



Borsa İstanbul yeni 'hikaye' arıyor

Analistler, Borsa İstanbul için 2026'da yurt içinde dezenflasyon ve faiz indirimleri, küresel piyasalarda ise Fed'in parasal genişlemesiyle endeksin daha fazla hikaye barındıracağını belirterek, 14.000-15.000 bandını görebileceğini öngörüyor. Sanayi, bankacılık, gayrimenkul yatırım ortaklıkları ve holding hisselerinin öne çıkacağı tahmin ediliyor. **Yaşar Kaya** ■ 5'te

Süper güçler kapışırken ekonomiler zorda

Kerem Alkin'in yazısı ■ 10



Eminönü'nde yeni kampüs hizmette

İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin 2017 yılına kadar hizmet verdiği tarihi Ahî Çelebi Kampüsü Eminönü, aslına

uygun olarak yapılan rekonstrüksiyonun ardından törenle açıldı. İstanbul Ticaret Odası'yla özdeşleşen kampüs; yabancı dil

eğitimi, lisansüstü programları ve sürekli eğitim faaliyetlerinde stratejik bir merkez olacak. **Ertan Eryılmaz** ■ 14'te

Hamilikte hedef 100 OKUL

İstanbul Ticaret Odası'nın meslek liselerini desteklediği 'Hamilik Projesi' büyüyor. İTO Başkanı Şekib Avdagiç, "Proje kapsamındaki okul sayısı 59 oldu. İlk hedefimiz bu sayıyı 100'e çıkarmak" dedi.



EĞİTİMDE ORTAKLIK MODELİ

Milli Eğitim Bakanlığı ile imzalanan Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü kapsamındaki okulların müdürleri ve bu okullara hamilik yapan sektör temsilcileri bir araya geldi. Toplantıya İl Millî Eğitim Müdürü Murat Mücahit Yentür de katıldı.

İTO İÇİN ÇOK ÖNEMLİ

Eğitimcileri ve hamileri ağırlayan İTO Başkanı Şekib Avdagiç, "İş dünyasının ihtiyaç duyduğu insan kaynağının yetiştirilmesini çok önemsiyoruz. Kalkınmış bir ülke olmanın yolu eğitimden geçiyor. Hamilik projesi kapsamında 59 meslek lisesi var. Amacımız, makul bir gelecekte, proje kapsamındaki okullarımızın sayısını 3 haneye çıkarmaktır" diye konuştu. ■ 10'da

"Tüccar, milletin emeği ve üretimini kıymetlendirmek için eline ve zekasına emniyet edilen ve bu emniyete liyakat göstermesi gereken adamdır."

Ş. Avdagiç



İSTANBUL TİCARET

19 ARALIK 2025 YIL: 67 SAYI: 3390

ISSN 1300-3666

İSTANBUL TİCARET ODASI YAYINI

istanbulticaretgazetesi.com

Sanayi koridorlarıyla KALICI CARİ FAZLA

Türkiye, üretim altyapısında tarihi dönüşüm sürecine giriyor. Yeni sanayi koridorları, Anadolu'nun potansiyelini üretime dönüştürecek. Mega endüstriyel parklarla Türkiye, cari fazla hedefine adım adım yaklaşacak.

YERELDEN DÜNYAYA ULAŞACAK

Ulusal Sanayi Alanları Master Planı kapsamında planlanan dört sanayi koridorunun yeni detayları açıklanıyor. Bu koridorlar, üretimi Anadolu'ya yayarken, sanayinin stratejik yönetimini İstanbul merkezli bir planlamayla bütünleştiriyor. Ulaşım altyapıları yereldeki üretimle birleşerek, uluslararası ticaretin atardamarları olacak.

İTHAL İKAMECİ YATIRIMLAR

Mega endüstri bölgeleri, yüksek teknolojiye, ithal ikamesine ve katma değeri üretime odaklanan yapıyla ihracatı artıracak, cari açığı düşürecek. Öte yandan, Türkiye'nin enerji kaynakları için art arda attığı adımlarla da sanayi projelerinin sürdürülebilirliği garanti altına alınacak. ■ 9



Adem ORHUN



Sanayi test ve Ar-Ge gücü kazanacak ■ 7'de



Elektronik defterde kapsam genişliyor ■ 11

Gerçek usulde mükelleflere kolaylık ■ 3

İhracat beyannamesi için hızlı düzeltme ■ 3

Serbest muhasebeciye yeni ücret tarifesi ■ 3

Araçları 'hafifleten' çözüm

Teknopark İstanbul firmalarından VSS Teknoloji, araç kontrol yazılımlarından batarya sistemlerine, uçtan uca entegre çözümler üretiyor. VSS Teknoloji'nin geliştirdiği sistemle araç ağırlığı azaltılıyor, montaj süresi kısalıyor. **Ömür Kırbışlı** ■ 16

Alzheimer'a erken teşhis

Singapurlu araştırmacılar, beyin toksik atıkları temizleyen doğal kanallarındaki tıkanıklıkların, Alzheimer hastalığının erken habercisi olduğunu tespit etti. Bu buluşla hastalığın çok daha erken evrede teşhis edilmesi sağlanabilir. ■ 17'de

Türkiye otomotivde gaza basacak

AB GERİ ADIM ATTI



Çin menşeli araçların küresel pazarlardaki payını hızla artırması üzerine Avrupa Birliği, 2035'ten itibaren içten yanmalı motor yasağından geri adım attı.



Barış CABACI

Kararla Türkiye Avrupa'ya daha çok içten yanmalı motorlu araç ihraç edebilecek. Elektrikli araçta da güncel şartlara uyumlu bir üretim takvimi gündeme gelecek. ■ 8



Algı kirliliği gıda sektörüne zarar veriyor

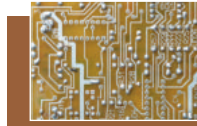
Sosyal medyada hızla yayılan doğrulanmamış 'zehirlenme' haberleri ve paylaşılan bilgiler, gıda sektörü için ciddi bir algı sorununu da beraberinde getirdi.

Özellikle turistik bölgelerdeki münferit olayların tüm sektöre mal edilmesi, ruhsatlı ve denetlenen işletmelerin itibarını zedeliyor. Sektör temsilcisi Rouzben Gergeri, zehirlenme vakalarının peşin hükümle ele alınmaması



Sena SORKUN

gerektiğini belirterek, "Araştırma ve kanıt olmadan yapılan suçlamalar sektörü cezalandırıyor. Asıl risk kayıt dışı üretimde" dedi. Gergeri, profesyonel işletmelerin haksız rekabete kurban edilmemesi gerektiğini vurguladı. ■ 15'te



Teknoloji talebi kalayı ateşledi

Sanayi metalleri arasında yıldızı parlayan kalay, küresel piyasalarda son üç yılın en yüksek seviyesine ulaşarak yatırımcıların ve sanayicilerin yakın takibine girdi. Arz sıkıntısı ve teknoloji sektöründen gelen aralıksız talep, fiyatlarındaki bu sert yükselişi destekliyor. **Yaşar Kaya** ■ 4



Baklavanın kadın ustaları yarıştı

Türkiye'nin tescilli ürünü baklavanın tadı, eğitimle korunacak. Baklava sektörünün öncülüğünde verilen eğitime katılan kadınlar,

'baklava yarışması'nda tatlı bir heyecan yaşadı. İTO'nun katkılarıyla düzenlenen yarışmada finalistler hünelerini sergiledi. **Adem Orhun** ■ 2

Türk halısına katma değer dokutacak 2 yeni proje



Halı sektörü, küresel konumunu iki ayrı projeye güçlendirecek. NFT'li ve QR kodlu etiketleme sistemiyle Türk halısının katma değeri artacak. İkinci projeye de 17. yüzyılda Türkiye'yi ziyaret eden ressamların tablolarındaki halılar yeniden dokunacak. **Sümevra Yarış Topal** ■ 13

Kadın girişimciler Darülaceze Başkanını ağırladı



OSMAN KUVVET

TÜRKİYE Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu (İKGK) 6. Dönem 26. İcra Komitesi Toplantısı, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün ile İTO Meclis Üyesi ve İKGK Başkanı Hatice Kal başkanlığında yapıldı. TOBB İKGK, bu toplantıda Darülaceze Başkanı Esra Ceceli İslam'ı ağırladı. İslam, kurul üyelerine Darülaceze faaliyetleri ve yaptıkları hizmetler hakkında bilgi verdi. Darülaceze'nin 130 yıllık köklü bir kurum olduğuna dikkat çeken Ceceli, aynı zamanda 3 yaş altı kimsesiz bebeklere de baktıklarını



ifade etti.

Ayrıca toplantıda, İKGK'nın düzenlediği 'Yükselen Markalar' ve 'Dijitalde İz Bırakan Kadınlar' projeleri hakkında bilgi alışverişi yapıldı. İstanbul Ticaret Odası Genel Sekreter Yardımcısı Av. Nurcan Turan'ın da katıldığı toplantı sonrası İTO Yönetim Kurulu Üyeleri Bahadır Yaşık ile Giyasettin Eyyüpkoca, icra kurulu üyelerini ziyaret etti.



Baklavanın kadın ustaları yarıştı



Baklava sektörü öncülüğünde verilen eğitime katılan kadınlar, 'baklava yarışması'nda tatlı bir heyecan yaşadı. İTO'nun katkılarıyla düzenlenen yarışmada finalistler hünerlerini sergiledi.



ADEM ORHUN

ADIYLA ve tadıyla Türkiye'nin markalarından biri haline gelen baklava, sektörde yüzbinlerce kişiye istihdam imkanı sağlıyor. Avrupa Birliği'nde coğrafi işaret olarak tescil edilen baklavanın en iyi şekilde üretilmesi için eğitim programları ve yarışmalar düzenleniyor. Bu kapsamda İstanbul Ticaret Odası (İTO) Baklava, Pasta ve Şekerli Mamüller Meslek Komitesi tarafından Enstitü İstanbul İSMEK'in

ev sahipliğinde Kadınlararası Ev Baklavası Yarışması düzenlendi. Finalist kadınlar, oklavalarıyla maharetlerini gösterdi.

HİJYENDEN ŞERBETE TİTİZLİK

Baklava ve Tatlı Üreticileri Derneği (BAKTAD) işbirliğinde gerçekleştirilen 3. Kadınlararası Ev Baklavası Yarışması'na, Enstitü İstanbul İSMEK Fırıncılık ve Pastacılık Okulu'nda eğitim alan kadın kursiyerler; hijyen, hamur açma, kesme, şerbet hazırlama gibi eğitimleri tamamladıktan sonra ön elemeyi geçti. Bu aşamalıdaki titizlik takip edilirken, finale 5 yarışmacı kaldı. Kadın istihdamını artırmak ve kadınları ticari üretime teşvik etmek amacıyla düzenlenen yarışmanın finalinde, yarışmacı kadınlar, eğitimcilerle sektör temsilcilerinden oluşan kalabalık bir jüriye, yapıp pişirdikleri baklavaları sundu.

Sektörün önde gelen isimlerinden oluşan jüri üyeleri, finalistlerin İSMEK atölyelerinde yaptığı baklavaları sunum, kıyım ve lezzet gibi kriterlere göre değerlendirdi. Değerlendirme sürecine sektör temsilcileriyle birlikte İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ahmet Özer de katıldı.

İNSAN KAYNAĞI AÇIĞI VAR

Jüri değerlendirmesinden sonra yapılan konuşmalarda, sektörün Türkiye'nin tanıtımındaki önemine ve istihdam açığına dikkat çekildi. İTO Başkan Yardımcısı Ahmet Özer, Türkiye'nin tescil edilmiş değerlerinden biri olan baklavanın, bir tatlı olmanın ötesinde binlerce işletmenin faaliyet gösterdiği önemli

bir sektör olduğunu belirtti. Özer, "İTO olarak, sektörlerle istihdamı artıracak eğitim faaliyetlerini destekliyoruz. Mesleki eğitim, hem iş dünyasının hem de toplumun vazgeçemeyeceği bir konu. Bu eğitimler kalite, hijyen ve istihdamın yanı sıra israfın

önlenmesi, kaynakların verimli kullanılması için de kazanımlar sağlıyor" şeklinde konuştu.

TÜRKİYE'NİN MARKA YÜZLERİNDEN BİRİ

İTO Meclis Üyesi ve BAKTAD Başkanı Mehmet Yıldırım da baklavanın adeta Türkiye'nin marka yüzlerinden biri olduğunu belirterek, "Bu sebeple baklavanın tadının bozulmaması,

kalitesinin korunması, talebin de karşılanması için ustaların kaliteli ve yeter sayıda olması gerekiyor. Baklava üretiminde istihdam konusunda açığımız var; daha fazla baklava ustası yetiştirmeliyiz" dedi.

İBB Genel Sekreter Yardımcısı Zeynep Neyza Akçabay ise kadın emeğinin ustalıklı buluşmasına tanıklık etmekten dolayı memnuniyetini dile getirdi. Akçabay, dereceye giren kadınlara sektörde istihdam imkanı sunulmasının da bu eğitim organizasyonunu daha anlamlı kıldığını belirtti.

İTO Meclis ve Komite Üyelerinin yanı sıra Enstitü İstanbul İSMEK Koordinatörü Canan Aratemur Çimen ve İBB Hayat Boyu Öğrenme Şube Müdürü Oktay Özten'in de katıldığı programda yarışmacıların ödülleri sahnede takdim edildi. Yarışmada birinciliği Kevser Heper alırken, Ayşe Ergün 2'nci, Fatma Ağca 3'üncü, Derya Kayapınar 4'üncü, Nurgül Durla 5'inci oldu.



Hizmetler sektörü alacaklarına dijital kalkan istiyor

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

TÜRKİYE ekonomisinin yüzde 99'unu oluşturan KOBİ'lerin çoğu, alacaklarını tahsil etmede sorun yaşıyor. Konkordato ilan eden şirketler ya da karşılıksız çıkan çekler sebebiyle alacaklarını tahsil edemeyen KOBİ'ler, bazen de faaliyetlerini sonlandırmak zorunda kalıyor.

Piyasada önemli oranda çek kullanan işletmeler, İstanbul Ticaret Odası Hizmetler Sektörü İhtisas Komitesi'nin düzenlediği toplantıda bu sorunu masaya yatırdı. İTO Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Doğan Salman'ın başkanlık ettiği toplantıda, dijital ödeme alternatifleri de ele alındı.

Toplantıda konuşan İbrahim Doğan Salman, Türkiye ekonomisinin

ağırlıklı olarak çeklerle döndüğünü belirterek, "Dijital sistem tamamen devreye girerse piyasada sarsılma olur mu, bunu iyi düşünmek gerekir" dedi. İTO Teknik Hırdavat Meslek Komitesi Meclis Üyesi Özkan Yüksel de piyasada alacak sıkıntısından dolayı çok fazla sorun yaşandığını dile getirerek, "Yeni ödeme yöntemlerinin mutlaka devreye alınması gerekiyor" dedi. Toplantıda ayrıca lojistik hizmetleri sektöründeki sigortacılık sektöründeki yetki yazısına ilişkin istişarelerde de bulunuldu.

SIAL CANADA 2026

Montreal / Kanada
29 Nisan - 1 Mayıs 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



KUZEY AMERİKA PAZARIYLA BULUŞMA NOKTANIZ: SIAL CANADA 2026

SIAL CANADA

- Yıllık 35 milyar dolara yaklaşan ithalat hacmi, yeni ürünlere ve lezzetlere açık, istikrarlı bir tüketici profiline sahip Kanada'yı değerlendirmek için önemli bir platform
- 1.000'in üzerinde katılımcı firma
- 77 ülkeden 21.000 üzerinde ziyaretçi
- Uluslararası alım heyetleri ve B2B Görüşmeler
- Katılımcı firmalarının %95 memnuniyeti

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin Destek Yönetim Sistemi (DYS) hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili ihracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masraf bedelinin karşılanması
- Talep edilmesi halinde Vize Davet Mektubu temini

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.100 ABD \$ / m²



Sibel Tayanç

0212 455 61 11
0530 664 86 18
sibel.tayanca@ito.org.tr

Başak Kılıç

0212 455 61 05
0538 233 11 79
basak.kilic@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | [in](#) [x](#) [f](#) [t](#) [@](#) /itokurumsal



İhracat beyannamesi düzeltme işlemleri artık daha hızlı

TİCARET Bakanlığı, ihracat beyannamesi düzeltme işlemlerini hızlandıran yeni uygulamayı hayata geçirdi.

Bakanlığın NSosyal hesabından yapılan açıklamada, 1000 rejim kodlu ihracat beyannamelerinde beyan sahiplerinin, ofislerinden veya veri girişi salonlarından beyanname veri alanlarını güncelleyebileceği bildirildi.

Pilot uygulamaya 9 Aralık tarihiyle geçiş yapıldığı belirtilen açıklamada, "Ankara ve Esenboğa Gümrük Müdürlüklerinde hayata geçirdiğimiz düzenleme kapsamında işlemler etkin bir şekilde operasyonel olarak başarıyla yürütülmeye başlanılmış olup söz konusu düzenlemeye ihracat beyannamelerindeki düzeltme işlemleri artık çok daha hızlı ve kolay gerçekleştirilebilmektedir" denildi.

Uygulamanın ilerleyen süreçte tüm gümrük idarelerinde yaygınlaşacağı açıklandı.



Serbest muhasebecilikte yeni ücret tarifesi

SERBEST muhasebecilik, serbest muhasebeci mali müşavirlik ve yeminli mali müşavirlik işlemleri için gelecek yıl uygulanacak asgari ücret tarifesi belli oldu.

Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) tarafından hazırlanan tarife, 1 Ocak 2026'dan itibaren geçerli olmak üzere Resmi Gazete'de yayımlandı.

2026 Yılı Serbest Muhasebecilik, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik Asgari Ücret Tarifesi'ne göre, defter tutma bedeli 515 lira ile 11 bin 734 lira arasında değişecek.

Kuruluş işlemlerine yönelik çalışmalar için 14 bin 597 liraya, değişiklikler için 15 bin 684 liraya kadar ödeme yapılabilecek.

Öte yandan, GİB tarafından hazırlanan Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik Kanunu Genel Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ de 1 Ocak 2026'dan itibaren yürürlüğe girmek üzere Resmi Gazete'de yayımlandı.

Katma değer vergisi hariç tutarı 150 bin lirayı aşmayan belgeler için karşıt inceleme zorunluluğu bulunmayacak. Ancak bir mükelleften bir aylık dönemde yapılan mal ve hizmet alımları toplamının 450 bin lirayı aşması halinde karşıt inceleme yapılması zorunlu olacak.

QR KODLA BİZE BAĞLANIN

HER GÜN 250 YENİ ŞİRKETİN BİLGİLERİNİ ALIN



İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) her gün yaklaşık 250 yeni şirketin kaydı gerçekleştiriliyor. Bu listelere İstanbul Ticaret Gazetesi okuyucuları artık kolayca ulaşacak.

İTO'da son bir hafta içinde kurulan yeni şirketlerin listesine ulaşmak için **QR kodu taramanız** ya da bilgisayarınızda https://www.ito.org.tr/documents/QR_CODE/1117Aralik.pdf adresini ziyaret etmeniz yeterli.



Gerçek usulde vergilendirilecek mükelleflere işlem kolaylığı

1 Ocak 2026'dan itibaren gerçek usulde vergilendirilecek mükelleflerin, kayıt ve beyanname verme gibi aşamalarda Defter-Beyan Sistemi kapsamındaki işlemleri, bağlı oldukları meslek odaları ve birlikler tarafından da yapılabilecek.

HAZİNE ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından hazırlanan Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Düzenlemeyle 1 Ocak 2026'dan itibaren gerçek usulde vergilendirilecek mükelleflerin, kayıt ve beyanname verme gibi işlemleri için kolaylık getirildi.

Resmi Gazete'nin 9 Eylül 2025 tarihli sayısında yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile nüfusu 30 bini geçmeyen ilçeler hariç, büyükşehir belediyesi olan illerde bazı faaliyetlerde bulunan mükelleflerin, 1 Ocak 2026'dan itibaren gerçek usulde vergilendirilmesine ilişkin düzenleme yapılmıştı.

YENİ DÜZENLEME

Bakanlık, bu düzenlemelerin ardından basit usulden gerçek usule geçecek mükelleflere yönelik bazı kolaylıklar tanıdı. Buna göre 1 Ocak 2026'dan itibaren gerçek usulde vergilendirilecek mükellefler, kayıt ve



beyanname verme gibi aşamalarda, Defter-Beyan Sistemi kapsamındaki işlemleri, bağlı oldukları meslek odaları ve birliklerinde de yapabilecek. Ancak, işlem yapmak isteyen meslek odaları ve birliklerde Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik Kanunu'na göre yetki almış yeterli sayıda meslek mensubunun çalışması

ya da bunun mümkün olmadığı durumlarda söz konusu işlemlerin oda ve birlikte çalışmayan meslek mensuplarının gözetiminde yapılması gerekiyor.

BÜYÜKŞEHİRLERDE UYGULAMA

Yılbaşından itibaren 30 büyükşehirde basit usulden gerçek

usulde geçecekler arasında 'her türlü emtia imalatı ve alım-satımı ile uğraşanlar, inşaatla ilgili her türlü işlerle uğraşanlar, motorlu taşıtların her türlü bakım ve onarım işlerini yapanlar, lokanta ve benzeri hizmet işletmelerini işletenler, eğlence ve istirahat yerlerini işletenler, şehir içi yolcu taşımacılığı faaliyetinde bulunanlar' yer alıyor.

Gümrük işlemlerine ceza tutarları artırıldı

TİCARET Bakanlığınca hazırlanan Gümrük Genel Tebliği, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Tebliğle Gümrük Kanunu ve ilgili yönetmelikte yer alan bazı tutarlar, yüzde 25.49 olarak tespit edilen yeniden değerlendirme oranında güncellendi. Buna göre, kanun ve Gümrük Yönetmeliği'nde belirtilen usulsüzlük cezaları 1494 lira olacak. Gümrüklerde fazla çalışma

ücreti ihracat için 138 lira, diğer işlemler için 325 lira, Türk plakalı kamyonlarda araç başına

ihracat için 325 lira, diğer işlemler için 510 lira olarak belirlendi.

Gümrük ve dış ticaret bölge müdürlükleri ile bakanlığın gümrük vergilerini geri verme veya kaldırma işlemlerindeki parasal sınırlar da artırıldı.



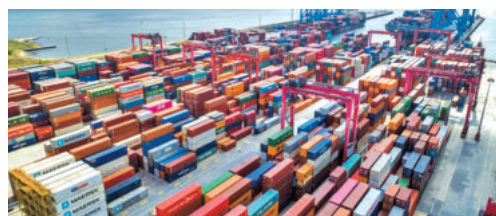
Hal uyumsuzlukları başvurusunda parasal sınır açıklandı

ÜRETİCİLER ile sebze ve meyve ticareti yapanlar arasında çıkacak uyumsuzluklarda, hal hakem heyetinin vereceği kararların asliye ticaret mahkemesinde delil olarak ileri sürülebilmesine ilişkin parasal sınır 1 milyon 113 bin 108.49 lira oldu.

Ticaret Bakanlığı'nın Sebze ve Meyveler ile Yeterli Arz ve Talep Derinliği Bulunan Diğer Malların Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanunun 10'uncu Maddesinde Yer Alan Parasal Sınırların Artırılmasına İlişkin Tebliği, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Tebliğle söz konusu kanunda belirlenen parasal sınırlar, 2025 yılı için yeniden değerlendirme oranı olarak tespit edilen yüzde 25.49 oranında artırılarak yeniden belirlendi.

Buna göre, 2026 yılı için değeri 1 milyon 113 bin 108.48 liranın altında bulunan uyumsuzluklarda hal hakem heyetlerine başvuru zorunlu olacak.



Mısır müstahzar kurutucu maddelerine soruşturma

MISIR menşeli 'müstahzar kurutucu maddeler (sikatifler)' ithalatında dumping soruşturması açılmasına karar verildi.

Ticaret Bakanlığınca hazırlanan İthalatta Haksız Rekabetin Önlenmesine İlişkin Tebliğ, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Bakanlığın bir diğer tebliğiyle de Çin menşeli 'akrilik veya modakrilik olanlar' tanımlı 'akrilik elyaf' ithalatında dumpinge karşı kesin önlem uygulanması kararlaştırıldı.

Bu ürünün ithalatında firmalara göre değişmekle birlikte CIF bedelinin yüzde 6.72'si ve yüzde 14.24'ü oranlarında dumpinge karşı kesin önlem uygulanacak.

FENSTERBAU FRONTALE

24 – 27 Mart 2026 | Nürnberg, Almanya

GELECEĞE AÇILAN PENCERE.



**BİLETİNİZİ
ŞİMDİ ALIN!**

FRONTALE.DE/TICKETS

Pencere, kapı ve cephe teknolojileri için dünyanın lider ticaret fuarı.

parallel to

HOLZ-HANDWERK

**NÜRNBERG
MESSE**

Teknoloji talebi kalayı ateşledi

KALAY fiyatları, küresel arz kesintileri ve artan taleple birlikte üç yılın en yüksek seviyesine fırladı. Londra Metal Borsası'nda ton başına fiyatlar 41 bin dolara aştı. Yılbaşından bu yana yüzde 41.37'lik yükseliş kaydedildi. Analistler, bu trendin endüstriyel metaller arasında kalayı öne çıkardığını belirtiyor.

ARZ SIKINTISI DERİNLEŞİYOR

Güneydoğu Asya'daki üretim sorunları kalay arzını daralttı. Myanmar'da madencilik kotaları ve altyapı hasarları nedeniyle Çin'e konsantre ithalatı ekim ayında yüzde 62 azaldı. Endonezya'da kaçak madenlere karşı önlemler, rafine kalay ihracatını yüzde 54 düşürdü. Bu ülkeler küresel üretimin yüzde 60'ını temsil ediyor; bu gelişmeler tedarik zincirini kırılganlaştırdı. Demokratik Kongo Cumhuriyeti'ndeki çatışmalar da tedarikin yüzde 6'sını riske attı.



Uzmanlar, enerji ve rezerv tükenmesi maliyetlerinin yeni projeleri geciktirdiğini vurguluyor. 2022'den beri yaşanan arz şokları, jeopolitik etkenlerle stokları eritti.

ELEKTRONİK SEKTÖRÜNDEN GÜÇ ALIYOR

Elektronik ve yenilenebilir enerji sektörlerindeki büyüme, kalay talebini körükliyor. Yapay zeka altyapısı, elektrikli araçlar, güneş panelleri ve yarı iletken üretimi, kalayın kullanımını artırıyor. Küresel yarı iletken satışları eylülde rekor kırdı.



Kalay, elektroniklerdeki lehim malzemesinin yüzde 56'sını oluşturuyor.

Yapay zeka sunucuları ve otomotiv elektroniği talebi büyüyor; toplam tüketim yüzde 15-20 arttı. Analistler, yeşil enerji dönüşümünün kalayı vazgeçilmez kıldığını söylüyor.

Ambalaj ve cam kaklı maddeleri gibi geleneksel alanlarda talep zayıflasa da dijitalleşme ve elektrifikasyon trendleri, bu açığı kapatıyor.



Sanayi metalleri arasında yıldızı parlayan kalay, küresel piyasalarda son üç yılın en yüksek seviyesine ulaşarak yatırımcıların ve sanayicilerin yakın takibine girdi. Arz sıkıntıları ve teknoloji sektöründen gelen aralıksız talep, fiyatlardaki bu sert yükselişin arkasındaki ana güç olarak öne çıkıyor.

Kalay neden önemli?

Kalay, endüstriyel süreçlerdeki benzersiz özellikleri nedeniyle kritik bir metal. Elektronik sektöründe lehim malzemesi olarak vazgeçilmez; devre kartları, yarı iletkenler ve elektrik bağlantılarında kullanılıyor. Bunun yanında kalay, pil teknolojilerinde, özellikle lityum-iyon bataryalarda anot malzemesi olarak rol oynuyor. Yapay zeka, veri merkezleri, 5G teknolojisi ve

elektrikli araçlar gibi geleceğin teknolojileri, kalaya olan ihtiyacı katlayarak artırıyor. Ayrıca, yeni teknolojilerin yanında gıda ambalajı teneke kutu (konserve) kaplamalarında, cam üretiminde katkı maddesi olarak ve bronz alaşımları gibi geleneksel yerlerde de tercih ediliyor. Kalay giderek yeşil enerji, dönüşüm ve endüstriyel sürdürülebilirlik için stratejik bir emtia haline geliyor.

2026'da yükseliş devam edebilir

Analistlere göre gelecek yıl ortalama fiyatlar 35 bin dolara ulaşabilir. Dijitalleşme ve enerji dönüşümü trendleri, kalayı stratejik emtia konumuna yükseltiyor. Piyasada arz-talep dengesizliğinin kalıcı olabileceği işaret ediliyor. 2030'a kadar nakit maliyetler ton başına 36 bin dolara, tam maliyetler 54 bin dolara çıkabilir.

Yapay zeka, elektrikli araçlar ve güneş enerjisi gibi sektörlerde yüzde 8-20 büyüme, talebi yeni bir döngüye sokacak. Geri dönüşüm ve sürdürülebilir madencilik yenilikleri arzı destekleyebilir, ancak coğrafi yoğunlaşma volatiliteyi sürdürecektir. Kalay, teknoloji devriminin kilit metali olarak konumunu güçlendirecek.

Türkiye net ithalatçı

Türkiye, sanayisinin ve teknoloji sektörünün temel girdilerinden olan kalayda tamamen dışa bağımlı bir konumda. Ülkemizde ticari bir kalay üretimi bulunmazken, yıllık ortalama 6 bin 500 tonluk ihtiyaç ithalatla karşılanıyor. 2024 yılında kalay ithalatına yaklaşık 118.15 milyon dolar harcayan Türkiye, bu metali en çok Endonezya ve Malezya gibi ana üreticilerden ithal ediyor.

En hareketli ürünler

Derleyen: Necmi Uysal (necmi.uysal@ito.org.tr)

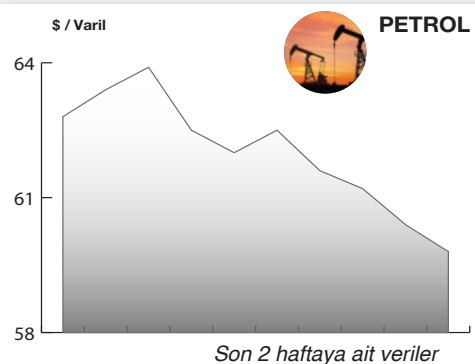
Uluslararası emtia piyasaları



		Değişim %		
ENERJİ		Güncel	Haftalık	Yıllık
	Petrol (Brent, \$/Varil)	59.8	-3.5	-18.4
	Doğalgaz (ABD, \$ /MMBtu)	3.96	-13.0	17.5
	Doğalgaz (TFF, EURO/MWh)	26.9	-1.5	-36.8
	Termal Kömür (\$/Ton, FOB, Avustralya, 6.000 KCal/kg)	108.6	-1.4	-16.7
METALLER	Altın (\$/Ons)	4.335	3.0	63.8
	Gümüş (\$/Ons)	66.1	7.7	120.4
	Platin (\$/Ons)	1.911	13.8	103.5
	Bakır (\$/Ton, COMEX)	11.635	0.6	30.1
	Alüminyum (\$/Ton)	2.871	0.6	11.9
	İnşaat Çeliği (Çin, \$/Ton)	421	-0.7	-6.9
	Demir Cevheri (Çin, \$/Ton)	106.1	-0.3	0.6
	Kurşun (\$/Ton)	1.900	-2.0	-3.5
	Kalay (\$/Ton)	41.098	2.5	41.7
	Çinko (\$/Ton)	3.026	-7.2	-1.1
TARIM ÜRÜNLERİ	Lityum (\$/Ton)	13.344	4.6	17.3
	Nikel (\$/Ton)	14.116	-3.7	-9.4
	Buğday (\$/Ton)	188	-4.3	-6.4
	Mısır (\$/Bushel)	4.39	-0.5	-1.3
	Pirinç (\$/Ton)	210	-6.5	-23.8
	Pamuk (\$/Lb)	0.63	-0.2	-7.2
	Kakao (\$/Ton, Londra)	5.830	9.3	-50.5
	Kahve (\$/Lb)	3.79	-3.8	15.2
	Şeker (\$/lb)	0.149	0.7	-24.6
	Kereste (\$/m³)	236	1.9	0.2
	Ayçiçek Yağı (USD/Ton)	1.433	-0.1	13.0
	Palmye Yağı (\$/Ton)	979	-0.5	-11.0
	Baltık Kuru Yük Endeksi	2.204	-13.8	109.3
	Emtia Endeksi (CRB Index)	365	-2.4	4.6

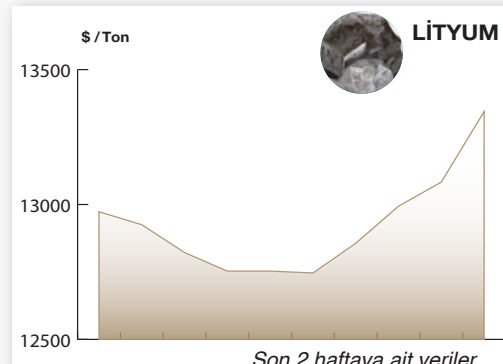
Veriler, 16 Aralık 2025 itibarıyla düzenlenmiştir.

Not: Sayfada yer alan bilgiler yatırım tavsiyesi değildir. Yatırım danışmanlığı kapsamında değerlendirilemez.



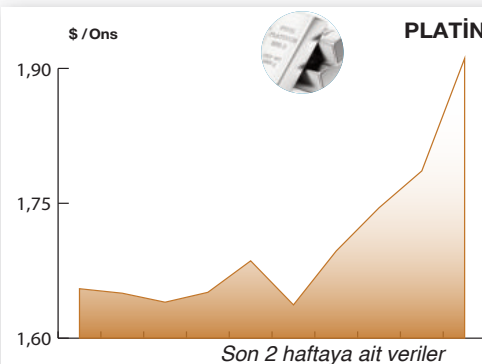
5 yıl öncesinde

Brent petrolü, Rusya-Ukrayna arasındaki barış beklentilerinin devam etmesiyle yaklaşık 5 yıl sonra 60 doların altında kapanış kaydetti. Haftalık düşüş yüzde 3.5 olurken yıllık düşüş yüzde 18.4'e ulaştı. ABD, Çin ve Orta Doğu kaynaklı zayıf talep sinyallerinin gelmesiyle OPEC+ ve OPEC üyesi olmayan ülkelerin üretim artışları, düşüşe katkı sağlayan diğer hususlar. Diğer taraftan ABD'nin Venezuela ile ilgili tankerlere tam abluka uygulamaya başlaması, bu seviyelerden bir miktar destek gelmesini sağladı.



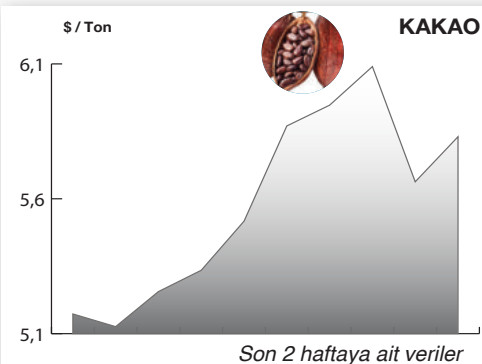
Talep canlı

Lityum fiyatlarında 10 bin dolar seviyelerinden başlayan çıkış trendi geçtiğimiz hafta da devam etti. Yüzde 4.6 artışla 13 bin 300 dolara ulaşarak haftayı, son 1.5 yılın en yüksek seviyesinden kapattı. Artışın temel nedeni, batarya altyapı yatırımlarının oluşturduğu talep olarak gösteriliyor. Çin'in elektrikli araç şarj kapasitesini 2027 yılı itibarıyla 180 gigawatta çıkaracağını açıklaması, bu talebin göstergesi. Ayrıca Çin'de elektrikli araç satışları yılın 10 ayında yüzde 33.1 artış gösterdi.



ABD verisi etkili

Değerli metal üçlüsünün daha az bilinen üyesi platin fiyatları geçtiğimiz haftayı yüzde 13.8 artışla olağanüstü bir performans göstererek 2 bin dolar sınırından kapattı. ABD'de gecikmiş kasım ayı işsizlik verisinin 2021 yılından beri en yüksek seviyesi olan yüzde 4.6'ya yükselmesi, önümüzdeki yıl için iki faiz indiriminin gündeme gelmesine ve değerli metallere talebin artmasına neden oldu. Güney Afrika'daki madenlerde daha düşük üretim beklentisinin ön plana çıkması, fiyat artışını destekleyen bir diğer husus.



Stoklar düştü

Kakao fiyatları, 2025-2026 döneminde üretim fazlası oluşacağı beklentileriyle bir süredir düşüş trendinde. Geçtiğimiz hafta bu fazlanın beklenenden daha düşük olacağı yorumlarının beraberinde açık kapatma alımlarıyla haftalık yüzde 9.3 gibi keskin bir artış gösterdi. Citigroup, eylül ayında yaptığı 134 bin ton küresel üretim fazlası tahminini 79 bin tona kadar düşürmüştü. Uluslararası Kakao Borsası verilerine göre ABD limanlarındaki kakao stokları 9 ayın en düşüğü olan 1 milyon 691 bin çuvala geriledi.



VERİLERLE BAKIŞ

SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ

TÜİK verilerine göre sanayi üretim endeksi ekim ayında yıllık yüzde 2.2 arttı. İmalat sanayi sektöründe endeks yüzde 1.9 artarken madencilik ve taş ocaklığı sektöründe ise artış yüzde 9.4 oldu. Yüksek teknoloji ürünü üretiminde görülen yıllık yüzde 27.5'lik artış dikkat çekerken, dayanıklı tüketim mali üretimi yüzde 9, dayanıksız tüketim mali sektörü de yüzde 5.7 düşüş gösterdi.



KONUT FİYATLARI

Kasım ayında ülke genelinde konut fiyat endeksi yüzde 2.7 artarken yıllık bazdaki artış yüzde 31.4 oldu. Böylece artış az da olsa enflasyon oranının üzerinde gerçekleşti. En yüksek oranlı yıllık artış yüzde 40.1 ile Bingöl, Elazığ, Malatya, Tunceli, Van, Bitlis, Hakkâri ve Muş bölgesinde olurken onu yüzde 37.9 ile Ankara izledi. İstanbul'daki konut fiyat artışları aylık ve yıllık sırasıyla yüzde 2.5 ve yüzde 31.7 oldu. İzmir'de ise aylık yüzde 2.4 artış görüldü.



KRUVAZİYER İSTATİSTİKLERİ

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, kasım ayı kruvaziyer istatistiklerini yayınladı. Buna göre kasım ayında 69 gemi ile ülkemize 7 bin 81 yolcu geldi. Böylece yılın 11 ayında gelen kruvaziyer gemi sayısı bin 347'ye ulaşırken gelen yolcu sayısı da 156 bin 239 oldu. Kasım ayında giden kruvaziyer yolcu sayısı 7 bin 36, transit yolcu sayısı ise 61 bin 920 oldu. Ocak-kasım döneminde en fazla geminin yansıdığı liman 611 gemi ile Kuşadası Limanı olurken onu 256 gemi ile İstanbul takip etti.



TARIM ÜRETİCİ FİYATLARI

TÜİK verilerine göre Tarım Ürünleri Üretici Fiyat Endeksi (Tarım-ÜFE), kasım ayında yıllık 31.5 artarken, aylık ise yüzde 1.56 azalarak tüketici fiyatlarının oldukça altında düşüş kaydetti. En yüksek yıllık artış yüzde 122.79 ile yumuşak ve sert çekirdekli meyvelerde olurken en yüksek oranlı düşüş ise yüzde 21.26 ile sebze ve kavun-karpuz, kök ve yumrularla gerçekleşti.



Borsa İstanbul

yeni 'hikaye' arıyor

2026'DA ÖNE ÇIKABİLECEK SEKTÖRLER



Analistler, Borsa İstanbul için 2026'da yurt içinde dezenflasyon ve faiz indirimleri, küresel piyasalarda ise Fed'in parasal genişlemesiyle endeksin daha fazla hikaye barındıracağını ifade ederek, 14.000-15.000 bandını görebileceğini öngördü.

Yurt içinde ve yurt dışında haber akışının ılımlı gitmesi durumunda gelişmekte olan piyasalara paralel olarak endekste sanayi, bankacılık, gayrimenkul yatırım ortaklıkları ve holding hisselerinin öne çıkması ve asıl itici gücün yerli kurumsal yatırımcılar olacağı tahmin ediliyor.

EKONOMİDE dezenflasyon sürecinin belirginleşmesi öngörülen 2026 yılı için Borsa İstanbul'a yönelik beklentiler şekillenmeye başladı. Analistler, hem iç dinamiklerdeki iyileşme potansiyeli hem de küresel para politikalarındaki olası gevşemenin endeks üzerinde belirleyici olacağını öngörüyor. Özellikle sektörel bazda yaşanacak toparlanmaların ve faiz indirimlerinin yatırımcılar için yeni fırsatlar yaratması bekleniyor.



Yasar KAYA

3. ÇEYREKTEKİ EĞİLİM SÜRECEK

Piyasaların yakından takip ettiği 2026 yılı beklentilerine ilişkin değerlendirmelerde bulunan Info Yatırım-Yatırım Danışmanı Tunç Safa Altunsaray, Borsa İstanbul'un daha fazla 'hikaye' barındıracağı ve sektörel

toparlanmaların hisse fiyatlarına daha belirgin yansıtacağı bir yıl öngördüğünü belirtti.

Son gelen PMI, enflasyon ve büyüme verilerine dikkat çeken Altunsaray, "Kısmi de olsa sektörlerin toparlanmaya başladığını söyleyebilirim" dedi.

ÖNE ÇIKABİLECEK SEKTÖRLER

Bu toparlanmaların izlerinin üçüncü çeyrek bilançolarında görüldüğünü ve bu eğilimin devamını beklediğini ifade eden Altunsaray, 2026 için ana senaryosunu şu şekilde çizdi:

"Dezenflasyon sürecimizin hızlanarak devam ettiği, CDS'lerin düşmeyi sürdürdüğü ve Merkez Bankası'nın faizleri düşürmeye başlayacağı senaryoyu konuşacak olursak, 2026'da Borsa İstanbul tarafında



Tunç Safa Altunsaray

bankacılık (XBANK), holding (XHOLD) ve gayrimenkul yatırım ortaklıkları (XGMYO) öncülüğünde bir hareket ile karşılaşabiliriz."

Finansman maliyetlerindeki düşüş ve ürün marjlarındaki artışla birlikte sanayi sektöründe de momentumun artacağını belirten Altunsaray, "Bu yüzden sektörel anlamda bankacılık, holding, GYO ve sanayi (XSINAI) endekslerinin öne çıkacağını düşünüyorum. Tabii ki bu hareketlere kısmi olarak telekomünikasyon ve otomotiv sektörleri de eşlik edecektir" dedi.

15 BİN PUAN HEDEFİ

Mevcut koşulları bozacak olağandışı bir gelişme yaşanmaması durumunda, 2026 yılında endeks için 15.000'li seviyelerin konuşulabileceğini kaydeden Altunsaray, "Tabii ki bu rakamın biraz daha dinamik olarak gelecek haber

akışlarına ve verilere göre güncellenmesi gerekeceğini unutmamamız lazım" diyerek, hedefin değişkenliğini vurguladı.

Halka arzların geleceği konusunda ise piyasa koşullarının belirleyici olacağına işaret eden Altunsaray, "2026 yılında halka arzların belirli aralıklarla, piyasanın iyi olması koşuluyla devam edeceğini düşünen taraftayım. Halka arzların zamanla piyasa derinliğini ve likiditesini artırması beklenir fakat bu durum biraz da piyasanın gidişatına bağlı olacaktır. Piyasanın iyi olduğu dönemlerde yatırımcıların halka arzlara katılım için yeni paralar yatırdığına daha önce hep şahit olmuşuzdur" değerlendirmesini yaptı.

FED VE YABANCI FAKTÖRÜ

2026'da küresel piyasalar için ABD Merkez Bankası'nın (Fed) kritik bir rol oynayacağını belirten Altunsaray, şu

öngörülerini paylaştı: "2026 yılında Fed'in, özellikle başkanın değişmesi ve verilerdeki bozulmaların devam edeceğini de eklersek, faiz indirimlerinin süreceğini ve likidite artırmak için yeni kararlar alacağını düşünüyorum. Piyasaya ABD tarafından bir likidite gelme ihtimali yüksek duruyor. Bu durumun da gelişmekte olan ülkelerin borsalarını olumlu etkilemesini bekleriz ki, Borsa İstanbul da bu durumdan özellikle olumlu etkilenecektir." Yabancı yatırımcı ilgisinin yeniden canlanması için ise içerdeki başarıya işaret eden Altunsaray, "Ana senaryoda dezenflasyon sürecimizin hızlandığı, CDS'lerin düştüğü ve faiz indirimlerinin devam etmesi koşuluyla yabancı yatırımcının Borsa İstanbul'a ilgi göstereceğini düşünüyorum. Tabii ki bu ilginin olması ve devam etmesi için bu süreci bozacak içeriden veya dışarıdan beklenmeyen haber akışlarının karşımıza gelmemesi gerekir" diye konuştu.

ASIL LOKOMOTİF YERLİ KURUMSAL OLACAK

Borsa İstanbul'un 2026 yılına ilişkin bir diğer değerlendirme de Marbaş Menkul Değerler Genel Müdür Yardımcısı Soner Kuru'dan geldi. İstanbul Ticaret'e konuşan Kuru, temel senaryolarında BİST100 için 14.000 puanlık bir 'medyan fiyatlama' öngördüklerini belirtti.



Soner Kuru

Bu hedefin bir zirve veya yılsonu kapanışı değil, yıl içindeki ortalama fiyat seviyesini ifade ettiğini vurgulayan Kuru, bu rakamın 2025'teki 10.250'lik medyan fiyata göre yüzde 30'un üzerinde bir potansiyele işaret ettiğini söyledi.

'UCUZ KALMIŞLIK' HİKAYESİ

Kuru'ya göre, 2025'te enflasyon altında kalan



borsanın 2026'da enflasyon üzerinde bir getiri sunma potansiyeli bulunuyor. Bu potansiyelin arkasında hem 'ucuz kalmışlık hikayesi' hem de uygulanan orta vadeli programın sonuç vermesiyle makro verilerdeki dengelenme yatıyor. Yılın ilk yarısının 14.000 puan altında geçebileceğini, ancak ikinci yarıda bu seviyenin üzerinde bir denge

oluşmasının muhtemel olduğunu ifade eden Soner Kuru, şöyle devam etti: "Önümüzdeki dönem, belki de 2026 ikinci yarısından sonra 2027'de, piyasaların bir miktar açılacağı beklentisinin önden satın alınması bu noktada etkili olacaktır. Yılın ilk yarısı belki 14.000 puan altında ama yılın ikinci yarısı 14.000 puan üzerinde bir denge oluşması Borsa İstanbul'da muhtemeldir."

RQTA BIST30'A DÖNECEK

Yatırımcı profiline de değinen Kuru, 2026'da piyasada yerli kurumsal yatırımcıların ağırlık kazanmasını beklediklerini söyledi. 2025'te BİST 100 dışı küçük ölçekli şirketlerin öne çıktığını hatırlatan

odaklanmak daha doğru. Banka, holding ve sanayi gibi BİST 30 şirketleri potansiyel barındırıyor."

Halka arzların devam etmesini beklediklerini, ancak 'nicelikten çok niteliğin' önemli olacağını vurgulayan Kuru, 20-25 adet kaliteli halka arzın piyasa için daha faydalı olacağını dile getirdi.

FED TEK BAŞINA YETMEZ

Küresel dinamiklere de değinen Kuru, Fed'in destekleyici para politikasının gelişmekte olan ülkelere fon akışı açısından olumlu bir zemin yaratacağını, ancak bunun Borsa İstanbul için ana hikayeyi oluşturmayacağını söyledi. Kuru, "Bizdeki gürültü o kadar fazla ki, biz biraz daha kendi iç gündemimizde fiyatlanıyoruz. Fed'in etkisi destekleyici olur ama lokomotif olmaz" dedi.

Yabancı yatırımcı istahında büyük bir değişiklik beklemediklerini belirten Kuru, "Yabancı yatırımcının son birkaç senedir borsada olmamasının

Kuru, 2026'da ise ibrenin değişeceğini belirterek, şöyle devam etti: "2026'da artık likiditesi ve derinliği yüksek şirketlerin pozitif ayrışmasını bekleriz. Bu nedenle sektörden ziyade şirket derinliğine

sebepleri 2026'da da masada olacağı için güçlü bir hareket beklemiyoruz. Borsa İstanbul'da asıl lokomotif, yerli kurumsaldan gelecek fiyatlamalar olacaktır" diye konuştu.



HAREKETİ SEVERİZ. İSTİKAMET: SIFIR EMİSYON.

EUROPE'S | | | HEARTBEAT

► Bize katılın ve köklü bir endüstrinin yeşil inovasyonla buluştuğu Almanya'nın Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti'ni (NRW) keşfedin. NRW, yenilenebilir enerjilerin, döngüsel ekonominin ve hidrojen ekosisteminin potansiyelini açığa çıkararak, Avrupa'nın ilk iklim nötr sanayi bölgesi haline gelirken, karbon ayak izini durmaksızın sıfıra doğru indiriyor.

Her şeye sahip olamazsınız. Tabii NRW'de değilseniz.

www.nrwglobalbusiness.com/tr



NRW.GLOBAL
BUSINESS
Trade & Investment Agency

Farmasötik bitki üretimine yeni bir standart getiriyor

BTM girişimlerinden Agridl, bitkisel hammadde üretiminde kontrol, izlenebilirlik ve standardizasyon sağlayan dijital üretim reçeteleriyle ilaç, gıda takviyesi ve kozmetik sektörlerine yenilikçi bir model sunuyor. Yapay zeka destekli model, bitkinin tohumdan ekstrakta kadar her aşamasında hassas ölçüm, kontrollü yetiştiricilik ve veri odaklı optimizasyon sağlıyor.

BAHAR DAĞAŞAN

BTM girişimlerinden Agridl, derin teknoloji girişimi olarak farmasötik bitkilerin üretim süreçlerini dijitalleştirmeye odaklanıyor. Girişim, bitkilerin biyolojik davranışlarını anlamlandırarak tohumdan ekstrakta kadar tüm aşamayı yapay zeka ile modelleyen bir üretim akli geliştiriyor. Böylece sektörde sıkça karşılaşılan değişken kalite, düşük standardizasyon ve izlenebilirlik sorunlarına bütüncül bir çözüm sunuyor.

Şirket kültürünün bilimsel merak, şeffaflık, sürdürülebilirlik ve etki odaklılık üzerine kurulu olduğunu belirten Kurucu Ortak Cem Pesen, girişimi yalnızca operasyonel verimlilik aracı olarak değil, doğanın biyolojik potansiyelini artırma ve koruma yöntemi olarak ele alıyor.

DİJİTAL ÜRETİM REÇETELERİ

Agridl'in; ilaç, gıda takviyesi ve kozmetik sektörlerinde yüksek kaliteli ve güvenilir bitkisel hammaddelere duyulan ihtiyaçtan hareketle yola çıktığını anlatan Pesen, şu bilgileri paylaştı: "Bugün sektörün karşı karşıya olduğu en önemli sorun, etken madde oranları değişken, izlenebilirliği düşük ve standardizasyonu sağlamakta zorlanılan bitkisel ekstraktlar. Bu



yapısal sorunu ise yapay zeka ve biyoteknolojiyi bir araya getiren yenilikçi bir yaklaşımla çözmeyi hedefledik. Agridl, etken madde üretimini

optimize eden dijital üretim reçeteleri oluşturuyor ve bunu kontrollü yetiştiricilik ortamlarında topladığı çok katmanlı biyolojik verilerle mümkün kılıyor. Bitkilere uygulanan farklı abiyotik stres koşullarından elde edilen sensör verileri; yapay zeka algoritmalarıyla analiz edilerek, yüksek standartta ekstrakt üretimini mümkün kılan fenolojik evre bazlı üretim reçetelerine dönüştürülüyor."

VERİ SETİNİN GÜVENLİĞİ

Agridl ekibi; yapay zeka mühendisliği, operasyon yönetimi, pazarlama ve sosyal medya, farmasötik bitkiler ve biyoteknoloji ile ziraat mühendisliği alanlarında uzman profesyonellerden oluşuyor.

Girişimin teknik sorumlulukları arasında bitkisel üretimin kontrollü biçimde yürütülmesi, verilerin sistematik şekilde toplanıp analiz edilmesi, yapay zeka destekli dijital üretim reçetelerinin oluşturulması ve elde edilen ekstraktların farmasötik kalite standartlarına uygunluğunun izlenmesi yer alıyor. Agridl'in oluşturduğu veri setinin güvenliği ile toplumsal sağlığa katkı sağlama hedefi ise girişimin temel öncelikleri arasında.

AR-GE ODAKLI FİRMALAR

Agridl'in hedef kitlesi, bitkisel hammadde standardizasyonu ve izlenebilirliği konusunda yüksek gereksinim duyan ilaç, gıda takviyesi ve kozmetik sektörlerindeki Ar-Ge odaklı firmalardan oluşuyor. Girişim, gelirini başta yapay zeka analizleriyle oluşturulan dijital üretim reçetelerinin satışı ve kontrollü ortamlarda üretilen farmasötik kalitedeki bitkisel ekstraktların tedariki üzerinden sağlıyor. Buna ek olarak lisanslama modelleri ve ortak Ar-Ge projeleri de Agridl'in ek gelir kanalları arasında yer alıyor.

Biyoteknoloji tesisi için yatırım turuna başladı

Agridl, Türkiye'de geliştirdiği modelin ölçeklenebilir yapısını global pazara taşımayı hedefliyor. Londra'da da şirketleşme sürecini tamamlayan girişim, burada bir biyoteknoloji tesisi kurmak üzere yatırım turuna başlamış durumda. Bu adımla hedef, Türk markası olarak yüksek etken maddeli, izlenebilir ve standardize edilmiş üretim süreçlerini uluslararası pazarda konumlandırarak rekabetçi bir yapı oluşturmak.



Dijital dönüşümü sektörlerin ihtiyaçlarına göre şekillendireceğiz

BARIŞ CABACI

İSTANBUL Ticaret Odası Bilişim ve E-Ticaret İhtisas Komitesi Toplantısı, Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi'nde (BTM) yapıldı. Yapay zeka, dijital dönüşüm ve girişimcilik ekosistemine yönelik yeni adımların ele alındığı toplantıya, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu ile Meclis ve Komite üyeleri katıldı.

Toplantıda konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu, BTM'nin İstanbul'un girişimcilik ve teknoloji ekosistemindeki önemine dikkat çekerek, "Bilgiyi ticarileştiren, girişimciliği destekleyen ve üyelerimizi geleceğin teknolojilerine hazırlayan bu yapı, İTO'nun vizyon projelerinden biridir. Yapay zeka, e-ticaret ve dijital dönüşüm başlıklarında atacağımız her adımı, sektörlerimizin gerçek ihtiyaçlarına göre şekillendireceğiz" dedi.

MESLEK LİSELERİYLE İŞBİRLİĞİ

Hazıroğlu, meslek liseleriyle kurulacak güçlü işbirliklerinin ve nitelikli insan kaynağının, dijital ekonominin sürdürülebilirliği açısından kritik bir rol oynadığını ifade etti.

BTM Genel Müdürü Önder Kul ise merkezin çalışmaları hakkında bilgi vererek, şunları söyledi: "BTM olarak girişimcilerin fikir aşamasından küresel pazarlara açılmasına kadar her adımda yanlarında oluyoruz. Bugüne kadar yüzlerce girişimi destekledik; yatırım, mentorluk ve işbirliği olanaklarıyla güçlü bir ekosistem inşa ettik."

Kul, yapay zeka, temiz veri, telif hakları ve veri korunması gibi alanlarda planlanan eğitim ve etkinliklerin, girişimcilerin rekabet gücünü artıracaklarını belirtti.

Toplantı kapsamında BTM girişimcileri de İTO Meclis ve Komite üyelerine projeleriyle ilgili sunum yaptı.

JEC WORLD 2026

Paris - Fransa
10 - 12 Mart 2026

Desteğe
Esas Tutar
19.726 TL / m²

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

KOMPOZİT SANAYİSİNİN PRESTİJLİ FUARI JEC WORLD'DE YERİNİZİ ALIN!

JEC WORLD 2026 GENEL BAKIŞ

- 94 ülkeden 1350 katılımcı
- 45.000'i aşkın profesyonel ziyaretçi
- Toplam değeri 105 Milyar Doları aşan sektör firmalarına erişim
- Küresel kompozit topluluğuyla buluşma ve yeni işbirlikleriyle iş ağı oluşturma imkanı
- Türkiye milli katılım organizasyonunun 2013 yılından itibaren yükselen başarı grafiği

KATILIMA DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaatı ve dekorasyonu
- Nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması,
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması,
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar girişi kartı
- Devlet desteğine ilişkin ilgili İhracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.000 Euro / m²
Minimum stant alanı : 9 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Esra Yılmaz

0212 455 65 10
0530 874 89 73
esra.yilmaz@ito.org.tr

Yeşim Yıldız

0212 455 61 15
0530 962 01 39
yesim.yildiz@ito.org.tr

Esra Avcioğlu

0212 455 61 10
0530 386 92 66
esra.avcioglu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | [in](#) [x](#) [n](#) [f](#) [@](#) /itokurumsal

İstanbul Ticaret Odası adına imtiyaz sahibi

Yönetim Kurulu Başkanı

ŞEKİB AVDAĞIÇ

Genel Yayın Koordinatörü

Prof. Dr. NİHAT ALAYOĞLU

Genel Yayın Koordinatörü Yrd.

ÖZCAN TOKEL

Genel Yayın Yönetmeni

İlhan ÇABUKOL

Genel Yayın Danışmanı

Tamer Çerçi

Haber Müdürü

Mete Dirice

Sorumlu Yazı

İşleri Müdürü

Canan Bilgin

Yayın ve Dağıtım

Sorumlusu

Dişah Sarıhasan

Haber Merkezi

Adem Orhun, Barış Cabacı, Ertuğrul Yan, Hamit Eteevrants, Necmi Uysal, Servet Sena Sorkun, Sümeyra Yarış Topal, Yaşar Kaya

Reklam

Cengiz

Kazan

Grafik

Osman

Kuvvet

Fotoğraf

Kamil

Çatak

Abonelik

Abdülkadir

Yıldız

Hukuk Danışmanları

Av. Ömer Temel, Av. Cüneyt Şamil Oğurlu, Av. Şeymanur İnce

istanbulticaretgazetesi.com

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ'NDE YAYINLANAN YAZILARIN VE MAKALELERİN SORUMLULUĞU YAZARLARINA AITTİR.

İTO'NUN GÖRÜŞLERİNİ İÇERMEZ. YAZI VE HABERLER, KAYNAK BELİRTİLEREK KISMEN YA DA TAMAMEN KULLANILABİLİR.

ABONELİK:

Yıllık abone bedeli 150 TL'dir.

Abone bedeli, ticaret sicil numarası (tacirler için), ad ve adres belirtilerek T. İş Bankası İstanbul Şirketi Ticari Şube

(Ş. Kodu: 1385) 3092 No'lu hesaba yatırılabilir.

IBAN No: TR 30 0006 4000 0011 3850 0030 92

Yayın türü: Yerel süreli yayın

Yayın tarihi: 19.12.2025

İSTANBUL TİCARET ODASI / www.ito.org.tr

Adres: Resadiye Cad. 34112 Eminönü / Fatih - İstanbul

İTO Çağrı Merkezi: 0212 444 04 86 / Santral: 0212 455 60 00

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ

Tel: 0212 455 61 23

Baskı: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza

No:11/A/1 Yenibosna / Bahçelievler/Tel:0212 454 30 00

Sanayiye test ve Ar-Ge gücü kazandıracak



ULUSLARARASI GEÇERLİLİK BELGESİ ALDI

İKMİB tarafından hayata geçirilen ve TÜRKAK tarafından akredite edilen Kimya Teknoloji Merkezi, üretimden ihracata kadar birçok sektörde kalite, verimlilik ve rekabet gücünü artıracak. Merkez, kimyasal analiz ve Ar-Ge altyapısıyla yeşil dönüşüm ve ihracat hedeflerinde kilit rol üstlenecek.

BARIŞ CABACI

TÜRKİYE'nin kimya sektörü, artık test, analiz ve raporlama süreçlerinde dışa bağımlılığını azaltacak yeni bir döneme giriyor. Türkiye Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından TS EN ISO/IEC 17025 standardı kapsamında akredite edilen Kimya Teknoloji Merkezi, hem ulusal hem uluslararası pazarlarda üreticilere güvenilirlik ve hız avantajı sağlıyor.

KİMYA TESTLERİNDE YENİ DÖNEM

İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından hayata geçirilen merkez, laboratuvar altyapısıyla ürün testleri, malzeme analizleri ve kalite doğrulama süreçlerini Türkiye içinde gerçekleştirme olanağı sağlıyor. Böylece üreticiler, testlerini yurt dışına göndermeden uluslararası geçerliliğe sahip

sertifikasyon alabiliyor. Bu hem maliyetleri düşürüyor hem de ihracat süresini kısaltıyor.

SEKTÖRDE BİR İLK

İKMİB Başkanı Adil Pelister, "İKMİB Yönetim Kurulu olarak Türk kimya sektörümüzün gelecek ekosistemini kurguladığımız Vizyon 2030 stratejimizin sac ayaklarından biri de Kimya Teknoloji Merkezi. Uzun süren kapsamlı çalışmalarımız neticesinde hayata geçirdiğimiz ve sektörde ilk olan Kimya Teknoloji Merkezi, 2024 yılında faaliyetlerine başlamasıyla birlikte rutin akreditasyon süreçlerine de start verdi. Ve ne mutlu ki, öngörülen resmi takvimden çok daha kısa bir süre içerisinde tüm yükümlülüklerimizi yerine getirerek TÜRKAK tarafından akreditasyonumuzu aldık. Bu sayede TS EN ISO/IEC 17025 Deney Laboratuvarları



Yeterliliği İçin Genel Şartlar Standardı kapsamında Kimya Teknoloji Merkezi'nde gerçekleştirilen testlerin, analiz ve raporların uluslararası geçerliliğe sahip olduğu bilimsel açıdan bir kez daha ispatlanmış oldu" açıklamasını yaptı.

İMALAT SANAYİNİN REKABET GÜCÜNÜ ARTIRACAK

Kimya, otomotivden tekstile, savunmadan gıdaya kadar yaklaşık 30 sektörün temel girdisi. Bu nedenle merkezin faaliyete geçmesi, imalat sanayi genelinde kalite zincirini güçlendirecek bir adım olarak görülüyor. Kimyasal girdilerin uluslararası normlara uygunluğunun Türkiye'de belgelenebilmesi, üreticilere AB pazarında teknik engelleri aşma ve daha yüksek katma değerli ihracat yapma olanağı sunacak.

AR-GE VE YEŞİL DÖNÜŞÜMÜ DESTEKLEYECEK

Merkez sadece test laboratuvarı değil; aynı zamanda yeşil kimya, biyopolimer, geri dönüşüm teknolojileri gibi alanlarda Ar-Ge desteği sağlayacak. Bu yönüyle Türkiye'nin yeşil mutabakat ve döngüsel ekonomi hedefleriyle uyumlu bir altyapı oluşturuyor.

Uzmanlara göre bu model, hem karbon ayak izini azaltan üretim teknolojilerini teşvik edecek hem de yerli kimya şirketlerine

uluslararası proje ortaklıkları kazandıracak.

ULUSLARARASI GÜVEN VE MARKA DEĞERİ

TÜRKAK akreditasyonu sayesinde merkezin verdiği test sonuçları, Avrupa Akreditasyon Birliği (EA) ve ILAC kapsamında tüm dünyada geçerli. Bu durum, Türk kimya ürünlerine 'onaylı ve güvenilir üretim' statüsü kazandırıyor. Uzmanlara göre bu, Türk markalarının özellikle Avrupa ve Orta Doğu pazarlarında güven algısını güçlendirecek ve kimya ihracatını hızlandıracak.



Metal ürünler ve mutfak ekipmanları küresel etkilere odaklandı



ADEM ORHUN

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Metal Ürünler ve Mutfak Ekipmanları Meslek Komitesi'nin sektörel çalışma toplantısı, Cemile Sultan Korusu Tesislerinde yapıldı. İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün'ün başkanlığında, Meclis ve Komite Üyelerinin katılımıyla düzenlenen toplantıda, sektörün 2025 yılı muhasebesi yapıldı, önümüzdeki yıla dair öngörüler konuşuldu.

Toplantının açılışında konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün, sektörün durumunu şöyle değerlendirdi: "Metal ürünleri ihracatında üç yıl önce 21 milyar dolarla zirve yakalanmıştı. Daha sonra bir miktar gerileme oldu. Sektörün dirençli yapısını görmezden gelemeyiz. Ancak rekabet gücümüzü artırmak zorundayız. Kısa ve orta vadeli hedeflerimizi tespit etmemiz gerekiyor. Yeşil dönüşüm, sürdürülebilir üretim, dijitalleşme ve otomasyon, tasarım, marka ve katma değerli ürünler çerçevesinde yeni bir



hikayeye ihtiyacımız olduğu da muhakkak. Bu sektör, üretim kalitesi, esnekliği ve girişimci ruhuyla bunu başaracak güçtedir."

DEV EKONOMİLER DEĞİŞİYOR

Toplantıda Züccaciyeciler Derneği (ZÜCDER) Başkanı Burak Önder, Çin, Hindistan, AB ve ABD'de ticari ve

demografik değişimlerin küresel ekonomideki etkilerine dair bir sunum yaptı. Nüfus ve çalışma tercihlerindeki değişimin dev ekonomilerin düzenini etkilediğini belirten Önder, "İş adamları olarak dünyayı izleme ve anlama beceresini geliştirmemiz gerekiyor. Küresel çapta olup

bitenlere kayıtsız kalamayız. Dünya ekonomisindeki gelişmeler, birbirleriyle bağlantılı olarak bizleri de etkiliyor" dedi.

Komite Başkanı Esin Edis, Meclis Üyeleri Talha Özger ve Semih Ferit Emekli'nin birer konuşma yaptığı toplantıda, sektör mensupları hem işlerini konuşma hem de gelişmeleri değerlendirme imkanı buldu.

Çin fotovoltaiik panellerindeki alüminyum çerçeveve önlem

TİCARET Bakanlığı, Çin menşeli 'fotovoltaiik paneller için alüminyum çerçeveler' ürününe yönelik başlattığı dumping soruşturmasının ön tespitleri kapsamında geçici önlem kararı aldı.

Bakanlık tarafından hazırlanan İthalatta Haksız Rekabetin Önlenmesine İlişkin



Tebliğ, Resmi Gazete'de yayımlandı. Buna göre gümrük idareleri, söz konusu ürün hakkında diğer mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla serbest dolaşıma giriş rejimi kapsamındaki ithalatında, belirlenen oranlarda teminat alacak.

Alınan geçici önlemler, soruşturmayla ilgili kesin kararın Resmi Gazete'de yayımlanmasına kadar azami 6 ay yürürlükte kalacak.



CCIM 101

FİNANSAL ANALİZ

5 Gün Yüz Yüze Eğitim

KÂRLI YATIRIMLARIN

ARKASINDAKİ MATEMATİK

Ocak, 2026

0540 224 62 66



Yeşile özel otobüs ihracatı arttı

Türk otomotiv sanayisinin geleneksel güçlü kollarından biri de otobüs ve minibüs üretimi. 2025'te bu grupta da önemli dönüşümler yaşanıyor. Dünyada toplu taşımada elektrikliye geçiş trendine paralel şekilde, Türkiye menşeli markalar elektrikli otobüs ve minibüslerde Avrupalı rakiplerini zorluyor.

■ Karsan'ın ihracatını artırması, Türkiye'nin elektrikli toplu taşıma araçlarında Avrupa'da ilk 5 marka arasında girme hedefini de beraberinde getirdi. Karsan e-JEST modeli, son üç yıldır Avrupa elektrikli minibüs pazarının lideri. 8 metre segmentindeki e-ATAK da iki yıldır Avrupa elektrikli midibüs pazarında birinci. Bu modeller, sıfır emisyonlu ve sessiz çalışmalarıyla Avrupa şehirlerinde çevreci toplu taşıma çözümleri sunuyor.

■ Temsa, Ar-Ge merkezinde geliştirdiği MD9 electricITY ve Avenue EV gibi otobüsleriyle başta İsveç, İtalya ve Çekya olmak üzere Avrupa'ya önemli miktarda elektrikli otobüs ihraç etmeye başladı.

ÇİN'İN ATAĞI DENGELERİ SARSTI

Türkiye otomotivde GAZA BASACAK

Çin menşeli araçların küresel pazarlardaki payını hızla artırması üzerine Avrupa Birliği, 2035'ten itibaren içten yanmalı motor yasağından geri adım attı. Karar, otomotiv ihracatının yüzde 80'ini AB'ye yapan Türkiye'yi olumlu etkileyecek. Çünkü mevcut içten yanmalı motorlu araç markalarının Avrupa'ya daha çok ihracatı mümkün olacak. Elektrikli araçta da güncel şartlara uyumlu bir üretim takvimi gündeme gelecek.

ÇİN'in elektrikli araç atağından sonra otomotiv sektöründe küresel dengeler hızla değişti. Çin menşeli otomobiller dünyanın dört bir yanında pazar payını artırırken, Avrupa Birliği (AB) içten yanmalı motorlu araç satışlarını 2035'te yasaklama planında geri adım atmak zorunda kaldı. Türkiye ise bu yeni döneme hem yerli elektrikli otomobil hamlesiyle hem de otomotiv sektöründe üretim-ihracat dengesindeki dönüşümle ayak uyduruyor.



Banış CABACI

SADECE ELEKTRİKLİ DE DEĞİL

Dünyanın en büyük otomotiv üreticisi Çin, son yıllarda araç ihracatında patlama yaşadı. Çinli üreticiler, 2023'te Japonya'yı geride bırakarak dünyanın en büyük otomobil ihracatçısı oldu. 2023 genelinde Çin'in otomobil ihracatı yüzde 62 artışla 3.83 milyon adede yükseldi ve toplam araç ihracatı 5.26 milyon adetle rekora ulaştı. Bu hızlı yükseliş 2025'te de sürdü. Çin'de elektrikli araçlara yönelik iç pazar teşvikleri, yerli firmaların hızla büyümesini sağladı. Ancak birçok Çinli geleneksel (benzinli) modelin de yurt dışı pazarlara yönelmesine yol açtı. 2020'de 1 milyon civarında olan Çin'in yıllık araç ihracatının, bu yılsonunda 6.5 milyonun üzerine çıkması bekleniyor. Üstelik bu ihracatın yüzde 76'sını fosil yakıtlı (içten yanmalı) araçlar oluşturuyor. Bu durum, Çin'in yalnızca elektrikli araçlarda değil, geleneksel segmentte de küresel pazarı fiyat avantajıyla zorladığını gösteriyor.

KESKİN KURALLARI AVANTAJA ÇEVİRDİ

Çin marka otomobiller, Latin Amerika'dan Orta Doğu'ya, Afrika'dan Doğu Avrupa'ya kadar geniş bir coğrafyada hızla yaygınlaşıyor. Polonya gibi pazarlarda 2023'ten bu yana 30'dan fazla Çinli marka satışa başladı. Pek çoğu ağırlıklı olarak benzinli



modeller satıyor. Avrupa pazarında ise Çinli üreticiler elektrikli araç dönüşümünü fırsata çeviriyor. Bu yıl eylül itibarıyla Batı Avrupa'da Çinli otomobil satışları ilk kez Güney Kore markalarını geride bıraktı. Ocak-Eylül 2025'te Batı Avrupa'da satılan Çin menşeli otomobil sayısı 500 bine yaklaşıyor, bu satışın yüzde 30'u tek başına İngiltere'ye yapıldı. İngiltere, gümrük vergisi engellerine başvurmadan Çinli markalara açık kaldığı için adeta Çinli elektrikli araçların Avrupa'ya giriş kapısı oldu. BYD, Chery (Omoda/Jacoo) ve MG (SAIC) gibi markalar İngiltere'de hızlı büyüyerek Tesla gibi öncüleri zorlamaya başladı.

AB'NİN KARARI DEĞİŞTİ

Bu gelişmelerin üzerine AB Komisyonu aldığı ortak kararla

2035 itibarıyla yeni içten yanmalı motorlu araç satışlarını durdurmayı öngören düzenlemeyi geri çekti. AB yetkilileri, sürecin daha esnek bir yapıya kavuşturulacağını duyurdu. Bu karara gerekçe olarak ise; özellikle Almanya, İtalya ve bazı Doğu Avrupa ülkelerinde elektrikli araç dönüşümünün beklenenden yavaş ilerlemesi, şarj altyapısının yetersiz olması, elektrikli modellerin pahalı olması ve otomotivde Çin etkisi gösteriliyor. Alman otomotiv devleri ise tamamen elektrikli araç zorunluluğunun; yüz binlerce kişilik istihdamı riske atacağını savundu. Nitekim AB Komisyonu Başkanı Ursula von der Leyen'e, Almanya Şansöyesi Friedrich Merz'in gönderdiği mektupta, "Elektrikli araç talebi beklentilerin gerisinde kaldı. Asyalı rakipler AB piyasasında güçleniyor, sektöre daha fazla esneklik lazım" endişesi yer aldı.

EN ÖNEMLİ ORTAK AVRUPA

Bu gelişme otomotiv üreticilerini ikiye böldü. Mercedes-Benz ve BMW gibi firmalar kararı memnuniyetle karşılarken, Volvo Cars (İsveç Mmarkası yüzde 60'ı Çin'in) gibi tamamen elektrikliye yatırım yapmış markalar ise bunu 'yatırım yapanları cezalandıran, belirsizlik yaratan bir geri vites' olarak niteledi. Renault, Stellantis, Volkswagen gibi firmaların hisseleri de yüzde 1-3 değer kazandı. Küresel otomotivde yaşanan bu değişim rüzgarı,

Türkiye'nin otomotiv sanayisini de etkiliyor. Türkiye, Avrupa'nın otomotiv tedarik zincirinin önemli bir parçası olarak özellikle içten yanmalı motorlu araç üretim ve ihracatında güçlü bir konumda. Sektör, bir yandan kendi elektrikli aracını geliştirip iç pazarda konumlandırmaya, diğer yandan ihracatta değişen taleplere uyum sağlamaya çalışıyor.

İSTİHDAMDAN İHRACATA

AB'nin içten yanmalı motorlara

ilişkin takviminde esnekliğe gitmesinin Türkiye açısından kritik sonuçlar doğuracağını belirten Otomotiv Uzmanı Murat Boyacıoğlu, kararın ihracattan istihdama kadar birçok alanda etkili olacağını söyledi. Boyacıoğlu, Türkiye otomotiv ihracatının yaklaşık yüzde 80'inin Avrupa Birliği ülkelerine yapıldığına dikkat çekerek, şöyle konuştu: "AB'nin 2035 hedefinde esnekliğe gitmesi, Türkiye'de üretilen içten yanmalı ve hibrit modellerin Avrupa pazarına ihracat süresini uzatabilir. Bu durum, sektör için önemli bir nefes alma alanı yaratır. AB'deki katı takvimin yumuşaması, Türkiye'de üretim yapan küresel markalara elektrikli dönüşümü daha kademeli planlama imkanı tanır. Böylece mevcut içten yanmalı üretim hatlarının bir anda çevre dışı kalması riski azalır. İçten yanmalı motor üretiminin ani şekilde sonlanmaması, kısa ve orta vadede istihdam üzerindeki baskıyı hafifletebilir."

DAHA GERÇEKÇİ BİR TAKVİM

İç pazara da değinen Boyacıoğlu, Türkiye'de elektrikli araçların toplam satışlar içindeki payının halen yaklaşık yüzde 18 seviyesinde olduğunu işaret ederek, "AB'de esnekliğe gidilmesi, benzinli ve hibrit modellerin iç pazarda daha uzun süre seçenек olarak kalmasına imkan verebilir" dedi. Mevzuat boyutuna da dikkat çeken Boyacıoğlu, "Türkiye, otomotivde emisyon ve teknik düzenlemelerde büyük ölçüde AB mevzuatını esas alıyor. Brüksel'deki bu yumuşama, Türkiye'nin de geçiş sürecini daha gerçekçi ve kademeli bir takvimle yürütmesine alan açabilir" diye konuştu.



Murat Boyacıoğlu



Türkiye, üretim altyapısında tarihi bir dönüşüm sürecine giriyor. Açıklanan dört yeni sanayi koridoru, Anadolu'yu kuzeyden güneye, doğudan batıya bir üretim ve lojistik hattı haline getirecek. Bu dönüşümde İstanbul, ekonominin başkenti özelliğini koruyacak. Türkiye'nin üretim gücü, yurt geneline yayılarak katlanacak. Bu kapsamda mega endüstriyel parklar ve demiryolu hatlarıyla Türkiye, sanayi altyapısını kalıcı cari fazla hedefine uygun biçimde yeniden inşa edecek.

Organize
Sanayi
Bölgesi



**ORGANİZEDE
60 BİN TESİS
2.7 MİLYON
İSTİHDAM**

371

Organize Sanayi
Bölgelerinin sayısı

60 BİN

OSB'lerde üretim
yapan tesisler

2.7 MİLYON

Çalışan
sayısı

**155 BİN
HEKTAR**

OSB'lerin ve
endüstri
bölgelerinin alanı

Sanayi koridorlarıyla kalıcı cari fazla

SANAYİNİN yapısal dönüşümüne yönelik uzun vadeli planlar bir bir açıklanıyor. 'Sanayi Alanları Master Planı'na göre, nüfus, deprem riski, su kaynakları, ulaşım imkanları gibi konular dikkate alınarak Anadolu'da yeni mega sanayi bölgeleri kurulacak. Bu kapsamda Samsun-Mersin hattının yanı sıra Sivas, Şırnak ve Trabzon'un da merkez noktaları olduğu yeni sanayi koridorları oluşturulacak. Bu dönüşümde İstanbul, ekonominin başkenti özelliğini korurken, Türkiye'nin üretim gücü yeni sanayi koridorlarıyla yurt geneline yayılarak artacak.



Adem ORHUN

COĞRAFI AVANTAJ ULAŞIMLA KATLANACAK

Küresel çalkantıların ve tedarik endişelerinin arttığı bu dönemde, Türkiye coğrafi pozisyonunun sağladığı avantajı, yeni sanayi planları ve ulaşım altyapısıyla yurt geneline yayarak katlayacak. Yeni kurulacak dört sanayi koridoru, onlarca ilde yeni organize sanayi bölgeleri ulaşım altyapısı ve modern sosyal imkanlarıyla daha sağlıklı kentleşme ve daha nitelikli üretim gücünün tesis edilmesini sağlayacak. Mevcut ve 2053 yılına kadar yapılması planlanan ulaşım altyapıları da sanayinin üretim gücünün, uluslararası ticarete değerlendirilmesi için adeta atardamarlar olacak.

Planlar kapsamında oluşturulacak mega endüstri bölgeleri, yüksek teknolojiye, ithal ikamesine ve katma değerli üretime odaklanan yapısıyla ihracatı artıracak, cari açığı düşürecek.

Öte yandan, Türkiye'nin enerji kaynakları için art arda attığı adımlarla da sanayi projelerinin sürdürülebilirliği garanti altına alınacak. Yeni sanayi planları gerçekleştirilince, öncelikli ürünler ve ithalata bağımlılığı azaltacak yatırımlarla kalıcı cari fazla hedefine ulaşılacak.

13 İLDE 16 YATIRIM ALANI

Yeni koridorlar hakkında bazı bilgileri paylaşan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, sanayideki yapısal dönüşümün bütün sektörlerle ilaç olacağını belirtti. Kacır, "Planlı sanayi alanlarımızın büyüklüğünü 5 yıl içinde 155 bin hektardan 350 bin hektara yükselteceğiz. Anadolu'da 4 yeni sanayi koridoru inşa edeceğiz. Master Planın ilk faz çalışmaları kapsamında, Samsun-Mersin hattında 13 ilde 16 yeni yatırım alanı belirledik. Bu alanlarda Mega Endüstriyel Bölgeler inşa edeceğiz" dedi.

YENİ DETAYLAR AÇIKLANACAK

Bakan Kacır'ın, detaylarını önümüzdeki günlerde açıklayacağı yeni sanayi koridorlarının ana aksları şöyle olacak:

- Samsun-Mersin
- Mersin-Şırnak
- Sivas-Iğdır
- Trabzon-Şırnak

BÜTÇEDE ANADOLU VURGUSU

OSB'lerde ve endüstri bölgelerinde gerçekleşen yatırımlara bir üst bölge illerinde uygulanan teşvikler sağlanıyor, böylece planlı sanayileşme teşvik ediliyor. Ancak yeni dönemde yatırım yerleri daha planlı, yatırım

Sosyal huzuru destekleyecek

Mersin Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Sefa Çakır, İstanbul Ticaret Gazetesi'ne sanayi koridorları projesini değerlendirdi. Başkan Çakır, "Karadeniz'den Akdeniz'e, Çukurova'dan Güney Doğu ve Doğu Anadolu'ya üretim anlamında yeni birer Marmara Bölgesi olacak potansiyele sahip bölgeler var. Bu bütünsel planlama, projedeki iller için kaliteli ve katma değerli üretim demek, Anadolu kentlerinin, Türkiye ekonomisine daha çok katkı sunması demek. Bu proje, Marmara Bölgesi'nin ekonomisinde kayıp oluşturacak bir proje değil. Türkiye'nin diğer bölgelerinde üretim ve ihracat gücü anlamında yeni Marmaralar nasıl oluşturabiliriz, bunun çabasıdır" diye konuştu.

Bu noktada; Filyos-Mersin bağlantısının da Batı Karadeniz ve Mersin aksında bir potansiyel olduğunu ifade eden Çakır, şunları söyledi: "Gerek üretim gücü, gerek Avrupa'dan Basra'ya kadar bölgeye olan etkin lojistik kolaylığı göz önünde tutulduğunda Filyos-Mersin hattı en potansiyel ve verimli bir başlangıç noktası görünüyor. Bakanlığımızın bunu da göz önünde tutacağına inanıyoruz. Sadece Suriye ve Irak sınırımızın hemen ötesindeki bölgede İstanbul nüfusundan daha çok insan yaşıyor, bize ihtiyaçları var. Yani başımızda büyük bir pazar bizi bekliyor. İsmi üstünde bu bir koridor projesi; yani konu koridora ismini veren iki kentle sınırlı değil. Bu iki kentin arasındaki tüm iller bu projenin ana parçası olacaktır. Projeyle bu bölgelerin ekonomisi güçlenecek, insanları yerlerinde istihdam edilecek. Bu tam bir sosyal huzur konusudur. Türkiye adına iç barışın temelidir."



konuları daha seçici olacak. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 2026 bütçe planına göre, kaynaklar katma değerli alanlara yönlendirilecek. Bu kapsamda kapasite fazlası olan sektörlerde verimli olmayacak yatırımlar teşvik kapsamından çıkarıldı. Bütçe planına göre sanayi tesislerinin özellikle Marmara Bölgesi'nden, diğer Anadolu şehirlerine taşınması hedefleniyor. 1. bölgeden 4., 5. veya 6. bölgeye taşınan

yatırımlar da istihdam teşvikleri kapsamına alındı.

GÜÇLÜ DEMİRYOLU AĞI

Diğer yandan, yeni planlar kapsamında dört koridorda onlarca ilde yer alacak Mega Endüstri Bölgeleri için ulaşım altyapısı da planlandı. Bu bölgeler, demiryolu, liman ve otoyol bağlantılarıyla üreticiye lojistik maliyet avantajı sunan, stratejik merkezler haline getirilecek. Böylece demiryolu bağlantısına sahip OSB'lerin sayısı 17'den 31'e çıkarılacak. Ayrıca diğer OSB'lerin demiryolları ve limanlara bağlantısı sağlanarak, entegrasyon genişletilecek.

Kritik sektörlerde üretim kabiliyetini geliştirecek ve cari dengeyi destekleyecek projelere özel teşvik ve finansman imkanlarıyla yeni yatırımların önünü açan Türkiye, katma değeri, yüksek teknoloji ile üretimle artıracak. Bu kapsamda yüksek teknoloji sektörlerindeki yatırımlara, Ar-Ge'den seri üretime, uçtan uca destek sunan teknoloji odaklı programlar da yeni sanayi koridorlarında daha güçlü şekilde hayata geçirilecek.

Ayın ilk pazartesi günü parsel başvuru günü

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı verilerine göre, OSB'lerde boş bulunan sanayi parselleri her ayın ilk pazartesi günü internet üzerinden yatırım başvurularına açılıyor. 14 aydır devam eden bu uygulama dahilinde 194 OSB'de 2 bin 46 yatırım yerine 5 bin 507 sanayici tahsis için başvurdu. Başvurulan bu yerlerin toplam büyüklüğü 23 milyon metrekare. Ön tahsisler de belli oluyor. Buna göre 62 OSB'de 37 milyon metrekare alan için bin 178 sanayiciye ön tahsis yapıldı. Aralık ayı başında ise 137 OSB'de bin 357 yatırım yeri tahsis başvurularına, 39 OSB'de 13 milyon metrekare alan da ön tahsis başvurularına açıldı. Sistemde yeni başvuruların 5 Ocak günü açılması bekleniyor.



Şehrin avantajına göre mesleki eğitim

Mevcut OSB'ler bünyesinde kurulan 81 meslek lisesi ve 26 meslek yüksekokuluyla sanayicinin ihtiyaç duyduğu alanlarda nitelikli teknik personel yetiştiriliyor. Buna paralel olarak OSB'ler içinde ve çevresinde mesleki eğitimin sanayiyi entegrasyonunu daha da güçlendirecek, sanayi ve teknoloji kolejlere kurulacak. Bu kampüslerde dijital üretim, yapay zeka, siber güvenlik, yenilenebilir enerji, robotik gibi çağın ruhuna uygun becerilere odaklanılacak. Sektörel yetkinlik haritaları oluşturularak her ilin ve bölgenin öncelikli sektörlerine göre özelleşmiş eğitim programları hazırlanacak.





İstanbul Ticaret Odası'nın meslek liselerini desteklediği 'Hamilik Projesi' büyüyor. 2019 yılında 54 okulun yer aldığı resmi protokol kapsamına 5 okul daha eklendi. İTO Başkanı Şekib Avdagiç, "Meslek liselerine hamilik öncelikli konumuz. Makul zamanda ilk hedefimiz bu sayıyı 100'e çıkarmak" dedi.

Hamilikte hedef 100 okul



ADEM ORHUN

MESLEKİ eğitimi güçlendirmek ve gençlerin istihdam yolculuğuna katkı sağlamak amacıyla meslek liselerine destek olan İstanbul Ticaret Odası'nın (İTO) 'Hamilik Projesi' adım adım büyüyor. Milli Eğitim Bakanlığı ile 2019 yılında imzalanan Mesleki Eğitim İşbirliği Protokolü kapsamında, Meclis ve Komite üyeleriyle 54 okula 'hamilik' yapan İTO, desteklediği okul sayısını artırıyor. Bu kapsamda Hamiler ve Müdürler Toplantısı, İl Milli Eğitim Müdürü Murat Mücahit Yentür, İTO Başkanı Şekib Avdagiç, Yönetim Kurulu Üyeleri, Meclis ve Komite üyeleri, eğitim yöneticileri ve kurum temsilcilerinin katılımıyla Cemile Sultan Korusu Tesislerinde gerçekleştirildi.

İŞ DÜNYASININ İHTİYACI

Toplantının açılışında konuşan İTO Başkanı Şekib Avdagiç, "Hepimizin derdi, bizim de İTO olarak derdimiz eğitim. Kalkınmış bir ülke olmanın, daha kaliteli mal üretmenin, daha çok ihracat yapmanın, daha çok istihdam oluşturmamızın, özetle daha etkin bir ülke olmanın tek yolunun eğitim olduğu gerçeğinden yola çıkıyoruz. Bilhassa da mesleki eğitim burada ayrı bir yer tutuyor. Bu bağlamda iş dünyasının ihtiyaç duyduğu insan kaynağının yetiştirilmesini gerçekten çok önemsiyoruz. Bunu çok önemli bir görevimiz olarak addediyoruz" dedi.

5 OKUL DAHA EKLENDİ

Azrularının İstanbul'daki mesleki eğitim okullarının tamamına hamilik yapmak olduğunu belirten Avdagiç, "Protokol kapsamında 54 okulla başlamıştık. İl Milli Eğitim Müdürlüğümüz Murat Mücahit Yentür'ün de destekleriyle bu yıl protokole 5 okul daha eklendi. Amacımız, makul bir gelecekte, proje kapsamındaki okullarımızın sayısını 3 haneye çıkarmaktır. İlk aşamada hedefimiz 100 okula hamilik yapmak. Bunu da iş dünyamızın, sektör temsilcisi hamilerimizin gayretleriyle yapabileceğimize inançlıyız" diye konuştu.

"Hamiliği öncelikli konu olarak gözümüzün önünde bulunduruyoruz" diyen Başkan Avdagiç, "Önümüzdeki günlerde Oda'nın yıllık bütçe toplantısı yapılacak. Şunu rahatlıkla belirtebilirim ki, harcama listesinde oranı en çok artacak kalem mesleki eğitim olacaktır" diye konuştu.

OKUL-SEKTÖR BAĞI ÖNEMLİ

İl Milli Eğitim Müdürü Murat Mücahit Yentür de mesleki eğitimin İstanbul'un üretim gücü açısından stratejik bir alan olduğuna dikkat çekerek, okul ile sektör arasındaki güçlü bağın önemini vurguladı. Yentür, hamilik modelinin bir destek mekanizması olmasının yanı sıra eğitimin sahaya, tecrübeyle ve üretim kültürüyle buluştuğu bir ortaklık modeli olduğunu ifade etti. Mesleki eğitimin, Türkiye Yüzyılı hedefleri doğrultusunda nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesinde kritik bir rol üstlendiğini belirten Yentür, İstanbul Ticaret Odası'na, hamilik yapan sektör temsilcilerine ve katkıda bulunan iş adamlarına teşekkür etti.



Hamiler biri bin ediyor

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, "Meslek liseleri için sağladığımız maddi desteğin yanı sıra hamilerimiz bizim verdiğimiz biri bin ediyor" dedi. Başkan Avdagiç, "Meslek liselerine hamilik yapan Meclis ve Komite üyelerimiz, okullara

bir makina alınacaksa, kendi imkanları ve çevrelerinin katkılarıyla bunu çok uygun şartlarda ve çok daha düşük maliyetle yapabiliyorlar. Yani imkanları çoğaltıyorlar. O bakımdan hamilerimizi bu gayretleri için tebrik ediyorum" diye konuştu.

CES 2026
Powered by The Consumer Technology Association®

Las Vegas - Amerika Birleşik Devletleri
6 - 9 Ocak 2026

İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

TURKISH
TECH

TEKNOLOJİ ve TÜKETİCİ ELEKTRONİĞİNİN PRESTİJLİ FUARI CES 2026'YA İSTANBUL TİCARET ODASI FARKIYLA KATILIN!

CES 2026

- Tüm teknoloji ekosistemini tek bir etkinlikte sergileyen ticaret fuarı
- Tüketici Elektroniği, 5G Teknolojileri, Akıllı Ev ve Aletler, Akıllı Şehirler, Araç Teknolojileri, Eğitim, Ev Eğlence Donanımları, Fitness ve Giyilebilir Cihazlar, Gıda Teknolojileri, Mobil Donanım ve Aksesuarlar, Oyun, Robotik, Sağlık Teknolojileri, Siber Güvenlik ve Nesnelerin İnterneti, Spor Teknolojisi, Uzay teknolojisi, Video Teknolojileri, Yapay Zeka ve daha bir çok başlıkta fuara katılma imkanı
- 12 farklı mekanda yaklaşık 250.000 m² sergileme alanı
- 157 ülke ve bölgeden yaklaşık 4.500 uluslararası profesyonel katılımcı ve start-up
- % 65'i üst düzey karar verici pozisyonunda 141.000 profesyonel ziyaretçi
- 300 konferans, 1.200 uluslararası konuşmacı, 6.000'i aşkın basın mensubu, içerik üreticisi ve sektör analisti
- Teknoloji dünyası ve tüketici elektroniğinin yeniliklerini keşfetme imkanı

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar resmi web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Katılım Broşürü'nde firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar Giriş Kartı Temini

KATILIM BİLGİSİ

Nakliye Katılım: 1.750 ABD Dolar x Talep Edilen m²

Hizmet Sektörü Firmaları için Nakliyesiz Katılım : 1.150 ABD Dolar x Talep Edilen m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Murat Özturan

0212 455 62 21
0530 078 43 55
murat.ozturan@ito.org.tr

Zeynep Şengül

0212 455 61 09
zeynep.sengul@ito.org.tr

Esra Avcioğlu

0212 455 61 10
0530 386 92 66
esra.avcioglu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal



Süper güçler kapışırken, ekonomiler zorda

ABD'den Çin'e, Rusya'dan Avrupa'ya, dünyanın önde gelen ekonomileri ve ekonomik birliklikleri, 'süper güç' iddialarını sertleştiriyorlar. AB Komisyonu, bu konudaki adımlarını uzunca bir süredir gündemde olan 'Avrupa Ordusu' fikrini yeniden canlandırarak, daha öteye gidip, kendi istihbarat birimini kurma kararı ile bir üst aşamaya taşıdı.

Süper güçler arasında küresel liderlik yarışı büyürken, borç, enflasyon, işsizlik ve kırılgan finansal yapı gibi derinleşen makro ekonomik sorunlar, kimilerinin yarıştan kopmasına, hatta dağılmasına dahi yol açabilir. Çünkü, önde gelen altı ülke arasında bu büyük stratejik kapışma, günün sonunda bu ülkelerin tümü için aynı zamanda sert iç sosyo-ekonomik duvarlara çarpıyor.

ABD, askeri ve teknolojik üstünlüğünü korumaya çalışırken, içeride artan federal kamu borcu ve gelir adaletsizliğiyle boğuşuyor. Küresel liderlik iddiası sürdükçe, bir yandan yıllık tutarı 1 trilyon dolara dayanmış savunma harcamalarına kaynak bulmaya çalışıyor; bir yandan da federal bütçe üzerinde asıl yük haline gelen 1 trilyon doları aşan faiz ödemeleri ile boğuşuyor.

Bir anlamda Washington dünyayı tutmaya çalışırken, Amerikan halkı kredi kartı borçları, barınma krizi ve hayat pahalılığıyla ayakta kalma mücadelesi veriyor.

Çin ve Rusya

Çin cephesinde tablo ise, en az ABD kadar karmaşık. İç ekonomik dinamikleri canlandırmaya yönelik tüm hamlelere rağmen ihracata dayalı büyüme modeline bağımlılık devam ediyor. Yuanın değerini düşük tutma baskısı, halkın ortalama yaşam standardının yükselmesini de geciktiriyor. Nitekim gayrimenkul sektöründeki derin kriz sürerken, genç işsizlik rekor seviyelere tırmamış durumda. Küresel sistemde daha fazla söz söylemek isteyen Pekin, içeride ekonomik motorun ritmini yeniden tutturmak için zamanla yarışıyor.

Rusya, askeri gücünü sahada diri tutmaya çalışırken, ağır yaptırımlar altında ekonomiyi çevirmekte zorlanıyor. Enerji gelirleri kısa vadede nefes aldırsa da enerji ihracat fiyatları üzerindeki aşağı yönlü artan baskı, bütçeye enerji ihracatından yapılan katkıyı belirli ölçüde eritmiş durumda.

Buna ek olarak teknolojiye erişimin sıkışması ve yatırım kanallarının tıkanması, uzun vadeli ekonomik gücü daha da aşındırıyor. Cephede direnç sürse de ekonomide manevra alanı giderek daralıyor.

Avrupa Birliği

Avrupa Birliği cephesinde ise başka bir tür sıkışma yaşanıyor. Enerji maliyetleri yüksek, büyüme zayıf, nüfus hızla yaşılanıyor. Savunma alanında hâlâ ciddi ölçüde dışa bağımlı olan Birlik, stratejik özerklik iddiasını ekonomik ivmeyle desteklemekte zorlanıyor. Bir yanda büyük hedefler konuşuluyor, diğer yanda sanayi rekabet gücü Asya karşısında aşınıyor.

Avrupa Birliği'nin kimi liderleri büyük konuşuyor; fakat ekonomik tempo aynı hızda gitmiyor. Hindistan ve Brezilya ise 'geleceğin süper güç adayları' olarak sıkça anılıyor. Ancak her iki ülke de nüfus büyüklüğüne rağmen sanayinin derinliği, verimlilik ve finansal istikrar sorunları nedeniyle süper güç ligine kalıcı biçimde henüz girebilmiş değil.

Genç ve kalabalık nüfus kağıt üzerinde avantaj gibi görünse de yeterli üretim ve istihdam imkanı olamadığında, bu avantaj hızla sosyal baskıya dönüşüyor. Nüfus var, potansiyel var ama ekonomik motor henüz tam güçle çalışmıyor.

Güç artık silahla değil

Bugün ortaya çıkan tablo oldukça net: Süper güç iddiası taşıyan her ülke, aynı zamanda ağır bir ekonomik sınavdan geçiyor. Borç yükü, gelir adaletsizliği, finansal kırılganlıklar, yaşanan nüfus, enerji bağımlılığı ve zayıflayan iç talep, askeri ve siyasi gücün sürdürülebilirliğini doğrudan tehdit ediyor.

Yazının tamamı istanbulticaretgazetesi.com'da

Elektronik defterde kapsam genişliyor

Muhasebe ile ilgili olan defter-i kebir ve yevmiye defterinin ardından muhasebe dışı defterlerin de elektronik ortamda tutulmasına dair yönetmeliğin uygulanmasında son viraja girildi. 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren yeni kurulacak şirketlerin; pay defteri, genel kurul defteri ve yönetim kurulu karar defterini de elektronik ortamda tutması zorunlu olacak.

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

DEFTERLERİN dijital ortamda güvenli biçimde saklanması, erişim ve denetimin kolaylaştırılması ve noter işlemlerinin azaltılması amacıyla şubat ayında yürürlüğe giren Elektronik Ticari Defter Sistemi'nde (ETDS) son viraja gelindi. Yeni uygulamaya göre daha önce elektronik ortamda tutulan defter-i kebir ve yevmiye defterine ek olarak işletmelerin muhasebe dışı defterlerini de elektronik ortamda tutmaları zorunlu hale gelecek. Buna göre 1 Ocak 2026'dan sonra kurulacak tüm kolektif, komandit, anonim, sermayesi paylara bölünmüş komandit ve limited şirketler ile kooperatif şirketlerin de otomatik olarak ETDS kapsamına girmesi planlanıyor. ETDS kapsamına pay defteri, yönetim kurulu karar defteri ve genel kurul toplantı defteri dahil olacak.



FİZİKİ DEFTER OLMAYACAK

Söz konusu düzenlemeyle fiziki defterlerin tamamen ortadan kalkması planlanırken ETDS'ye ait detaylar İstanbul Ticaret Odası'nın düzenlediği webinarlarda ele alındı. Webinarın açılış konuşmasını yapan İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, "Dijital dönüşüm için bu uygulamayı bir milat olarak görüyoruz. Bu uygulama kayıt dışılığı engelleyecek. Uygulamanın defterlerde



kayıpların önlenmesi ve sahteciliğin önüne geçilmesi gibi faydaları da olacak. Dijitalleşme sürecinde üyelerimizin daima yanındayız" dedi.

İKİ AYRI YÖNETMELİK

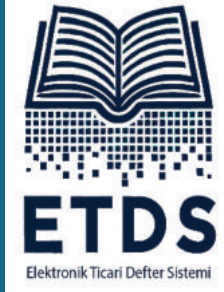
Toplantının moderatörlüğünü İTO Mali Müşavirlik Meslek Komitesi Meclis Üyesi Noman Sağ yaptı. Sağ, bilgi ve internet teknolojisinin hızla yaygınlaştığına dikkat çekerek, şunları söyledi: "Kamu ve özel sektör işbirliği ile işlemler elektronik ortama taşındı. Bizlerin de buna uyum sağlaması gerekiyor. Artık

sadece ticari defterler değil, işletmeye dair tüm defterler elektronik ortama taşınacak. Kağıt ortamında defter sıfırlanacak."

Toplantıda konuşan Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü Şirketler Daire Başkanı Recep Yılmaz ise ETDS uygulamasına dair detayları paylaştı. Yılmaz, halihazırda elektronik ortamda tutulan defter kayıtlarına ek olarak muhasebe dışı defterlerin de elektronik ortamda tutulacağını ifade ederek, "Bununla ilgili altyapı çalışmaları mevcuttu. İki ayrı yönetmelikle yeni süreç yönetilecek" diye konuştu.

Karar ve zayi düzenlemesi yapılacak

ETDS kapsamına alınan yönetim kurulu karar defteri ile ilgili önümüzdeki dönemden itibaren çalışmalar yapılması gündemde. Toplantıda verilen bilgilere göre, elektronik ortamdaki karar defteri yalnızca alınan kararların depolandığı bir alan olmaktan çıkacak. İlgili çalışmalar neticesinde bu sekmedeki defterde karar alma alanı da oluşturulacak. Ayrıca pek çok firmanın önünde engel olarak görülen zayi belgesi alınması için de önümüzdeki dönemde çalışma yapılması öngörülüyor. Meclise sunulması planlanan çalışma ile zayi belgesinin alımı kolaylaşacak ve bu vesileyle defterlerini muhafaza edemeyen firmaların önüne bir fırsat daha çıkmış olacak.



Tarihi eserlerimizi, yap-işlet modeliyle yenileyelim

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

İSTANBUL'da restore edilmeyi bekleyen yaklaşık 15 bin tarihi eser bulunuyor. İstanbul Ticaret Odası Restorasyon ve İzolasyon Meslek Komitesi öncülüğünde gerçekleşen toplantıda, çeşitli nedenlerle restore edilemeyen envantere kazandırılmayan tarihi eserler için yeni modeller gündeme geldi. Toplantının açılış konuşmasını, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Haziroğlu yaptı.

Haziroğlu, İstanbul Ticaret Odası'nın üyelerinin faydası için yüzlerce etkinlik yaptığını dile getirerek, "Sizlerden ricamız,



İstanbul Ticaret Odası'ndan faydalanmak için çaba göstermeniz, Odayı tanımaya çalışmanız, sizlere ulaşmamız için kendi güncel iletişim bilgilerinizi vermeniz" dedi.

SEKTÖREL PROJELER

Toplantıda sektör adına konuşan İTO Restorasyon ve

İzolasyon Meslek Komitesi Başkanı ve Meclis Üyesi Ahmet Gediz Tatar da komite olarak gerçekleştirmek istedikleri projelerden bahsetti. Tatar, "İstanbul gibi kadim bir kentte 15 bini aşkın tarihi eser restore edilmek için bekliyor. Bunların yap-işlet-devret modeliyle sektör mensuplarımız tarafından restore edilmesi mümkün. Bunun önünün açılmasını istiyoruz" dedi. Tatar, ayrıca sektöre nitelikli personel kazandırmak için hayata geçirmek istedikleri projelerden de bahsetti. Toplantıda, sektörel gelişmeler ve 2026 öngörülleri de paylaşıldı.



Gümrükçüler mevzuatta netlik uygulamada birlik bekliyor

Gümrük müşavirleri, yılda 4.6 milyon beyannamenin işleme alındığı gümrük idarelerinde süreçlerin daha da iyileştirilmesi için mevzuatta netlik, uygulamada da yorum birliği talep ediyor.

OSMAN KUVVET

GEÇEN yıl 605 milyar dolar olan Türkiye toplam dış ticaret hacminin yaklaşık yüzde 33'ünü, yani 198 milyar dolarlık kısmını İstanbul gerçekleştirdi. Bu süreçte İstanbul gümrüklerinde 4.6 milyon civarında gümrük beyannamesi işleme alındı.

İstanbul gümrük idarelerinde karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerileri, İstanbul Ticaret Odası Gümrük Müşavirliği Meslek Komitesi tarafından düzenlenen istişare ve çalışma toplantısında tüm detaylarıyla ele alındı. Cemile Sultan Kuru Tesisleri'nde gerçekleştirilen toplantıda, sektör temsilcileri ve gümrük bölge müdürlüğü yetkilileri bir araya geldi. Toplantının başkanlığını yapan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Salih Sami Atılğan açılış konuşmasında, İstanbul'un dış ticarete stratejik bir merkez olduğunu vurgulayarak, "Gümrüklerimiz sadece bir kamu hizmeti değil, kamu, özel sektör ve sivil toplumun birlikte çalıştığı büyük bir ekosistem. Bu toplantı, yaşanan sorunların tüm taraflarca istişare edilerek kalıcı çözümler üretilmesi açısından önemli bir platform" dedi.

İSTİŞARE İLE AŞARIZ

Moderatörlüğünü İTO Meclis Üyesi Serdar Keskin'in yaptığı toplantıda; kamu, özel sektör ve sivil toplum temsilcilerinin işbirliğinin önemine dikkat çekildi. İstanbul Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürü Hayrettin Yıldırım, İstanbul'un hem ihracat hem ithalat işlemlerinde Türkiye'nin en yoğun gümrük bölgesi olduğunu belirterek, "Bu yoğunlukta yaşanan sorunların çözümünde istişare kültürüne büyük önem veriyoruz. Bazı sorunlar kronik olsa da istişare ile aşılamayacak bir sorunumuz yok. Katılımcılığın yüksek olması sektör için umut verici" dedi.

İŞLEM SÜRELERİ KISALTILMALI

Toplantıda söz alan sektör temsilcileri, gümrük işlemlerinde dijitalleşme sürecindeki aksamalar, uzlaşma başvurularında manuel evrak talebi, işlem sürelerinin kısaltılması, yetkisiz iş takibinin önlenmesi ve ithalat-ihracat işlemlerinde uygulama birliği sağlanması gibi pek çok başlıkta görüş ve taleplerini dile getirdi.

Gümrük idareleri arasında farklı uygulamaların ve sistem-beyan farklılıklarının iş süreçlerinde zaman ve

maliyet kayıplarına yol açtığı da örnek olaylar üzerinden anlatıldı. Ayrıca, 'aldatıcı iş ve davranış' kavramının hukuki olarak netleştirilmesi gerektiği, kast unsurunun olmadığı durumlarda savcılığa intikal ettirilen dosyaların sektörde ciddi mağduriyete sebebiyet verdiği vurgulandı.

YETKİSİZ İŞ TAKİBİ

Gümrük laboratuvarlarındaki iş yükü ve tekstil ürünlerinde yaşanan rapor gecikmelerine de dikkat çeken sektör mensupları, "Laboratuvara ulaşan numune süreci hızlandırılmalı. Antrepo işlemlerinde bilgi akışının daha hızlı ve sağlıklı hale getirilmesi ise YGM'lerin sistemsel erişim yetkisinin artırılmasıyla aşılabılır.

Ayrıca gümrük muhafaza müdahalelerinde uygulama birliği sağlanmalı" önerisinde bulundu.

Toplantıda, yetkisiz iş takibi konusu da gündeme getirildi. Katılımcılar, "İş takip süreçlerinde hem sektörün hem idarenin ortak sorumluluğu bulunuyor. YKTS-SGK sorgusu gibi sistemsel doğrulamalarla yetkisiz iş takibinin önüne geçilmeli" dedi.

İthalatta kırmızı hat oranları

2022: %15
2023: %14
2024: %13
2025: %12

İthalatta beyanname kapanma süreleri (*)

İlk 4 saatte: %40
İlk 8 saatte: %49
İlk 24 saatte: %70

İhracatta beyanname kapanma süreleri (*)

İlk 4 saatte: %82
İlk 8 saatte: %86
İlk 24 saatte: %94

(*) Kapanma, vergilerin fiilen ödendiği aşamadır. Yükümlünün ödeme zamanlaması bu oranları doğrudan etkiler.

İhracatın yüzde 33'ü İstanbul gümrüklerinden

İstanbul Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürü Hayrettin Yıldırım, Türkiye'nin toplam dış ticaretinin yaklaşık yüzde 33'ünü, yani neredeyse üçte birini İstanbul Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürlüğü'nün tek

başına yürüttüğünü belirtti. "En fazla ihracat ve ithalat işlemi, en fazla transit, tasfiye ve dış ticaret işlemleri İstanbul gümrükleri üzerinden gerçekleştiriliyor. Aynı zamanda, kaçakçılıkla

mücadele kapsamında da en yoğun bölge yine İstanbul" diyen Yıldırım, her yönüyle en yoğun gümrük bölgesinde faaliyet gösterdiklerini söyledi. Yıldırım, gümrüklerle ilgili verileri paylaştı.



Kültür endüstrisi yapay zekaya hazırlanıyor

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

PEK çok sektörde kuralların yeniden belirlenmesine vesile olan yapay zeka, kültür endüstrisinin de gündeminde. Yayıncılıktan film ve reklam sektörüne kadar sektörün alt kalemlerinde köklü değişiklikler yapılmasına zemin hazırlaması beklenen yapay zekaya ait gelişmeler İstanbul Ticaret Odası Kültür, Sanat ve Spor İhtisas Komitesi Toplantısı'nda ele alındı. Toplantının oturum başkanlığını İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün gerçekleştirdi. Üstün, faizlerin düşme beklentisiyle sektörün 2026'da daha hareketli günler geçireceğini öngördüklerini ifade ederek, "Yıl içerisinde pek çok fuar yapılıyor. Bu



fuvarlar da sektörümüze hareketlilik kazandırıyor" diye konuştu.

Toplantıda, yapay zekanın sektöre olası etkilerinin inceleneceği bir rapor üzerine çalışma yapıldığı belirtilirken, Türkiye'nin gurur kaynağı olan film ve dizi ihracatı konusu üzerine özellikle eğilmek gerektiği dile getirildi. Ayrıca artık reklam mecralarının değiştiği, dijital reklam pastasının yüzde 75'lik

bir dilime ulaştığı hatırlatıldı. Sinema sektöründe hafta içi yapılan bir günlük indirimlerin sektörü canlandırdığı, ancak bunun yaygınlaşması gerektiği, aksi takdirde sinema salonlarının kapanma tehlikesiyle karşı karşıya kalacağı öngörüsü dile getirildi.

Otelcilerin 2026 hedefi şehir turizmiyle büyümek



100 MİLYON ZİYARETÇİ İÇİN SIRA YATIRIMDA

Yeni yılda bazı hava yolu şirketlerinin Türkiye'yi yeni rotasına eklemesiyle şehir turizminin öne çıkması, Anadolu'da da otel talebinin ve istihdam ihtiyacının artması bekleniyor. Orta vadede 100 milyon turiste hitap edecek turizm alt yapısına odaklanan otelciler yeni yıl stratejilerini de belirledi.

TÜRKİYE turizmde pandemi öncesi doluluk oranlarını yakalamayı başardı. 2025'i geçen yıla yakın değerlerle kapatan turizm sektörü, yeni yıl için farklı bir strateji belirledi. 2026'da bazı yeni hava yolu şirketlerinin Türkiye'yi de rotasına eklemesiyle şehir turizminin öne çıkması, Anadolu'da da otel talebinin artması, istihdamın artması ve orta vadede 100 milyon turiste hitap edecek turizm alt yapısının tamamlanması yer alıyor. Şehir turizmini artıracak bu hamle, Anadolu'ya yapılan yatırımları artırabilir.

DOLULUK VE GELİR DENGESİ

Ocak-Ekim 2025 döneminde ortalama doluluk oranının yüzde 65 seviyesinde gerçekleştiğini, Türkiye genelinde ise bu oranın yüzde 62 düzeyinde olduğunu kaydeden Eresin, şunları söyledi: "Türkiye genelinde ortalama oda fiyatları 133 Euro, oda gelirleri ise 83 Euro seviyesinde gerçekleşti. Fiyatlardaki bu görünüm, artan maliyetler ve döviz kurlarının yatay seyriyle birlikte değerlendirildiğinde sektör kârlılığı üzerinde baskı yaratıyor. Buna rağmen turizm döviz geliri üretmeye devam ediyor."

ŞEHİR TURİZMİ ARTACAK

Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın 2025 yılı için öngördüğü 65 milyon ziyaretçi ve 64 milyar dolar turizm geliri hedeflerine de değinen Eresin, "2026 yılına ilişkin net tahminler için erken olmakla birlikte fuarlar ve tanıtım etkinliklerinden alınan ilk geri bildirimler olumlu seyreliyor. Ayrıca tüm zorluklara rağmen hedefimiz 2025 rakamlarının üzerine çıkmak. Sektör yeni dönemde de büyüme potansiyelini koruyacak" dedi.

YENİ HAVA YOLU ŞİRKETLERİ

Şehir turizminin ekonomik performansına dikkat çeken Eresin, şöyle devam etti: "Düşük maliyetli hava yolu seferlerinin artırılması şehir otelleri açısından stratejik önemde. Türkiye'ye uçuşlardaki yüksek transit yolcu oranı,

doğrudan turizm gelirlerinin artmasını sınırlayan temel unsurlardan biri. Uçuş maliyetlerinin düşürülmesi, Türkiye'ye yönelik talebi doğrudan artıracak. Özellikle kış sezonunda şehir turizmini canlandırmak amacıyla 'city break' olarak adlandırılan kısa süreli hafta sonu seyahatleri büyük bir potansiyel. Bu modelin başarısı da düşük maliyetli hava yolu şirketlerinin doğrudan uçuşlarına bağlı. Örneğin EasyJet, Ryanair ve WizzAir gibi şirketlerin İstanbul'a yönelik seferlerinin artması, şehir otellerinde doluluk ve gelir dengesini güçlendirecek."

LOW-COST SEÇENEĞİ

EasyJet'in Mart 2026 itibarıyla İstanbul uçuşlarını durduracak olmasının şehir otelleri açısından önemli bir kayıp yaratacağını belirten Eresin, resort bölgelere yönelik charter uçuşlara sağlanan desteklerin şehirler için de uygulanmasının faydalı olacağını ifade etti. Bu tür desteklerin devreye alınması halinde özellikle Avrupa pazarında talep artışı sağlanabileceğini kaydeden Eresin, low-cost hava yollarına daha fazla alan açılmasının şehir turizmini uzun vadede daha rekabetçi hale getireceğini dile getirdi.

İSTİHDAMA İHTİYAÇ VAR

Turizm sektörünün istihdamdaki ağırlığına dikkat çeken Eresin, şöyle konuştu: "SGK'nın Ağustos 2025 verilerine göre sektörde toplam 1 milyon 576 bin kişi çalışıyor. Bu istihdamın 544 bini otellerde, 916 bini yeme-içme işletmelerinde, 73 bini seyahat acentelerinde ve 43 bini havayolu kuruluşlarında yer alıyor. Turizmin toplam istihdam içindeki payı ise yüzde 9,2 gibi yüksek bir seviyede. Ziyaretçi sayısının orta vadede 100 milyona çıkarılması hedefleniyor. Bu büyüme nitelikli işgücüne olan ihtiyacı daha da artıracak. Özellikle servis ve kat hizmetleri alanlarında personel ihtiyacı giderek artıyor. Yabancı personel çalıştırmaya kolaylık sağlanması sektörün verimliliğini artırır. Halihazırda sektörde yaklaşık 22 bin yabancı çalışan var. İhtiyaç duyulan sayı ise 100 bin civarında."

YENİ YATIRIMLAR ANADOLU'YA

2025 yılında konaklama sektöründe sınırlı bir yavaşlama yaşanmasına rağmen orta ve uzun vadede turizmin yatırımcılar açısından cazibesini koruduğunu vurgulayan Eresin, sürdürülebilir büyüme için yatırımların Anadolu'ya yayılmasının önemine dikkat çekti. Eresin, şöyle devam etti: "Anadolu'daki yatırımlar için ek teşviklerin devreye alınması bölgesel kalkınmaya da katkı sağlayacak. İstanbul, Antalya ve Muğla gibi doaygunluğa ulaşan merkezlerde ise yeni yatırımların planlı ve dengeli şekilde ele alınması gerekir. Bu durum sektörün sağlıklı gelişimi açısından önemli."

INTERSEC 2026

Dubai / Birleşik Arap Emirlikleri
12 - 14 Ocak 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



TÜRK GÜVENLİK SİSTEMLERİ VE YANGIN-KURTARMA SEKTÖRÜ ULUSLARARASI PROFESYONELLER İLE BULUŞUYOR!

INTERSEC 2026

- Acil Durum Hizmetleri, Kamu Güvenliği, Siber Güvenlik Ticari ve Çevre Güvenliği, Yangın ve Kurtarma sektörlerini tek çatı altında toplayan Orta Doğu'nun büyük profesyonel fuarı
- 141 ülkede 50.000 profesyonel ziyaretçi
- 61 ülkeden 1209 katılımcı
- Toplam 60.000 m² katılım alanı
- Yaklaşık 211 milyar ABD Doları hacmindeki Ticari Güvenlik ve 90 milyar ABD Doları hacmindeki Yangın ve Kurtarma sektörlerine ulaşma imkanı
- Eş zamanlı düzenlenecek Light+Intelligent Building Middle East 2026 Fuarı katılımcı ve ziyaretçilerine erişim imkanı

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaatı ve dekorasyonu, temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında genel bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.150 ABD Dolar / m²
Minimum Katılım Alanı : 12 m²



Ruken Ayata

0212 455 65 83
0530 151 42 37
ruken.ayata@ito.org.tr

Levent Çakır

0212 455 62 39
0539 455 52 66
levent.cakir@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @ito @itokurumsal

İnşaat sektörü ile ilgili verilerin sinyalleri

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre 2025 Ekim ayında inşaat sektörü üretimi yıllık bazda yüzde 28 arttı. Daha detaylara baktığımızda da bina inşaatı üretim endeksinin yüzde 28,8, bina dışı yapıların inşaat sektörü endeksinin yüzde 21,8 ve özel inşaat faaliyetleri sektör endeksinin de yıllık bazda yüzde 29,9 arttığını görüyoruz. Bu veriler yıllık bazda bir artış gösterse de bir önceki ay artış oranı yıllık bazda yüzde 29,8 idi. Kaldı ki, aylık bazda inşaat üretiminin yüzde 0,1 düştüğünü görüyoruz. Burada dikkatimizi çeken detay, bina inşaat sektör endeksi aylık bazda yüzde 0,2 azalırken, bina dışı yapılarda aylık bazda yüzde 1,4 artış söz konusu.

Satışlarda yavaşlama

Bu veriler inşaat sektöründe üretimde bir yavaşlama olduğunu bize gösteriyor. Üretimdeki yavaşlamaya karşın satışlarda durum nasıl, şimdi ona bakalım. TÜİK 2025 Kasım ayına ait konut satış istatistiklerini yayınladı. Bu verilere göre; Türkiye genelinde konut satışları 2025 Kasım ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 7,8 azalarak 141 bin 100 oldu. 2024 yılı kasım ayında bu veri 153 bin 14, 2023 yılı kasım ayında ise 93 bin 514 adet olarak gerçekleşti. Dolayısıyla, 2024 yılı kasım ayına göre daha düşük olan satış rakamları, hâlâ 2023 yılı kasım ayının neredeyse yüzde 50,88 üzerindedir.

Yatırım aracı mı?

İnşaat sektöründe satışların yavaşlaması, aynı zamanda üretimde de yavaşlamayı tetikleyebilir.

Uygulanan yüksek reel faiz politikası nedeniyle konut bir yatırım aracı olmaktan çıkarken, mevduat artışı devam ediyor.

Konut satış rakamlarına biraz daha detaylı bakalım. Satış durumuna baktığımızda 2024 yılında ilk el satılan konut adedi 49 bin 274 adet iken, 2025 yılı aynı ayda bu rakam 46 bin 589 adede yüzde 5,4 düşmüştür. Bu durum sıfırdan konut satışlarındaki durgunluğu bize gösteriyor.

İkinci el konut satışlarına baktığımızda orada da azalan bir ivme olduğunu görüyoruz. 2024 yılı kasım ayında 103 bin 740 adet konut satılmışken, 2025 yılının aynı ayında sadece yüzde 8,9 düşüşle 94 bin 511 adet satılabilmektedir. Kısacası ikinci el piyasada da konut satışlarında düşüş olduğunu gözlemliyoruz.

İpotekli konut satışı

Burada dikkatimizi çeken husus, ipotekli olan konut satışında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 1,4 düşüş olurken, diğer satışta düşüş yüzde 8,8 seviyesindedir. Bu durum konutun bir yatırım aracı olmaktan çıktığını açıkça gösteriyor.

Uygulanan sıkı para politikası ve kredi limitlerindeki sıkışma nedeniyle gerek kredi kullanarak konut almak zorlaştı, gerekse yüksek getirili mevduatın cazibesi nedeniyle de konut alma eğilimi azaldı.

Sıkı para politikası devam ettiği sürece ham kaynağa ulaşmanın zorluğu hem de alternatif getirinin yüksekliği nedeniyle yakın gelecekte de bu eğilimin bozulmasını beklemiyoruz.



Hikmet BAYDAR

Türk halısına katma değer dokutacak 2 yeni proje



Türkiye'nin dünyadaki marka yüzlerinden biri olan halı sektörü, küresel pazardaki konumunu iki ayrı projeye güçlendirmeye hazırlanıyor. NFT'li ve QR kodlu etiketleme sistemiyle Türk halısının katma değeri artacak. 17. yüzyılda Türkiye'yi ziyaret eden ressamların tablolarında yer alan halıların yeniden dokunması projesiyle de Türk halılarının Avrupa'daki konumunun perçinlenmesi hedefleniyor.

TÜRKİYE, İstanbul Halı İhracatçıları Birliği verilerine göre bu yılın ocak-kasım aylarında 59 milyon dolarlık el halısı ihraç etti. Geçen yılın aynı dönemine göre el halısı ihracatı yaklaşık yüzde 7 artarken, Türk halısı küresel pazardaki konumunu güçlendirmek için iki önemli projeye imza atıyor. Bu projelerden ilki, İstanbul Halı İhracatçı Birlikleri öncülüğünde



Sümeyra Yarış TOPAL

hayata geçirilecek olan etiketleme projesi. Gündemde olan ikinci proje ise Kültür ve Turizm Bakanlığı Yaşayan Kültür Hazinesi olarak seçilen halı sanatçısı Kadriye Yakar'ın Bergama El Sanatları ve Dokumacılık Kooperatifi işbirliği ile hayata geçirdiği 17. yüzyıl Avrupa ressamlarının tablolarındaki halıların yeniden dokunması projesi.

DÜĞÜM SAYISINDAN BOYASINA

Türk halılarını etiketleme projesiyle ilgili bilgi veren İstanbul Halı İhracatçı Birlikleri Başkanı Ahmet Hayri Diler, Türk halılarının küresel pazarda karşılaştığı en büyük sorunun güven olduğunu söyledi. Diler, şu bilgiyi verdi: "Güven sorunu nedeniyle istediğimiz yükselişi yakalayamıyoruz. Bunu aşmış olsak katma değerimiz iki, belki üç katına çıkacak. Etiketleme projesiyle halıların üzerine yerleştirilecek bu etiket çıkmayan QR kod ve NFT'den oluşacak. Böylece halıların bütün geçmişi izlenebilecek. Erzurum Atatürk Üniversitesi işbirliği ile hayata geçirilecek projede son aşamaya gelindi. Projeye halıdaki düğüm sayısından halıyı dokuyan kişiye, kullanılan boyadan ipliğin cinsine kadar her detay son müşteri tarafından izlenebilecek."

İstanbul Halı İhracatçıları Birliği verilerine göre, Türk el halıları en çok Japonya pazarında tercih ediliyor. Yakın pazarlardan uzak pazarlara büyük bir sıçrama yapan Türk el halısının bu projeye katma değerini artırarak, ihracat pergelini daha uzak pazarlara açması hedefleniyor. Projeye halının makinada mı, elde mi dokunduğu da izlenebilecek. Ayrıca Türk halılarına bu etiketin basılmasının zorunlu hale getirilmesi hedefleniyor.

RESSAMLARIN TABLOLARINDAN

Türk el halısının marka değerini artıran bir diğer proje de Kültür ve Turizm Bakanlığı Yaşayan Kültür Hazinesi olarak seçilen halı sanatçısı Kadriye Yakar tarafından hayata geçirildi. Yakar'ın Hollanda



Başkonsolosluğu vesilesi ve Bergama El Sanatları ve Dokumacılık Kooperatifi işbirliği ile hayat verdiği projeye 17. yüzyılda Türkiye'yi ziyaret eden Hollandalı ressam Pieter de Hooch'un tablosuna taşıdığı ve sonrasında izi kaybolan Bergama halısı, tablodaki örneğine bakılarak yeniden dokundu. Aslı ABD'nin Cincinati şehrindeki sanat müzesinde yer alan ve paha biçilemeyen tablodaki Türk halısı o günkü desenleriyle yeniden dokunup tamamlanırken halı Hollanda'da müzede sergilenmeye devam edecek.

Türk el halısının en çok tercih edildiği ilk beş pazar

Ülke	İhracattan aldığı pay yüzdesi
Japonya	40
ABD	25
Çekya	7
Beyaz Rusya	4
İrlanda	4

HOLLANDA'DAN AVRUPA'YA

Hollandalı ressamın tablosundaki halıya kullerinden yeniden hayat veren Kadriye Yakar, "Bu, sadece müzelik bir proje değil. Bu halı Türk el halısının dünya halı pazarındaki yetkinliğinin de bir kanıtı niteliğinde. Bu vesileyle Hollanda üzerinden Avrupa'ya el halısı ihracatında yeni bir damar yakalamış olduk. Proje, Avrupa'da Türk el halısı atölyesi kurma düşüncesinin de çekirdeğini oluşturuyor. Hollanda Başkonsolosluğunca bir araştırma yapıldı ve Hollanda'da yüzyıllar önce Türk el halılarının dokunduğu bir mahalle olduğu kayıtlarına ulaşıldı. Bu sanatı Osmanlı zamanında bölgede yaşayan Türklerin icra ettiği bilgisini aldık" dedi.

Sırada İtalya var

Kültür ve Turizm Bakanlığı Yaşayan Kültür Hazinesi-Halı Sanatçısı Kadriye Yakar:

Avrupalı onlarca ressamın paha biçilemeyen tablosunda Türk el halısının izini sürmek mümkün. Bu proje farklı ayaklarla devam edecek. Sırada İtalya var. Bergama'ya ait 2 bin çeşidin üzerinde halı çeşidi mevcut. Bunları gün yüzüne çıkararak dünya piyasasında Türk el halısının altın çağını yaşatmaya çalışıyorum. Çünkü Avrupa'da halı bir zenginlik sembolü. Eskidikçe antika değeri kazanıyor ve kıymeti daha da çok artıyor. Ben Yaşayan Kültür Hazinesi yetkimle Türk el halısının dünya pazarlarındaki yerini güçlendirmek için çeşitli projelerle hizmet etmeye devam edeceğim.



Kadriye Yakar

Türk el halısı uzak pazarlarda yükselişte

Ahmet Hayri Diler-İstanbul Halı İhracatçı Birlikleri Yönetim Kurulu Başkanı:

Türk el halısı özellikle uzak pazarlarda tercih edilmeye başlandı. Japonya Türk el halısının en çok tercih edildiği ülke. Japonya'da Türk kültürü sempati ile karşılanıyor ve bu da Türk halısının bu pazarda tercih edilme oranını artırıyor. El halısı ihracatının yüzde 40'ını Japonya'ya yapıyoruz. İrlanda pazarı da el halısında geçtiğimiz yıla göre yüzde 343 büyüdü. Türk el halısına duyulan güveni etiket projesiyle katlamayı düşünüyoruz.



Ahmet Hayri Diler

CTT EXPO

2026

Moskova / Rusya Federasyonu

26 - 29 Mayıs 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

RUSYA FEDERASYONU, BAĞIMSIZ DEVLETLER TOPLULUĞU VE DOĞU AVRUPA'NIN ETKİN İNŞAAT EKİPMANLARI, TEKNOLOJİLERİ FUARI

CTT EXPO 2026

- İş ve İnşaat Makineleri, Yapı Malzemeleri Makineleri, Madencilik Makineleri, Yedek Parça ve Aksesuarları'na yönelik teknolojiler ve yenilikler
- 112.500 m² sergileme alanı
- 8 ülkeden 902 firma ve 66.000'den fazla profesyonel ziyaretçi
- İstanbul Ticaret Odası tarafından 2019 yılından itibaren düzenlenen Türkiye Milli İştirakinin yükselen başarı grafiği

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Nakliye, gümrük, sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye Milli İştiraki broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- Devlet desteğine ilişkin ilgili İhracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BEDELİ

Katılım Bedeli: 850 Euro / m²
Minimum katılım alanı: 12m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Akif GÖNÜLCÜ

0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonulcu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr

Özlem KILIÇ SERTLİ

0212 455 65 12
0530 050 61 63
ozlem.kilic@ito.org.tr

in@v@f@o@/itokurumsal



Rakamlarla Ahî Çelebi Kampüsü Eminönü

Toplam derslik sayısı:

24

Derslik kapasitesi:

823 öğrenci

Kat sayısı:

9

Konferans salonu:

- 167 kişi kapasiteli
- Akademik toplantılar, seminerler ve protokol programları için uygun teknik altyapı

Çok amaçlı salon:

- 68 kişi kapasiteli
- Atölye, çalıştay ve küçük ölçekli toplantılar için donanımlı alan

Akademik ve idari birimler:

- Sürekli Eğitim Merkezi
- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)
- Testing Ofisi ve TOEFL Odası
- Enstitü Ofisi
- İngilizce Hazırlık Koordinatörlük Ofisi

Öğrenci alanları:

- Okuma salonu
- Cemile Sultan Korusu Restaurant & Cafe

Otopark alanları:

- 51 araç kapasiteli kapalı otopark

Ahî Çelebi Kampüsü Eminönü eğitimde stratejik merkez olacak

İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin 2001 yılında ilk öğrencilerini kabul ederek 2017 yılına kadar hizmet verdiği tarihi Ahî Çelebi Kampüsü Eminönü, aslına uygun olarak yapılan rekonstrüksiyonun ardından törenle açıldı. İstanbul Ticaret Odası'yla (İTO) özdeşleşen kampüs, üniversitenin yabancı dil eğitimi, lisansüstü programları ve sürekli eğitim faaliyetlerinde stratejik bir merkez olacak.

ERTAN ERYILMAZ

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi'nin 2001 yılında ilk öğrencilerini kabul ederek 2017 yılına kadar hizmet verdiği tarihi Ahî Çelebi Kampüsü Eminönü, aslına uygun olarak yapılan rekonstrüksiyonun ardından törenle açıldı. İstanbul Ticaret Odası'yla (İTO) özdeşleşen kampüs, üniversitenin yabancı dil eğitimi, lisansüstü programları ve sürekli eğitim faaliyetleri ile Türkçe öğretimine ev sahipliği yapacak bir akademik merkez olarak çalışmalarını sürdürecektir.

Ahî Çelebi Kampüsü Eminönü fuaye alanında düzenlenen törene, İTO Meclis Başkanı Dr. Erhan Erken, İTO Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, İTO Yönetim Kurulu Üyeleri, Meclis Üyeleri ve Komite Üyeleri, İstanbul Ticaret Üniversitesi



Mütevelli Heyet Başkanı Dr. İsrail Kuralay, Rektör Prof. Dr. Necip Şimşek'in yanı sıra, Mütevelli Heyet Üyeleri Mehmet Develiç ve Prof. Dr. Nihat Alayoğlu, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hanifi Parlar, Genel Sekreter Erdal Cesar, dekanlar, akademisyenler ve öğrenciler katıldı.

EĞİTİM VERİMLİLİĞİ YÜZDE 30 ARTTI

İTO Başkanı Şekib Avdagiç, törende yaptığı konuşmada, Ahî Çelebi Kampüsü Eminönü'nün kendisi için çok özel bir hafıza taşıdığını belirterek, "Bu binaya ilk kez 1991 yılında oy kullanmak için adım attım. İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin kuruluşunda da bu bina çok önemli bir rol üstlendi"

dedi. Avdagiç, kampüsün rekonstrüksiyon sürecinin her adımında büyük bir emek olduğunu vurgulayarak, "Sert zemine ulaşmak için 49 metre kazı yapıldı. Eğitim verimliliği yeni tasarımıyla yüzde 30 arttı. Bu yapıyı üniversitemize hulusi kalple, gönülden bir katkı olarak sunduk. Bina'nın üniversiteye tahsis edilmesi, Oda camiasının eğitime verdiği önemin en güçlü göstergesi. Bundan sonra üniversitemizin çok daha ileriye gitmesini bekliyoruz" diye konuştu.

Avdagiç, İTO'nun merhum başkanları Atalay Şahinoğlu ve Mehmet Yıldırım'ı da hayırla yâd etti.

TİCARETTEN İLME UZANAN SÜREKLİLİĞİN SEMBOLÜ

İstanbul Ticaret Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Dr. İsrail Kuralay da açılışın hem İstanbul hem üniversite açısından tarihi bir an olduğunu ifade ederek, "Bugün yalnızca bir binayı açmıyoruz, köklü bir hafızayı ve güçlü bir geleneği yeniden ihya ediyoruz. Ahî Çelebi Kampüsü binası geçmişte ticaret hayatının merkeziydi. Bugün ise bilgi üretilecek, gençler yetiştirilecek, bilim konuşulacak. Bu yapı ticaretten ilme uzanan çok güçlü bir sürekliliğin sembolüdür. İTO'nun gösterdiği irade ve özveri, eğitime yapılan



stratejik bir yatırımdır" dedi.

Dr. Kuralay, binanın üniversitenin bilimsel gücünü ve toplumsal katkı kapasitesini artıracak önemli bir merkez olacağını belirterek, emeği geçen herkese teşekkür etti.

25. YIL VİZYONUNUN SÖMÜT BİR ADIMI

Üniversite Rektörü Prof. Dr. Necip Şimşek ise kampüsün açılışının üniversitenin 25. yılına kısa bir süre kala gerçekleşmesinin önemine dikkat çekerek, şunları söyledi: "Ahî Çelebi Kampüsü Eminönü, sadece

yeni bir bina değil, üniversitemizin akademik niteliğini daha ileri taşıma iradesinin bir göstergesidir. Yabancı dil eğitimi, lisansüstü programlar ve sürekli eğitim faaliyetlerinde stratejik bir merkez olacak. İstanbul Ticaret Odası'nın güçlü desteği, üniversitemizin gelecekteki bilim ve teknoloji rotasını belirleyecek en önemli unsurlardan biridir."

Prof. Dr. Şimşek, kampüsün üniversitenin yeni hedeflerinin hayata geçirileceği kritik noktalardan biri olduğunu vurguladı.

Katılımcılar, açılış konuşmalarının ardından kampüsün konferans salonu, çok amaçlı salonu, derslikleri ve okuma salonları ile yakında hizmete girecek olan Cemile Sultan Korusu Restaurant ve Kafeterya alanlarını gezdi.





Kendini geliştirme

Toplumsal yaşamda bireylerin kendilerini geliştirme ihtiyacı, günlük yaşamı etkileyen önemli bir süreç halini alır. Acaba bir ev hanımı, bir işçi, bir yönetici olarak bireyler kendilerini geliştirme ihtiyaçlarını ne derecede karşılayabilirler?

Büyük bir hızla gerçekleşen gelişmeleri insanlar günlük yaşamlarına ne kadar yansıtabilir, yeni bilgilere ulaşmak için ne derece çaba harcarlar. Bütün bu sorular, hızlı bir değişim sürecindeki dünyamızın yol açtığı yeni bir bireysel ihtiyaç işaret eder.

Gerçekten de günümüzde, belki de yüzyıllara bölünmesi gereken gelişmeler birkaç yıl, hatta ay gibi küçük zaman dilimlerinde gerçekleşir. Teknolojik gelişmeler sosyal açıdan insan yaşamını hem kolaylaştırmış hem de giderek daha karmaşık hale getirmiştir. Yeni araştırma alanları, değişen çalışma şekilleri ve koşulları, giderek karmaşıklaşan şehir hayatı, kısa süre sonra yetersiz kalan mesleki bilgiler, bireylerin uyum göstermeleri gereken gelişmelerden sadece birkaçıdır.

★★★

Hızlı bilgi birikimi ve hızlı değişim; yaşamın her geçen gün çözümlenmesi gereken bir bulmaca halini almasına yol açarken insanın uyum gücünün sınırlarının zorlanmasına ve yeni bireysel ihtiyaçların doğmasına neden olur.

Hızla artan yeni bilgilere ulaşma, bu bilgilerin sosyal yaşantıda meydana getirdiği değişime uyum sağlamanın, günümüzde gerek birey gerekse toplum düzeyinde kendini geliştirme ihtiyacını doğurduğu söylenebilir. Toplumdaki sosyal konumu, mesleği ve aldığı eğitim ne olursa olsun bireyler kendilerine en gerekli olan başlamak üzere yeni bilgileri edinme ihtiyacı içindedirler. Kendisi dışındaki dünyada olup bitenlerin farkında olmak, bunları izlemek, öğrenmek, yeni teknolojilerle kendisi arasında ilişkiler kurmak kısaca çevresinde olup bitenlere hâkim olma isteği ve çevreye uyum gösterme gereksinimi, bireyin kendini geliştirme ihtiyacını da beraberinde getirir.

Kişinin, çevrede olup biten sosyal; kültürel, siyasal gelişmeleri ilgilendirdiği oranda izlemesi, toplumun üyesi bir vatandaş olmanın duyarlılığını hissetmesi gereklidir. Çevreye uyum göstermek, her türlü yeniliği aynen alıp uygulamak, esen rüzgâra göre hareket etmek değil, işe yarar, toplumun gerçek kalkınmasını sağlayacak yenilikleri, yeni bilgileri almaktır. Gelişmenin gücü olan özünü almak, kişiliğimize ve toplumsal yapımıza uygun biçimde yararlanmak mühimdir. Daha da önemlisi, kişinin bir insan olarak kendisine, ailesine, toplumuna ve tüm insanlığa karşı görev ve sorumluluklarını gerektiği gibi yerine getirmesi, en azından kendisine gerekli yeni bilgi ve becerileri edinmesini gerektirir. Zira hızlı bilgi artışının yaşandığı günümüzde bu gereklilik bir zorunluluk halini aldı.

★★★

Günümüzün yaşam koşulları, hangi konumda olursa olsun bireylerin günlük yaşamlarında ne düzeyde gelişmeye açık olduklarını ve bu konuda ne kadar çaba harcadıklarını gözden geçirmeyi zorunlu hale getirdi. Bir işletme yöneticisinin, yönetim ve davranış bilimlerindeki gelişmeler ışığında yönetim tarzını gözden geçirmesi; bir fabrika işçisinin işyerinde gerçekleştirilen ya da gerçekleştirilecek teknolojik değişikliklere kendisini hazırlaması; anne-babanın eğitimdeki gelişmelere göre çocuk yetiştirme tutumlarını gözden geçirmesi zorunludur.

Kendisini geliştirme çabası içinde olan birey, gelişmeleri izleyen, okuyan, düşünen, araştıran, soran, üreten, nerede olursa olsun bilgiye ulaşma çabası içinde olan bireydir. Bireyin kendini geliştirme ihtiyacını giderme yönünde çaba harcamaması ve sahip olduğu bilgi düzeyi ile yetinmesi, her gün aynı bulmacayı çözüp kendi kendine mutlu olmasına benzetilebilir. Günümüzde giderek çoğalan ve her yaştan insanlara eğitim hizmetleri sunan merkezlerin çoğalması, hemen her meslek dalı için vazgeçilmez hale gelen hizmet içi eğitim programları ve sayıları her geçen gün artan kurslar bireylerin kendini geliştirme ihtiyacının bir sonucu olarak değerlendirilebilir.

Yazının tamamı istanbulticaretgazetesi.com'da

Algı kirliliği gıda sektörüne zarar veriyor

ASIL RISK
KAYIT DIŞI
ÜRETİM

Sosyal medyada hızla yayılan doğrulanmamış 'zehirlenme' haberleri ve paylaşılan bilgiler gıda sektörüne yönelik ciddi bir algı sorununu da beraberinde getirdi. Özellikle turistik bölgelerde yaşanan münferit olayların tüm sektöre mal edilmesi, ruhsatlı ve denetlenen işletmelerin itibarını zedeliyor.

Sektör temsilcisi Rouzben Gergeri, zehirlenme vakalarının peşin hükümle ele alınmaması gerektiğini belirterek, "Araştırma ve kanıt olmadan yapılan suçlamalar sektörü cezalandırıyor. Asıl risk kayıt dışı üretimde" dedi. Gergeri, profesyonel işletmelerin haksız rekabete kurban edilmemesi gerektiğini vurguladı.



TEKNOLOJİ ve iletişim yollarının çok hızlı gelişmesiyle birlikte bilgiye erişimin kolaylaştığını belirten İTO Meclis Üyesi ve YEMEKDER Yönetim Kurulu Üyesi Rouzben Gergeri, bu durumun ciddi dezavantajlar da doğurduğunu ifade etti. Kontrolsüz biçimde yayılan bilgilerin doğrulanmadan kullanıldığını vurgulayan Gergeri, bunun özellikle gıda sektöründe haksız bir algı oluşturduğunu dile getirdi.

PEŞİN HÜKÜM TÜM SEKTÖRÜ CEZALANDIRIYOR



Rouzben Gergeri

Gergeri, Almanya'dan tatil için gelen bir ailenin hayatını kaybettiği olayda ilk anda 'gıda zehirlenmesi' iddiasının ortaya atıldığını ve basında bu yönde haberler yayımlandığını

hatırlatarak, şu değerlendirmeyi yaptı: "Ailenin yemek yediği tüm işletmelerin sahipleri gözaltına alındı. Elbette araştırılmalı, tespit yapılmalı ve kanıtlanmalı. Ancak çok hızlı bir reaksiyonla toplumumuz tüm gıda sektörünü cezalandırmaya ve yargılamaya hazır hale geliyor."

RESTORAN FİYATLARI

Restoranlardaki yüksek fiyat algısının da benzer bir kolaylıkla yalnızca işletmelere yüklendiğini ifade eden Gergeri, iklim krizi, geçen kış yaşanan ciddi don olayları ve kuraklığın gıda fiyatlarını yukarı taşıdığına dikkat çekti. Kira, personel ve enerji giderlerinin açıklanan enflasyonun katkakat üzerinde arttığını söyleyen Gergeri, bu maliyetlerin satılan ürün fiyatlarına tam olarak yansıtılmadığını savundu.

Gergeri, işletmelerin işlerini hakıyla yapması ve topluma rol model olması gerektiğini belirterek, "Nihayetinde bu bir geçim kaynağıdır. Gerçeğini yerine getirmek ve basiretli tüccar olmak zorunludur" dedi.

DENETİMLERDE ALAN GENİŞ

Tarım ve Orman Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı ve mahalli idarelerin denetim görevlerini yerine getirmeye çalıştığını söyleyen Gergeri, alanın çok geniş, üretici sayısının fazla olduğunu belirtti. Kayıt dışı faaliyetlerin çoğunlukla iş saatleri dışında yapıldığını, bu nedenle denetimlerin bu saatlerde de yoğunlaşmasının fayda sağlayacağını dile getirdi. Öte yandan Gergeri, denetçilerin hizmet içi eğitimlerinin sıklaştırılması gerektiğini de sözlerine ekledi.

KAYIT DIŞI ÜRETİMİN RİSKİ

Gergeri, kayıt dışı üretimin sektör ve toplum sağlığı açısından ciddi riskler barındırdığını belirterek, şu noktalara dikkat çekti:

- Kayıt dışı istihdam ve hammadde teminiyle haksız rekabet yaratılıyor.
- Vergi ve zorunlu giderler ödenmediği için devlet zarara uğruyor.
- Sağlıksız koşullarda üretim ve muhafaza ciddi sağlık sorunlarına yol açıyor.
- Gıda zehirlenmeleri ve taşıyıcı ürünlerin büyük bölümü bu alanlardan çıkıyor.

TARLADAN TABAĞA DENETİM

Profesyonel ve ruhsatlı işletmelerde üretimin kalite yönetim sistemlerine göre yapıldığını vurgulayan Gergeri, tüm süreçlerin kayıt altına alındığını ve risk analizlerine göre üretim yapıldığını ifade etti. Rouzben Gergeri, "Temel prensip tarladan tabağa tüm kademelerin kontrol altında tutulmasıdır. Bu, çok emek isteyen bir süreçtir ve haksız rekabete kurban edilmemelidir" dedi.

Türk mutfağının güçlü imajı korunmalı

Türkiye'de gastronomi, turizm gelirleri içinde giderek daha stratejik bir başlık haline geliyor. Yeme-içme deneyimi, özellikle kültür ve şehir turizminde ziyaretçilerin destinasyon tercihlerini doğrudan etkiliyor. Ancak sektöre yönelik geliştirici ve doğrulanmamış olumsuz haberler, gastronomi algısını zedeleyerek bu katma değeri riske atıyor. Turizm ekonomistlerine göre güven kaybı, ziyaretçilerin restoran harcamalarını kısımlarına ve zincir dışı yerel işletmelerden uzak durmalarına yol açıyor. Bu

durum yalnızca işletmelerde değil, tarımdan lojistiğe uzanan geniş bir tedarik zincirinde gelir kaybı yaratıyor. Algı yönetiminin zayıflaması, gastronominin turizm içindeki çarpan etkisini azaltıyor.

TURİZM GELİRLERİ İÇİN ÖNEMLİ

Turistik bölgelerde yaşanan münferit gıda kaynaklı olayların genelleştirilmesi, ziyaretçilerin harcama davranışlarında belirgin bir temkin yaratıyor. Turizm sektöründe yapılan değerlendirmelere göre olumsuz gıda algısı, 'dışarıda yeme'

harcamalarını azaltırken, paketli ve zincir ürünlere yönelimi artırıyor. Bu eğilim, yerel gastronomi işletmelerinin gelirlerini baskılıyor ve bölgesel ekonomilerde dengesizlik oluşturuyor. Uzmanlar, denetimli ve kayıtlı işletmelerin zarar görmesinin destinasyon markasını zayıflattığını, uzun vadede gastronomi temalı turizm yatırımlarının ertelenmesine neden olabileceğini belirtiyor. Böylece mesele, sektörel bir sorun olmaktan çıkıp turizm gelirlerinin sürdürülebilirliği başlığına taşınıyor.

Light + Building 2026

Frankfurt / Almanya
8 - 13 Mart 2026

Desteğe
Esas Tutar
13.808 TL / m²

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



AYDINLATMA TRENDLERİ, EV VE YAPI OTOMASYONU TEKNOLOJİLERİ İLE LIGHT + BUILDING FUARI'NDA YERİNİZİ ALIN

NEDEN LIGHT + BUILDING 2026 FUARI ?

- Dünyanın lider aydınlatma ve yapı teknolojileri fuarı
- 146 ülkeden katılımçı
- 2.169 katılımcı firma
- 151.000 ziyaretçi
- % 51 Uluslararası Ziyaretçi
- Yaklaşık 250.000 m² sergileme alanı

TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- Dekoratif Aydınlatma
- Teknik Aydınlatma
- Elektrik Mühendisliği, Ev ve Yapı Otomasyonu, Komponent ve Güvenlik sistemleri

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stand dekorasyonu ve aydınlatma
- Nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli (nakliye dahil)	: 800 Euro/ m ²
Katılım Bedeli (nakliye hariç)	: 750 Euro/ m ²
Minimum Stant Alanı	: 9 m ²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Kevser Mercan
0212 455 61 12
0532 714 83 50
kevser.mercan@ito.org.tr

Gülün Gürsoy
0212 455 61 17
0530 151 42 33
gulun.gursoy@ito.org.tr

Akif Gönüllü
0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonulcu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | [itokurumsal](https://www.facebook.com/itokurumsal)

Araçları 'hafifleten' yerli çözüm

teknopark istanbul **MİLLİ SANAYİ İÇİN GÖREVE 352**



Teknopark İstanbul firmalarından VSS Teknoloji, araç kontrol yazılımlarından batarya sistemlerine, uçtan uca entegre çözümler üretiyor. VSS Teknoloji'nin geliştirdiği güç sistemi, elektrikli araç üreticileri için ciddi avantajlar sağlıyor. Bunların başında da araç ağırlığının azalması, BOM maliyetlerinin düşmesi ve montaj süresinin kısılmasıyla üretim maliyetini önemli ölçüde azaltan batarya teknolojisi geliyor.

ÖMÜR KIRBAŞLI

ELEKTRİFİKASYON, otomotiv sektöründe yalnızca bir teknoloji değişimi değil, aynı zamanda üretimden yazılıma uzanan kapsamlı bir dönüşümü ifade ediyor. Bu dönüşüm sürecinde firmalar; doğru mühendislik altyapısı, uyumlu yazılım mimarisi ve güvenilir sistem çözümlerine her zamankinden daha fazla ihtiyaç duyuyor. VSS Teknoloji, bu ihtiyaca cevap vermek üzere elektrikli ve hibrit araçlara yönelik entegre ürün ve mühendislik çözümleri geliştiriyor. Şirketin elektrifikasyon vizyonunu ve sektördeki konumunu, VSS Teknoloji Kurucusu Gökhan Konuk İstanbul Ticaret'e anlattı.



Gökhan Konuk

elektrifikasyon kitlerini geliştiren bir teknoloji firmasıyız. Bunun yanında firmalara on-site ve off-site mühendislik desteği sağlayarak, nitelikli mühendis ihtiyacını karşılayan esnek çözümler üretiyoruz.

4 ALANDA FAALİYET

■ Ürün veya hizmetiniz hakkında bilgi verebilir misiniz?

■ Şu anda dört ana alana odaklanıyoruz: Kritik araç kontrol yazılımları (VCU, BMS, HCU, BCM yazılımları), ESS ve Micro-Car segmenti için

geliştirdiğimiz batarya sistemleri, ağır ticari araçlar için geliştirdiğimiz elektrifikasyon kitleri ve mühendislik hizmetleri (araç elektrifikasyonu, kontrol yazılımı geliştirme, sistem mühendisliği, validasyon vb.), ticari araçlar için geliştirdiğimiz elektrifikasyon geliştirme kiti, VCU'dan HV batarya sistemine, PDU'dan power elektroniği bileşenlerine (OBC, DCDC, e-Compressor vb.) kadar tüm yapıyı uçtan uca kapsayan modüler bir çözüm sunuyor. Bu kit, otobüs ve kamyon üreticilerinin hem dönüşüm projelerinde hem de yeni jenerasyon araç geliştirmelerinde büyük kolaylık sağlıyor. Ayrıca VCU tarafında torque management, energy management, ADAS vehicle control, termal yönetim, L

sınıfı araçlara özel çekiş kontrolü ve optimize edilmiş rejeneratif fren gibi yüksek katma değerli fonksiyonlar sunuyoruz. Bunlara ek olarak geliştirdiğimiz kontrol

yazılımlarını dijital ikiz altyapısı ile birleştirerek araç komponentlerindeki arzaları oluşmadan önce tespit eden, bakım ve operasyon süreçlerini yöneten yeni nesil bir platform üzerinde çalışıyoruz.

KESTİRİMCİ BAKIM UZUN ÖMÜR

■ İleri teknolojiler kullananıy musunuz?

■ Şirketin kontrol yazılımları; tork ve enerji yönetimi, termal yönetim, ADAS destekli araç kontrolü, optimize edilmiş rejeneratif frenleme gibi ileri seviye fonksiyonlar içeriyor. Ayrıca L sınıfı araçlara özel çekiş kontrol algoritmalarıyla mikromobilite segmentine de özel çözümler sunuluyor. Geliştirilen yazılımlar, otomotiv standartlarına uygun

şekilde ölçeklenebilir ve güncellenebilir bir yapıda tasarlanıyor. VSS Teknoloji, kontrol yazılımlarını dijital ikiz altyapısıyla birleştirerek yeni nesil bir platform üzerinde çalışıyor. Bu platform sayesinde araç bileşenlerindeki anormallikler önceden tespit ediliyor, komponent ömrü tahmin ediliyor ve kestirimci bakım uygulamaları hayata geçiriliyor. Böylece araçlar, kendi sağlığını izleyen ve veriye dayalı karar alabilen akıllı sistemlere dönüşüyor.

ARAÇ AĞIRLIĞINI AZALTIYOR

■ Geliştirdiğiniz ürünün ticari geleceği hakkında neler söylemek istersiniz? Yurt dışından talep var mı?

■ Elektrifikasyon özellikle ticari araç tarafında çok hızlı büyüyen bir alan ve bizim geliştirdiğimiz elektrifikasyon kitleri ile kontrol yazılımları bu dönüşümün merkezinde yer alıyor. Özellikle patentli batarya ve güç sistemimiz, elektrikli araç üreticileri için ciddi avantajlar sağlıyor. Araç ağırlığını azaltıyor, BOM maliyetlerini düşürüyor ve montaj süresini araç başına yaklaşık 15 dakika kısaltarak üretim maliyetlerini önemli ölçüde azaltıyor. Bugün Avrupa ve Asya'dan hem VCU hem BMS hem de yazılım çözümlerimiz için talep alıyoruz. Mikromobilite, enerji depolama sistemleri ve hafif ticari araç üreticileri özellikle ürünlerimizi yakından takip ediyor.

GELECEK VİZYONU

■ Gelecekte farklı alanlarınız olacak mı? Hedefleriniz neler?

■ Kısa vadede odak noktamız, elektrifikasyon ve kontrol yazılımı çözümleri olsa da orta vadede ürün portföyümüze ADAS/AD (otonom sürüş) fonksiyonlarını destekleyen geniş kapsamlı kontrol üniteleri ve yazılım çözümlerini de eklemek. Bu sayede üreticilerin geliştirme sürecini kısaltmak, araç üzerinde güncellenebilir ve ölçeklenebilir fonksiyonlar sunmak, yazılım tanımlı araç (SDV) yaklaşımını desteklemek istiyoruz. Ayrıca endüstriyel araçlar, deniz araçları ve mikrolojistik segmentinde de ürünleştirme çalışmalarımız devam ediyor.

Rekabet avantajı

Otomotiv ve mikromobilite firmalarının karşılaştığı en büyük zorlukların başında, özellikle Çin menşeli ürünlerin yarattığı yoğun fiyat baskısı geliyor. Bunun yanı sıra yüksek Ar-Ge ve yazılım geliştirme maliyetleri, firmaların rekabet gücünü sınırlandıran önemli bir unsur olarak öne çıkıyor. Bu maliyetlerin büyük bölümünün yurt dışına aktarımı hem Türkiye'nin teknolojik bağımsızlığını zayıflatıyor hem de yerli üreticilerin ürün maliyetlerini artırarak fiyat rekabetini zorlaştırıyor. VSS Teknoloji, geliştirdiği yerli yazılımlar, kontrol üniteleri ve entegre elektrifikasyon çözümleriyle bu noktada devreye giriyor. Şirket, firmaların Ar-Ge maliyetlerini düşürürken geliştirme süreçlerini hızlandırıyor ve üreticilerin küresel pazarda daha rekabetçi bir konuma ulaşmasına katkı sağlıyor.



Güçlü ekosistem

Teknopark İstanbul, Türkiye'nin en büyük Ar-Ge ekosisteminde yer aldığı için hem mühendislik hem de iş geliştirmede ciddi avantajlar sağlıyor. Burada bulunmak, otomotiv firmalarıyla ve savunma-havacılık alanında çalışan şirketlerle hızlı iletişim kurma imkânı sunuyor. Nitelikli insan kaynağına erişim, laboratuvar olanakları ve güçlü teknoloji topluluğu da bizim için önemli bir değer yaratıyor.

Kasım sonu bütçe gerçekleştirmeleri ne söylüyor?

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın açıkladığı kasım ayı bütçe gerçekleştirmeleri, 2025 yılının mali performansına dair önemli sinyaller veriyor. Veriler hem aylık bazda hem de yılın ilk 11 aylık döneminde bütçe disiplininin güçlendiğini, harcama tarafının kontrollü götürüldüğünü ve vergi gelirlerinin enflasyonun üzerinde arttığını gösteriyor.



Osman Arioğlu

Aylık verilerde en güçlü sinyal faiz dışı dengeden

Kasım ayında bütçenin en dikkat çekici kalemi faiz dışı fazla oldu. Bir önceki yılın aynı ayına göre faiz dışı fazla yüzde 121.7 oranında arttı. Bu ciddi artış, maliye politikasının sıkı duruşunu ve gelir performansının güçlü seyrettiğini teyit ediyor. Burada olası tek endişe, tarımsal destek ödemeleri gibi bazı desteklerin gecikerek ödenmesinin o alanlarda yaratacağı sıkıntılar olabilir.

Aylık harcama ve gelir verileri de bütçe gerçekleştirmelerindeki olumlu seyri destekliyor.

Geçen yılın aynı ayına göre kasım ayı gerçekleştirmeleri:

- Bütçe giderleri: %30.7 arttı.
- Bütçe gelirleri: %51.1 arttı.
- Vergi gelirleri: %55.3 arttı.
- Faiz giderleri: %19.4 azaldı.

Bu görünüm, kasım ayında hem gelir tarafında ciddi bir ivme hem de gider tarafında belirgin bir kontrol olduğunu ortaya koyuyor.

Bütçe açığı geriliyor, faiz dışı fazla artıyor

Ocak-kasım dönemine baktığımızda tablo daha net:

- Bütçe giderleri: %41.6 arttı.
- Bütçe gelirleri: %48.5 arttı.
- Bütçe açığı: 1 trilyon 271 milyar TL

Bu rakam, geçen yılın aynı dönemine göre daha düşük bir açık anlamına geliyor.

■ Faiz dışı fazla: 666 milyar TL

Bu seviye, geçen yılın aynı dönemine göre çok ciddi bir iyileşmeye işaret ediyor.

11 aylık görünüm, enflasyonla mücadele programı kapsamında kamu harcamalarının kontrollü büyüdüğünü ve mali disiplinin sürdürüldüğünü gösteriyor. Gelir artışları, gerçekleşen enflasyon oranlarının üzerinde kalmaya devam ediyor.

Vergi gelirleri: Büyümenin aynası

Vergi gelirlerindeki artış oranı yüzde 51.6 seviyesinde gerçekleşti. Alt kalemlere baktığımızda tablo daha netleşiyor:

- Gelir vergisi: %88.3 artış,
- Kurumlar vergisi: %37.5 artış,
- Dahilde alınan KDV: %50.6 artış,
- İthalde alınan KDV: %27.3 artış,
- ÖTV: %39.8 artış.

Gelir vergisindeki artış kısmen stopaj oran artırımlarıyla ilişkilendirilse de özellikle dahilde alınan KDV'deki güçlü artış, ekonomik büyümenin bileşenleriyle uyumlu şekilde iç talepte canlılığın korunduğunu gösteriyor.

Kurumlar vergisi: Enflasyon düzeltmesinin etkisi nasıl okunmalı?

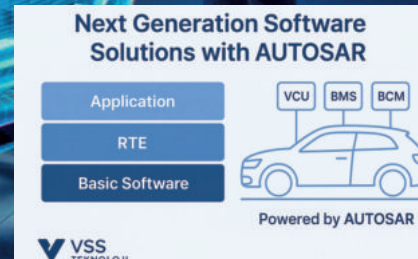
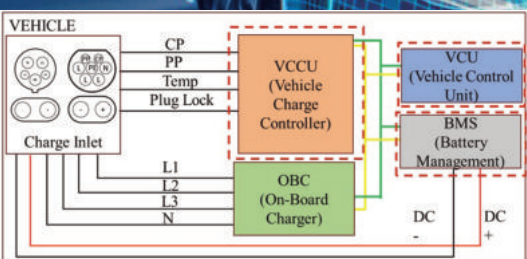
Aşağıdaki tablodan görüleceği üzere, kurumlar vergisinin üç yıllık performansı, enflasyon düzeltmesi uygulamasının kurumlar vergisi üzerindeki etkisini görmek açısından önemli bir fırsat sunuyor.

■ 2023 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmadı.

■ 2024 yılında geçici vergi dönemlerinde enflasyon düzeltmesi uygulandı. Bu uygulama, bilançolardaki parasal olmayan kalemlerin düzeltilmesi nedeniyle gerçekleşmeyi kısmen aşağı çekmiş görünüyor.

■ 2025 yılında geçici vergi dönemlerinde enflasyon düzeltmesi uygulanmadı. Bu da nominal kârların matraha doğrudan yansımaları nedeniyle kurumlar vergisi tahsilatında daha güçlü bir gerçekleşme gibi görülebilir.

■ Bu üç durum, enflasyon düzeltmesinin kurumlar vergisi gerçekleştirmelerini kısmen olumsuz etkilediği sonucunu gösteriyor.



Beyin kanallarındaki keşifle Alzheimer'a erken teşhis

OSMAN KUVVET

DÜNYA genelinde yaşlanan nüfusla birlikte artan bunama ve Alzheimer vakalarına karşı bilim dünyası, erken teşhis yöntemlerine odaklandı. NTU Lee Kong Chian Tıp Fakültesi (LKCMedicine) tarafından yürütülen ve Asya popülasyonuna odaklanan kapsamlı bir çalışma, beyindeki 'genişlemiş perivasküler boşluklar' ile bilişsel gerileme arasında doğrudan bir bağlantı olduğunu ortaya koydu.

Beynin kan damarlarını çevreleyen bu mikro kanallar, Alzheimer hastalarında biriken beta amiloid ve tau proteinleri gibi zararlı atıkların temizlenmesinde kritik rol oynuyor. Sistem verimsizleşip tıkanığında ise bu boşluklar genişleyerek MR görüntülerinde belirgin hale geliyor.

EK TEST MALİYETİ YOK

Çalışmayı yöneten LKCMedicine Bunama Araştırma Merkezi Direktörü Doç. Nagaendran Kandiah, keşfin sağlık ekonomisi ve klinik pratik açısından önemini şu sözlerle vurguladı: "Bu beyin anormallikleri, bilişsel gerilemeyi değerlendirmek için halihazırda yapılan rutin Manyetik Rezonans Görüntüleme (MRG) taramalarında görsel olarak tespit edilebiliyor. Bu durum, ek testler yapmaya ve bunlar için ekstra ödeme yapmaya gerek kalmadan Alzheimer'ı daha erken tespit etmek için mevcut yöntemleri tamamlayıcı nitelikte."

Singapurlu araştırmacılar, beynin toksik atıkları temizleyen doğal kanallarındaki tıkanıklıkların, Alzheimer hastalığının erken habercisi olduğunu tespit etti. Bu sayede rutin MR taramalarıyla ek maliyet gerektirmeden hastalığın çok daha erken evrede teşhis edilmesi sağlanabilir.

Çalışmanın baş yazarı Justin Ong ise erken teşhisin, doktorların müdahale şansını artırdığını ve hafıza kaybı gibi semptomların ilerlemesini yavaşlatabileceğini belirtti.

BEYAZ CEVHER

Araştırmacılar, katılımcıların MR taramalarını ve kan değerlerini analiz etti. Hafif bilişsel bozukluğu olan bireylerde, beyin drenaj kanallarındaki tıkanıklıkların (genişlemiş perivasküler boşluklar), Alzheimer ile ilişkili biyokimyasallarla olan bağlantısının, geleneksel olarak bakılan 'beyaz cevher hasarına' kıyasla daha güçlü olduğu görüldü. Bu bulgu, genişlemiş perivasküler boşlukların, hastalığın biyokimyasal belirtileriyle (amiloid plak ve tau yumakları) doğrudan ilişkili olduğunu ve kalıcı beyin hasarı oluşmadan önce bir erken uyarı sistemi olarak kullanılabileceğini gösteriyor.

YENİ STANDART

Khoo Teck Puat Hastanesi'nden Dr. Rachel Cheong Chin Yee, bulguların klinik açıdan değerine işaret ederek, "Belirtiler ortaya çıkmadan önce risk altındaki kişileri belirlemek için beyin taramalarının daha



ASYA ODAKLI NADİR ÇALIŞMA

Küresel Alzheimer araştırmalarının büyük çoğunluğu Kafkas kökenli deneklere dayanırken, bu çalışma Singapur'daki farklı etnik gruplardan yaklaşık 1.000 kişiyi kapsamasıyla öne çıkıyor. LKCMedicine Bunama Araştırma Merkezi Direktörü Doç. Nagaendran Kandiah, genetik faktörlerin etnik kökene göre değiştiğine dikkat çekerek, "Örneğin, Alzheimer ile bağlantılı risk geni apolipoprotein E4'ün yaygınlığı Kafkas hastalarda yüzde 50-60 iken, Singapur'daki hastalarda bu oran yüzde 20'nin altındadır. Bu nedenle Asya popülasyonuna özgü veriler hayati önem taşıyor" dedi.

dikkatli incelenmesi gerektiğini anlıyoruz" dedi.

Ulusal Üniversite Hastanesi'nden Dr. Chong Yao Feng ise serebrovasküler hastalıklar ile Alzheimer'ın birbirini tetiklediğine dikkat çekerek, doktorların MR sonuçlarını değerlendirirken damar tıkanıklıklarını sadece dolaşım sorunu olarak görmemeleri, Alzheimer riski açısından da değerlendirmeleri gerektiğini belirtti.

Sıvı metal teknolojisinde etkinlik artıyor

GİYİLEBİLİR teknolojilerin ticarileşmesindeki en büyük engellerden biri olan 'sert devreler' ve 'karmaşık üretim süreçleri' tarih oluyor. Virginia Tech (Virginia Politeknik Enstitüsü ve Devlet Üniversitesi) bünyesindeki araştırmacılar, giyilebilir teknolojinin uygulanmasını ve özelleştirilmesini radikal biçimde kolaylaştıracak, ütiyle yapışan esnek bir elektronik yama geliştirdi.

Sıvı metal teknolojisi ile ısıyla aktive olan özel bir yapıştırıcının kombinasyonundan oluşan bu sistem, konfordan ödün vermeden yüksek performanslı e-tekstil ürünlerinin üretilmesine olanak tanıyor.

SIVI METALLE ESNEKLİK

Geleneksel giyilebilir elektronikler, giysilerin doğal hareketi olan bükülme ve esnemeye karşı dirençsiz kalıyor veya sert polimerler kullanıldığında kullanıcı konforunu düşürüyordu.

Çalışmanın sorumlu yazarı Michael D. Bartlett ve ekibi, bu sorunu malzeme bilimiyle çözdü. Ekip, galyum-indiyum alaşımının mikroskobik damlacıklarını poliüretan içine dağıtarak hem iletken hem de son derece esnek bir film tabakası oluşturdu. Hava ile kurutulan bu karışım, kumaş gibi hareket edebilen elastik bir yapıya kavuşuyor. Polyester, pamuklu dimi, spandeks ve file jarse gibi farklı kumaş türlerinde denenilen yamalar, standart üti ısı ile aktive olarak kumaş liflerine güvenli bir şekilde bağlanıyor. Soğuma işleminin ardından yama, bükülme ve gerilme testlerinde elektriksel iletkenliğini korumayı başardı.

PROTOTİPLER BAŞARILI

Teknolojinin ticarileşme potansiyelini göstermek amacıyla iki farklı prototip üzerinde çalışıldı. İlk testte, üniversite logosu şeklinde tasarlanan bir devre



kumaşa ütilenerek LED ışıklar entegre edildi. Malzeme defalarca bükülüp gerilmesine rağmen ışıkların kesintisiz yandığı gözlemlendi.

İkinci ve daha karmaşık testte ise düğmeli bir gömleğin içine esnek bir mikrofon kablosu yerleştirildi. Ütiyle yapıştırılan devre üzerinden güç sağlanan sistem, ses sinyallerini harici bir kayıt cihazına başarıyla ilettili.

Geleneksel mikrofonlarla benzer performans gösteren sistem, giysi üzerinde neredeyse görünmez kalarak estetik kaygıları da ortadan kaldırdı.

KULLANIM ALANLARI GENİŞLİYOR

Araştırmacı Michael D. Bartlett, geliştirdikleri teknolojinin e-tekstil alanında önemli bir ivme yaratacağını vurguladı. Bartlett, "e-tekstiller; sağlık hizmetlerinden çevre izlemeye, robotik sistemlerden insan-makina arayüzlerine kadar geniş bir yelpazede kullanılabilir. Çalışmamız, bu teknolojiyi laboratuvarından çıkarıp günlük kullanıma uygun, hızlı ve sağlam bir yapıya kavuşturuyor" bilgisini verdi.

Gelecekte bu yamaların, sağlık verilerini izleyen yumuşak sensörler, erişilebilirlik cihazları ve interaktif giysiler üretiminde düşük maliyetli bir standart haline gelmesi bekleniyor.

MWC BARCELONA 2026

Barselona / İspanya
2 - 5 Mart 2026

TÜRKİYE MİLLİ İŞTİRAKİ
İSTANBUL TİCARET ODASI ORGANİZASYONU

KÜRESEL SAHNE SİZİ BEKLİYOR: MWC BARCELONA 2026'DA YERİNİZİ ALIN !

MWC BARCELONA 2026

- İnovasyon ve ileri teknolojiyi bir araya getiren, dünyanın en büyük mobil teknolojileri fuarı
- 120.000 m² alanda 8 salon 2.400'ü aşkın katılımcı
- 202 Ülkeden 88.500'ü ziyaretçi, %73'ü uluslararası, %50'si üst düzey yönetici
- 1.000'den fazla konuşmacı
- 2.400'den fazla uluslararası basın mensubu
- 40 Ülke pavilyonu
- Türkiye millî katılım organizasyonunun 2014 yılından itibaren yükselen başarı grafiği

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaat organizasyonu
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sitesinde firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Millî İştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Stant üzerinde yer alacak LED ekranda, katılımcı firma tanıtım filminin sunulması
- Fuar giriş kartı (Fuar idaresince belirlenecek limit dahilinde)
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- T.C Ticaret Bakanlığı'nın teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.900 Euro / m²
Minimum Stant Alanı : 6 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Akif Gönülcü

0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonulcu@ito.org.tr

Tuğçe Turan

0212 455 61 04
0530 416 59 66
tugce.turan@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

TÜRKİYE
92 FİRMAYLA

Türkiye, MENA bölgesinin en büyük otomotiv satış sonrası fuarı olan Automechanika Dubai'de dördüncü büyük katılımcı oldu. Fuarda, Türkiye'den 92 firma ürünlerini uluslararası profesyonellere tanıtmaya fırsatı buldu.

Automechanika Dubai'de 4. büyük katılımcı ülke

BİRLEŞİK Arap Emirlikleri'nin Dubai Emirligi'nde düzenlenen otomotiv satış sonrası endüstrisinin önde gelen fuarı Automechanika Dubai, 9-11 Aralık 2025 tarihlerinde sektör profesyonellerini bir araya getirdi. Alanında Orta Doğu ve Kuzey Afrika'nın (MENA) en büyük fuarı olarak tanımlanan Automechanika Dubai, uluslararası üreticileri, distribütörleri ve tedarikçileri 22. kez aynı çatı altında buluşturdu. Fuarda 61 ülkeden 1938 firma ve 20 ülke pavilyonu yer aldı.

MİLLİ KATILIM İTO'DAN

İstanbul Ticaret Odası'nın Türkiye milli katılımını 2016'dan bu yana

yürüttüğü fuarda Türkiye, bu yıl en yüksek katılımcı sayısına sahip dördüncü ülke konumunda yer alıyor. Fuarda, 69'u İstanbul Ticaret Odası organizasyonu ile olmak üzere toplam 92 firma iştirak etti. Türkiye markasının etkin bir şekilde yansıtıldığı Automechanika Dubai'de, Türkiye milli stantları fuarın odak noktası oldu.

Türk firmaları, 161 ülkeden yaklaşık 52 bini aşkın profesyonelin ziyaret ettiği fuarda hem ürünlerini tanıttı hem de uluslararası profesyonellerle görüşme yapma fırsatı buldu.

Fuarda, İTO Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Salih Sami Atılğan da katıldı. Dr. Atılğan, Dubai Başkonsolosu Onur Şaylan, Dubai Ticaret Ataşeleri Hacı Hasan Kaygısız, Muhammet Emin Erkal, Beste Öztürk ve İTO heyeti ile birlikte Türkiye milli stantlarını ziyaret ederek, firmalarla sektör ve fuar üzerine değerlendirmelerde bulundu.

Türkiye milli stantlarını, Birleşik Arap Emirlikleri Altyapı, Şehir



Planlama ve Refah Geliştirme Genel Direktörü ve Karayolları ile Ulaştırma Kurumu İcra Kurulu Başkanı Şeyh H. H. Sheikh Mansoor bin Mohammed bin Rashid Al Maktoum da ziyaret etti.



Proje bazlı işbirliği Lübnan'la ticareti artırır

OSMAN KUVVET

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO), yürüttüğü ticari diplomasi faaliyetleriyle yabancı heyetlerin ilgi odağı haline geldi. Bu kapsamda İTO Genel Sekreteri Prof. Dr. Nihat Alayoglu, Beyrut Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası Genel Müdürü Rabih Sabra ve beraberindeki heyeti konuk etti. Türkiye ile Lübnan arasında özellikle KOBİ'ler, kadın ve genç girişimciler, yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve yapay zeka alanlarında önemli bir potansiyel bulunduğunu belirten Prof. Dr. Alayoglu, "İş dünyası arasındaki doğrudan temaslar ve proje bazlı çalışmalar, ekonomik ilişkilerimize yeni bir ivme kazandıracaktır" dedi.

Ziyarette; Beyrut Ticaret, Sanayi ve Tarım Odası'nın son yıllarda özellikle AB destekli projeler, Erasmus+, Interreg NEXT ve Horizon Europe programları kapsamında yürüttüğü çalışmalar hakkında

bilgi paylaşıldı. Heyet, kadın girişimciliği, yeşil dönüşüm, inovasyon ve yapay zeka başlıklarının önümüzdeki dönemde ortak projeler için güçlü zemin oluşturduğunu vurguladı.

ORTAK EĞİTİM PROGRAMLARI

Toplantıda ayrıca, İstanbul Ticaret Üniversitesi ile Lübnan'daki üniversiteler arasında işbirliği yapılması, öğrenci değişimi, staj ve ortak eğitim programlarının geliştirilmesi konuları ele alındı. Erasmus+ programlarının, gençlerin işgücü piyasasına uyumunu artırmada önemli bir araç olduğuna dikkat çekildi. Toplantı sonunda, iki Oda arasında kurumsal işbirliğinin güçlendirilmesi, ilerleyen dönemde mutabakat zaptı (MoU) imzalanması ve karşılıklı ziyaretlerin artırılması konusunda görüş birliğine varıldı.

AB sınırda karbon vergisinin kapsamını genişletti

AB, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizmasını genişletiyor. 2026'dan itibaren otomobil parçaları, çamaşır makinaları ve diğer çelik-alüminyum yoğun ürünleri de karbon düzenlemesi kapsamına girecek.



AVRUPA Birliği (AB) Komisyonu, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizmasının (CBAM) etkinliğini artırmak ve kaçakçılığı önlemek üzere hazırladığı yeni tedbirlere ilişkin açıklama yaptı. AB, yüksek emisyonlu ürünlerin ithalatında uygulanacak sınırda karbon vergisinin kapsamını otomobil parçaları ve çamaşır makinalarını da içerecek biçimde genişletecek.

Sınırda karbon mekanizmasındaki olası emisyon kaçakçı veya kural ihlallerinin önlenmesine işaret edilen açıklamada, "1 Ocak 2026'dan itibaren CBAM'ın kapsamı belirli çelik ve alüminyum yoğun alt ürünleri de içerecek şekilde genişletilecek" denildi. Açıklamada, AB sınırda karbon mekanizmasının mevcut durumda alüminyum, çimento, elektrik ve çelik gibi temel malzemeleri hedef aldığı, 2026'dan itibaren ithalatçıların bu mallarla bağlantılı emisyonlar için karbon bedeli ödeyeceği anımsatıldı.

ÇELİK VE ALÜMİNYUM YOGUN ÜRÜNÜ

AB Komisyonu'nun, CBAM'ın kapsamını, makina ve ev aletleri gibi endüstriyel sürecin son aşamalarına yakın 180 çelik ve alüminyum yoğun ürünü içerecek şekilde genişletmeyi planladığı belirtilen açıklamada, makina, otomobil parçaları, ev aletleri ve inşaat ekipmanlarının da bu kapsama gireceği bildirildi. Açıklamada, karbon vergisi kapsamına dahil edilecek alt ürünlerin büyük çoğunluğunun ağır makinalarda ve özel ekipmanlarda kullanılan yüksek çelik ve alüminyum içeriğine sahip olduğu ifade edildi.

YANLIŞ BEYANA YAPTIRIM

CBAM kapsamındaki malların daha iyi izlenebilmesi için geliştirilmiş raporlama gereksinimleri de uygulanacağına işaret edilen açıklamada, emisyon yoğunluğu konusunda yanlış beyanlara yüksek seviyede karbon fiyatı uygulanacağı kaydedildi. Karbon yoğun sektörler olan çimento, demir-çelik, alüminyum, gübre, elektrik ve hidrojen ithalatında uygulanacak CBAM kapsamında, bu aşamada AB ithalatçıların ürünlerin hacmini ve üretim sırasında ortaya çıkan sera gazı emisyon miktarını raporlaması gerekiyor. CBAM'da 1 Ocak 2026'dan itibaren nihai döneme girilmiş olacak ve ithalatçıların ürünlerinin sera gazlarına karşılık gelen sayıda CBAM sertifikası alması gerekecek.

Yerli malı tebliği için son aşama

SANAYİ ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yayınlanan ve 1 Ocak'ta yürürlüğe girecek olan Yerli Malı Tebliği için üyelerin bilgilendirilmesi amacıyla Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından bir webinar düzenlenecek. İlgili firmaların katılacağı ve 23 Aralık 2025 Salı günü saat 14.00'de yapılacak 'Yerli Malı Tebliği Firma Bilgilendirme Webinarı'nda, başvuru ve inceleme süreçlerinde olabilecek değişikliklerin üyelere aktarılması amaçlanıyor.



ICVB'den 'Anadolu'dan İzlenimler' projesine destek

İSTANBUL Kongre ve Ziyaretçi Bürosu (ICVB), İyilik İçin Sanat Derneği tarafından hayata geçirilen 'Anadolu'dan İzlenimler' adlı sosyal sorumluluk projesine bu yıl da destek verdi.

Proje kapsamında Türkiye'nin farklı illerinden gelen güzel sanatlar fakültesi öğrencileri, İstanbul'un kültürel mirasının önemli mekanlarından biri olan Hünkar

Kasrı'nda ağırlandı. Öğrenciler, İstanbul'un tarihi ve kültürel zenginliğini yakından tanıma fırsatı buldu.

Etkinliğe, İstanbul Ticaret Odası ve ICVB Başkanı Şekib Avdagiç ile İTO Yönetim Kurulu Üyesi ve ICVB Başkan Yardımcısı Bahadır Yaşık da katıldı. Avdagiç ve Yaşık, genç sanatçılarla bir araya gelerek, projeye ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

INTERSOLAR EUROPE 2026

Münih - Almanya
23 - 25 Haziran 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

- BİPV - Binalara entegre çözümler
- PV - Fotovoltaik Ürünler
- ICT ve PV Yazılımları
- Enerjiye Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Yazılım
- İklimlendirme ve Soğutma
- İnvertör
- Enerji Sektörünün tüm malzeme ve bileşenleri
- Fotovoltaik Güneş Pilleri

TÜRKİYE'NİN GÜNEŞİ DÜNYANIN ENERJİSİ

NEDEN THE SMARTER E EUROPE - INTERSOLAR EUROPE ?

- Avrupa'nın Enerji Fuarı The Smarter E Europe kapsamında "Güneş Enerjisi" sektörü temsilcilerine ulaşım imkanı
- 19 salonda toplam 206.000 m² sergileme alanı
- 57 ülkeden 2737 uluslararası katılımcı
- 107.000'den fazla profesyonel ziyaretçi
- Enerji sektöründeki gelişmelerin yerinde incelemesi
- Uluslararası güneş enerjisi profesyonelleri ile, buluşma ve işbirliği kurma fırsatı

TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- A5 ve C4 Salonları - Intersolar Europe: PV invertörler, PV sistem sağlayıcıları, PV distribütörleri, PV ürünler, PV hizmetleri, Solar Isı Teknolojileri

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin, nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuarın websayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayımlanması
- Fuar süresinde ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

KATILIM BİLGİSİ

Katılım bedeli : 750 Euro / m²
Minumum stant alanı : 12 m²



Alişan Çavaz

0212 455 64 14
0531 602 77 31
alisan.cavaz@ito.org.tr

Esra Yılmaz

0212 455 65 10
0530 874 89 73
esra.yilmaz@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @itokurumsal

Vicdan ile cüzdan arasındaki denge

Vicdan ile cüzdan arasındaki denge, şu asırda hemen hepimizin gönülden arzu ettiği değerlerin başında gelir. Özellikle ticari hayatın üretimden, tüketim ve pazarlamaya değin hemen her noktasında, hepimizin özen ve hasretle kavuşmak istediği bir denge!

Vicdan ile cüzdan arasındaki ölçü, iktisadın ve bereketin de dengesini sağlar. Bu dengenin zeminini de hak, hukuk ve ticari hayattaki ahlaki değerler oluşturur.

Elbet modern iktisat düşüncesi büyümeyi temel hedef; tüketimi ise asli araç olarak görür lakin bu yaklaşım, üretim kapasitesini artırırken; aynı ölçüde toplumdaki çeşitli kesimlerin gelir dengelerini de gözetmek durumundadır. Aksi takdirde toplumdaki ahlaki dengenin her geçen gün değer kaybına uğradığı meydandadır.

Hal böyle olunca finansal kırılganlıklar, gelir dağılımı adaletsizliği ve kaynak tahribatı, iktisadın yalnızca teknik bir alan olarak ele alınamayacağını açıkça gösterir. Bu bağlamda kanaat ekonomisinin denge gücü olan vicdan ile cüzdan arasındaki adaletli ölçü, iktisadın ahlaki zemine oturmasını sağlar.

★★★

Günümüzde kanaat kavramı, maalesef iyice yanlış anlaşılır olmaya başladı. Oysa kanaat kavramı, kesinlikle tembellik yahut üretimde geri durma anlamı taşımaz. Aksine ölçüyü bilmek, ihtiyacın sınırını tayin etmek ve kazancın sorumluluğunu yüklenmek demektir.

Bilgelerimiz kanaati, 'nimetin kıymetini bilmek ve hırsın köleliğinden kurtulmak' olarak ifade ederler. Bu ifade, iktisadi faaliyetin nihai amacının sınırsız birikim değil, insanın iç dengesini koruma olarak anılır.

Bizim medeniyetimizin iktisadi temelinde bu anlayışın kurumsal karşılığı Ahilik teşkilatıdır. Ahilik, ticareti serbest bırakırken, ahlaki sınırlar içinde tutmayı başarmış nadir örneklerdendir.

Fiyat istikrarı, kalite standardı ve komşu hakkı gibi ilkeler, piyasayı baskılamak için değil; insan lehine düzenlemek için geliştirilmiştir.

Nitekim merhum iktisatçılarımızdan Mehmet Genç, Osmanlı iktisat zihniyetini analiz ederken temel hedefin 'iaşe, istikrar ve adalet' olduğunu vurgular. Bu üçlü, vicdan ile cüzdan arasındaki bağın düğümüdür.

Genç'in dediği gibi 'iaşe, istikrar ve adalet' anlayışı, modern ekonominin baskısı olan 'sınırsız ihtiyaçlar' varsayımını reddeder. İnsanı yalnızca tüketen aktör olarak görmeyiz. Dolayısıyla insan sadece kâr ve zarar üzerinden değerlendirilen bir varlık değildir.

Meseleye bu zaviyeden baktığımızda zenginleşmeyi salt gelir artışı olarak kabul etmek yerine, esas insanın bilgi çerçevesinde beceri kapasitesinin genişlemesi olarak görüp, insana maddi-manevi yatırım yapılması gerektiğini tavsiye etmelidir.

★★★

Yani büyümeye karşı çıkmak değil; büyümeyi anlamlı bir çerçeveye oturtmak gaye olmalıdır. Cüzdan ve vicdana dayalı kanaat ekonomisi zenginliği reddetmez. Ancak zenginliği mutlak bir amaç hâline getiren anlayışı sınırlar.

Kazancın meşruiyeti, yalnızca piyasada karşılık bulmasıyla değil; toplumsal dengeye katkısıyla ölçülmelidir. Bu nedenle kanaat, bireysel bir erdem olduğu gibi kamusal bir ilkedir. Bu ilke, ticaretin tamamına sirayet etmediği müddetçe, ahlaki çağrılardan netice alınmaz.

Sonuç olarak kanaat ekonomisi, bugünün dünyasında geri kalmış bir öneri değildir. Aksine, ölçsüz büyümenin ürettiği krizlere karşı düzeltici bir umdedir. İktisadi yavaşlatmayı değil; iktisadi yerine oturtmayı hedefler.

Bereket rakamlarda değil, dengede aranmalıdır. Vicdanı huzurlu olan kimselerin hayatı, cüzdanıyla birlikte uyumda demektir. Kazanmanın hırs ve tamahından kurtulmuş bir kanaat insanı, huzurun diğer adıdır.

Kanaatimizden kani isek dünyanın en zengin insanı sayılırız. Cüzdanımız dolu, vicdanımız boş, gönümüz dar ise dünyanın genişliği bir şey ifade etmez.

İyi kimse mutluluk, kötü kişi tecrübe, yanlış kimse ders, mükemmel insan iz bırakır. İz bırakanlardan olmak dileğiyle...



Hüseyin ÖZTÜRK

Coğrafi işaretli kültürel ürünlere AB yolu açılıyor

Yalnızca gıda ve tarım ürünleri için coğrafi işaret tescili veren AB Komisyonu, 1 Aralık'ta yapılan bir düzenlemeyle kültürel ürünlere de coğrafi işaret vereceğini duyurdu. Dernekleşme veya kooperatifleşme şartıyla başvurular yapılabilecekken Türkiye'de bulunan yüzlerce kültürel işaretli coğrafi ürünün sıraya girmesi bekleniyor.

AVRUPA Birliği Komisyonu verilerine göre kültür ve yaratıcı endüstriler ekosistemi, AB katma değerinin yaklaşık yüzde 4'ünü oluşturuyor ve 8 milyon kişiyi istihdam ediyor. Aynı verilere göre kültür endüstrisinde faaliyet gösteren firmaların yüzde 99'unu da KOBİ'ler oluşturuyor. Şimdiye kadar yalnızca gıda ve tarım ürünleri alanında coğrafi tescil vererek pazarda katma değeri artıran AB Komisyonu, şimdi de el sanatları ve coğrafi



Sümeyla Yarış TOPAL



aranıyor. Başvurularda toplu üretim şartının aranması ülkelerdeki üreticileri güç birliğinde bir araya getirmesi avantajını da sunacak.

TÜM AŞAMALAR KONTROLDE

Üreticilerin başvuru yapmadan önce ürün özelliklerinde anlaşmaya varması gerekiyor. AB üyesi olmayan

2025 tescilde zirve yılı oldu

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı duyurusuna göre, 2025'te 13 yeni ürün AB'de coğrafi işaret aldı. Bakanlığın duyurusuna göre bu yıl coğrafi işaret konusunda en çok başvuru yapılan yıl oldu. Türkiye'nin 81 ürünü ise AB coğrafi işaret belgesi almak için sırada bekliyor.

Dünya ikincisi

Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT) verilerine göre Türkiye coğrafi işaret tescilinde dünyada ikinci sırada yer alıyor. Türkiye yerel ürünlerinin dünyada tanınması için çalışmalarını sürdürüyor. Bu kapsamda Türk ürünlerinin AB'de tescil süreçleri son dönemde hızlandı. Türkiye, son yıllarda AB'de tescilli ürün sayısı hızla artan ülkeler arasında yer alırken AB'den coğrafi işaret tescilli alan 42 ürünü bulunuyor.

ürünlere de coğrafi işaret tescili vereceğini duyurdu. Türkiye'de coğrafi işaret tescilli alan 200'ü aşkın kültürel ürün mevcut. Yeni düzenlemeyle birlikte her bir ürün için dernekleşme veya kooperatifleşme şartını yerine getirmek kaydıyla coğrafi işaret alınabilecek.

ENDÜSTRİYEL ZANAAT ÜRÜNLERİ

Türk Patent ve Marka Kurumu verilerine göre tescilli kültürel ürün sayısı 235'e ulaştı. 81 kültürel ürün de tescil almak için sırada bekliyor. Türkiye'nin kuvvetli kültürel ürünler potansiyelini AB'ye yansıtmak için aynı ürünleri üreten girişimcileri bir araya getirmesi gerekiyor. AB mevzuatına göre her bir ürün için dernekleşme veya kooperatifleşme gerekirken, endüstriyel zanaat ürünleri de AB'de coğrafi tescil alabilecek. Tamamen elle üretilen ürünlerin yanı sıra seri üretim yapılan doğal taş, ahşap, mücevher, tekstil, dantel, çatal bıçak, cam, porselen ve deri ürünleri de kapsam dahilinde değerlendirilebilecek.

AB PAZARINA ERİŞİM İMKANI

Yeni mevzuatla birlikte kültürel endüstri ürünleri de Avrupa Birliği pazarına ulaşma imkanına kavuşmuş olacak. AB'de coğrafi işaret alan kültürel ürünlerin orijinalliği de kurum tarafından kontrol edileceği için ülkelerin yerel kültürlerinin korunmasında önemli bir dinamik yakalanmış olacak. Kültürel ürünlerin coğrafi işaret korumasından yararlanabilmesi için ürünün coğrafi kökenleriyle güçlü bir bağa sahip olması şartı



Ortak başvuru

Avrupa Birliği Komisyonu El Sanatları ve Endüstriyel Ürünler için Coğrafi İşaret Korumasına İlişkin Tebliğ'e göre ülkeler bir kültürel ürün için ortak başvuruda da bulunabilecek. Ayrıca aynı yönetmeliğe göre Avrupa Birliği Fikri Mülkiyet Ofisi, yetkili makamların, ürün belgelendirme kuruluşlarının ve denetim görevleri için görevlendirilen gerçek kişilerin adları ve iletişim bilgilerini içeren bir dijital portal kurarak süreci yönetecek.



üretici ülkeler doğrudan Avrupa Birliği Fikri Mülkiyet Ofisi'ne başvuruyor. Kültürel ürünler için yapılan başvuru ilk incelemeden geçerse ulusal düzeyde yayımlanıyor. İtiraz prosedürünün de tamamlanmasının ardından ürün coğrafi işaret olarak tescillenebilecek. Ürün tescil edildikten sonra 3 yılda bir işaretin güncelliğinin korunması için kontrolleri yapılacak.



Kitap İstanbul

www.kitapistanbul.org.tr

Anadolu yollarında: Ticaretin izleri

İstanbul Ticaret Odası tarafından hazırlanan bu değerli çalışma; Anadolu insanımızın bu daimi öğrenme ve yolda oluş hikâyesini, ticaretin üzerinden anlatırken 'ticaret yolunda' temel ilkenin 'yoldan çıkmamak' olduğunu aklımızdan çıkarmadığımız günleri hatırlatıyor. Üretim yapı taşı olan 'insan'ın üretme kültürünün, kadim medeniyetimizin temel değerlerini taşıyan bir parça olduğunu unutmamak, o ana cevhere işaret ederek bize aktarıyor. Çalışmanın her sayfasında, büyük bir medeniyetin mensupları olan yaralı bilinçler için kayıp değerler yeniden keşfediliyor.

Tecrübeli yazar Hüseyin Öztürk, Anadolu'da ticaret yollarını, daha önce bu güzergâhları adım adım dolaşan seyyahların rehberliğinde okuyucuya sunuyor. Onların yaşadıkları dönemdeki tespitlerinin, gözlemlerinin ve araştırmalarının ticaretimizin kökenlerini ortaya çıkarmada ne kadar önemli olduğunu yeniden fark etmememizi sağlıyor.

Hüseyin Öztürk
İTO Yayınları, 2023

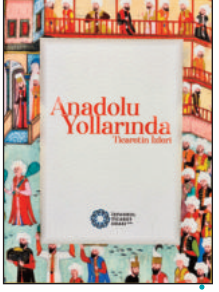
İstanbul'da bir merhamet haftası

Ben olmamış bir kahraman emeklisi, ben bir kırmızı çarptı, ben uygun adım serseri, bir gençlik düşü, ben bir yanılgılar bileşimi, ben: yeri belli olan; geçip gidiyorum şehrin içinden. Hayatın akışına aldırmiyorum. Çünkü ben suskunluk ve unutulmuş sivil ifadesiyim. Aslında Promete'nin çığırını söken kartal olmalıyım. Promete olamadıktan sonra... Bir kitabın bize yeni bir dünyanın kapılarını aralmasını ya da kendi deneyimimize farklı ve daha parlak bir ışık tutmasını bekleriz çoğu kez. Çaresiz bir anlam arayışındır bu. Murat Gülsoy, İstanbul'da Bir Merhamet Haftası'nda, bu çaresizliğin insani boyutunu aramaya çıkarken okurlarını da peşinden sürükliyor. Kimi zaman ürkek, kimi zaman saldırgan kahramanları, kimi zaman şişsel, kimi zaman mekanik üsluplarıyla bizi 'bakmaya' davet ediyorlar.

Ancak, Gülsoy'un edebiyatı, röntgeni heveslerden uzakta, arka pencereye değil, yazıdan bir aynaya bakmaya çağırıyor okurunu. Anlamı kendinde gizli bir dünyayı seyre dalan insanların zihinlerinde geziniyoruz. Bir şeye, dünyaya, insanlara bakmanın kendimize bakmak; kendimize bakmanın bir şeye, dünyaya, insanlara bakmak olduğunu hissederek...

Murat Gülsoy
Can Yayınları, 2007

www.kitapistanbul.org.tr



Ertuğrul Gazi FSRU'dan gemiden gemiye 100. operasyon

Depolama ve yeniden gazlaştırma işlemini bünyesinde yapan Ertuğrul Gazi FSRU, gemiden gemiye 100'üncü transfer operasyonunu gerçekleştirdi.

TÜRKİYE'nin ilk Milli Yüzer Depolama ve Yeniden Gazlaştırma Ünitesi (FSRU) gemisi Ertuğrul Gazi, gemiden gemiye transfer (ship-to-ship) operasyonlarında 100'e ulaştı. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, Türkiye'nin ilk Milli Yüzer Depolama ve Yeniden Gazlaştırma Ünitesi (FSRU) gemisi Ertuğrul Gazi'nin 2021'den bu yana gaz iletim sistemine 9.3 milyar metreküp katkı sağladığını bildirdi. Bakanlıktan yapılan açıklamaya göre, Türkiye'nin doğalgaz arz güvenliğini sağlamlaştıran

Ertuğrul Gazi gemisi, 100'üncü gemiden gemiye transfer (ship-to-ship) operasyonunu tamamladı.

Açıklamada görüşlerine yer verilen Bakan Bayraktar, Ertuğrul Gazi FSRU'nun 25 Haziran 2021'de BOTAŞ Dörtüyl Terminali'nde hizmete alındığını hatırlatarak, "İlk yerli ve milli FSRU gemimiz Ertuğrul Gazi, doğalgaz iletim sistemine 9.3 milyar metreküp katkıda bulundu" dedi.

GAZ TÜKETİMİNİN YARISI

Sıvılaştırılmış doğalgaz (LNG) alanında yapılan

yatırımlarla Türkiye'nin günlük gazlaştırma kapasitesini 5 katına çıkararak 161 milyon metreküpe ulaştırdıklarını aktaran Bayraktar, şunları söyledi: "Ertuğrul Gazi FSRU, bu yolda önemli bir görev üstlendi. Şu anda doğalgaz tüketimimizin neredeyse yarısını sıvılaştırılmış gazla karşılayabilir durumdayız. Önümüzdeki dönemde gazlaştırma kapasitemizi 200 milyon metreküpün üzerine çıkaracağız."

Ertuğrul Gazi gemisinin teknik özellikleri

Ertuğrul Gazi FSRU, 295 metre boyu, 46 metre genişliği ve 63 metre yüksekliğiyle yaklaşık 3 futbol sahası büyüklüğünde ve Galata Kulesi yüksekliğinde bulunuyor. 110 milyon metreküp doğalgaza

eşdeğer 170 bin metreküp LNG depolama kapasitesine sahip olan Ertuğrul Gazi, günde 28 milyon metreküp gazlaştırma yapabiliyor. Türkiye'nin, ikisi LNG terminali ve 3'ü de FSRU olmak üzere toplamda 5 LNG

giriş noktası bulunuyor. Dörtüyl FSRU ve Saros FSRU ile Marmara Ereğlisi LNG Terminali BOTAŞ tarafından işletilirken, bir LNG terminali ve bir FSRU terminali de İzmir Aliğa'da özel sektör bünyesinde yer alıyor.



Güneş enerjisinde yıllık artış 200 nükleer santrale eşit

SOLARVizyon 2025-8. Enerji Dönüşümü Zirvesi ve Fuarı, enerji konusunda kritik gelişmelere dikkat çekti. Fuarda konuşan Ankara Sanayi Odası (ASO) Yönetim Kurulu Başkanı Seyit Ardic, dünyada geçen yıl 451 gigavat güneş enerjisi kapasitesinin devreye alındığını belirterek, "Bu kapasite, dünyanın en büyük 200 nükleer santralinin toplam gücünü dahi aşacak ölçekte" dedi. Ardic, güneş enerjisinin Avrupa Birliği başta olmak üzere birçok ülke tarafından yeşil enerji kapsamında değerlendirildiğini ve karbonsuz bir geleceğe geçişte büyük rol oynadığını söyledi.

Güneş enerjisinde Türkiye'de de benzer hızın yaşandığını belirten Ardic, şöyle devam etti: "Ekim itibarıyla kurulu güç dağılımında güneş enerjisinin payı 24.5 gigavat ile yüzde 20 seviyesini aştı. 2024'te elektrik üretimimizin yüzde 8.7'si güneşten, yüzde 10.4'ü rüzgardan sağlandı."

Güneş enerjisinde başarının sadece panel kurmakla ölçülmediğine işaret eden Ardic, şebeke kapasitesi, bağlantı süreçleri, depolama, esneklik, yerli tedarik zinciri ve finansmana erişimin de aynı denklemde çözülmek zorunda olduğunu dile getirdi.

Solarbaba Kurucusu Ateş Uğurel de SolarVizyon etkinliklerinin daha önce güneş enerjisi odağına aldığını, bundan sonra enerji depolama ve elektrikli ulaşım konularının da etkinlikte yer alacağını söyledi. Türkiye'nin güneş enerjisi kurulu gücünün hibrit santraller de dahil olmak



üzere yaklaşık 26.5 gigavat seviyesine yükseldiğine dikkati çeken Uğurel, "26.5 gigavatlık kurulu güce ulaşmak Türkiye için çok büyük bir başarıdır. Bu çok büyük bir yarışın ilk 5'inci dakikası, Türkiye'nin bir sonraki hedefi 100 gigavata ulaşmak olmalı" diye konuştu.

Yüzer GES konusundaki gelişmelere dikkat çeken Uğurel, şöyle devam etti: "İlk YEKA yüzer GES yarışması yapıldı. Yüzer GES'lerin gideceği nokta barajlardan sonra deniz olacaktır. Deniz üstünde yüzer GES santrallerinin ne kadar büyük bir pazar olacağını önümüzdeki 5 yıl içinde göreceğiz."

Rusya'dan ilk lityum-iyon enerji depolama giga fabrikası

RUSYA Devlet Nükleer Enerji Kuruluşu Rosatom'un yakıt şirketi TVEL, Kaliningrad Nemanskiy'de inşa edilen Rusya'nın ilk enerji depolama sistemleri giga fabrikasını deneme amaçlı işletmeye aldı.

Fabrikanın yıllık üretim kapasitesi 4 gigavatsaat seviyesinde bulunurken, tesis pil hücreleri için temel kılavuzdan başlayarak nihai modüllerin ve komple pillerin üretimine kadar uzanan tam döngülü üretim yapısıyla ülkedeki tek büyük endüstriyel lityum-iyon pil üretim tesisi olma özelliğini taşıyor.

KAMYONLAR VE OTOBÜSLER

Enerji depolama sistemleri, yeni teknolojik düzenin gelecek vadeden alanları arasında yer alırken, lityum-iyon piller halihazırda binek otomobillerden kamyonlara, otobüslerden teknelere kadar elektrikli ulaşım ve forkliftler, depo ve lojistik makineleri, madencilik ekipmanları ile lojistik robotları gibi çeşitli özel makinelerin üretiminde yaygın olarak kullanılıyor.

Toplam 23 hektardan fazla alana yayılan tesiste ise 20'den fazla bina ve yapı inşa edildiği kaydedildi. Tüm süreçlerin yaklaşık yüzde 90'ını kapsayan yüksek otomasyon düzeyinin saniyede 1 hücre üretim hızına ulaşılmasını sağladığı belirtilirken, Kaliningrad giga fabrikasının 4 gigavatsaatlık kapasitesinin yaklaşık 1.5 milyon şarj

modülüne veya elektrikli araçlar için 50 bin çekiş bataryasına eşdeğer bir üretimi temsil ettiği ifade edildi.

İKİNCİSİ MOSKOVA'DA

Açıklamada, Eylül 2023'te Yeni Moskova'da ikinci giga fabrikanın inşaatına



başlandığı ve 2026'da işletmeye alınması planlanan bu tesisin kapasitesinin de yıllık 4 gigavatsaat olacağı belirtildi.

Açıklamada görüşlerine yer verilen Rosatom Genel Müdürü Aleksey Likhachev, "Giga fabrikanın faaliyete geçmesi, Rusya için endüstriyel bir atılım ve ulusal teknolojik egemenliğin temeline yapılmış devasa bir katkıdır" dedi.

2025-2026 Bahar Dönemi Lisansüstü Programları Başvuruları Başladı!

15 Aralık-29 Ocak

Bahar Yarıyılı
Lisansüstü Programlara
Başvuru Dönemi

5-8 Ocak

Erken Mülakat
Tarihleri

12-16 Ocak

Programlara Yerleşen
Öğrencilerin
Erken Kayıt Dönemi

2-5 Şubat

İkinci Mülakat
Dönemi

9-13 Şubat

Programlara Yerleşen
Öğrencilerin Kayıt Dönemi

9-15 Şubat

Kayıt Yaptıran Öğrencilerin
Ders Kayıt Dönemi

