ada, 23 Parselde kaba inşaatı tamamlanmış İTO EK HİZMET BİNASI (23 PARSEL) birim fiyat üzerinden Anahtar Teslimi PROFESYONEL SES VE GÖRÜNTÜ SİSTEMLERİ İŞLERİ
İşin Süresi	60 Takvim Günü
Son Teklif Verme Tarihi ve Saati	27 Ocak 2026, saat 15:00
Teklif Dosyasının Teslim Yeri	İstanbul Ticaret Odası Merkez Binası Zemin Kat, Evrak Kabul, Reşadiye Cad. 34112 Eminönü-Fatih-İstanbul
İhale Dosyası Temini Konusunda İrtibat	Nesibe DİNLEYİCİ n.dinleyici@iftmimarlik.com 0212 528 33 40 Enes KARAGÜL enes.karagul@ito.org.tr 0212 455 64 49

OTWORLD 2026

Leipzig - Almanya
19 - 22 Mayıs 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



OTWORLD MODERN TIBBİ YARDIMCILIK ENDÜSTRİSİNİN BULUŞMA NOKTASI

OTWORLD 2026

- Protez, ortez ve ortopedi alanında üreticiler, perakendeciler ve hizmet sağlayıcılar için dünyanın önemli buluşma noktası
- 42 ülkeden katılımcılar
- 96 Ülkeden yaklaşık 30.000 profesyonel ziyaretçi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu, temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye Milli İştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin Birlik tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli (nakliye dahil) : 700 Euro / m²
Katılım Bedeli (nakliye hariç) : 630 Euro / m²
Minimum Stant Alanı : 9 m²



Şeyma Pekcan
0212 455 65 07
0542 421 82 85
seyma.pekcan@ito.org.tr

Esra Avcioğlu
0212 455 61 10
0530 386 92 66
esra.avcioglu@ito.org.tr

Ataberk Ünlü
0212 455 61 08
0538 233 11 67
ataberk.unlu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

Coğrafyadan vatana yolculuğunda ticaret

Bugün bin yıldır üzerinde yaşadığımız coğrafyamız elbette çok kaymetli ve hazine niteliğindedir. Medeniyetimizin kodlarına baktığımızda izlerin önemli kısmını ticaret belirler.

Bir medeniyetler ve uygarlıklar merkezi olan Anadolu, asırlık geçmişinden günümüze dünyanın gözde ticaret merkezlerindendir. Bunun sebebi, yaşanılır devletler ve şehirler kurmuş olan ecdadımızın, tarihimizin sürekliliğidir.

Anadolu vatan edinilirken iktisadi hayatın da imar edilmesi gerekiyordu. Bu sebeple halkla devletin bir düzen içerisinde kaynaşabilmesi için Ahilik teşkilatı kurularak; can, mal ve ticari emniyet sağlandı.

Bu bilinçle hareket eden Selçuklu, Osmanlı ve Cumhuriyet döneminde, Anadolu'da mevcut olan yollar ve güzergâhlar, stratejik ve ticari kazanç bakımından asırlarca devam eden tecrübeler ışığında korundu ve halen de kullanılıyor.

Malum olduğu üzere, insanoğlu ürettiği malları tarih boyunca ticaret yolları ile taşıdı ve pazarladı. 'Kral yolu', 'İpek yolu' ve 'Baharat yolu' adıyla anılan uluslararası ticaret yolları sadece tacirlerin değil, aynı zamanda Doğu'dan Batı'ya ve Batı'dan Doğu'ya bilge ve düşünürler ile inançların ve kültürlerin de yolu oldu.

Tacirler için mal ve hizmet değişimine, ülkeler için ise gelir kapısı ve ekonomik büyümeye vesile olan ticaret yolları, aynı zamanda birer iletişim ve etkileşim aracı oldu ve kültürlerin aktarılmasında önemli vazifeler gördü.

Ticaret kültürü aynı zamanda bir kardeşlik köprüsüdür. Üretici ile müşteri, satıcı ile alıcı arasındaki anlaşma ve memnuniyet, birey ve toplulukları çatışmalardan uzak tutar. Tecrübeli esnaf bu hususu şöyle mühürler: "Ekmek ve tuz hakkı."

Nedir 'ekmek ve tuz hakkı'? Birbirleriyle alışveriş etmiş, birbirlerinin sofrasına oturmuş, ekmeğini bölüşmüş, işini bölüşmüş kimselerin, birbirlerine haklarının geçmemesi adına yine birbirlerine karşı unutulmaması gereken sözlü bir yasadır.

Bu sözlü yasa; evlerde, kervansaraylarda, hanlarda, zaviyelerde, tekkelerde, arastalarda, bedestenlerde, kapalı açık çarşılarda, velhasıl ticaretin yapıldığı bilumum mekânlarda karşılıklı güven unsurunun da sözleşmesidir.

Bu tür sofralarda hiç kimse, hiç kimseyi sorgulamaz. Her türlü ikram yapılır, kalacaksa misafir edilir, yola gidecekse yolcu edilir. Yazılı olmayan bir kardeşlik sözleşmesi imzalanmış demektir.

Ekmek tuz hakkının bir başka önemli tarafı da dünya nimetlerinin insan için olduğunu, bu nimetlere kim ne kadarına sahip olursa olsun, ailesinin ve kendisinin ihtiyacı kadarını kullanabileceğini ve geriye kalanının muhtaçların hakkı olduğunu bilmeleridir.

Hatırlanacağı gibi bizim ticari kültürümüzde senetten önce söz vardı. "Sözümüz senetti." Bu senedin de altını besleyen düşünce, adalet merkezli 'ekmek tuz hakkıdır'.

Yazın çalışma ve gayret üzerine sözlerle nihayetlendirilim:

Mevlana Hz.'leri, "İnsanın kanadı, gayretidir" buyurur.

Arif Nihat Asya: "Biz kanatlarımızı nereye kadar taşıyabilirsek, kanatlarımız bizi oraya yükseltir."

Muallim Naci: "Şevksiz ve gayretsiz adam, yelkensis gemiye benzer, yol alamaz."

Bir bilge: "Kimimiz el arabasına benzeriz, yalnız itildiğimiz zaman işe yararız."

Düşünürler birbirlerinin sözlerini beslerler. Çünkü doğru, tüm dillerde ve milletlerde aynudur. Yukandaki ifadelere Çigero destek verir:

"Yarınlar yorgun ve bezgin kimselerle değil, rahatını terk edebilen gayretli insanlara aittir." Napolyon bu cümleyle şu katkıyı sunar:

"İmkânsızlık, yalnız tembellerin sözlüklerinde bulunan bir kelimedir."

Necip Fazıl ise mısralarıyla gayreti ve çalışkanlığı taçlandırır:

"Tohum saç, bitmezse toprak utansın! Hedefe varmayan mızrak utansın! Hey gidi küheylan, koşmana bak sen! Çatlarsan, doğuran kısırak utansın!"

Sözün özü atalardan gelsin: "Dil ile düğümlenen, diş ile çözülmez."



Hüseyin ÖZTÜRK

Mahallenin 58 yıllık

SADECE BAKKAL DEĞİL emanet sandığı

Evinin anahtarını bırakan da var, değerli eşyasını da... Küçük dükkanında 58 yıldır mahalle bakkallığı yapan Zahit Ergün, "Mahalle bakkalı sadece bir esnaf değildir. Bölgenin abisidir, yeri gelip ihtiyaç sahiplerine el uzatanıdır. Burası her türlü emanetin muhafaza edildiği bir mahalle sandığı" diyor.

PLASTİK toplar, tavana kadar uzanan asırlık raflar, dükkana selam vererek giren insanlar... Burası 56 yıldır aynı dükkanda mahalle bakkallığı yapan Zahit Ergün'ün 'mahalle sandığı' dediği mekan. Beyoğlu'nda çocukluğunun geçtiği mahallede 56 yılı aynı dükkanda olmak üzere toplam 58 yıldır mahalle bakkallığı yapan Ergün'e göre mahalle bakkalı demek, sadece bir şeyler satılan yer demek değil. Kimi zaman dert dinlenen, kimi zaman mutlulukların, kimi zaman hiç kimseye verilmeyen sırların paylaşıldığı bir insandan insana temas noktası. "80 yaşımı aştım, neredeyse 60 yıldır bilfiil sabah 8'den akşam 22'ye kadar buradayım" diyen Ergün'e göre küçük mahalle esnafını yıllara meydan okutan şey; kazandığı güven, daima güleriyüz ve iş ahlaki.

70'Lİ YILLARIN YOĞUNLUĞU

Zahit Ergün, 1967 yılında asker dönüşü abisinin bakkallık yaptığı dükkanda yardım amacıyla mesleğine başlar. "Normalde askere gitmeden önce eczacı kalfasıydım ve işimi çok seviyordum. Dönüşte de eczanede devam edecektim. Ancak abimin bakkal işleri o kadar yoğundu ki beni bırakmadı. Babamın emekli



olduğu dükkanda birlikte çalışmaya başladık" diye anlatıyor mesleğe başlama öyküsünü. 60'lı yılların sonu 70'li yılların başında alışverişin tamamının bakkallardan yapıldığını söyleyen Ergün, "Abimin de artık emekli olmasıyla dükkanda tek başıma kaldım. Ancak işlere yetişmem mümkün değildi ve yanımda iki kalfa ile ancak mahallenin ihtiyaçlarını karşılayabiliyordum" diyor.

BÖLGENİN TEK TÜRK BAKKALI

70'li yılların İstanbul ve Beyoğlu dokusunu bakkallık mesleği vesilesiyle çok iyi gözlemleyebildiğini ifade eden Ergün, Beyoğlu hatıralarını şöyle anlatıyor: "O yıllarda buralar ekseriyetle Rum ailelerin yaşadığı bir mahalleydi. Koskoca Beyoğlu'nda tek Türk bakkal belki de bizdik ve çok sevililiyorduk. Buralarda subaylar, doktorlar, ressamlar yaşıyordu ve çok uzak bölgelerden çocuklar buranın seçkin havasından faydalanmak için oynamaya geliyordu. Benim çocukluğum da bu mahallede geçti. Burada

küçük iki katlı bir evde Rum bir ressam vardı. Sinema afişleri yapardı. Afişleri Beyoğlu'na biz götürür, bu vesileyle de sinemalardan ücretsiz faydalanırdık. Açık hava sinemalarının olduğu, akşamları mahallelinin kapılarda oturup sohbet ettiği yıllardı."

EVLERDEN SARKAN SEPETLER

"Burada, bu küçük dükkanda çok fazla şeye şahit oldum" diyen Ergün, evlerden alışveriş için sepetlerin sarkıtıldığını, çay demleyen, "Bir bardak da sen iç" diye getirdiğini anlatıyor. "İstanbul çok değişti. Her şeye rağmen insanlar temas etmek, sohbet etmek istiyor. Bu yüzden dükkânım hiç boş kalmıyor" diyen Ergün, "Geçenlerde bir astsubay geldi. 'Beni tanıdın mı Zahit amca' diyerek. Hatırlamıyorum tabii ki. Meğer çok küçük bir çocukken mahalledeki dut ağacından düşmüş. Ben kucaklayıp doktora götürmüştüm. Mahalle

Günlük gazeteleri takip ederim

"İşe yürüyerek gidip geliyorum. Her gün 8'de dükkânımı açarım. Mutlaka her gün bir gazeteyi en ince ayrıntısına kadar okurum. Sonra kitap okumaya geçerim."

Veresiye defteri

"Hâlâ veresiye defterim vardır. Çok güvendiğim kişiler için açarım. Herkes kendisi için müsait bir zamanda gelir borcunu kapatır."

TAKİM ELBİSESİZ ÇIKILMAZ

"Önceden Beyoğlu'na takım elbisesiz ve ayakkabılarımız boyasız çıkamazdık. Sinemada 11 matinesine gider, çıkışta pastanede limonata içip pasta yerdik. Sinema çıkışlarını görmeniz lazımdı. Genç kızlar ve delikanlılar o kadar sık olurdu ki, sanki resmi bir geçitte hissederdiniz kendinizi. İstanbul'un böyle bir kültürü vardı. Ben hâlâ kılık kıyafetime özen göstermeden dükkânımın kapısını açmam" diye anlatıyor mesleğine duyduğu özeni. Ergün, babasından kalan eşyaları da içinde barındıran dükkân için, "Dile kolay 60 yıl... Bu küçük dükkânda bir ömür geçti. Güleriyüz ve işime duyduğum saygı ile yorgunluk hissetmeden işime gelmeye devam ediyorum" diyor.

En zoru borcunu istemek

"Mahalle bakkallığının en zor kısmı borcunu istemek. 20 yıldır ödenmeyen alacaklarım var. Onları takip etmek mümkün değil."

Emanet edilen anahtarlar

"Mahallede bazı komşular gelir, anahtarlarını bana bırakır. Çekmecem anahtarla doludur."



Kitap İstanbul

www.kitapistanbul.org.tr

Osmanlı arşiv kayıtlarında Gürcistan ve Gürcüler

Osmanlı İmparatorluğu'nun gerek Güney Kafkasya'da sağladığı hâkimiyet dönemlerinde gerekse diğer zamanlarda Türklerle Gürcüler, Kafkasya'da hep iç içe yaşad.

Günümüzde de güçlü siyasi ilişkilerle sahip Gürcistan ve Türkiye'nin bu yakınlığında, ortak tarih ve kültürel geçmişin büyük payı var. Bunun en önemli göstergelerinden biri de Osmanlı arşiv kayıtlarında Gürcistan ve Gürcüler adını taşıyan bu kitapta yer alan tarihi vesikalardır. Diplomasiden adalete kadar çeşitli kategorilerdeki bu belgeler, Osmanlı arşivinde Gürcistan ve Gürcülerle ilgili mevcut 20 binden fazla belge arasından örnekleme usulü ile tespit edildi ve temalarına göre kronolojik olarak bir araya getirildi.

İstanbul Ticaret Odası Yayınları, 2021

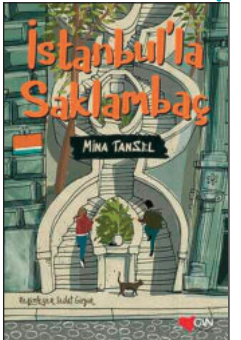


İstanbul'la saklambaç

Bodrumdaki lahitte karşılaştıkları gün, Ali'yle Emre'nin yaşamlarına yeni bir boyut eklendi: İstanbul onlarla konuşuyordu. Bu gizli boyutu bir tek Burcu'yla paylaştılar. Artık her gün yeni bir servetene çıkabiliyorlardı. Böylece 11-12 yaşlarındaki bu üç çocuk, kâh eğlenceli, kâh sıkıntılı anlar yaşarken hem kendilerini hem birbirlerini hem de içinde dolaştıkları İstanbul'u yeniden keşfetmeye başlad.

İstanbul'un sadece birkaç gizli yerini ve bilinmeyen öyküsünü duymakla kalmadılar; huyuyla suyuyla gelmiş geçmiş korkuları, sevinçleri, öfkeleri, dostları, sevdalılarıyla onun kişiliğini kavrayıp, ruhunun derinliklerine yaklaşıldılar.

Mina Tansel Can Çocuk Yayınları





İHRACATTA GÜÇLÜ BÜYÜME

ROKETSAN Genel Müdürü Murat İkinci 2025 yılı itibarıyla 750 milyon doların üzerinde ihracat gerçekleştirdiklerini açıkladı. İkinci, önümüzdeki dönemde hedeflerinin sürdürülebilir büyüme olduğunu vurguladı. "Amacımız, her yıl belirli oranlarda büyüyerek dünyada ihracat alanında en başarılı şirketlerden biri hâline gelmek" diyen İkinci, ayrıca 2025 yılında dolar bazında hem ihracatta hem de ciroda yüzde 50'nin üzerinde büyüme kaydedildiğini söyledi.

Savunmanın yeni rotası devamlılık ve ihracat

Türk savunma sanayi yeni yıl hedeflerini sektörde kısa vadeli siparişler yerine 'sürdürülebilir fiyatlama' politikası, üretimde tedarik güvenliği ve ihracat odaklı büyüme olarak belirledi.

SAVUNMA sanayinde yerlilik oranlarının artmasıyla birlikte sektör devlerinin gündemi üretim kapasitelerini küresel pazarlara entegre etmeye ve finansal sürdürülebilirliği sağlamaya odaklandı. Motor teknolojilerinden havacılık platformlarına, roket sistemlerinden elektronik harbe kadar kritik alanlarda faaliyet gösteren şirketler, tasarım aşamasından teslimata kadar yeni risk yönetim modellerini devreye alıyor.

Savunma Sanayii Yetenek Yönetimi Zirvesi'nde konuşan TEI Genel Müdürü Mahmut Faruk Akşit, savunma sanayinde sürdürülebilir fiyatlamamanın önemine dikkat çekerek, kısa vadeli büyük siparişlerin uzun vadede ciddi riskler doğurabileceğini belirtti. Akşit, "Piyasanın altında zararına satış yaparsak bugün 10 milyar dolarlık siparişi alırm; beş yıl sonra da şirket batmış olur. Bizim için önemli olan, ürünlerimizi doğru fiyata satabilmek" şeklinde konuştu.

TEDARİKTE POLİTİK RİSK UYARISI

Akşit, özellikle helikopter motorları gibi kritik sistemlerde tek kaynağa bağımlı malzeme kullanımından bilinçli olarak kaçındıklarını söyledi. Hammaddede veya stratejik parçaların üretildiği ülkelerle sorunların, doğrudan üretimi durdurabildiğine dikkat çeken Akşit, "Motor ne kadar iyi tasarlanırsa tasarlanırsın, tek bir parça dahi gelmediğinde üretim yapılamıyor. Bu yüzden daha tasarım aşamasında malzeme seçimi çok stratejik bir karar" dedi.

TEİ'DEN 3 MİLYAR DOLARLIK SATIŞ

Akşit, TEİ'nin finansal performansına da değinerek, yılın son günlerinde yaklaşık

3 milyar dolarlık yeni satış bağlantısı gerçekleştirildiğini, yıl geneline bakıldığında ise toplam satış hacminin 3.5 milyar dolara yaklaştığını belirtti.

ODAK İHRACAT VE TESLİMAT

TUSAŞ Genel Müdürü Mehmet Demiroğlu da şirketin yürüttüğü projelerin insan kaynağı açısından büyük önem taşıdığını belirtti. Demiroğlu, KAAAN, HÜRJET, GÖKBAY, ANKA-3 ve 6. nesil savaş uçağı çalışmalarının yoğun mühendislik gücü gerektirdiğini ifade etti.

Demiroğlu, TUSAŞ'ın hedefinin artık yalnızca Türk Silahlı Kuvvetleri'ne üretim yapmak olmadığını vurgulayarak, şunları söyledi: "Bundan sonraki serüvenimiz, daha fazla ihracat. Ancak bizden asıl beklenen; kaliteli, maliyet etkin ve zamanında teslimat."

BİR YILDA YÜZ BİNLERCE ÜRÜN

ASELSAN Genel Müdürü Ahmet Akyol ise şirketin 2025 yılı boyunca son kullanıcıya ulaştırdığı ürün sayılarını paylaştı. Buna göre ASELSAN, yalnızca bir yıl içinde 286 bin adet ürünü teslim etmeyi başarıyor.

Teslim edilen sistemler arasında;

- 100 bin kent güvenlik kamerası
- 70 bin akıllı mühimmat
- 70 binden fazla askeri telsiz
- 5 binin üzerinde elektro-optik sistem
- 2 binden fazla güdümlü mühimmat
- 1.000'e yakın elektronik harp sistemi
- 500'e yakın radar
- 100'e yakın çelik kubbe bileşeni yer aldı.

Akyol, bu rakamların ASELSAN'ın seri üretim, entegrasyon ve teslimat kabiliyetinin geldiği noktayı açık biçimde ortaya koyduğunu ifade etti.

23 yılda 965 savunma sanayi yatırımı teşviki

SANAYİ ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Türkiye'nin savunma sanayinde son 23 yılda 965 yatırımın teşvik edildiğini belirterek, toplam 369 milyar liralık yatırım hacminin önünün açıldığını söyledi. Kacır, yerli ve milli kabiliyetlerin güvenliğin temel şartı olduğunu vurguladı.

Bakan Kacır, Savunma Sanayii Yetenek Yönetimi Zirvesi'nde yaptığı konuşmada, küresel güç dengelerinin hızla değiştiği bir dönemden geçildiğine dikkat çekti. Savunmaya ayrılan yüksek bütçelerin, doğru strateji ve yerli-milli

yeteneklerle desteklenmediği sürece güvenlik hedeflerini teminat altına almaya yetmeyeceğini ifade etti.

Kacır, kriz anlarında 'kaynak kodu'na erişilemeyen sistemlerin, yazılımı geliştirenlerin iradesine göre hareket ettiğini belirterek, anahtar başkasının elinde olan bir sistemin gerçek anlamda sahipliğinin mümkün olmadığını söyledi. Ar-Ge'si, test altyapısı, seri üretimi ve insan kaynağıyla bütüncül bir savunma sanayi kuramayan ülkelerin, en kritik anlarda başkalarının takvimine, lisansına ve siyasi şartlarına bağımlı hale geldiğini vurguladı.



Geleceğin projeleri kuantum veri ve yapay zeka olacak

Türk savunma sanayi, küresel rekabetin değişen dinamiklerine ayak uydurarak stratejik bir eksen kayması yaşıyor. Sektör; algoritmalar, malzeme bilimi, mikroelektronik ve kuantum teknolojilerinin merkeze alındığı yeni bir Ar-Ge dönemini başlattı.

KÜRESEL savunma harcamalarında Ar-Ge payının 2023 itibarıyla 130 milyar doları aşması, harp sahasındaki dengelerin değiştiğini gösteriyor. Türkiye de bu küresel yönelime paralel olarak, ulusal güvenliğin zorunlu bir bileşeni haline gelen ileri teknoloji yatırımlarına hız verdi. Savunma Sanayii Başkanlığı koordinesinde imzalanan 14 yeni proje, Türkiye'nin teknolojiyle büyüyen bağımsızlık iradesini ve geleceğin harp ortamına hazırlık vizyonunu ortaya koyuyor.

ÜSTÜNLÜK YAZILIM VE SENSÖRLERDE

Sektördeki yeni yaklaşım, sahadaki caydırıcılığın ve masadaki itibarın, sadece envanterdeki platform sayısıyla ölçülemeyeceği gerçeğine dayanıyor. Yeni dönemde üstünlük; sensörlerin görme kapasitesi, ağların veri taşıma hızı ve yazılımların karar verme yeteneği ile tanımlanıyor. Bu tablo, Ar-Ge faaliyetlerini bir 'tercih' olmaktan çıkarıp, bekâ meselesi haline getiriyor.

AR-GE BÜTÇESİ 3.3 MİLYAR DOLAR

Sektörün lokomotif konumundaki ASELSAN, ROKETSAN, HAVELSAN, İŞBİR, ASPİLSAN, TEI ve TUSAŞ gibi vakıf şirketleri, teknolojik derinleşme konusunda kararlı bir grafik çiziyor. Söz konusu şirketlerin toplam Ar-Ge bütçesi 3 milyar 340 milyon dolara ulaşırken, yürütülen proje sayısı 1600'ün üzerine çıktı. Çalışmalar özellikle yapay zeka destekli sistemler, otonom deniz ve hava araçları, hipersonik kabiliyetler ve enerji depolama



alanlarında yoğunlaşıyor.

AKADEMİK BİRİKİM SAHADA

İmzalanan yeni projeler, üniversite-sanayi işbirliği modeli de güçlendiriyor. Toplam büyüklüğü 44 milyon dolar civarında olan 14 yeni projenin yaklaşık 40 milyon dolarlık kısmının üniversiteler ve araştırma enstitüleri ile yürütülecek olması, akademik bilginin sanayiye aktarılması açısından kritik önem taşıyor. DÜFAS, ULAK, MERCAN/MİRA ve KEMENT gibi projeler, bu işbirliğinin sahada somut başanlırlara dönüştüğünün en net göstergeleri olarak öne çıkıyor.

'ORTAK AKIL' VURGUSU

Geleceğin hareket ortamını şekillendirecek teknolojiler için 'ortak akıl' ile hareket edilmesi hedefleniyor. 12. Kalkınma Planı ve Milli Teknoloji Hamlesi hedefleri doğrultusunda; kuantum, yapay zeka ve otonom sistemler öncelikli destek alanları arasında yer almayı sürdürecektir. Üniversiteler, enstitüler ve savunma sanayi şirketleri arasındaki eş güdümün, sürdürülebilir bir araştırma-geliştirme dinamiğini yaratarak kritik alt sistemlerin milli imkanlarla geliştirilmesini sağlaması amaçlanıyor.



Savunmada Ar-Ge projeleri

Projelerde 13 firma, 5 üniversite ve 5 araştırma kurumu/enstitü ana yüklenici ve alt yüklenici olarak yer alıyor. İmza töreni gerçekleştirilen projeler şunlar:

- İmge Konumlandırma Yöntemleri Geliştirme (İKON)
- Kamikaze İnsansız Deniz Araçları İçin Pekiştirmeli Öğrenme Tabanlı Rota Takibi (KIDA-PORT) Projesi
- Otonom İnsansız Kara Araçları İçin Pekiştirmeli Öğrenme Tabanlı Kontrol Sistemi ve Yapay Zeka Temelli Sesle Kontrol Özelliği Geliştirilmesi (CENGİZ) Projesi
- Dijital İkiz Temelli Akıllı Saldırı Tespit ve Savunma Sistemi (SİBER İKİZ) Projesi
- Ağ Tabanlı Askeri Dalga Şekilleri İçin Yapay Zeka Temelli Algoritmalar Geliştirilmesi (AYAZ) Projesi
- Milimetre/Terahertz Bandında Haberleşme Teknolojilerinin Geliştirilmesi (MİTHAT) Projesi
- Uyarılabilir Meta Yüzey Geliştirilmesi (MURAT) Projesi
- Dördüncü Nesil Tek Kristal Malzeme ve Döküm Proseslerinin Geliştirilmesi (ZÜMRÜT) Projesi
- Havacılık Motor Malzemeleri Geliştirilmesi Programı Faz-3 (DORUK) Projesi
- Aktif Sistem Uzaktan Kimyasal Ajan Tespit Teknolojisi Geliştirilmesi (NEHİR) Projesi
- MEMS Tabanlı Biyolojik Ajan Tespit Sistemi Geliştirilmesi (BAHAR) Projesi
- Eklenebilir İmalat Yöntemiyle Yakıt Geliştirilmesi (ALAZ) Projesi
- Katı Yakıt Olgunlaştırma Ajansı Geliştirilmesi (DEFNE) Projesi
- Kuantum Teknolojileri Geliştirme Platformu Projesi