



Cumhuriyet'in 102. yılı kutlu olsun

Kurtuluş Savaşı'nın ardından büyük fedakârlıklarla kurulan Cumhuriyet, 21. yüzyılda da yolunuzu aydınlatıyor. 102. yılda iş dünyası Türkiye'yi dünyanın en güçlü ekonomilerinden biri yapma hedefiyle çalışıyor.

Kiralardaki yapışkanlığı giderecek formül



'Yüzyılın Konut Projesi' kapsamında, TOKİ'ye ilk kez kiralık konut üretme ve işletme yetkisi veriliyor. Böylece devlet, doğrudan kiraya veren konumuna geçerek kira artışlarını frenleyecek yeni bir model hayata geçiriyor.

Sena Sorkun ■ 12'de



Borsada seçici olma zamanı

Borsa endeksinde bir yılı aşkın süredir devam eden 'seçicilik' trendi, bu bilanço döneminde de belirleyici olacak. Yeni yılda ise enflasyondaki düşüş ve faiz indirimleriyle ekonomik aktivite artacak. Bu durumun bilançolara olumlu yansımaları borsada 15 bin puanın mümkün olduğu belirtildi.

Yaşar Kaya ■ 5'te

Reel sektör dövizde ne yapıyor?

Hikmet Baydar'ın yazısı ■ 13



2.7 milyarlık pazar için stratejik işbirliği



GÜMRÜK AVANTAJI

Sırbistan'daki yatırımcılar, serbest ticaret anlaşmaları sayesinde 2.7 milyar nüfuslu bir pazara gümrüksüz ulaşabiliyor. Bu potansiyelden faydalanmak üzere İstanbul Ticaret Odası (İTO) ile Voyvodina Ticaret ve Sanayi Odası arasında işbirliği protokolü imzalandı.

850 TÜRK FİRMASI

Türk iş dünyası olarak Sırbistan'la ticaret yapmayı çok önemsediklerini vurgulayan İTO Başkanı Şekib Avdagiç, "Bu ülkede Türk sermayeli 850'den fazla firma var. 2 milyar dolar olan ticaret hacmimizi orta vadede 5 milyar dolara ve sonra da çift hanelere çıkarmamız gerekiyor" dedi. ■ 7

"Tüccar, milletin emeği ve üretimini kıymetlendirmek için eline ve zekasına emniyet edilen ve bu emniyete liyakat göstermesi gereken adamdır."

H. Otatürk



İSTANBUL TİCARET

24 EKİM 2025 YIL: 67 SAYI: 3382

ISSN 1300-3666

İSTANBUL TİCARET ODASI YAYINI

istanbulticaretgazetesi.com

21. yüzyılın petrolü NADİR ELEMENTLER

Çin ve ABD arasında başlayan nadir toprak elementi rekabeti, ticaret savaşlarıyla birlikte BRICS ülkelerini de kapsayarak çok kutuplu rekabeti beraberinde getirdi.

YENİ NESİL TEKNOLOJİNİN KİLİDİ

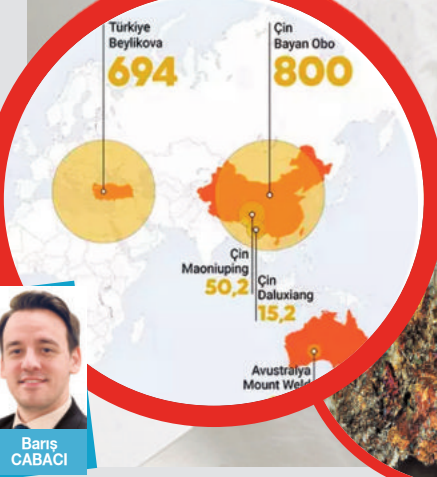
20. yüzyılın oyun değiştirici madeni petrol iken, 21. yüzyılın stratejik gücü nadir toprak elementleri (NTE) olarak görülüyor. Elektrikli araçlardan savunma sanayine kadar yeni nesil teknolojiler, bu elementleri küresel ekonominin 'yeni petrolü' haline getiriyor.



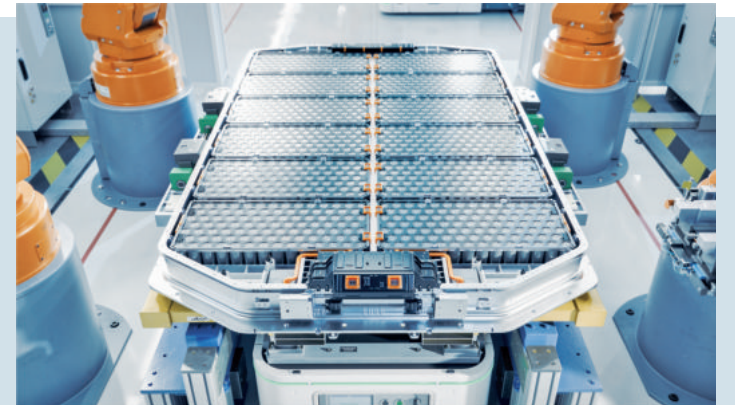
ÇOK KUTUPLU REKABET BAŞLADI

TÜRKİYE REZERV ZENGİNİ

NTE rezervlerinde dünyanın önde gelen ülkelerinden Türkiye kaynaklarını kendisinin çıkaracağını vurgulayarak üretimde ilk 5'e girme hedefini koydu. Bu alandaki çalışmalar Türkiye'nin milli çıkarları doğrultusunda yerli imkanlarla yürütülürken özellikle teknoloji transferi konusunda yeni işbirliklerinin gündeme gelebileceği bildirildi. ■ 8



Barış CABACI



Türkiye batarya yarışında hızlandı

Elektrikli araç devrimi, batarya üretimi ve enerji depolama yatırımlarını da hızla büyütüyor. Türkiye, 2030'a kadar 80 GWh kapasiteye ulaşmayı



Necmi UYSAL

hedeflerken, Ankara, Kocaeli, İzmir ve Gemlik bu dönüşümün merkezine yerleşiyor. HIT-30 programıyla verilen teşvikler, yeni yatırımların önünü açıyor. ■ 9'da



Gazda dağıtım kozu

Avrupa'nın Rusya'dan doğalgaz alımını tamamen durdurma kararıyla enerjide kartlar yeniden

dağıtılacak. Tedarik güvenliği için kaynaklarını ve yerli üretimi artıran Türkiye, artık ihracatta da söz sahibi olacak.

Gelişmeler, bölgesel tedarikte ve fiyatlamada Türkiye'nin elini güçlendirecek. Adem Orhun ■ 13'te



BOĞAZIÇI LÜFERİ BAYRAMI 29 Kasım'da kutlanacak

İTO'nun coğrafi işaretle tescil ettiği Boğaziçi Lüferi'nin markalaşması için 29 Kasım'da 'Boğaziçi Lüferi Bayramı' düzenlenecek. Bu

kapsamda Boğaziçi Lüferi Tarifi kitabının hazırlıkları başlarken, web sitesi ve sosyal medya hesapları da açıldı. Mesude Demirhan ■ 15'te

Kimyasal kayıt sisteminde ön başvuru süresi doluyor

Kimya sektöründeki 22 bin firmanın yüzde 99'unu KOBİ'ler oluşturuyor. Bu işletmeleri ilgilendiren Kimyasalların Kaydı Değerlendirilmesi İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmeliğe göre firmalar kullandıkları kimyasalların ön kaydını 31 Ekim'e kadar yapacak. Sümeyra Yarış Topal ■ 15



Sinema koltukları halk günüyle dolacak



Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın başlattığı 'Her Çarşamba Sinema Günü' kampanyasıyla sinema salonları yeniden dolarken, özel tiyatrolara sağlanan destek miktarı da Cumhuriyet tarihinin en yüksek seviyesine ulaştı. Sena Sorkun ■ 19'da

Dördüncü dönem geçici vergi beyanı geri geliyor

Osman Arıoğlu yazdı ■ 16'da

Gıdada fiyat istikrarı için üçlü formül

Nisan ayında birçok ili etkisi altına alan zirai don ve devamında gelen kuraklık, eylül ayı enflasyonunda artışa neden oldu. “Fiyat istikrarının anahtarı verimlilik artışında” diyen uzmanlar, acil sulama yönetimi, soğuk zincirlerin artması ve tarım sigortası formülünü öneriyor.



Yüzde 31-33 aralığı mümkün

Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Şevket Sayılğan, eylül itibarıyla yıllık TÜFE'nin yüzde 33.29'a, yılbaşından bu yana kümülatif artışın ise yüzde 25.4'e ulaştığını hatırlatarak, piyasa ve kurum tahminlerinin yıl sonu için yüzde 30+2 bandında yoğunlaştığını, eylül sürprizi sonrası üst banda yönelim riskinin arttığını kaydetti. Sayılğan, “Ekim-aralık döneminde aylık yüzde 2 ila 2.5'lik bir patika yıl sonunu yüzde 31-33 bandına taşıyabilir. Gıda fiyatlarında yeniden yavaşlama olursa yüzde 29-31 aralığı da mümkün” diye konuştu.

KURAKLIĞIN etkisiyle yağışların az olması, eylül ayı gıda enflasyonunda artışa neden oldu. Bu artışın küresel fiyatlardan ziyade, yurt içi iklim kaynaklı arz düşüklüğü ve maliyet artışından kaynaklandığı belirtiliyor. Tarım sektörü temsilcileri ve uzmanlar, enflasyonda tarım kaynaklı dalgalanmaların önlenmesi için sıkı ve güvenilir para-maliye politikasıyla birlikte acil sulama yönetimi, soğuk zincirlerin artması ve tarım sigortası üçlüsüne dayalı yeni bir tarım politikası öneriyor.

ARZ ŞOKLARI

Marmara Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Şevket Sayılğan, eylül enflasyonunda gıdanın belirleyici olmasının nedenlerini şöyle sıraladı:

■ **Aylık güçlü artış:** TÜFE eylülde yüzde



Mesude DEMIRHAN

3.23 arttı. ‘Gıda ve alkolsüz içecekler’, aylık yüzde 4.6-4.7 artarak manşeti yukarı çekti. TCMB’nin fiyat değerlendirmesi, ‘zirai don ve kuraklık gibi olumsuz hava koşullarının’ gıda fiyatlarına yansındığını not ediyor.

■ **Küresel tabloyla ayrışma:** FAO Gıda Fiyat Endeksi eylülde hafif geriledi; yani artış Türkiye’ye özgü arz/lojistik/kur riskleri ve mevsimsel etkilerle açıklanıyor.

■ **Kur ve maliyet:** Akaryakıt ve enerji maliyetlerindeki artış (akaryakıt + yüzde 2.36), tarla-hal-pazar zinciri boyunca fiyatlara yansdı.

■ **Arz şokları:** Taze meyve-sebze ve işlenmiş gıda kalemlerinde aylık artışların hızlanması, kısa vadede arzın daraldığını gösterir. TCMB ve aracı kurum verileri bu ayrışmayı doğruluyor.

■ **Fiyat istikrarsızlığı:**

Bölgesel don/kuraklık hasadı azaltır, stokları eritir ve fiyat oynaklığını (volatilitiyi) yükseltir. Küresel fiyatlar yatayken yurt içi fiyatların sıçraması, bu mekanizmanın tipik sonucu.

FİREDEKİ BİR PUAN FİYATI DÜŞÜRÜR

Doç. Dr. Sayılğan, orta vadede tarımsal verimliliğin artmasının fiyat istikrarı açısından kritik bir rol oynadığını belirtti. Soğuk zincir, ambalaj ve lojistik yatırımlarının yaygınlaşmasıyla hasat sonrası fire oranlarının düşmesinin özellikle taze gıda ürünlerinde perakende fiyatlara doğrudan yansındığını dile getiren Sayılğan, firedeki her bir puanlık azalışın nihai tüketici fiyatlarını çarpan etkisiyle aşağı çekerken, arz tarafındaki baskıyı da hafiflettiğini vurguladı. Sayılğan, üretici, hal ve perakendeci arasındaki entegrasyonun güçlenmesinin piyasalar-daki dalgalanmaları sınırladığını söyledi.

DİJİTALLEŞME VE ARZ AÇIĞI

Dijital tedarik platformlarının yaygınlaşması ve şeffaf fiyat kurallarının devreye alınmasının, bölgesel arz açıklarının hızla ikame edilmesini sağladığını belirten Doç. Dr. Sayılğan, “Bu süreç fiyat geçişkenliğini zayıflatıyor ve oynaklığı azaltıyor” dedi. Verimlilik artışının bir diğer boyutunun üretim maliyetleri üzerindeki etkili olan girdi kullanımında görüldüğünü vurgulayan Sayılğan, su, gübre ve enerji yoğunluğunun azalmasıyla üretim maliyetlerinin düştüğünü, böylece iç fiyatların döviz kurlarındaki şoklara ve küresel fiyat dalgalanmalarına karşı daha dirençli hale geldiğini ifade etti. Sayılğan, “Küresel fiyatlar yatay seyrederken iç piyasada fiyatların yükselmesi, Türkiye’deki verimlilik ve lojistik sorunlarının önemini açıkça gösteriyor” dedi.

KURAKLIK VE ŞAP ETKİLEDİ

Tarım Finansmanı Uzmanı İbrahim Oğuz

ise tarımdaki arzın talebi karşılamadığını ya da eksik kaldığını söyledi. Oğuz, “Gıda enflasyonunda eylül ayının mevsimsel geçiş dönemlerinden biri olduğunu da hatırlatmak gerekir” dedi.

Oğuz, zirai don ve kuraklığın kısa vadede gıda arzına ve fiyat istikrarına etkisini ise şöyle değerlendirdi: “Bu yıl geniş kapsamlı zirai don olayının yanında, ülke scale kuraklık da yaşandı. Üzerine bir de şap hastalığıyla mücadele ediyoruz. Her üç olayda üretim daralması dolayısıyla arz sıkıntısı baş gösterdi. Bu da fiyatların artmasına, tüketimin düşmesine neden olur. Böyle durumlarda fiyat istikrarından söz etmek mümkün olmaz. İthalat bir miktar fiyat istikrarı sağlayabilir ama her şeyi ithal edemeyebilirsiniz. İthalat, aynı zamanda içerdeki üretimi olumsuz etkiler.”

STRATEJİK ÜRÜNLER KORUNMALI

Oğuz, tarımda kuraklık ve iklim risklerinin enflasyon üzerindeki etkisini azaltmak için alınması gereken önlemleri şöyle sıraladı: “İlk önce iklim dirençli bir üretim modeline geçmek zor, zahmetli ve kaynak aktarımı gerektiren bir konu. İklimsel risklerin başında kuraklık geliyor. Yapılan iklim bozulması senaryolarında en iyi ihtimalle Türkiye önümüzdeki 20 yıl içinde yüzde 10-15 arası daha az yağış alacak gibi. Tarım topraklarının yüzde 67’si ise hiç sulanmayacak özellikte. Bu topraklarda arpa, buğday, çay, fındık, mercimek, nohut, zeytin, incir gibi stratejik ürünler yetiştiriliyor. Bu topraklar meyilli ise setlenmesi, düz arazilerde toprağın organik madde miktarının arttırılması ve su tutma kabiliyetinin yükseltilmesi gerekir. Sulanabilir arazilerde ise su kayıpları önlenmeli ve modern, basınçlı sulama sistemlerine geçilmeli. Zirai don, dolu, fırtına gibi riskler ise nispeten daha kolay yönetilebilir. İklimsel risk periyodu sıklaştığında sigorta poliçe maliyeti artacak, bu da gıda fiyatlarına yansıyacak. Türkiye, tarım sigortası konusunda çok yol kaydetti. Devlet de destekliyor.”

ÖLÇEK EKONOMİSİ

Oğuz, tarımsal üretimde verimlilik artışı sağlanması için bazı yapısal sorunların çok acil çözülmesi gerektiğini dile getirerek, şu önerilerde bulundu: “Miras hukuku, çağın ihtiyacına göre düzenlenmeli. 5403 sayılı Toprak Koruma Kanunu uygulanmalı; arazi toplulaştırma işlerini artırmalıyız. Bunun üzerine çiftçi nüfusunu gençleştirmemiz gerekiyor. Tüm bunları sağlamak için sektöre daha fazla kaynak ayrılmalı. Gıda enflasyonunun yüzde 30’un altına düşmesi için rekoltelerin çok üzerinde bir üretim gerekir.”

Kuraklığa karşı alınacak önlemler



Doç. Dr. Şevket Sayılğan, kuraklık-iklim riskinin enflasyona etkisini azaltacak yapısal adımlara ilişkin şu önerilerde bulundu:

● **Sulama ve su yönetimi:** Havza bazlı kuraklık planları, su kıtlığı dönemlerinde tarımsal tahsis-öncelik kurallarının netleşmesi, ölçüm-izleme (debimetre, uzaktan sensör) şartı. İspanya’nın ‘kuraklık yönetim planları’

kurumsal bir örnek.

● **Soğuk zincir ve depo:** Bölgesel soğuk hava ve lisanslı depoculuk kapasitesinin artırılması, tedarik zincirinde fireyi ve mevsimsel dalgayı azaltır. (TCMB raporu, gıdadaki hava koşulu kaynaklı dalgalanmaya işaret ediyor.)

● **İklimle dayanıklı üretim:** Kuraklığa/dona toleranslı tohum, damla-yağmurlama

modernizasyonu, erken uyarı sistemleri ve iklim sigortaları (endeks temelli) yaygınlaştırılmalı. ABD’de felaket yardımı ve sigorta programları ölçekli biçimde kullanılıyor.

● **Pazarlama sözleşmeleri:** Sözleşmeli üretim ve TMO/TARİŞ benzeri alım-stoklama mekanizmalarının şeffaf kural setleri ile güçlendirilmesi, ani fiyat sıçramalarını yumuşatır.

SIAL CHINA 2026

Şanhay - Çin Halk Cumhuriyeti
18 - 20 Mayıs 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



ASYA’NIN PRESTİJLİ GIDA VE İÇECEK FUARI SIAL CHINA 2026’YA KATILIN, ASYA PAZARINA ULAŞIN!

SIAL CHINA 2026 GENEL BAKIŞ

- Dünyanın en geniş coğrafyası Asya’nın prestijli gıda ve içecek fuarı
- 200.000 m² sergileme alanı, 12 Tematik Salon
- 2025 yılında 70’den fazla ülkeden 5.000’e yakın uluslararası katılımcı
- 2025 yılında 110’un üzerinde ülke ve bölgeden 180.000’i profesyonel gıda ve içecek sektörü temsilcisi / 300.000’i aşkın ziyaretçi
- İstanbul Ticaret Odası tarafından 2012 yılından itibaren gerçekleştirilen Türkiye Milli İştirak Organizasyonu’nun yükselen grafiği
- Katılımcı firmalar nezdinde 2025 Türkiye Milli İştiraki Organizasyonu Genel Memnuniyet oranı % 95

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü’nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin Destek Yönetim Sistemi (DYS) hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili İhracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masraf bedelinin karşılanması
- Talep edilmesi halinde Vize Davet Mektubu temini

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.100 Euro/m²
Minimum stant alanı : 12 m²



Tuğçe Turan
0212 455 61 04
0530 416 59 66
tugce.turan@ito.org.tr

Murat Özturan
0212 455 62 21
0530 078 43 55
murat.ozturan@ito.org.tr

Gülün Gürsoy
0212 455 61 17
0530 151 42 33
gulun.gursoy@ito.org.tr

Sibel Tayanç
0212 455 61 11
0530 664 86 18
sibel.tayanca@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | [in](#) [x](#) [f](#) [@](#) /itokurumsal



Üç ürüne posta-kargo kısıtlaması

TİCARET Bakanlığı, yayımladığı genelgeyle sağlık açısından yüksek risk taşıdığı belirlenen ayakkabı, oyuncak ve saraciye ürünlerinin posta ve hızlı kargo taşımacılığı yoluyla basitleştirilmiş gümrük beyannamesi ile Türkiye'ye getirilmesini kısıtladı.

Bakanlıktan yapılan açıklamada, bazı e-ticaret platformlarında satılan ürünlere ilişkin denetimler ve laboratuvar analizleri sonucunda incelenen 182 ürünün 148'inin ürün güvenliği ölçütlerini taşımadığı sonucuna ulaşıldığı belirtildi.



Mensucat ithalatına dumping soruşturması

TİCARET Bakanlığınca hazırlanan İthalatta Haksız Rekabetin Önlenmesine İlişkin Tebliğ, Resmi Gazete'de yayımlandı. Buna göre, Çin menşeli 'sentetik veya suni devamsız liflerden dokunmuş mensucat' ithalatına yönelik uygulanan dumping'e karşı önlemin Birleşik Arap Emirlikleri, Güney Kore ve Mısır çıkışlı ithalatla etkisiz kılındığı belirtildi.

Yapılan incelemeler sonucu Birleşik Arap Emirlikleri, Güney Kore ve Mısır menşeli 'sentetik veya suni devamsız liflerden dokunmuş mensucat' ithalatına ilişkin önlemlerin etkisiz kılınmasına karşı soruşturma açılmasına karar verildi.

Özel sağlık sigortasında şartlar yılbaşında değişiyor

Özel sağlık sigortalarında, 1 Ocak 2026'dan itibaren bekleme süreleri, ömür boyu yenileme garantisi ve şirket değişikliklerinde yeni kurallar uygulanacak.

SİGORTACILIK ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK), 20 Ekim 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelik değişikliğiyle özel sağlık sigortalarında köklü düzenlemelere gitti. Düzenlemeler, 1 Ocak 2026 tarihinde yürürlüğe girecek.

Yönetmelikte yapılan ilk değişiklikle seyahat sağlık sigortası ve hastalık sigortaları, özel sağlık sigortası kapsamı dışına çıkarıldı. Böylece özel sağlık sigortası sadece bireysel ve grup sağlık poliçelerini kapsayacak şekilde yeniden tanımlandı.

BEKLEME SÜRESİ

Yeni düzenlemeye göre, sigorta şirketleri poliçelerde bekleme süreleri belirleyebilecek, ancak bu süreler yalnızca ilk sigorta döneminde uygulanabilecek. Aynı plan dahilinde yenilenen poliçelerde bekleme süresi tekrarlanamayacak. Üstelik artık bir sigortalı, başka bir şirkete geçse bile bekleme süresini tamamladıysa, yeni şirkete yeniden bekleme süresi uygulanmayacak.

ÖMÜR BOYU YENİLEME GARANTİSİ

Düzenlemenin en dikkat çeken maddesi, ömür boyu yenileme garantisi uygulaması oldu. Artık



sigorta şirketleri, 60 yaşını doldurmuş kişilere ömür boyu yenileme garantisi içeren poliçeler sunmak zorunda.

Bu garantinin verilebilmesi için aynı planla kesintisiz 3 yıl sigortalı olunması, bu süre içinde ödenen tazminatların toplam primlere oranının yüzde 80'in altında olması şartı aranacak. Şirketler, bu şartları sağlayan kişilere ömür boyu yenileme garantisi vermekten kaçınamayacak. Ayrıca, garantisi bulunan bir sigortalının teminat kapsamı daraltılamayacak, katılım payı artırılamayacak veya ek prim talep edilemeyecek.

YENİ ŞİRKETE GEÇİŞ

Yeni eklenen maddeyle şirket

değişikliğinde sigortalı hakları güvence altına alındı. Artık özel sağlık sigortası sahipleri, belirlenen şartları sağlayarak başka bir sigorta şirketine geçebilecek ve ömür boyu yenileme garantisi de yeni şirkete geçerli olacak.

Geçişlerde tüm bilgi paylaşımı, Sigorta Bilgi ve Gözetim Merkezi (SBGM) üzerinden yapılacaktır.

Şirketler, sigortalılardan doğrudan bilgi talep edemeyecek, yalnızca merkez üzerinden yetkilendirilmiş veriler kullanılabilir.

GRUP SİGORTALARI

Yeni yönetmelikle birlikte grup sigortaları için katılım sertifikası zorunluluğu getirildi. Bu sertifikada,

sigortalının hakları, teminat kapsamı ve yenileme garantisi bilgileri yer alacak.

Grup sözleşmesinden ayrılan sigortalılar, bireysel sigortaya geçiş yaptıklarında da ömür boyu yenileme garantisini koruyabilecekler.

SİGORTA ŞİRKETLERİNE YENİ SORUMLULUK

SEDDK tarafından yapılan bu değişiklikler, sigorta şirketlerine önemli sorumluluklar getirdi. Buna göre şirketler, sigorta yaptırmak isteyen kişileri açıkça bilgilendirmek, kampanya ve indirim oranlarını poliçede belirtmek, sigortalı bilgilerini yalnızca yasal yollarla temin etmek zorunda.



Gıdalarda perfloroalkil bileşenlerine denetim

TARIM ve Orman Bakanlığı'nın, Türk Gıda Kodeksi Belirli Gıdalardaki Perfloroalkil Bileşenlerinin Resmi Kontrolü İçin Numune Alma ve Analiz Metodu Kriterleri Tebliği, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Buna göre, numune alacak kontrol görevlileri, denetim sırasında perfloropolimer içeren veya su geçirmezlik özelliği PFAS ile sağlanmış kıyafet ya da eldiven giyemeyecek. Numuneye dışarıdan herhangi bir PFAS

bulaşmasını tamamen engellemek amacıyla denetçiler, numune alma gününde PFAS içerebilen nemlendirici, kozmetik, el kremi ve güneş kremi gibi kişisel bakım ürünlerini kullanamayacak.

Numunelerin alınması, taşınması ve depolanması sırasında kullanılacak kapların da polipropilen veya polietilen gibi PFAS içermeyen malzemelerden yapılması zorunlu olacak, cam kapların kullanımına ise izin verilmeyecek.



Müsilaj mağduru balıkçılara destek

TARIM ve Orman Bakanlığı tarafından hazırlanan Küçük Ölçekli Balıkçılığın Desteklenmesi Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ, Resmi Gazete'de yayımlandı. Müsilaj oluşumu görülen Marmara Denizi'ne kıyısı olan Balıkesir, Bursa, Çanakkale, İstanbul, Kocaeli, Tekirdağ ve Yalova'da geçerli bir su ürünleri ruhsat tezkeresine sahip, denizlerde faaliyet gösteren 12 metreden küçük (12 metre hariç) balıkçı gemilerine, sadece bu yıl için küçük ölçekli balıkçılık desteklemesi 2025 yılı birim destek tutarı kadar ilave ödeme gerçekleştirilecek.

QR KODLA BİZE BAĞLANIN
HER GÜN 250 YENİ ŞİRKETİN BİLGİLERİNİ ALIN



İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) her gün yaklaşık 250 yeni şirketin kaydı gerçekleştiriliyor. Bu listelere İstanbul Ticaret Gazetesi okuyucuları artık kolayca ulaşacak.

İTO'da son bir hafta içinde kurulan yeni şirketlerin listesine ulaşmak için **QR kodu taramanız** ya da bilgisayarınızda https://www.ito.org.tr/documents/qr_code/221025.pdf adresini ziyaret etmeniz yeterli.





NEVZAT AYAZ

Eminönü Gayrimenkul Uzmanı



Ticari Gayrimenkulün Kalbi

Eminönü

☎ 0 533 430 18 76

www.nevzatayaz.com.tr



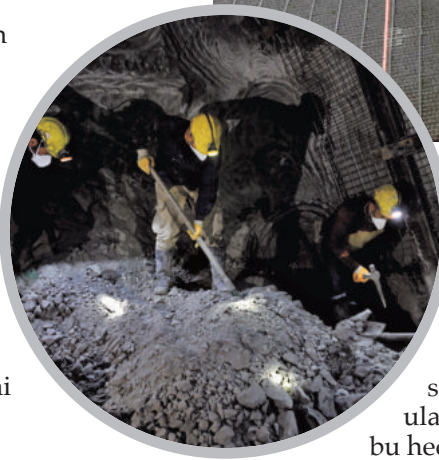
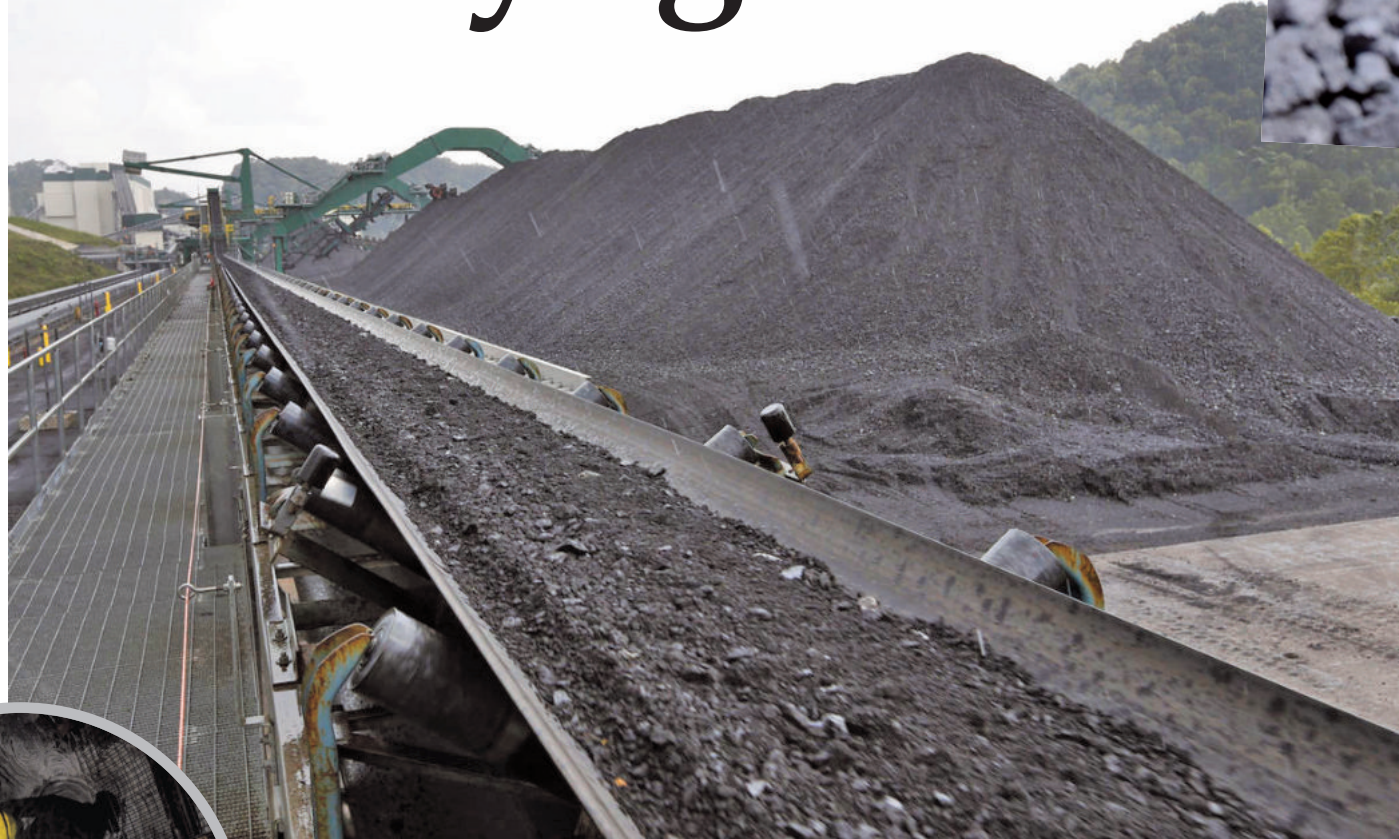
Küresel kömür kullanımı 2024'te zirveyi gördü

Yenilenebilir enerjideki rekor büyümeye rağmen artan toplam enerji talebi nedeniyle küresel kömür tüketimi 2024'te tarihi zirveyi gördü.

GÜNEŞ ve rüzgar gibi yenilenebilir enerji kaynaklarındaki rekor büyümeye rağmen küresel kömür kullanımı 2024 yılında tarihin en yüksek seviyesine ulaştı. Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün yayımladığı 'State of Climate Action' raporuna göre, artan toplam enerji talebi, kömür tüketimini zirveye taşıyarak iklim hedefleri için hesapların tutmayacağını ortaya koydu.

HEDEFLER TUTMADI

Rapor, küresel iklim hedeflerine ulaşma yolunda atılan adımların yetersiz kaldığını gözler önüne serdi. Sera gazı emisyonlarının düşmesi gerekirken artmaya devam ettiği belirtilen raporda, ülkelerin kendi belirledikleri iklim hedeflerinin dahi gerisinde kaldığı vurgulandı. Dünya Kaynakları Enstitüsü'nden araştırmacı Clea Schumer durumu, "Doğru yönde adımlar atıyoruz ama çok yavaşız. Üst üste beşinci raporda kömürden çıkış hedefinin rayından çıktığını görüyoruz" sözleriyle özetledi. Paris Anlaşması kapsamında küresel ısınmayı 1.5 derece ile sınırlandırma hedefi,



kömür kullanımındaki bu artışla birlikte giderek ulaşılmaz hale geliyor. 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşmayı gerektiren bu hedef için kömürden acil çıkış kritik önem taşıyor. Schumer, "Kömür kullanımı rekor kırmaya devam ederse 1.5 derece hedefi artık imkansız hale gelir" uyarısında bulundu.

YENİLENEBİLİR ENERJİ YETİŞEMİYOR

Hükümetlerin 2021'de kömürden

kademeli çıkış taahhüdü vermesine rağmen bazı büyük ekonomilerin kömüre olan bağımlılığı artıyor. Hindistan Başbakanı Narendra Modi, bu yıl ülkesinin 1 milyar tonluk rekor kömür üretimini kutlarken, ABD Başkanı Donald Trump da kömür ve diğer fosil yakıtlara olan desteğini açıkça sürdürüyor. Rapordaki dikkat çeken gelişme, güneş enerjisinin 'tarihin en hızlı büyüyen enerji kaynağı' haline gelmesi oldu. Ancak bu büyümenin dahi hedeflere ulaşmak için yetersiz kaldığı ve mevcut hızın en az iki katına çıkarılması gerektiği kaydedildi. WRI araştırmacısı Sophie Boehm, ABD gibi bazı ülkelerin temiz enerjiye yönelik olumsuz

politikalarına rağmen küresel ölçekte yenilenebilir enerjiye geçişin artık 'geri döndürülemez bir noktaya ulaştığını' ifade etti.

GÖZLER İKLİM ZİRVESİNDE

Rapor, ormanlar gibi doğal karbon yutaklarının tahribatının sürdürüğüne de dikkat çekti. Dünya liderleri, gelecek ay Brezilya'da düzenlenecek Cop30 BM İklim Zirvesi'nde bir araya gelecek. Zirvede ülkelerin yeni ulusal emisyon azaltım planlarını sunması bekleniyor. Ancak mevcut taahhütlerin, küresel hedeflere ulaşmak için yeterli olmayacağı şimdiden kesinleşmiş durumda.



VERİLERLE BAKIŞ

İNŞAAT ÜRETİMİ

TÜİK ağustos ayı verilerine göre inşaat üretimi yıllık yüzde 25 artış gösterdi. Bu verilere göre bina inşaatı endeksi yıllık yüzde 26.6, bina dışı yapıları içeren endeks ise yüzde 17.4 arttı. Özel inşaat faaliyetleri endeksindeki yıllık artış genel artışa paralel olarak yüzde 25.1 yükseldi. Ağustos ayında bina inşaatı endeksi bir önceki aya göre yüzde 1.5 azalırken, bina dışı inşaat endeksi yüzde 1.5 arttı. İnşaat üretim endeksi 2024 yılının ağustos ayında yüzde 11.8 artış göstermişti.



ÜCRETLİ ÇALIŞANLAR

Sanayi, inşaat ve ticaret-hizmet sektörleri toplamında ücretli çalışan sayısı bu yılın ağustos ayında bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 1.2 arttı. Ücretli çalışan sayısı bir önceki yılın aynı ayında 15 milyon 904 bin 602 kişi iken, bu yılın ağustos ayında 16 milyon 89 bin 450 kişi oldu. Ücretli çalışanların sektörlerine bakıldığında ağustos ayında ücretli çalışan sayısı yıllık olarak sanayi sektöründe yüzde 3.6 azalırken, inşaat sektöründe yüzde 7.2 ve ticaret-hizmet sektöründe yüzde 2.6 arttı.

KONUT FİYATLARI

Eylül ayında ülke genelinde konut fiyat endeksi yüzde 1.7, yıllık bazda ise 32.2 artış gösterdi ve böylece artış bu ay da enflasyon oranının altında gerçekleşti. En yüksek oranlı aylık artış yüzde 2.9 ile İzmir'de, en yüksek yıllık artış ise yüzde 41.1 ile Ankara'da oldu. İstanbul'daki konut fiyat artışları sırasıyla yüzde 1.5 ve yüzde 30.7 oldu. İzmir'de ise yıllık yüzde 34.4 artış görüldü. En düşük oranlı yıllık artış yüzde 22.6 ile Hatay, Kahramanmaraş ve Osmaniye illerinde gerçekleşti.



AÇILAN KAPANAN ŞİRKETLER

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği verilerine göre eylül ayında açılan şirket sayısı bir önceki aya göre yüzde 4.7 azalarak 9 bin 210 olurken, bu yılın 9 ayında kurulan şirket sayısı toplamı da 80 bin 933 oldu. Yıllık olarak değişim ise yüzde 1.1 düşüş olarak gerçekleşti. Kapanan şirket sayısı bir önceki aya göre yüzde 23 artışla 2 bin 336 olurken, yıllık bazdaki artış ise yüzde 10.8 oldu.

Derleyen: Necmi Uysal (necmi.uysal@ito.org.tr)

Uluslararası emtia piyasaları

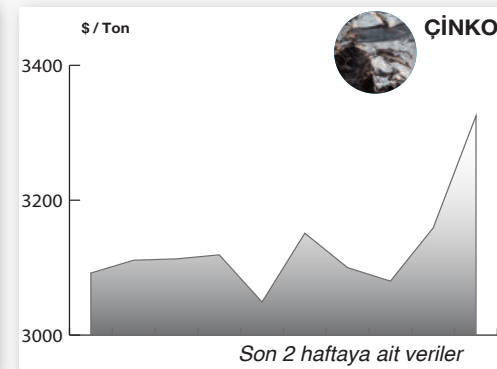
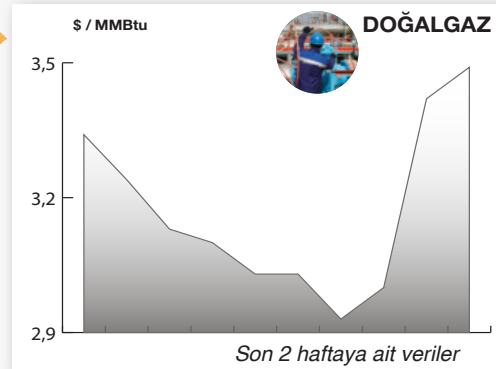


Değişim %

	Güncel	Haftalık	Yıllık
ENERJİ			
Petrol (Brent, \$/Varil)	62.4	0.3	-15.9
Doğalgaz (ABD, \$ /MMBtu)	3.52	17.7	52.4
Doğalgaz (TFF, EURO/MWh)	32.2	1.3	-21.5
Termal Kömür (\$/Ton, FOB, Avustralya, 6.000 KCal/kg)	104	0.2	-28.3
METALLER			
Altın (\$/Ons)	4.132	-1.4	50.5
Gümüş (\$/Ons)	49.1	-6.3	44.4
Platin (\$/Ons)	1.528	-7.6	51.7
Bakır (\$/Ton, COMEX)	10.611	0.1	12.6
Alüminyum (\$/Ton)	2.786	1.6	7.4
İnşaat Çeliği (Çin, \$/Ton) *	420	1.2	-87.0
Demir Cevheri (Çin, \$/Ton)	105.5	0.2	0.9
Kurşun (\$/Ton)	1.958	-0.2	-2.9
Kalay (\$/Ton)	35.398	0.7	12.8
Çinko (\$/Ton)	3.325	9.1	6.5
Lityum (\$/Ton)	10.189	1.5	-5.0
Nikel (\$/Ton)	14.997	-0.3	-10.3
TARIM ÜRÜNLERİ			
Buğday (\$/Ton)	183	1.2	-14.0
Mısır (\$/Bushel)	4.2	1.7	2.4
Pirinç (\$/Ton)	233	-2.1	-16.2
Pamuk (\$/Lb)	0.64	1.5	-10.7
Kakao (\$/Ton, Londra)	5.647	0.7	-22.4
Kahve (\$/Lb)	4.15	3.8	64.7
Şeker (\$/lb)	0.15	1.1	-27.4
Kereste (\$/m³)	259	-1.0	16.2
Ayçiçek Yağı (USD/Ton)	1.412	0.1	17.0
Palmiye Yağı (\$/Ton)	1.050	0.5	3.6
Baltık Kuru Yük Endeksi	2.071	-3.4	34.0
Emtia Endeksi (CRB Index)	367	0.0	8.9

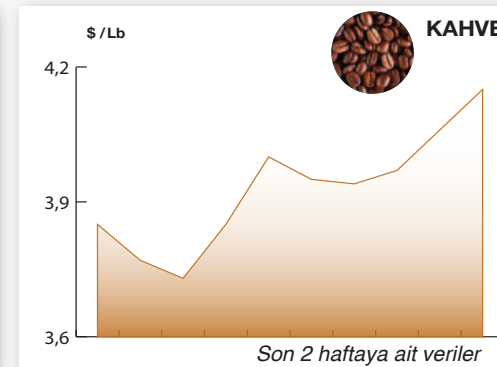
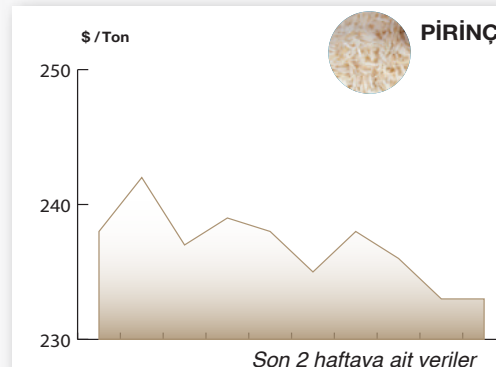
Veriler, 21 Ekim 2025 itibarıyla düzenlenmiştir.

En hareketli ürünler



Güçlü LNG talebi

Avrupa doğalgazına karşın ABD doğalgazı fiyatı oldukça hareketli. Geçtiğimiz haftayı yüzde 17.7 artışla 3.5 dolardan kapattı. ABD'de beklenen soğuk hava dalgası ve güçlü LNG talebi, artışın ana nedenleri olarak gösteriliyor. Ayrıca eylül ayında günlük 107.4 milyar kübik metreküp olan üretim, ekim ayında 106.6 milyar kübik metreküpe geriledi. Limanlardan yapılan LNG ihracatı ise günlük 16.4 milyar kübik metreküp ile eylül ayındaki 15.7 milyar kübik metreküpün üzerinde gerçekleşiyor.



Hindistan belirleyici

Pirinç fiyatlarında düzenli düşüş devam ediyor. Geçtiğimiz haftaki yüzde 2.1 düşüşle birlikte tonu 233 dolara düşen pirinç fiyatları 6 yıl öncesine geriledi. Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO), ekim ayı başında yayımladığı raporunda 2025-26 sezonu pirinç üretimini yüzde 1.2 artışla 556.4 milyon ton olarak tahmin etti. Bunda verimli bir muson dönemi geçiren Hindistan'daki üretim artışının etkili olduğu belirtiliyor. Nitekim Hindistan'ın pirinç stokları eylül ayında yıllık yüzde 14 arttı.

Düşük üretim

Endüstriyel metallerde geçtiğimiz hafta fiyatı yüzde 9.1 artan çinko dikkat çekti. Uluslararası Çinko ve Kurşun Araştırma Grubu'nun, bu yıl cevher üretiminin yüzde 6.3 artmasına rağmen rafine çinko üretiminde yüzde 2 düşüş olduğunu açıklaması, fiyat artışının önemli nedenleri arasında gösteriliyor. Kazakistan ve Japonya'daki çinko işleme tesislerinin yanı sıra TOHO Zinc'in Annaka tesisinde de üretim düşüşü söz konusu. Londra Emtia Borsası stokları da 37 bin 300 tona geriledi.

Stoklar azaldı

ABD'nin Brezilya'dan ithal edilen kahveye yüzde 50 vergi uygulanmasıyla birlikte Uluslararası Kahve Borsası stoklarında görülen düşüş, kahve fiyatlarının yüzde 3.8 artışla 4.15 dolara çıkmasına neden oldu. ICE arabica kahve stokları 19 ayın en düşüğüne ve robusta kahve fiyatları da 3 ayın en düşüğüne geriledi. Ancak piyasada iki ülke arasında yüzde 50 vergi konusunda yapılan görüşmelerin olumlu geçmesinin fiyat üzerinde aşağı yönlü baskı yarattığı görüşü hakim.

2026'da 15 bin puan mümkün

Uzmanlar üçüncü çeyrek bilanço döneminde borsada bankacılık, sigortacılık ve havacılık gibi sektörlerin öne çıkmasını bekliyor. Endekste bir yılı aşkın süredir devam eden 'seçicilik' trendi, bu bilanço döneminde de belirleyici olacak.

YATIRIMCILARIN merakla beklediği 2025 üçüncü çeyrek bilanço sezonu başlarken, Borsa İstanbul'da hisse bazlı hareketliliğin artması bekleniyor. Uzmanlar, bu dönemin şirketler ve sektörler arasında belirgin ayrışmalara sahne olmasını bekliyor. Piyasa analistlerine göre, Merkez Bankası'nın başlattığı faiz indirim döngüsünün ilk etkilerinin görüleceği bu dönemde, kâr marjlarını koruyabilen ve operasyonel verimliliğini artıran şirketler ön plana çıkacak.

TCMB BELİRLEYİCİ OLACAK

Özellikle bankacılık ve havacılık gibi sektörlerin parlayabileceği beklenirken, piyasanın genel yönü için bilançolardan çok enflasyonun seyri ve TCMB'nin atacağı adımlar belirleyici olacak. Analistler, son beş çeyrektir Borsa İstanbul'da piyasa geneline yayılan bir yükselişten ziyade 'seçicilik' temasının hakim olduğunu, bu bilanço döneminde de benzer bir tablonun yaşanacağını ve hisse bazlı pozitif fiyatlamaların sürebileceğini öngörüyor.

KÂR MARJLARINA DİKKAT

İnfo Yatırım Yatırım Danışmanı Tunç Safa Altunsaray, üçüncü çeyrek bilançolarının ikinci çeyreğe göre bir toparlanma göstermesini beklediğini belirtti. Altunsaray, bu bilanço döneminde yatırımcıların odaklanması gereken en kritik noktanın şirketlerin kâr marjlarındaki seyir olacağını vurguladı. Altunsaray, ekonomik koşullar nedeniyle uzun süredir gerileyen kâr marjlarında düşüşü durduran veya pozitive çeviren şirketlerin piyasa tarafından olumlu karşılanacağını ifade etti.

BANKACILIK ÖNE ÇIKABİLİR

Bu dönemin yıldız adayı olarak bankacılık sektörünü işaret eden Altunsaray, özellikle özel bankaların net kâr marjlarının olumlu geleceği öngörüsünde bulundu. Altunsaray, bu beklentisini, üçüncü çeyrekte yapılan faiz indirimleriyle mevduat maliyetlerinin düşmesine karşın kredi faizlerinin aynı hızda gerilememesine, bunun da bankaların kârlılığını artırmasına bağladı. Altunsaray'a göre, bankacılığın yanı sıra telekomünikasyon ve sigortacılık sektörleri de ön plana çıkabilir. Ayrıca Euro/dolar paritesindeki güçlenmenin ihracatçı firmaların bilançolarını destekleyeceğini, havacılık sektörünün de mevsimsel etkilerle olumlu sonuçlar açıklayabileceğini, ancak maaş artışlarının bu sektörde kârlılığı kısmı olarak baskılayabileceğini kaydetti.

İNDİRİMLERİN ETKİSİ GECİKMELİ

Şirketlerin finansman maliyetlerinin yüksek faizlerle nedeniyle genel olarak yüksek seviyede olduğuna dikkat çeken Altunsaray, başlayan faiz indirim sürecinin şirketlerin finansman giderlerini düşürerek bilançoları ilerleyen dönemde olumlu etkileyeceğini belirtti. Altunsaray, bu etkinin sanayi şirketlerine yansımasının 5-6 ayı bulabileceğini, bankacılık sektöründe ise daha hızlı hissedileceğini söyledi. Bilanço sezonunun endekste ağırlığı yüksek şirketlerin beklenti üzeri sonuçlarıyla Borsa İstanbul'u olumlu etkileyeceğini, ancak bu hareketlerin hisse bazlı kalacağını belirten Altunsaray, borsanın genele yayılan bir yükseliş trendine girebilmesi için ise daha fazlasının gerektiğini kaydetti.

2026'DA HEDEF PUAN

Altunsaray'a göre, endekste yeni bir trendin başlaması, Merkez Bankası'nın faiz indirim hızının ve dezenflasyon sürecinin ivme kazanmasına bağlı olacak.

Yeni yılda ise enflasyon düşüşünün hızlanması ve faiz indirimlerinin devam etmesiyle ekonomik aktivite artacak. Bu durumun şirket bilançolarına olumlu yansımaları borsada 15 bin puanın mümkün olduğu dile getirildi.

Altunsaray, 2026 yılına ilişkin pozitif bir senaryo da çizdi. Enflasyon düşüşünün hızlanması ve faiz indirimlerinin devam etmesi durumunda ekonomik aktivitenin canlanacağını ve bunun şirket bilançolarına olumlu yansımaları belirtti. Altunsaray, "Bu senaryo, BIST 100 endeksi için 15 bin gibi rakamları düşünmemize sebep olacaktır" değerlendirmesinde bulundu. Ancak, bu beklentinin ABD Merkez Bankası'nın (Fed) faiz indirimleri ve küresel likidite koşulları gibi dışsal faktörlere de bağlı olduğunu ve gelen her yeni veriyle güncellenmesi gerektiğini sözlerine ekledi.

OPERASYONEL VERİMLİLİK

İntegral Yatırım Araştırma Müdürü Seda Yalçınkaya Özer de üçüncü çeyrek bilanço döneminde öne çıkacak sektörleri değerlendirirken; turizmde yüksek sezon olması nedeniyle havacılık sektörünün ön plana çıkmasını beklediklerini ifade etti. Kârlılık açısından ise sigorta şirketlerine yönelik yüksek beklentilerin devam ettiğini belirten Özer, "Muhtemelen üçüncü çeyrekte sigorta şirketleri güçlü kârlılık açıklamaya devam edecektir" dedi. Özer, bu iki sektörün yanı sıra şirket bazında da güçlü bilanço performansları görülebileceğini, özellikle satış hacmi yerine operasyonel verimliliğe odaklanan şirketlerin pozitif ayrışmaya devam edeceğini vurguladı.

ANA HİKAYE 'DEZENFLASYON'

Bilanço sezonunun Borsa İstanbul üzerindeki etkisinin sınırlı kalacağını belirten Özer, sonuçların piyasa geneli için 'ana katalizör' olmayacağını, daha çok hisse bazlı etkiler görüleceğini kaydetti. Özer, "Piyasa her ne kadar siyasi risklerle rasyonalite kaybına uğrasa da enflasyonun düşmesi hâlâ ana hikaye. Bu nedenle TCMB'nin faiz kararları oldukça önemli olacak" değerlendirmesinde bulundu. Merkez Bankası'nın başlattığı faiz indirim sürecinin şirket bilançolarına etkisinin kademeli olacağını belirten Seda Yalçınkaya Özer, TCMB'nin sıkı duruşunu korumaya devam etmesi nedeniyle net etkinin 2026 yılı ilk çeyrek finansallarında hissedilmesinin beklenebileceğini ifade etti.

FİNANSA ÖZEL PARANTEZ

Marbaş Menkul Değerler Araştırma Uzmanı Erdem Yıldız, son beş çeyrektir Borsa İstanbul'da 'seçicilik' temasının ön planda olduğunu ve sektör bazında sadece birkaç şirketin iyimser finansallar açıkladığı bir dönemin yaşandığını belirtti. Üçüncü çeyrek bilançolarında ise temmuz ayında başlayan faiz indirim döngüsünün ilk etkilerinin görüleceğini ifade etti. Yıldız, "Burada ilk faiz indirim katkısının özellikle finans grubuna pozitif olduğunu gösterirken, sanai grubunda da çeşitli şirketlerin ayrışmasına sebebiyet verdi" dedi. Bu çeyrekte finans grubuna ayrı bir parantez açmak gerektiğini vurgulayan Yıldız, faiz indirimlerinin şirketlere etkisinin yakından takip edildiğini, bazı şirketlere gecikmeli yansımalar olurken bazılarında hızlı dönüşler izlendiğini kaydetti. Sanai grubunda ise hem iç hem de küresel konjonktürün etkisiyle iyileşmenin kademeli olarak devam ettiğini belirten Yıldız, enflasyonist etkinin bazı gruplarda sürerken, bazılarının ise kendi dinamikleriyle ayrışacağını ifade etti.

BORSADA 'SEÇİCİ' OLMA ZAMANI



Kasım ayıyla beraber daha stabil seyir olabilir

Faiz indirim sürecinin bilançolara yansımaları da değerlendiren Erdem Yıldız, yüksek faiz ortamının sanayi şirketlerinde hem finansman giderlerini artırdığını hem de sektörel zayıflığı yol açtığını hatırlattı. Yıldız, "Kademeli indirimin önümüzdeki süreçte hem finansal giderler kısmındaki negatif etkisinin

azalması hem de sektörel aktivitenin artması sonucu artan hacimlerle beraber kârlılık üzerinde kademeli toparlanma bekliyoruz" öngörüsünde bulundu. Bilanço döneminin piyasa üzerindeki etkisinin mevcut konjonktürde sınırlı kalacağına dikkat çeken Yıldız, ekim ayı sonrasında

bilançosunda toparlanma görülen şirketlerde hisse bazlı pozitif fiyatlamaların süreceğini tahmin etti. Yıldız, kasım ayından itibaren ek bir şok haber akışı olmaması durumunda piyasanın daha stabil bir seyre gireceğini ve hisse bazlı seçici fiyatlamaların devam edeceğini sözlerine ekledi.



DÜNYANIN HER YERİNDEN YÜKSEK POTANSİYELLİ YETENEKLER Mİ ARIYORSUNUZ?

EUROPE'S || HEARTBEAT

► Bize katılın! Almanya ekonomisinin güç merkezi Kuzey Ren-Vestfalya'yı (NRW) keşfedin! Dünyanın her yerinden gelen yaklaşık 800.000 üniversite öğrencisine ev sahipliği yapan NRW, tüm sektörlerden şirketler için olağanüstü bir yetenek havuzu sunmaktadır. NRW'ye hoş geldiniz!



NRW.GLOBAL BUSINESS
Trade & Investment Agency

www.nrwglobalbusiness.com

BTM'den girişimciye Avrupa ve Körfez ofisi

Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM), Yıldız Teknik Üniversitesi Yıldız Teknopark ile Dubai ve Londra ofislerinin ortak kullanımına ilişkin işbirliği protokolü imzaladı. Protokolle Türk girişimciler hem Avrupa'daki risk sermayesi fonlarına hem de Körfez bölgesindeki devlet ve aile fonlarına doğrudan ulaşabilecek.



Teknoloji ihracatında yeni bir sayfa

Protokol kapsamında ilk aşamada yazılım, yapay zeka, büyük veri, siber güvenlik, blokzincir, bulut bilişim, akıllı şehir ve yeşil dönüşüm alanlarında faaliyet gösteren girişimler hedefleniyor. Katılım süreci, HİB üyeliği, Ticaret Bakanlığı sistemine kayıt, Dubai şirket kuruluşu ve UTPO başvurusunu içeren yaklaşık bir aylık bir prosedürle tamamlanabiliyor.

Londra'nın finansal ağı ile Dubai'nin yatırımçı potansiyelini birleştiren bu yapı, Türkiye'nin teknoloji ihracatında yeni bir sayfa açmaya hazırlanıyor. Londra-Dubai kombinasyonu, Türk teknoloji firmalarına küresel erişim, düşük risk ve yüksek prestij üçlüsünü sunarak sürdürülebilir büyüme için güçlü bir stratejik zemin de oluşturuyor.

BİLGİYİ Ticarileştirme Merkezi (BTM), global arenada da söz sahibi olmak için harekete geçti. UBI Global tarafından 2023 yılı başında 'Dünyanın en iyi 3. startup merkezi' seçilen BTM, küresel oyuncu olma hedefi için Dubai ve Londra'dan yola çıkmaya hazırlanıyor. İstanbul Ticaret Odası (İTO) tarafından girişimciliğin desteklenmesi amacıyla kurulan BTM, bu amaçla Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) Yıldız Teknopark ile Dubai ve Londra ofislerini ortak kullanmak için işbirliği protokolü imzaladı. Protokole, İTO Yönetim Kurulu Üyesi ve BTM Başkan Yardımcısı İbrahim Doğan Salman ile YTÜ Yıldız Teknopark Genel Müdürü Doç. Dr. Muhammet Garip imza attı.

AVRUPA VE MENA PAZARI

Protokolle birlikte Türk girişimcilere küresel pazarlarda kalıcı bir varlık kazandıracak yeni bir dönem başladı. Çünkü YTÜ Yıldız Teknopark'ın Londra ve Dubai'de konumlandığı bu iki uluslararası merkez, Türk bilişim ve teknoloji şirketlerinin Avrupa ve MENA (Orta Doğu ve Kuzey Afrika) pazarlarında büyümesini desteklemek üzere tasarlandı.

Londra'daki ofis, kentin sembolik yapılarından biri olan Battersea Power Station'da yer alıyor. İngiltere'nin 1.2 trilyon dolarlık teknoloji ekosisteminin kalbinde konumlanan merkez, 20 binden fazla yüksek büyüme şirketi ve 181 unicorn'un faaliyet gösterdiği bir inovasyon ortamında Türk girişimcilere prestijli bir adres sağlıyor. Ofis, altyapı imkanı, finansal ve hukuki danışmanlık, pazarlama ve yatırımçı ilişkileri desteği gibi kapsamlı hizmetleriyle dikkat çekiyor.

YÜZDE 75 FİNANSMAN DESTEĞİ

Dubai'deki Uluslararası



Teknoloji Pazarlama Ofisi (UTPO) ise dünyanın en önemli iş merkezlerinden biri olan Dubai World Trade Centre'da faaliyet gösteriyor. 43 milyar dolar büyüklüğe ulaşan Dubai teknoloji ekosistemi, 10 unicorn üretmiş ve yalnızca 2025'in ilk yarısında 1.5 milyar doların üzerinde yatırım çekmiş durumda. Bu ekosistemde yer alan Türk firmaları, hazır ofis ve sanal çalışma alanlarının yanı sıra şirket kuruluşu, banka hesabı açılışı, vize, vergi ve hukuk danışmanlığı gibi konularda destek alabiliyor. Ticaret Bakanlığı destekli Uluslararası Teknoloji Pazarlama Ofisi (UTPO) modeliyle hayata geçirilen bu her iki yapı, girişimcilere yüzde 75'e varan finansman desteğiyle düşük maliyetli uluslararası erişim olanağı sunuyor.

ÇİFT MERKEZLİ GLOBALLEŞME MODELİ

Londra ve Dubai ofislerinin birlikte kullanılmasıyla Türk teknoloji firmaları için 'çift merkezli globalleşme modeli'nin hayata geçirileceği vurgulanıyor. Buna göre Londra, yatırımçı ilişkileri ve marka prestijinin güçlendirileceği stratejik bir merkez olarak konumlandırılırken; Dubai ofisi bölgesel satış, operasyon ve iş geliştirme üssü olarak değerlendirilecek. Bu yapı sayesinde Türk girişimciler hem Avrupa'daki risk sermayesi fonlarına hem de Körfez bölgesindeki devlet ve aile fonlarına doğrudan ulaşabilecek.



İTO, ABB Elektrik'i yan sanayicilerle buluşturdu

İstanbul Ticaret Odası, yerli ve yabancı sanayicileri Tedarikçi Günleri etkinliklerinde bir araya getirmeye devam ediyor. Bu kez ABB Elektrik'in konuk olduğu buluşmada, 18 yan sanayici firma, potansiyel işbirlikleri için ilk adımı attı.



BARIŞ CABACI

İSTANBUL Ticaret Odası, üretici firmalarla yan sanayicileri bir araya getiren 'Tedarikçi Günleri' etkinliklerini sürdürüyor. Tedarikçi Günleri'nin bu kez konuğu, elektrifikasyon, otomasyon ve dijitalleşme alanında dünya liderleri arasında yer alan ABB Elektrik oldu.

Etkinliğe katılan 18 yerli yan sanayici, ABB temsilcileriyle birebir görüşmeler yaparak, yeni iş fırsatlarını değerlendirdi. Görüşmelerde, sanayi sektöründe yerli üretimin güçlendirilmesi, tedarik zincirinde verimliliğin

artırılması ve ihracat potansiyelinin geliştirilmesi hedeflendi.

70'TEN FAZLA ÜLKEYE İHRACAT

ABB; kamu, sanayi, ulaşım ve altyapı sektörlerinde faaliyet gösteren müşterileriyle yakın işbirliği içinde çalışan öncü bir teknoloji firması olarak öne çıkıyor. ABB Türkiye, İstanbul, Kocaeli, Ankara, İzmir, Bursa ve Adana'daki üretim tesisleri ve ofislerinde yaklaşık 800 çalışanıyla faaliyet gösteriyor. Şirket, buradaki üretim gücüyle 70'ten fazla ülkeye ihracat yapıyor.

TEXWORLD PARIS 2026 SPRING

Paris - Fransa
2 - 4 Şubat 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



MODANIN BULUŞMA NOKTASI TEXWORLD PARİS

TEXWORLD / APPAREL

- **Fuarın prestijli konumunda yer alma avantajı**
- Avrupa'da kumaş, aksesuar ve hazır giyim sektörünün buluşma noktası
- Yenilikçi ve sürdürülebilir ürün zenginliğini yakından inceleme fırsatı
- Tekstil sektörünün güncel trendleri ve gelişmelerini tanıma imkanı
- Asya ve Avrupa başta olmak üzere 20 ülkeden uluslararası katılımcı ve 8.000 profesyonel ziyaretçi
- 50.000 m² ürün sergileme alanı
- En büyük 2. katılımcı ülke: **TÜRKİYE**

TÜRK TEKSTİLİ MİLLİ TREND ALANI

- Türkiye Milli Stantlarında yer alan **Trend Alanı**'nda ürünleri sergileme imkanı

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması
- Türkiye Milli Trend Alanı'nda ürünleri sergileme imkanı

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli (nakliye dahil)	: 1.050 Euro / m ²
Katılım Bedeli (nakliye hariç)	: 1.000 Euro / m ²
Minimum Stant Alanı	: 12 m ²



Gülün Gürsoy

0212 455 61 17
0530 151 42 33
gulun.gursoy@ito.org.tr

Ruken Ayata

0212 455 65 83
0530 151 42 37
ruken.ayata@ito.org.tr

Başak Kılıç

0212 455 61 05
0538 233 11 79
basak.kilic@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

İstanbul Ticaret Odası adına imtiyaz sahibi

Yönetim Kurulu Başkanı

ŞEKİB AVDAĞIÇ

Genel Yayın Koordinatörü

Prof. Dr. NİHAT ALAYOĞLU

Genel Yayın Koordinatörü Yrd.

ÖZCAN TOKEL

Genel Yayın Yönetmeni

İlhan ÇABUKOL

Genel Yayın Danışmanı

Tamer Çerçi

Haber Müdürü

Mete Dirice

Sorumlu Yazı

Canan Bilgin

Yayın ve Dağıtım

Dilşah Sarıhasan

İşleri Müdürü

Sorumlusu

Haber Merkezi

Adem Orhun, Barış Cabacı, Ertuğrul Yan, Hamit Eteevrans, Mesude Demirhan, Necmi Uysal, Servet Sena Sorkun, Sümeyra Yarış Topal, Yaşar Kaya

Reklam

Cengiz Kazan

Grafik

Osman Kuvvet

Fotoğraf

Kamil Çatak

Abonelik

Abdülkadir Yıldız

Hukuk Danışmanları

Av. Ömer Temel, Av. Cüneyt Şamil Oğurlu, Av. Şeymanur İnce

istanbulticaretgazetesi.com

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ'NDE YAYINLANAN YAZILARIN VE MAKALELERİN SORUMLULUĞU YAZARLARINA AITTİR.

İTO'NUN GÖRÜŞLERİNİ İÇERMEZ. YAZI VE HABERLER, KAYNAK BELİRTİLEREK KİSMEN YA DA TAMAMEN KULLANILABİLİR.

ABONELİK:

Yıllık abone bedeli 150 TL'dir.

Abone bedeli, ticaret sicil numarası (tacirler için), ad ve adres belirtilerek T. İş Bankası İstanbul Şirketi Ticari Şube (Ş. Kodu: 1385) 3092 No'lu hesaba yatırılabilir.

IBAN No: TR 30 0006 4000 0011 3850 0030 92

Yayın türü: Yerel süreli yayın

Yayın tarihi: 24.10.2025

İSTANBUL TİCARET ODASI / www.ito.org.tr

Adres: Resadiye Cad. 34112 Eminönü / Fatih - İstanbul

İTO Çağrı Merkezi: 0212 444 04 86 / Santral: 0212 455 60 00

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ

Tel: 0212 455 61 23

Baskı: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 A/41 Yenibosna / Bahçeşehir/Tel: 0212 454 30 00

FOTOĞRAF: KAMİL ÇATAK



Sırbistan'la orta vadede hedef 5 milyar dolarlık ticaret

MESUDE DEMİRHAN

İSTANBUL Ticaret Odası'nda (İTO), Sırbistan Voyvodina Özerk Bölgesi Ticaret ve Yatırım Fırsatları Semineri gerçekleştirildi. Ayrıca, İTO ile Voyvodina Ticaret ve Sanayi Odası arasında işbirliği protokolü imzalandı. Seminerin açılışında konuşan İTO Başkanı Şekib Avdagiç, toplantı vesilesiyle Balkanların başlangıç noktası Sırbistan'ı temsil eden Voyvodina ile bitiş noktası olan Türkiye'yi temsil eden İstanbul'un buluştuğunu vurguladı. İki ülke siyasetçilerinin de katkısıyla Türkiye ile Sırbistan arasındaki ekonomik ilişkilerin son yıllarda istikrarlı bir şekilde arttığına işaret eden Avdagiç, "İlk kez 2024'te ticaret hacmimiz 2 milyar doların üzerine çıktı. Bu hacmi orta vadede 5 milyar dolara, sonra da çift hanelere çıkarmamız gerekiyor" dedi.

NİTELİKLİ İSTİHDAM

Avdagiç, Türk iş dünyası olarak Sırbistan'la ticaret ve üretim yapmayı çok önemsediklerini ifade ederek, Ticaret Bakanlığı verilerine göre, Sırbistan'da 850'nin üzerinde Türk sermayeli firmanın faaliyet gösterdiğini söyledi. Bu firmaların inşaat, enerji, tekstil, gıda ve sanayi alanlarında önemli katkı sağladığını dile getiren Avdagiç, Türk iş dünyasının Sırbistan'daki doğrudan yatırım stokunun da 430 milyon dolara ulaştığını kaydetti. Avdagiç, Sırbistan'da ve bölgede yatırım yapmanın önemli avantajları bulunduğunu belirterek, şöyle devam etti: "Bu avantajların en başında; Türk yatırımcılar için iş yapmayı kolaylaştıran vizesiz seyahat imkanı geliyor. AB pazarına ve Orta Avrupa'ya kara yoluyla hızlı ve düşük maliyetli erişim sağlıyor. Bu da Sırbistan'ı bölgesel bir üretim ve dağıtım merkezi yapıyor. Buna ilaveten, Sırbistan'ın imzaladığı serbest ticaret anlaşmaları sayesinde

yatırımcılar, 2,7 milyar nüfuslu bir pazara gümrüksüz ulaşabiliyor. Kuşkusuz, Balkanlar'ın en büyük potansiyeli genç nüfustur. Ancak genç nüfusun, şartları daha cazip olan Avrupa ülkelerine yönelmesi ciddi bir sorun. Bana göre Türkiye ve Sırbistan arasındaki ticari ortaklıklar, gençlerimizin ülkelerinde kalmaları açısından önemli. Çünkü yeni sanayi tesisleri, teknoloji merkezleri ve ortak girişimler sayesinde gençlerimize nitelikli istihdam ve yenilikçi fırsatlar sunulacak."

YENİ İŞBİRLİKLERİ ZAMANI

Avdagiç, Türkiye ile Sırbistan iş dünyasını yakınlaştırmak için İstanbul ve Voyvodina'ya da büyük görev düştüğünü belirterek, Voyvodina'nın güçlü tarımsal üretimi, gelişmiş sanayi altyapısı ve stratejik konumuyla büyük bir potansiyele sahip olduğunu aktardı. Voyvodina'nın özellikle otomotiv, gıda işleme, tarım teknolojileri, turizm ve bilişim sektörlerinde dikkat çekici bir çeşitlilik ve potansiyel sunduğuna değinen Avdagiç, "İstanbul ise güçlü girişimcilere, ticaret ve ekonomi merkezi olma özelliğine sahip. Ne yazık ki Voyvodina'da Türk firmalarının sayısı henüz çok sınırlı. Türkiye'nin güçlü ekonomisi, bölgesel liderliği, güçlü lojistik imkanları ve coğrafi konumuyla Sırp dostlarımızla yeni işbirliklerine adım atma zamanı. Bu bağlamda 20 Kasım'da Novi Sad'da düzenlenecek 8'inci Bölgesel İş Forumu da çok önemli. Çünkü, Türkiye ve Sırbistan iş dünyası arasında yeni işbirliklerinin ve yatırımların önünü açacak" diye konuştu.

İTO Başkanı Şekib Avdagiç, Türkiye ve Sırbistan arasındaki ticaret hacminin orta vadede 5 milyar dolara çıkabileceğini söyledi. Avdagiç, "Yeni sanayi tesisleri, teknoloji merkezleri ve ortak girişimler sayesinde gençlere nitelikli istihdam ve yenilikçi fırsatlar sunulacak" dedi.



3 günde şirket açabilirsiniz

Voyvodina Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Vladimir Gak, ticaret ve yatırım olanaklarına ilişkin yaptığı sunumda, Voyvodina'nın 2 milyon nüfusa sahip olduğunu dile getirdi. İstanbul'un, Avrupa'nın en büyük şehirlerinden biri olduğunu belirten Gak, "Sırbistan'da birçok ülkeden gelen işçilerimiz var. Sanayiciye her açıdan destek veriyoruz. 3 günde Sırbistan'da şirket açabilmenizi kolaylaştıran uygulamalar var" diye konuştu.

Termal turizmde birlikte çalışalım

Voyvodina Özerk Bölgesi Hükümet Başkanı Maja Gojković, Türkiye ile Sırbistan arasındaki ilişkilerin hem siyasi hem ekonomik düzeyde çok iyi olduğunu vurguladı. Gojković, Voyvodina'nın iyi iklim koşulları sayesinde tarım için büyük bir potansiyele sahip

olduğunu söyledi. Gojković, "Voyvodina, Sırbistan ekonomisinin itici gücü olarak kabul ediliyor. Aynı zamanda batı ile Doğu Avrupa arasında stratejik bir konumda. Voyvodina, Türk yatırımcılar için özellikle termal turizmde fırsat olabilecek bir yere dönüştü" dedi.



SINCE 1967

CI 101

GAYRİMENKUL YATIRIMINDA FİNANSAL ANALİZ

5 GÜN | YÜZ YÜZE | 17-21 KASIM | İSTANBUL

- + Risk Yönetimi
- + Piyasa Döngüsü
- + Fiyatlandırma
- = Servetinizi Katlayın!

Detaylı bilgi
0540 2246 266
CCIM.COM



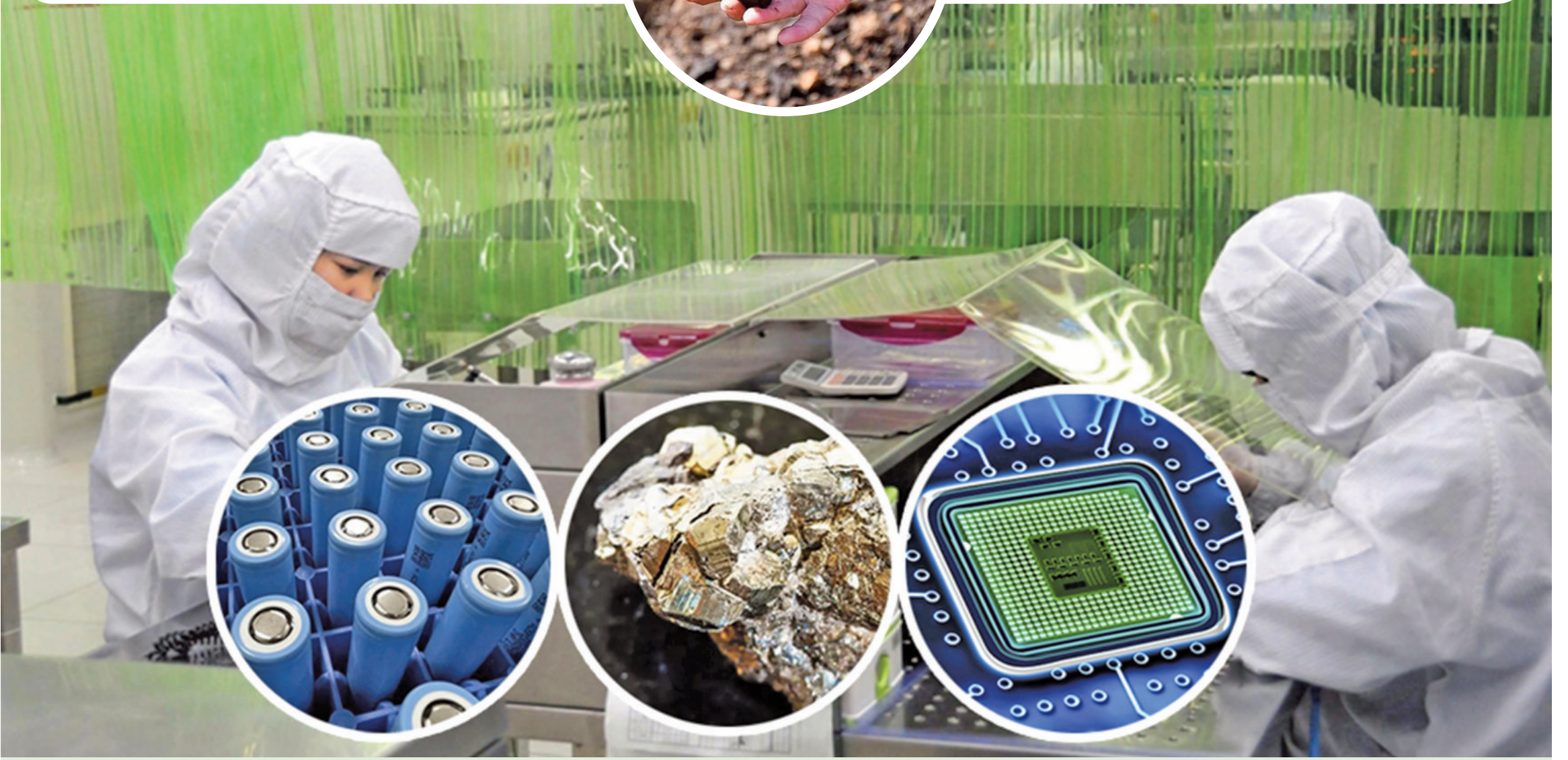
**ÇOK KUTUPLU
REKABET
BAŞLADI**

21. yüzyılın petrolü nadir toprak elementleri

Tayvan üzerinden başlayan Çin-ABD rekabeti, Trump dönemindeki ticaret savaşlarıyla BRICS ülkelerini de içine alarak çok kutuplu bir mücadeleye dönüştü. 20. yüzyılın stratejik gücü petrol iken, 21. yüzyılın 'yeni petrolü' artık nadir toprak elementleri. Elektrikli araçlardan savunma sanayine kadar pek çok alanda bu elementler küresel güç dengelerini yeniden şekillendiriyor.



Nadir toprak elementi rezervlerinde dünyanın en zengin ülkelerinden biri olan Türkiye, kaynaklarını yerli imkânlarla işleterek üretimde ilk beş arasına girmeyi hedefliyor. Beylikova başta olmak üzere birçok bölgede süren çalışmalar, milli çıkarlar doğrultusunda yürütülürken, teknoloji transferi ve uluslararası işbirliklerinin de gündeme gelebileceği belirtiliyor.



PANDEMİ sonrası hızlanan teknoloji devrimi, akıllı cihazlardan elektrikli araçlara yeni ürünlerin hayatımıza girmesine yol açtı. Bu yenilikler ise üretimlerinde kritik hammaddelere olan talebi katladı. Nadir toprak elementleri (NTE), cep telefonundan savunma sanayine kadar pek çok yüksek teknoloji ürününde vazgeçilmez bileşenler olarak öne çıktı. Ülkeler arasındaki ticaret gerilimleri de bu stratejik elementleri uluslararası gündemin üst sıralarına taşıdı. Yeni nesil teknolojiler, nadir toprak elementlerini adeta 21. yüzyılın petrolü konumuna getirdi. Bu 17 elementlik özel grup, sıra dışı manyetik, iletken ve fosforlu özellikleri sayesinde bir dizi hayati teknolojinin temelini oluşturdu.



Barış CABACI

KÜRESEL GÜCÜN ANAHTARI: NTE

20. yüzyılın oyun değiştirici madeni petrol iken, 21. yüzyılın stratejik gücü nadir toprak elementleri (NTE) olarak görülüyor. Enerji politikalarında nasıl ki petrol bir dönemin küresel güç dengesini belirlediyse, bugün de nadir toprak elementleri teknoloji çağının temel belirleyicisi haline geliyor.

Elektrikli araçlardan yapay zeka sistemlerine, yenilenebilir enerji altyapılarından savunma teknolojilerine kadar uzanan geniş bir yelpazede bu elementlere duyulan ihtiyaç hızla artıyor.

Yeni nesil teknolojiler, nadir elementleri küresel ekonominin 'yeni petrolü' konumuna taşıyor. Ülkeler için artık enerji güvenliği kadar 'maden güvenliği' de stratejik öneme sahip hale gelirken, bu elementlerin tedariki küresel rekabetin yeni cephesi olarak öne çıkıyor.

Küresel ölçekte nadir elementler üzerinde rekabet, ilk olarak Tayvan üzerinden Çin ve ABD arasında başladı. ABD Başkanı Trump'ın başlattığı ticaret savaşıyla birlikte Washington'ın Pekin ile mücadelesi,

diğer BRICS ülkelerini de kapsayan daha geniş bir cepheye yayıldı. Nadir element rezervlerinin dağılımına bakıldığında, Çin'in yanı sıra BRICS ülkelerinin de zengin kaynaklara sahip olması dikkat çekiyor. Bu ülkelerin Trump'ın ticaret savaşında hedef aldığı başlıca aktörler arasında yer alması tesadüf değil. Ticaret savaşlarında nadir elementler ekseninde çok kutuplu bir rekabet yaşanıyor. Çin, Venezuela, Kuzey Afrika, Brezilya ve Hindistan bu çok kutuplu rekabetin uç noktalarında öne çıkan aktörleri konumunda. Türkiye de bu rekabette en büyük nadir element rezervlerine sahip ülkelere birisi olarak stratejik üstünlüğe sahip oldu.

HEDEF BRICS ÜLKELERİ

ABD-Çin rekabeti, Trump döneminde özellikle Tayvan merkezli teknoloji tedarik zincirleri etrafında devam ediyor. Washington, Çin karşısında büyük güç rekabeti stratejisini benimserken, Pekin de kritik madenler ve nadir elementleri bir koz olarak kullanmaktan çekinmedi. Karşılıklı hamlelerle tırmanan gerilimde ABD, Çin'i nadir elementleri bir silah olarak kullanmakla suçlarken, Çin ise ABD'yi teknoloji alanında benzer yöntemle başvurmakla itham ediyor. Öte yandan, BRICS ülkelerinin nadir element zenginliğinde üst sıralarda yer alması ise bu gelişmenin temel sebeplerinden biri oldu.

ABD YENİ ORTAKLAR ARIYOR

ABD ile Çin arasındaki en büyük sorunlardan birinin nadir toprak elementleri olduğunu bizzat Trump dile getirmişti. ABD Başkanı Trump, Çin'den nadir toprak elementlerinde küresel kontrol uygulamaktan vazgeçmesini, fentanil ihracatını durdurmasını ve yeniden soya fasulyesi alımlarına başlamasını talep etti.

Çin, nadir element madenciliği ve rafinajında dünya lideri. Çin ve ABD'li araştırma şirketlerinin yaptığı

araştırmaya göre, küresel nadir element üretiminin büyük kısmı ve işleme kapasitesinin yüzde 80'den fazlası Çin'e ait. Bu alandaki tekeli korumak için Pekin, nadir element teknolojilerinin ihracatını dahi devlet iznine bağladı. Buna karşılık ABD de



nadir toprak elementi ihracatına kısıtlama getirdi. Öte yandan, ABD ve müttefikleri Çin'e bağımlılığı azaltmak için alternatif tedarik arayışına girmiş durumda. Avustralya, Kanada ve bazı Avrupa ülkeleriyle kritik madenler konusunda ortaklıklar kurulurken, ABD yönetimi de kendi nadir element üretim ve işleme kapasitesini artırmak üzere adımlar atıyor.

DÜNYANIN EN BÜYÜK İKİNCİ SAHASI

Türkiye, dünyanın nadir toprak

elementleri mücadelesinde adı giderek daha sık anılan bir ülke haline geldi. Eskişehir-Beylikova başta olmak üzere Türkiye'nin farklı bölgelerinde önemli nadir element sahaları tespit edildi. Malatya'nın Kuluncak ilçesi, Manisa'nın Kula ilçesi ve Isparta'nın Aksu-Sütçüler bölgesi de bu zenginlikler arasında yer alıyor.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı verilerine göre Türkiye, nadir toprak elementleri rezervi açısından dünyada Çin'in ardından ikinci sırada bulunuyor. Beylikova sahasında 17 elementin 10'una rastlanırken, lantan, seryum, neodim ve praseodim gibi kritik elementler açısından zengin içerik dikkat çekiyor.

Maden Tetkik ve Arama (MTA) Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen sondaj ve analiz çalışmalarında, bu sahalarda stratejik değere sahip nadir elementlerin varlığı doğrulandı. 'Stratejik maden' statüsünde değerlendirilen bu kaynakların, Eti Maden gibi devlet kurumları eliyle işlenmesi ve katma değerli ürünlere dönüştürülmesi planlanıyor. Türkiye'nin sahip olduğu bu güçlü rezervler, ülkeyi küresel nadir element tedarik zincirinde kilit bir alternatif konumuna taşıyor.

Bu doğrultuda, 2022'de

Eskişehir'deki dev keşfin ardından Türkiye, nadir elementler alanında uluslararası işbirliği arayışlarını da hızlandırdı. Uzmanlara göre Beylikova sahası, sadece ekonomik büyüklüğüyle değil, teknolojik bağımsızlık açısından da stratejik bir dönüm noktası niteliğinde.

ÜRETİMDE HEDEF İLK 5

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan da Eskişehir ilinde dünyanın en büyük ikinci nadir toprak elementi yatağının varlığını hatırlatarak, rezervin ülke ekonomisi ve endüstriyel kalkınması için 'tarihi bir dönüm noktası' olacağını vurguladı. Cumhurbaşkanı Erdoğan, nadir toprak elementlerinin batarya üretiminden akıllı telefonlara, rüzgâr türbinlerinden ileri teknoloji savunma sanayine kadar birçok stratejik alanda hayati önem taşıdığına dikkat çekerek, Türkiye'nin bu sektörde küresel ölçekte söz sahibi olma kararlılığını yineledi. "Hedefimiz nadir element üretiminde dünyada ilk beş ülke arasında yer almak" diyen Erdoğan, bu amaçla Beylikova'da ilk etapta yıllık 1200 ton cevher işleyecek bir pilot tesisin devreye alındığını ve kısa sürede kapasitenin endüstriyel ölçeğe çıkarılacağını açıkladı. Bölgede yapılacak işbirliği teknoloji öğrenimi açısından oldukça önemli.

Rezervler de çok kutuplu

Çin, dünya nadir element üretiminin yaklaşık yüzde 70'ini tek başına gerçekleştirirken, işleme kapasitesinin yüzde 87'sine de sahip. Amerikan Jeoloji Enstitüsü'nün son verileri, Çin'in küresel nadir element rezervlerinin yüzde 38'ine sahip olduğunu, Vietnam'ın yüzde 26 ile onu izlediğini ortaya koyuyor. Brezilya'nın payı yüksek seviyelerde seyrederken, Rusya yüzde 6, Hindistan ve Avustralya ise yüzde 5 civarında rezerve sahip. Bu tablo, nadir element kaynaklarının büyük kısmının BRICS ve benzeri yükselen ekonomilerde bulunduğunu gösteriyor.

Çin'in söz sahipliğini değiştirmeye çalışıyorlar

Nadir toprak elementleri ve kritik madenlerin günümüzde çok sayıda endüstri için stratejik öneme sahip olduğunu söyleyen SETA Enerji Uzmanı Büşra Zeynep Özdemir, yaşanan rekabeti şöyle değerlendirdi: "Temiz enerjiden savunma sanayine, uzay araştırmalarından haberleşmeye, sağlığa kadar çok sayıda teknolojik alanda ihtiyaç duyulan NTE, bilhassa gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin üzerinde durduğu bir konu. Güvenilir, ulaşılabilir ve uygun fiyatlı tedariki bahse konu teknolojilerin üretimi için olmazsa olmaz iken Çin'in büyük ölçüde söz sahibi olduğu tedarik zincirleri ABD, AB başta olmak üzere Batılı ülkelere değiştirilmeye çalışılıyor."



Büşra Zeynep Özdemir

Batarya yarışında Türkiye hızlandı

**YERLİ ÜRETİCİ
İÇİN CİDDİ
FIRSAT VAR**



ELEKTRİKLİ araç (EV) satışlarındaki küresel artış, batarya teknolojilerinde yeni bir rekabet dönemini başlattı. Türkiye de bu yarışta hızla öne çıkıyor. Hükümetin 2024 temmuz ayında devreye aldığı HIT-30 Yüksek Teknoloji Yatırım Programı kapsamında batarya hücresi ve enerji depolama yatırımlarına proje bazlı destekler, vergi indirimleri, Ar-Ge hibeleri ve arazi tahsisleri sağlanıyor. Bu kapsamda, 2024 yılı içinde 6 yeni fabrika yatırımı için anlaşmalar imzalandı. Pil ve Batarya Üreticileri Derneği (PİLDER) verilerine göre, toplam yatırım tutarı 1 milyar doları aştı. Yeni tesislerin Ankara, Kocaeli, İzmir ve Gemlik gibi sanayi merkezlerinde yoğunlaşması bekleniyor. Devreye girecek fabrikalarla birlikte Türkiye'nin toplam hücre üretim kapasitesi 5 GWh artacak.



Küresel elektrikli araç satışlarındaki hızlı artış, batarya teknolojilerine yönelik yatırımları da hızlandırdı. 2024'te satışlar yüzde 25 artışla 17.1 milyon adede ulaştı. Bunun 11 milyonu Çin'de, 3 milyonu Avrupa'da, 1.8 milyonu ise Kuzey Amerika'da gerçekleşti. Talepteki bu sıçrama, batarya üretim kapasitesini artırma ve enerji depolama altyapısını güçlendirme yönünde dev kamu ve özel sektör yatırımlarını beraberinde getirdi.

425 MİLYAR DOLARLIK DEV PAZAR

Elektrikli araçların değerinin yaklaşık üçte biri bataryadan oluşuyor. Bu nedenle batarya teknolojilerindeki ilerleme sektörün geleceğini belirliyor. 2024'te batarya talebi 1 terawatt saate, üretim kapasitesi ise 3 terawatt saate ulaştı. Lityum-iyon batarya sektörünün 2022'deki 104 milyar dolarlık hacminin, 2030'da 425 milyar dolara çıkması bekleniyor.

BATARYADA UZAKDOĞU ÜSTÜNLÜĞÜ

Küresel batarya pazarında Uzakdoğu hâkimiyeti sürüyor. Çin lider konumda, Güney Kore ve Japonya ise onu yakından takip ediyor. Çin'de üretilen bataryaların yüzde 95'i yerli markalara ait. Avrupa'da ise pazarın yüzde 60'ı Güney Kore, yüzde 38'i Çin menşeli. Avrupa ve ABD, geç kalmış olsa da son yıllarda Çinli üreticilerle ortaklıklar kurarak arayı kapatmaya çalışıyor. Örneğin Stellantis, Çinli CATL ile ortak yatırım kararı aldı.

ABD'DE YATIRIMLARIN YÖNÜ BELİRSİZ

ABD, Biden yönetiminin teşvikleriyle 2021'den bu yana 312 milyar dolarlık elektrikli araç ve batarya yatırımı çekti. Ancak Trump'ın başkanlığa dönüşüyle elektrikli araçlara verilen desteklerin askıya alınması sektörde belirsizlik yarattı. Buna rağmen uzmanlara göre, elektrikli araç dönüşümü artık geri dönülmez bir noktaya ulaştı.

AVRUPA'DA GİGAFABRİKA DALGASI

Avrupa Birliği, European Battery Alliance girişimiyle yerli üretimi destekliyor. İsveçli Northvolt, Avrupa'nın ilk lityum-iyon pil hücresi fabrikasını büyütmek için 5 milyar dolar yeşil kredi aldı. Northvolt, BMW ve Volkswagen gibi devlerle uzun vadeli anlaşmalar yaparak Avrupa otomotiv sektörünü Asya'ya bağımlılıktan kurtarmayı hedefliyor. Ayrıca Fransa, Almanya ve İtalya'da kurulan Automotive Cells Company (ACC)

ÇİN LİDER, HİNDİSTAN YÜKSELİYOR

CATL ve BYD gibi devlerle Çin, hem üretimde hem de Ar-Ge'de açık ara önde. Sadece CATL, son üç yılda 7 milyar dolardan fazla Ar-Ge harcaması yaptı. Hindistan da hızla büyüyen pazarına yönelik olarak Hyundai, Kia ve Exide ortaklığında LFP batarya üretimi için anlaşma imzaladı.

ASYA'DAN AVRUPA'YA ORTAKLIKLAR

LG, Samsung SDI, SK On ve Panasonic gibi Asya devleri, ABD ve Avrupa'daki fabrikalara milyarlarca dolar yatırım yapıyor. Güney Kore, 2030'a kadar dünya ikinciliğini korumak için 40 milyar dolarlık Ar-Ge planı açıkladı. Japonya'da Toyota, 2027-28 arasında katı hal bataryaları ticarileştirmeyi hedefliyor.

TÜRKİYE'DE YENİ EKOSİSTEM

Türkiye'nin elektrikli araç serüveni 2011'de başladı. Togg'un üretime geçmesiyle 2024'te trafikteki elektrikli araç sayısı 183 bine ulaştı. Artan talep, batarya üretim ve servis ekosisteminin de oluşmasını sağladı. Togg'un Çinli Farasis ile kurduğu Siro şirketi, 30 milyar TL'lik yatırımla 15 GWh hücre, 19.8 GWh modül kapasitesine sahip tesiste üretime başladı.

HEDEF 80 GWH

Türkiye, 2030 yılına kadar 80 GWh batarya enerji depolama kapasitesine ulaşmayı ve bu alanda bir bölgesel üretim üssü haline gelmeyi hedefliyor. Bu stratejik hedef doğrultusunda hükümet, Temmuz 2024'te HIT-30 Yüksek Teknoloji Yatırım Programı adında özel bir teşvik paketi açıkladı. HIT-30 kapsamında batarya hücresi üretimi ve enerji depolama yatırımlarına proje bazlı destekler, vergi indirimleri, arazi tahsisleri ve Ar-Ge hibeleri sağlanıyor. Bu teşvikler neticesinde 2024 yılı içinde hem yerli hem yabancı firmalar toplam 6 yeni fabrika yatırımı için anlaşmalara imza attı. Pil ve Batarya Üreticileri Derneği (PİLDER) verilerine göre, bu yeni anlaşmaların toplam yatırım tutarı 1 milyar doları aştı ve devreye girmeleriyle birlikte Türkiye genelindeki batarya üretim tesisi sayısı 11'e çıkacak.

Yeni kurulacak tesislerin Ankara, Kocaeli, İstanbul ve İzmir gibi illerde yoğunlaşacağı ve ülkenin toplam hücre üretim kapasitesine 5 GWh seviyesine kadar katkı yapacağı belirtiliyor.

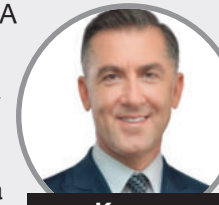
Elektrikli araç devrimi, batarya üretimi ve enerji depolama yatırımlarını da hızla büyütüyor. Türkiye, 2030'a kadar 80 GWh kapasiteye ulaşmayı hedeflerken, Ankara, Kocaeli, İzmir ve Gemlik bu dönüşümün merkezine yerleşiyor. HIT-30 programıyla verilen teşvikler, yeni yatırımların önünü açıyor.

Yerli tedarikçilerin önü açılıyor

Garanti BBVA

Tüketici Finansmanı Direktörü Koray Öztopçu, Türkiye'nin son üç yılda batarya teknolojilerinde hızla yükselen bir üretim ve yatırımda önemli bir konuma geldiğini söyledi.

Öztopçu, "Otomotiv sektöründeki elektrifikasyon dalgası, ülkeyi yalnızca araç üretiminde değil, batarya hücresi, modül ve geri dönüşüm teknolojilerinde de bölgesel merkez olmaya yöneltiyor. Bugün Gemlik'teki Togg-



Koray Öztopçu

Farasis'in 'Siro' yatırımı ve BYD'nin Manisa'da kuracağı fabrika, Türkiye'nin batarya sanayisinde

ölçek ekonomisine geçtiğinin göstergesi. Yatırım ortamı açısından, devletin 2030'a kadar 80 GWh batarya üretim kapasitesi hedefi, hem teşvik mekanizmalarını hem de yerli tedarikçilerin önünü açıyor. Bu durum, yerli yatırımcılar için özellikle tedarik

zincirinde, hücre paketleme, batarya yönetim sistemleri (BMS), termal kontrol, soğutma teknolojileri, kablo setleri ve geri dönüşüm alanlarında ciddi fırsatlar yaratıyor" dedi.



spielwarenmesse

BÜYÜK YIL DÖNÜMÜMÜZÜ BİRLİKTE KUTLAYALIM



Nürnberg, 27 – 31 Ocak 2026

DÜNYANIN LİDER OYUNCAK FUARI
SİZİ DAVET EDİYOR

75 kez

OYUNUN RUHU İÇİN
NÜRNBERG'DEYİZ



Ambalajda 2026 yol haritası: İzlenebilirlik ve geri dönüşüm

Avrupa Birliği'nde 2026'da yürürlüğe girecek 'Ambalaj ve Ambalaj Atığı Tüzüğü', sektörü doğrudan etkileyecek. 9. PAGEV Uluslararası Plastik Ambalaj Kongresi'nde 2026'dan itibaren ambalajda geri dönüştürülebilir, doğaya saygılı, akıllı ve sürdürülebilir üretimin zorunlu hale geleceğine dikkat çekildi.

OSMAN KUVVET

PLASTİK, neredeyse her sektörde hammadde olarak kullanılıyor. Plastik ve plastikten elde edilen ürünlerin sürdürülebilirliği, yeşil dönüşüme uyumu için çalışmalar aralıksız devam ediyor. Bu kapsamda plastik ambalajların geleceği, 9. PAGEV Uluslararası Plastik Ambalaj Kongresi'nde konuşuldu. İTO-PAGEV işbirliğiyle gerçekleştirilen kongrenin bu yılki konusu, 'Ambalajda Geleceği Kodlamak: 2026'ya Doğru Küresel Kurallar, Rekabet ve Sürdürülebilirlik Vizyonu' oldu.

7 MİLYAR DOLARLIK İHRACAT

Açılış konuşmasını yapan İTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, plastik ambalaj sektörünün stratejik bir sektör olduğunu belirterek, "Gıda güvenliğinden



lojistik süreçlere, ihracattan makrolaşmaya kadar plastik ambalaj hayatımızın her alanında kritik bir rol oynuyor. Plastik ambalaj sektörü 10 milyon tonu aşan üretimi, 7 milyar doları geçen ihracatı ve artan rekabet gücüyle ekonomiye önemli katkı sağlıyor" dedi.

ÇEVREÇİ AKILLI, SÜRDÜRÜLEBİLİR

Yeşil dönüşümün bir zorluk değil, fırsat olarak görülmesi gerektiğini ifade eden Develioğlu, şöyle konuştu: "Özellikle AB'nin 2026'da yürürlüğe girecek 'Ambalaj ve Ambalaj Atığı Tüzüğü' sektörü doğrudan etkileyecek. Bu nedenle oyunun yeni kurallarının iyi anlaşılması ve uyum sağlanması gerekiyor. Üretimin tanımı değişti; üretim sadece üretmekten ibaret değil artık. Firmaların geri dönüştürülebilir, doğaya saygılı, akıllı ve sürdürülebilir üretim modellerini uygulaması zorunlu hale geldi."

SEKTÖRE YOL HARİTASI

PAGEV Başkanı Yavuz Eroğlu da konuşmasında dünyanın çok hızlı değiştiği bir dönemden geçildiğini belirtti. Eroğlu, şöyle devam etti: "Ekonominin ekleni inanılmaz bir hızla ivmelenerek doğuya kayıyor. Batı da buna karşı oyunun kurallarını değiştirmek, koruma önlemleri almak gibi çeşitli yöntemlerle kendini pozisyonluyor. Türkiye, tüm bunların ortasında



kendine bir yol bulmaya çalışıyor. Biz de ambalaj sektörü mensupları olarak bu dönüşümde hem sektörümüze hem de firmalarımıza yeni bir yol çizmeye çalışıyoruz."

MEVZUAT DEĞİŞİKLİĞİ ŞART

Eroğlu, Türkiye'de gıdyla temas eden plastik ambalaj üretiminde kullanılan geri dönüştürülmüş hammaddelerin, Avrupa Gıda Güvenliği Otoritesi (EFSA) onayının zorunlu olduğunu ve bunun sektörün ihracat faaliyetlerini olumsuz etkilediğini belirterek, şunları söyledi: "AB tarafından getirilen yeni düzenlemeler doğrultusunda, geri dönüştürülmüş plastiklerin Avrupa pazarına girebilmesi için EFSA'dan onay alması şart koşuluyor. Ancak Türkiye'de gerekli mevzuat düzenlemelerinin yapılmaması, bu ürünlerin ihracatını engelliyor ve sektör büyük bir darboğaza giriyor. Türkiye'de üretilen gıdaya uygun geri dönüştürülmüş rPET ürünleri, gerekli mevzuatın oluşturulması halinde 500 milyon Euro'yu bulan ihracat potansiyeline sahip."



Ambalaj vergileri sektörü etkileyecek

Plastik ambalaj sektörünün sürdürülebilirlik odağında dönüşüm stratejilerini aktaran Jokey Turkey Yönetim Kurulu Başkanı Hakan Özhu, firma olarak hammadde verimliliği, geri dönüştürülebilirlik, dijitalleşme ve yenilenebilir kaynak kullanımı gibi başlıklarda bütüncül bir sürdürülebilirlik politikası benimsediklerini söyledi. Özhu, AB'nin 2026 itibarıyla yürürlüğe girecek ambalaj regülasyonlarıyla birlikte geri dönüştürülmüş içerik zorunluluğu, ambalajda minimum hacim ve ağırlık, dijital etiketleme gibi kriterlerin tüm sektörü etkileyeceğini vurgulayarak, "Avrupa ülkelerinde uygulanmaya başlanan ambalaj vergileri de şirketlerin üretim ve ihracat stratejilerini yeniden şekillendirecek" dedi.

2026 vizyonu ne getiriyor?

Avrupa Birliği'nin 2026 yılında Ambalaj ve Ambalaj Atığı Tüzüğü'nü (PPWR) devreye alacağını belirten Certilooop Genel Müdürü Yağmur Eroğlu, bu tüzükle devreye girecek kuralların, geri dönüştürülebilirlik, izlenebilirlik, geri dönüştürülmüş içerik oranları ve etiketleme gibi konularda sektörleri önemli değişimlere zorlayacağını belirtti. Eroğlu, geri dönüşümde zorunlu hale gelecek sertifikasyonun şartlarını sıraladı:

- Geri dönüştürülmüş içeriğe sahip olmayan ambalajlara vergi uygulanacak.
- Geri dönüştürülebilirliği düşük (sınıf D ve altı) olan ürünler kademeli olarak piyasadan kaldırılacak.
- 2030 yılına kadar belirli ambalaj türlerinde yüzde 30-35 oranında geri dönüştürülmüş içerik zorunlu hale gelecek.
- İzlenebilirlik ve üçüncü taraf belgelendirme, sertifikalı sistemler üzerinden yapılmak zorunda olacak.

Rekabet sürdürülebilirlik ve mevzuata uyumla mümkün

Ticaret Bakanlığı Muafiyetler ve E-Ticaret Gümrük İşlemleri Daire Başkanı Deniz Okan Savaş, küresel regülasyonların ve e-ticaretin etkisiyle plastik ambalaj sektöründe rekabetin artık sadece maliyetle değil, sürdürülebilirlik ve mevzuata uyumla

belirlendiğine dikkat çekti. Savaş, AB ve ABD'nin getirdiği yeni kuralların, geri dönüştürülebilirlik, dijital etiketleme ve zorunlu içerik standartlarını dayatırken, Türkiye'nin bu dönüşüme hızla uyum sağlayarak rekabet gücünü koruması gerektiğini vurguladı.

CES 2026

Las Vegas - Amerika Birleşik Devletleri
6 - 9 Ocak 2026

İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

TURKISH
TECH

TEKNOLOJİ ve TÜKETİCİ ELEKTRONİĞİNİN PRESTİJLİ FUARI CES 2026'YA İSTANBUL TİCARET ODASI FARKIYLA KATILIN!

CES 2026

- Tüm teknoloji ekosistemini tek bir etkinlikte sergileyen ticaret fuarı
- Tüketici Elektroniği, 5G Teknolojileri, Akıllı Ev ve Aletler, Akıllı Şehirler, Araç Teknolojileri, Eğitim, Ev Eğlence Donanımları, Fitness ve Giyilebilir Cihazlar, Gıda Teknolojileri, Mobil Donanım ve Aksesuarlar, Oyun, Robotik, Sağlık Teknolojileri, Siber Güvenlik ve Nesnelerin İnterneti, Spor Teknolojisi, Uzay teknolojisi, Video Teknolojileri, Yapay Zeka ve daha bir çok başlıkta fuara katılma imkanı
- 12 farklı mekanda yaklaşık 250.000 m² sergileme alanı
- 157 ülke ve bölgeden yaklaşık 4.500 uluslararası profesyonel katılımcı ve start-up
- % 65'i üst düzey karar verici pozisyonunda 141.000 profesyonel ziyaretçi
- 300 konferans, 1.200 uluslararası konuşmacı, 6.000'i aşkın basın mensubu, içerik üreticisi ve sektör analisti
- Teknoloji dünyası ve tüketici elektroniğinin yeniliklerini keşfetme imkanı

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar resmi web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Katılım Broşürü'nde firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar Giriş Kartı Temini

KATILIM BİLGİSİ

Nakliye Katılım: 1.750 ABD Dolar x Talep Edilen m²

Hizmet Sektörü Firmaları İçin Nakliyesiz Katılım : 1.150 ABD Dolar x Talep Edilen m²



Murat Özturan
0212 455 62 21
0530 078 43 55
murat.ozturan@ito.org.tr

Zeynep Şengül
0212 455 61 09
zeynep.sengul@ito.org.tr

Esra Avcıoğlu
0212 455 61 10
0530 386 92 66
esra.avcioglu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal



Finansal kapitalizmin çöküşü, üretim kapitalizminin dirilişi

1980'lerin başlarından itibaren Atlantik kanadını etkisi altına alan 'neoliberal' ekonomik anlayış, Reaganizm, Thatcherizm, G7 ekonomilerine artık 'sanayi sonrası toplum' düzeyine geçerek, yeni bir refah dönemi vadeliyordu. G7 ekonomileri adım adım 'sanayisizleşirken', finans, hizmet ve tüketim merkezli bir modele geçildi. Atlantik dünyası teknoloji ve know how'ı üretmeye, pazarlamaya devam ederken, elde edilecek yüksek katma değerle ulaşılan refah toplumu, konut, araç sahibi olmak için sınırsız borçlanmaya, fütursuzca kredi kartı kullanmaya da imkan sağlayacaktı. 20 yıllık 'suni cennet' ortamı sonrasında, neoliberalizmin 21. yüzyılın ilk çeyreği geride kalırken, ekonomik krizlerin istisna değil, neoliberal sistemin doğası haline geldiğini gözlemledik.

Batılı ülkelerin üretimden uzaklaşması, ekonomik istikrardan da uzaklaşmayı beraberinde getirdi. Ekonomik istikrarsızlık, çalışan kesimin mutsuzluğu, KOBİ'lerin karşılaştığı zorluklar ve borç sarmalı, batılı ülkeler için siyasi krizleri de tetiklemiş durumda. Bu nedenle, Atlantik dünyası, 'finansal kapitalizm'in tarihi bir hata olduğunu, hiçbir zaman 'üretim kapitalizmi'nden kopulmaması gerektiğini daha yeni yeni idrak etmiş durumda. Başkan Trump, gerek birinci başkanlık döneminde gerekse de bugün ikinci başkanlık döneminde ısrarla bu konuyu vurgulamaya çalışıyor. Ancak, Washington'da ve New York'ta köşe başlarını tutmuş 'neoliberal'lerin yazılı, görsel ve sosyal medya üzerinden yoğun saldırıları ile baş etmeye çalışıyor.

Sanayileşme hamlesi

2008 küresel finans krizi, neoliberal finansal kapitalizmden kaynaklanan, görmemezlikten gelinen yarılsamanın sonuydu. Finansal kapitalizmin ülke ekonomilerinin üretim gücünü değil, kredi balonlarını büyüttüğü anlaşıldı. Covid-19 ise neoliberal finansal kapitalizmin desteklediği 'Küreselleşme 2.0' modelinin başarısızlığını tescil etti. Enerji, tarım, gıda, ulaştırma, lojistik gibi alanların 'ulusal güvenlik' konusu olduğu; 21. yüzyılın ikinci çeyreğinde, önde gelen ülkelerin 'stratejik otonomi' kavramına öncelik vermelerinin elzem olduğu idrak edildi. ABD'nin 2022'de hayata geçirdiği, hem yüksek teknoloji üretiminde bağımsızlığı yeniden tesis etmeyi hem de Çin karşısında teknoloji üstünlüğünü korumayı hedefleyen CHIPS and Science Act ve yine 2022'de yasalaştırdığı, hem ABD topraklarında üretim hamlesini hem de yeni sanayileşme hamlesini önceliklendiren Inflation Reduction Act iki önemli örnektir.

Üretim diplomasisi

Avrupa Birliği'nin (AB) 2023 ve 2024'te hayata geçirdiği Yeşil Sanayi Kalkanı'nı (The Green Deal Industrial Plan), Net-Zero Industry Act'ı, Critical Raw Materials Act'ı ve Avrupa Yonga Yasası'nı da (European Chips Act) unutmayalım. Finansal kapitalizmin çöktüğü ve üretim kapitalizminin yeniden dirildiği önümüzdeki dönemde, yalnızca sermayeye değil, esas yeni nesil üretim aklına sahip ülkeler öne geçecekler. Cumhurbaşkanımız Erdoğan'ın güçlü, 23 yıllık ve vizyoner liderliğinde, son 23 yılda şahlanmış olan reel sektörümüz ve Anadolu KOBİ'lerimizin hiç üretimden kopmamış olmaları, Türkiye'nin önümüzdeki dönemde küresel yarışta en ön saflarda yer almasını sağlayacak. Üstelik, 'Net Sıfır 2053' hedefleri ile 'Sıfır Atık Hareketi' ile yüksek teknolojiye dayalı 'akıllı sanayileşme' hamleleri ile aynı zamanda bir 'üretim diplomasisi' ağı da oluşturuyoruz. Bir tarafta Endonezya-Malezya-Azerbaycan-Pakistan, diğer tarafta yükselen Afrika, bir başka tarafta Brezilya-Meksika, Küresel Güney ülkeleri ile kapsayıcı ve adil üretim ağıları oluşturacak yeni bir geleceğe yürüyoruz. Irak-Suriye-Ürdün-Lübnan-Filistin hattıyla 'üretim diplomasisi'ni, üretimden istikrara ve banışa giden 'Kalkınma Yolu' olarak da inşa ediyoruz. Türkiye, belirsizlikler ve krizler çağında; sadece dayanıklılığını katlayarak ayakta kalmıyor; aynı zamanda yeni üretim çağının kurucularından biri haline de dönüşüyor.



Çin’le gündem ticareti geliştirme

İstanbul Ticaret Odası, Çin Halk Siyasi Danışma Konferansı (CPPCC) Ulusal Komitesi heyetini ağırladı. Toplantıda, iki ülke arasındaki ticaret hacmini artırmaya yönelik adımlar ve işbirliklerinin geliştirilmesi ele alındı.

OSMAN KUVVET

ÇİN Halk Siyasi Danışma Konferansı (CPPCC) Ulusal Komitesi heyeti, İstanbul Ticaret Odası’nda (İTO) ağırlandı. Toplantı, İTO Başkan Yardımcısı Ahmet Özer başkanlığında gerçekleştirildi. Çin heyetinde; CPPCC Ulusal Komitesi Daimi Üyesi ve Sosyal ve Hukuki İşler Komitesi Başkanı Xu Lingyi, Komite Daimi Üyesi ve CPPCC Ulusal Komitesi Sosyal ve Hukuki İşler Komitesi Başkan Yardımcısı Wu Shezhou, Tüm Çin Yurt Dışında Geri Dönerler Federasyonu Daimi Komite Üyesi, Hong Kong Tak Fai Uluslararası Grup Başkanı She Decong, CPPCC Ulusal Komitesi Sosyal ve Hukuki İşler Komitesi Ofisi Genel Müdürü Yang Zhaohui, CPPCC Ulusal Komitesi Sosyal ve Hukuki İşler Komitesi Ofisi Sosyal İşler Bölümü Başkan Yardımcısı Yang Dapeng ile Çin İstanbul Başkonsolosluğu

yetkilileri yer aldı. Toplantıda, İTO Genel Sekreter Yardımcısı Özcan Tokel de hazır bulundu.

ÖNEMLİ PARTNER

Toplantının açılışında konuşan İTO Başkan Yardımcısı Ahmet Özer, Türkiye ile Çin arasındaki ticaret hacminin potansiyelin gerisinde olduğuna dikkat çekti. Son dönemde Çin’le ilişkilerde önemli gelişmeler yaşandığını, ancak istenilen seviyede olmadığını belirten Özer, şöyle devam etti: “Çin’in Türkiye’ye ihracatı 45 milyar dolar, buna karşılık bizim ihracatımız ise 3 milyar dolar. Ticaret dengesi maalesef bizim aleyhimize. Türkiye’nin Çin’e ihracatı konusunda önemli potansiyel mevcut; bu konuda birlikte çalışabiliriz. Ayrıca Türkiye, çevre pazarlara erişim ve lojistik kabiliyeti bakımından Çin’e önemli bir partner olabilir.”

LOJİSTİK MERKEZ

CPPCC Ulusal Komitesi

Daimi Üyesi ve Sosyal ve Hukuki İşler Komitesi Başkanı Xu Lingyi ise Türkiye’nin üretici ve yatırımcı bir ülke olduğunu bildiklerini belirterek, şöyle konuştu: “İki ülke arasındaki ticaret ve ilişkilerin geliştirilmesi için siz önemli bir rol üstleniyorsunuz. Çinli iş insanları, Türkiye’yi coğrafi konumu ve bölgesel üretim üstünlüğünden dolayı bir lojistik merkezi olarak görüyor. Türkiye, büyük pazara açılan önemli bir aktör. Türkiye; mücevher, değerli taş, deri ürünleri, tatlılar, kadın kıyafetleri ve mermer ürünlerinde Çin’de güzel bir ivme yakaladı. Tarihi İpek Yolu’nu yeniden canlandıracak olan Türkiye’nin de içinde olduğu ‘Orta Koridor’ önemli projelerden biri ve ticarete çok katkı sağlayacak. Çin olarak ‘Kuşak ve Yol Girişimi’ ile ‘Orta Koridor Projesi’ arasındaki uyumu geliştirmek için çalışıyoruz.”

AB pazarına gümrüksüz ulaşma fırsatı



SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

ALMANYA ekonomisinin yüzde 30’unu oluşturan Kuzey Ren-Vestfalya (NRW) Eyaleti, dijitalleşme ve insan kaynağı temininde Türk yatırımcılarla işbirliği istiyor. 70 bin KOBİ’nin faaliyet gösterdiği, Alman ekonomisindeki 20 en büyük şirketin de yer aldığı eyalet, güvenli yatırım ortamı ve Avrupa pazarlarına gümrüksüz ulaşım imkanıyla dikkat çekiyor. Bölgedeki iş imkanları Almanya/Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti Düsseldorf’ta Yatırım ve Ticaret Fırsatları Semineri’nde ele alındı.

POTANSİYEL BÜYÜK

Toplantının açılış konuşmasını yapan İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyesi Zeki Akbal, Türkiye-Almanya ilişkilerinin çok eskiler dayandığını belirterek, “Kuzey

Ren-Vestfelya eyaleti, Almanya’nın yatırım yapılacak en önemli bölgelerinden biri. İki ülke arasındaki ilişkileri daha basite indirmemiz gerekiyor. Ticaret hacmimiz 46 milyar Dolar civarında. Ancak bu rakam, ilişkileri bu kadar kuvvetli iki ülke için yeterli değil” dedi.

İŞVEREN ŞİRKETLER

Toplantıda konuşan NRW Küresel İş Yatırım Ajansı Türkiye Birim Başkanı Timur Kurt da eyaletin Almanya’nın ekonomik kalbi olduğunu ifade etti. Kurt, “Bölgede 70 bini aşkın KOBİ var. Almanya’nın en büyük 20 şirketi de burada hizmet veriyor. Hali hazırda 1300’e yakın Türk firması bölgede faaliyet gösteriyor. Zamanında büyüklerimiz Almanya’nın ekonomisine katkı sağlamak için buraya gelmişler. Bizler şimdi burada Türkleri işveren olarak görmek

istiyoruz” diye konuştu. Bölgede yatırım yapılması halinde Avrupa pazarına gümrüksüz giriş fırsatı olacağını belirten ve bölgede iş yapan yerli mali müşavir Prof. Dr. Cevdet Kocaş da bölgenin tüm olumlu göstergelere rağmen dijitalleşme ve insan kaynağına ihtiyaç duyduğunu söyledi. Kocaş, “Bölgeye yatırım yapan Türk firmaları, Avrupa Birliği pazarına gümrüksüz ulaşma imkânı yakalayacak. Ayrıca Avrupa’nın kalbi sayılacak bir bölgede lojistik imkanlardan yararlanılacak” dedi. Toplantıda NRW Küresel İş Yatırım Ofisi Türkiye İrtibat Ofisi Yöneticisi Akın Okumuş, Düsseldorf Kalkınma Ajansı Uluslararası İş Hizmetleri Bölümü Avrupa & Türkiye Yöneticisi Elisabeth Inhester ve Yetkinlik Platformu-Teknoloji Transfer Yönetimi Yöneticisi Fabio Griehl de birer sunum yaptı.

İspanya’dan turizmde işbirliği çağrısı

Avrupa’nın 5. büyük ekonomisi olan İspanya, Türkiye ile mal ticaretinin yanı sıra hizmet ve turizm alanlarında da işbirliği yapmak istiyor.

OSMAN KUVVET

TÜRKİYE’nin ticari ortakları arasında ilk 10’da yer alan İspanya ile ticari ilişkileri geliştirmek için adımlar atılıyor. Bu adımlardan biri de İstanbul Ticaret Odası’nda gerçekleşen ‘Türkiye-İspanya İş İnsanları Ağ Etkinliği’ oldu. İki ülkenin ticari işbirliği fırsatlarının ele alındığı toplantının açılış konuşmasını, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Bahadır Yaşık gerçekleştirdi.

ORTAK PROJELER

Yaşık, Avrupa Birliği’nin en büyük ekonomilerinden biri olan İspanya’nın, Türkiye’ye en çok yatırım yapan beş ülkeden biri olduğunu ifade etti. Yaşık, şöyle konuştu: “Ülkemiz 700’ün üzerinde İspanyol sermayeli firmaya ev sahipliği yapıyor. Tabii İspanya ve Türkiye’yi birbirine yaklaştıran sadece ithalat-ihracat değil. Aynı zamanda turizm alanındaki başarı hikayelerimiz de bizi benzer hedeflerde buluşturuyor. İspanya, 2024 yılında 93 milyon turist ağırlayarak tüm zamanların rekorunu kırdı ve 126 milyar Euro’nun üzerinde gelir elde etti. Türkiye de benzer şekilde, dünyanın en çok ziyaret edilen ilk dört destinasyonu arasında. 2024’ten 62 milyonu aşkın turisti ağırlayarak 61 milyar dolar turizm geliri elde etti. İstanbul ve Antalya, Avrupa’nın en çok ziyaret edilen şehirleri arasına girdi. Dolayısıyla turizm sektöründe ortak projeler, otelcilik yatırımları,



gastronomi işbirlikleri ve destinasyon tanıtımları, iki ülke iş dünyası için büyük fırsatlar barındırıyor.”



İSPANYA’NIN TEDARİKÇİSİ

İspanya Ankara Büyükelçiliği Misyon Başkan Yardımcısı Gonzalo Álvarez Garrido, 2024 yılında iki ülke arasındaki ticaret hacminin 19 milyar dolar olduğunu belirtti. Garrido, sadece mal değil, hizmet ve turizm alanlarında da ciddi ihracat potansiyeli olduğuna dikkat çekerek, sözlerini şöyle sürdürdü: “Dünyanın 15’inci, Avrupa’nın ise 5’inci büyük ekonomisi olan İspanya, 2024’te yüzde 2.3 oranında büyüdü. Türkiye, İspanya için önemli bir tedarikçi. İspanyol firmaları, 2022 yılında Türkiye’de ciddi yatırımlar yaptı. Yeni uçuş hatlarının (örneğin İstanbul-Madrid ve Ankara-Barcelona) açılması, iki ülke arasındaki ilişkilerin daha da derinleştiğinin bir göstergesi oldu. Ayrıca Latin Amerika ile olan güçlü ilişkilerimiz Türkiye’ye de ticari fırsatlar sunuyor.”

DİRENÇLİ EKONOMİ

Pandemi döneminin zorluklarını ve ardından gelen ekonomik toparlanmayı değerlendiren

Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi Başkan Yardımcısı Bekir Polat da Türkiye’nin dirençli bir ülke olduğunu vurguladı. Polat, Türkiye ekonomisinin şu 4 temel unsura dayandığını dikkat çekti: “Sürekli ekonomik büyüme, genç ve eğitimli nüfus, reform ve AB’ye uyum, stratejik konum.” Türk-İspanyol Ticaret ve Sanayi

Odası (Türk-İspanyol TSO) Başkanı Yasemen Korukçu ise 2011 yılında kurdukları odanın bugün 130 kurumsal üyeye ulaştığını ifade ederek iki ülke arasındaki işbirliklerini artırmaya yönelik çalıştıklarını dile getirdi.

İTO Meclis Katip Üyesi Ercan Özboyacı ve Türkiye Otelciler Birliği (TÜROB) Başkanı Müberra Eresin’in de katıldığı toplantıda Yatırım ve Finans Ofisi Uzmanı Anas Makhmalji Khoga tarafından yapılan sunumun ardından iş insanları, karşılıklı işbirliği olanaklarını değerlendirdikleri görüşmeler gerçekleştirdi.

Hedef 25 milyar dolar

Toplantıda konuşan Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi Başkan Yardımcısı Bekir Polat, Türkiye ile İspanya’nın ticaretinin iyi bir seviyede olduğunu ifade etti. Polat, “Bu yılı 19 milyar dolarlık bir ticaret hacmiyle kapatıyoruz. Ancak hedefimiz 25 milyar dolar” dedi.



Türkiye-Hint Günleri’nde ‘daha fazla ortaklık’ mesajı

MESUDE DEMİRHAN

1.4 milyar nüfusuyla dünyanın en kalabalık ülkesi olan Hindistan, Türkiye ile ticaret hacmini artırmaya odaklandı. Yaklaşık 10 milyar dolar seviyesindeki ikili ticaretin geliştirilmesi hedeflenirken, Hindistan yönetimi ve iş dünyası düzenledikleri etkinliklerle Türk firmalarını



daha fazla ortaklık kurmayı amaçlıyor. Bu kapsamda; Hindistan Cumhuriyeti Türkiye Büyükelçisi Muktesh K. Pardeshi ve Hindistan Cumhuriyeti

İstanbul Başkonsolosu Mijito Vinito’nun yer aldığı ‘Türkiye Hint Günleri’ etkinliği, İstanbul’da düzenlendi. Etkinliğe, İstanbul Ticaret Odası Başkan Yardımcısı Ahmet Özer katıldı. Türk ve Hint iş dünyasının temsilcilerini bir araya getiren etkinlikte, iki ülke arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesine yönelik görüşmeler ve sunumlar yapıldı.

Konut ve kira piyasasında yeni bir dönem başlıyor. Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın detaylarını açıklayacağı 'Yüzyılın Konut Projesi' kapsamında, TOKİ'ye ilk kez kiralık konut üretme ve işletme yetkisi veriliyor. Böylece devlet, doğrudan konut kiraya veren konumuna geçerek kira artışlarını frenleyecek yeni bir model hayata geçiriyor.



Yeni uygulamadan emekliler, engelliler, şehit ve gazi yakınları, üç çocuklu aileler ve yeni evlenecek gençler öncelikli olarak faydalanacak. Bu adım, hem dar gelirli vatandaşların uygun koşullarda barınmasını sağlayacak hem de büyükşehirlerdeki konut arzını artırarak, yüksek kiralarn enflasyon üzerindeki yapışkan etkisinin kırılmasına yardımcı olacak.

Kiralaradaki yapışkanlığı giderecek formül



TOKİ'nin geliştirdiği kiralık sosyal konut modeli, hem dar gelirli vatandaşların uygun fiyatla barınmasını sağlayacak hem de büyükşehirlerdeki fahiş kira artışlarını dengeleyecek. Bu model ilk olarak İstanbul'da 10 bini aşkın kiralık konutla uygulanacak, ardından diğer büyükşehirlere yayılacak.



Sena SORKUN

İSTANBUL ÖNCÜ OLACAK

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen proje kapsamında, TOKİ'nin yetki alanını genişletecek bir yasal altyapı hazırlanıyor. Mevcut düzenlemelere göre TOKİ yalnızca konut yapıp satabiliyor; kiraya verme yetkisi bulunmuyordu. Yeni düzenleme bu engeli kaldıracak.

Planlanan sistemde, TOKİ tarafından inşa edilen her sosyal konut projesinde kiralık konutlar için özel kontenjan ayrılacak. Bu daireler satışa çıkarılmayacak; mülkiyeti devlette kalacak. Böylece uzun vadede sabit kira politikasıyla yönetilen kalıcı bir sosyal konut stoku oluşturulacak.

Projenin ilk olarak İstanbul'da 10 bini aşkın kiralık konutla hayata geçirilmesi bekleniyor. Kiracılar, kura yöntemiyle belirlenecek. Uygulamada; emekliler, engelliler, şehit ve gazi yakınları, üç çocuklu aileler ve yeni evlenecek gençler öncelikli olacak. Bu yeni sistem, hem barınma hakkını güçlendiren sosyal bir politika hem de konut piyasasına düzen getiren ekonomik bir adım olarak görülüyor.

KİRA PLANLAMASI DEVLETTEN

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, son konuşmasında kira artışlarına ilişkin yeni planlamayı şu sözlerle duyurdu: "Vatandaşın yüksek kiralalarla sömürülmesine izin vermeyeceğiz. Bundan böyle kira konusunda planlamayı devlet yapacak. Devlet bu sosyal konutları kendisi kiralayacak ve ucuz kiralama sürecini başlatacağız."

Erdoğan, devlet eliyle yürütülecek yeni sistemin yalnızca sosyal konut değil, aynı zamanda ekonomik istikrar politikası olduğunu belirterek, "Bu proje, hem vatandaşın barınma sorununu çözecek hem de enflasyonla mücadelede elimizi güçlendirecek" dedi.

Yeni uygulamada hedef, 81 ilde 500 bin yeni sosyal konut inşa etmek. Bu konutların bir kısmı satışa, bir kısmı ise kiralamaya ayrılacak. Böylece Türkiye'de ilk kez 'konut kiraya veren devlet' sistemi devreye girmiş olacak.

81 İLDE KONUT SEFERBERLİĞİ

Yeni model, Türkiye tarihinin en büyük konut hamlesi olan 500 Bin Sosyal Konut Projesi içinde uygulanacak. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı koordinasyonunda yürütülecek proje, hem afet riskine karşı güvenli yerleşimler oluşturmayı hem de konut erişimini kolaylaştırmayı hedefliyor.

6 Şubat depremlerinin ardından bölgede tamamlanan 304 bin konutun teslimiyle edinilen inşa tecrübesi, ülke genelinde bu yeni seferberliğe temel oluşturacak. TOKİ bugüne kadar 1 milyon 740 bin sosyal konut inşa etti ve 280 bin konutun yapımı ise devam ediyor.

Yeni dönemde devlet, bu tecrübeyi

'kiralık sosyal konut stoku'na dönüştürerek, hem afet sonrası dayanıklı konut üretimini sürdürmeyi hem de dar gelirli vatandaşların barınma hakkını güvenceye almayı amaçlıyor.

KURA SİSTEMİ UYGULANACAK

Yeni modelin temelini 'sürekli döngüsel sosyal konut döngüsü' oluşturacak. TOKİ tarafından inşa edilen konutlar, belirlenen kriterlere uygun vatandaşlara piyasa değerinin oldukça altında bedellerle kiralanacak.

Kira süresi boyunca düzenli ödemelerin yapılması ve evlerin durumu TOKİ tarafından periyodik olarak denetlenecek. Süre sonunda, gerekli bakım ve onarımlar tamamlandıktan sonra konutlar yeniden kura yöntemiyle başka hak sahiplerine tahsis edilecek.

Bu yöntemle hem kamu kaynaklarının verimli kullanımı sağlanacak hem de konut stoku sürekli yenilenen bir yapıya kavuşacak. Böylece sistem, yalnızca bir defalık bir sosyal yardım değil, döngüsel bir barınma modeli haline gelecek.

Piyasa dengesi sağlanacak



Hakan Akdoğan

RookZ Türkiye ve Tüm Girişimci Emlak Müşavirleri Derneği (TÜGEM) Kurucu Başkanı Hakan Akdoğan, sistemin özellikle düşük gelirli vatandaşlar için büyük önem taşıdığını belirterek,

şunları söyledi: "Her vatandaş ev sahibi olmak istemeyebilir veya buna imkânı olmayabilir. Uygun fiyatlı kiralık sosyal konutlar, dar gelirli vatandaşlarımız için nefes olacak. Bu model büyük şehirlerde kira artışlarını yavaşlatır, piyasada referans oluşturur."

Akdoğan, TOKİ'nin özel sektörle rekabet etmeyeceğini de belirterek, "TOKİ'nin yaptığı konutlar sosyal niteliklidir, özel sektörün hedef kitlesi farklıdır. Bu nedenle bu sistem özel sektörü yavaşlatmaz, aksine piyasada istikrar sağlar. TOKİ'nin kiralık konutları sosyal adaleti güçlendirir" diye konuştu.

Sürdürülebilir olmalı



Mustafa Hakan Özelmacı

TÜGEM Başkan Yardımcısı Mustafa Hakan Özelmacı ise konut arzının özellikle yüksek faiz döneminde devlet eliyle desteklenmesinin çok kıymetli olduğunu söyleyerek, şunları ekledi: "Bu kiralık konutlar,

kira sertifikalarıyla fonlanarak uzun vadede sürdürülebilir hale getirilebilir. Böylece yapılan yatırımlar, sigorta fonları veya emeklilik fonları aracılığıyla da desteklenebilir. Gelir seviyesi artan vatandaşların yerine yeni ihtiyaç sahiplerinin alınmasıyla sistem dinamik kalır."

Özelmacı, yurt dışında benzer uygulamaların 'belediye evleri' adıyla yıllardır sürdürüldüğünü hatırlatarak, "Türkiye'nin bu modeli kendi dinamiklerine uygun şekilde hayata geçirmesi, barınma krizine kalıcı çözüm olabilir" değerlendirmesini yaptı.

SIAL CANADA 2026

Montreal / Kanada
29 Nisan - 1 Mayıs 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



KUZEY AMERİKA PAZARIYLA BULUŞMA NOKTANIZ: SIAL CANADA 2026

SIAL CANADA

- Yıllık 35 milyar dolara yaklaşan ithalat hacmi, yeni ürünlere ve lezzetlere açık, istikrarlı bir tüketici profiline sahip Kanada'yı değerlendirmek için önemli bir platform
- 1.000'in üzerinde katılımcı firma
- 77 ülkeden 21.000 üzerinde ziyaretçi
- Uluslararası alım heyetleri ve B2B Görüşmeler
- Katılımcı firmalarının %95 memnuniyeti

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin Destek Yönetim Sistemi (DYS) hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili ihracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masraf bedelinin karşılanması
- Talep edilmesi halinde Vize Davet Mektubu temini

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.100 ABD \$ / m²



Sibel Tayanç

0212 455 61 11
0530 664 86 18
sibel.tayanca@ito.org.tr

Başak Kılıç

0212 455 61 05
0538 233 11 79
basak.kilic@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

Reel sektör dövizde ne yapıyor?

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Temmuz 2025 ayı finansal kesim dışındaki firmaların döviz varlık ve yükümlülükleri bültenini yayınladı.

Bu sayede finansal kesim dışındaki firmalar, döviz varlığını ve borçlarını azaltıyor mu yoksa artırıyor mu sorularının cevaplarını rahatlıkla görebiliyoruz. Birkaç ay gecikmeli de olsa kesin ve güvenilir bir kaynak olması açısından son derece önemli.

Söz konusu bülteneye göre; haziran ayına göre finansal kesim dışındaki firmaların varlıklarında 3.796 milyon dolar artış olurken, yükümlülüklerinde yani borçlarındaki artış sadece 17 milyon dolar olmuştur. Böylece net döviz pozisyon açığı bir önceki aya göre 3.779 milyon dolar azalarak 182.629 milyon dolara gerilemiştir. Yükümlülüklerin detayında ise ilginç bir durum gözümüze çarpmıyor. İthalat borçları artarken yurt dışından sağlanan kredilerde 1.020 milyon dolar azalma olması dikkat çekicidir. İthalat yapılan firmalar vade uzatarak ithalatçıya destek verirken, kredilerdeki azalma bir şekilde tolere edilmiş durumda.

Kısa vadede kur sıçramalarına hazırlıklı

Finansal kesim dışındaki firmaların finansal sürdürülebilirlik açısından detaylı bir şekilde döviz pozisyonlarına baktığımızda şunları görüyoruz: Kısa vadeli varlıkları 137.759 milyon dolar iken, kısa vadeli yükümlülükleri sadece 131.106 milyon dolar olarak karşımıza çıkıyor. Kısa vadeli pozisyon fazlası 2.240 milyon dolar artarak 6.654 milyon dolara yükselmiştir.

Kısa vadeli yükümlülüklerin toplam yükümlülükler içerisindeki payı yüzde 37 olan finansal kesim dışındaki firmalar, burada uzun vadeli borçlanmaya gitmişlerdir. Kısa vadede ise döviz pozisyon fazlalığı nedeniyle herhangi bir risk almıyorlar.

Böylece şunu net olarak görebiliyoruz: Reel sektör, kısa vadede kur sıçramalarına karşı hazırlıklı. Uzun vadeli krediler ise gelecekteki üretim artışı ve cirolarla destekleneceği için uzun vadeli yükümlülüğün getireceği varlıklar bugünden varlıklar arasında bulunmadığından net döviz pozisyon açığı şeklinde görünüyor.

Tedarikçiler ithalatçımızın notunu çoktan yükseltmiş

Burada en önemli husus, reel sektörün kısa vadeli döviz likiditesi sıkıntısı yaşamayacak şekilde ayağını sağlam basması, yurt dışından kredi yerine tedarikçiden vadeli olarak kredi riskini tedarikçiye yıkmasıdır. Bunun yapılabilmesi için kredibilitenin yüksek olması ve sürdürülebilirlik konusunda tedarikçinin kafasında soru işaretinin olmaması gerekir.

Sonuç olarak her ne kadar rating kuruluşları bizi hâlâ yatırım yapılabilir seviyenin 3 kademe altında tutmaya çalışsalar da piyasa ve tedarikçiler, ithalatçımızın notunu çoktan yükseltmişler bile... Tebrikler Türkiye...



Hikmet BAYDAR

Doğalgazda dağıtım kozu Türkiye'de

Avrupa'nın Rusya'dan doğalgaz alımını tamamen durdurma kararıyla enerjide kartlar yeniden dağılacak. Karadeniz'den Akdeniz'e, Afrika'dan Orta Asya'ya doğalgaz arama ve çıkarma faaliyetlerini başarıyla yürüten Türkiye, boru hatları ve depolama kapasitesiyle dikkat çekiyor. Bu gelişmeler, bölgesel tedarikte ve fiyatlamada Türkiye'nin elini güçlendirecek.

SANAYİDEN lojistiğe en önemli enerji kaynaklarından biri olan doğalgaz, ülke ekonomileri için de kritik öneme sahip. Birçok ülkede doğalgaz, endüstriyel üretimde kullanılan enerjinin belkemiğini oluşturuyor. Karbon emisyonunu azaltmaya yönelik hedefler katı kurallar getirirse de doğalgaz, enerji menüsündeki payını koruyor. Bununla birlikte Rusya-Ukrayna savaşıyla patlak veren enerji krizi ve devamında Rusya'ya yönelik ambargo kararları, en büyük tüketicileri menüyü değiştirmeye zorladı. Devreye ABD Başkanı Donald Trump'ın beklenmedik kararları da girince, diplomatik ilişkilerde olduğu kadar enerjide de değişim kaçınılmaz hale geldi.

ŞANAYİDE BÜYÜK İHTİYAÇ

Avrupa Birliği, üye ülkelerin tamamı dahil edildiğinde dünyanın en büyük doğalgaz ithalatçısı. Geçtiğimiz yıl doğalgaz talebi 330 milyar metreküp olan AB'de enerji tüketiminin yüzde 20'sini doğalgaz oluşturdu. Bu gazın da yüzde 25'i sanayide kullanıldı.

Savaş öncesinde (2021) doğalgaz ihracatının yüzde 45'ini Rusya'dan yapan AB, geçen yıl bu oranı yüzde 18'e çekti. Gerek ABD Başkanı Donald Trump'ın baskıları, gerekse Ukrayna'yı desteklemeye yönelik kararlar sebebiyle bu oran artık sıfıra indirilecek. Denize kıyısı olmayan ülkelere sağlanacak esneklik dışında AB artık başka tedarikçilere yönelecek.

Ancak AB'nin bu kararının ardından Rus gaz şirketi Gazprom'dan bir açıklama yapıldı. Gazprom'un Başkanı Aleksey Miller açıklamasında, "Kışın nasıl geçeceğine bilmiyoruz. Eğer soğuk bir kış dönemi geçerse, Avrupa doğalgaz pazarında sorunlar yaşanabilir" dedi.

Miller ayrıca, "Bölgesel açıdan konuşursak, şüphesiz, çok yakın gelecekte gaz piyasasının mimarisi, en büyük gaz üreticisi Rusya ve en büyük gaz tüketicisi Çin tarafından belirlenecektir" diye konuştu.

Nitekim Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) raporları da bu yönde veriler içeriyor. IEA'ya göre Asya'daki gelişmekte olan piyasalık ve ekonomiler, 2024'te ek gaz talebinin yaklaşık yüzde 40'ını oluşturdu.

2050'DE PAYI YÜZDE 26 OLACAK

Öte yandan, Avrupa'da doğalgaz kullanımı son 30 yılın en düşük seviyesine inse de doğalgazın etkinliği sürecek. Gazprom'un Başkan Yardımcısı Oleg Aksyutin, doğalgazın küresel enerji tüketimindeki payının 2050 itibarıyla yüzde 26 seviyesinde olacağı öngörüsünü paylaştı. Bu durumda hem diğer boru hatlarının hem de tedarikçi ve dağıtıcı ülkelerin

önemi daha da artacak. Buna göre Türkiye kritik potansiyele sahip ülkelerden biri. Kaynak çeşitliliğine sahip olan Türkiye, Avrupa için de tedarikçi ülke olma imkanını elinde bulunduruyor. Enerjide kartlar yeniden dağıtılırken, Türkiye'nin eli güçlenecek.

BORU HATLARININ AVANTAJI

Son yıllarda enerji kaynaklarını çeşitlendiren ve kendi rezervlerini çıkarmaya başlayan Türkiye, enerji sahnesinde birkaç adım öne çıkacak. Kuzey Akım Boru Hattı devre dışı kalmış olsa da Rusya, iki boru hattıyla Türkiye üzerinden gaz sevkıyatı yapma imkanına sahip. Türkiye, ayrıca Azerbaycan'dan gelen gaz ve Türkmenistan başta olmak üzere Hazar'ın doğusundan yeni coğrafyalara uzanan enerji koridoru için en güvenilir ülke. Diğer yandan, çevre ülkelerle yapılan yeni anlaşmalar ve arama çalışmaları güneydeki enerji kaynaklarının da sisteme dahil olması halinde Türkiye'nin eli daha da kuvvetlenecek. İran gazının ardından Suriye, Irak ve Körfez üzerinden

ekonomiye kazandırılması için de yeni çalışmalar yapılıyor. Karadeniz gazının ihraç edilebilmesi için de mevzuat değişecek.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK), doğalgaz piyasasına ilişkin taslak yönetmelikler için geçen hafta görüşleri topladı. Mevzuattaki değişikliklerle Karadeniz gazının, boru hattı veya LNG olarak ihraç edilmesinin önu açılacak. Türkiye'de bu şekilde doğalgaz ticaret hacmini büyütme, depolama hacmini artırma, iletim sistemini (boru hatlarını) geliştirme yönünde de ilerlemeler yaşanacak. Ayrıca yüzen LNG tesisleri ve birden fazla ülke için tek lisans uygulaması da yürürlüğe girecek.

BÖLGESEL ENERJİ ÜSSÜ

Bu yüzyılın başında Türkiye'nin enerji stratejisinin en önemli

kazandırarak.

Hem gaz hem sıvılaştırılmış olarak tedarik imkanlarını çeşitlendiren Türkiye, büyüyen depolama kapasitesiyle de kritik zamanların güçlü ülkesi olacak. Kendi ihtiyacından fazlasını ihraç etme imkanına sahip olacak Türkiye, diğer bölgelerdeki kriz durumlarında hem kritik tedarikçi hem de fiyat belirleyici olabilecek.



(Boru hatları haritası-BOTAS)

Küresel doğalgaz tüketimi ve oranlar

ÜLKE	HACİM	PAY
ABD	902	21.9
Rusya	477	11.6
Çin	434	10.5
İran	245	5.9
Kanada	128	2.9
S. Arabistan	121	2.9
Japonya	90	2.2
Almanya	7.6	1.9
BAE	6.2	1.7
İtalya	59	1.4
Fransa	32	0.8

(Milyar metreküp, 2024, IEA)

Türkiye'ye uzanması planlanan yeni boru hatları, Türkiye'yi gazın 'toplanma' ve 'dağıtılma' merkezi haline getirecek.

KARADENİZ'DE POTANSİYEL BÜYÜK

Bir diğer gelişme ise Karadeniz'de yaşanıyor. Sakarya açıklarından çıkardığı gazı milyonlarca haneye ulaştıran Türkiye, Karadeniz'in potansiyelini daha fazla kullanacak. Sakarya Gaz Sahası'nda günlük üretim kapasitesi yaklaşık 10 milyon metreküp seviyesinde seyrediyor. 2026 yılında Sakarya Gaz Sahası'nda günlük 20 milyon metreküp gaz üretilecek. Böylece yıllık toplam üretim 7 milyar metreküple tüketimin yüzde 15'ine yaklaşacak.

MEVZUATA İHRACAT RÖTÜŞÜ

Sakarya ve çevresindeki doğalgaz rezervinin geri kalanının

unsurlarından olan Doğu-Batı Enerji Koridoru, artık haritanın sadece bir bölümünü oluşturuyor.

Türkiye, Karadeniz, Akdeniz ve Orta Doğu'daki gelişmeler, Hazar'ın doğusu, Doğu Afrika kıyıları ve Güney Doğu Asya ülkelerine uzanan yeni anlaşmalarla bölgesel enerji üssü olma yolunda ilerliyor.

PIYASADA SÖZ SAHİBİ OLACAK

Bu adımlar, boru hatları ve yerli kaynaklarla tedarik imkanını güçlendiren Türkiye'ye, ihracatta ve fiyat etkinliğinde de yeni pozisyon

Türkiye likit fiyatlama merkezi olacak

Önceki ay ABD'de yapılan temaslarda gündem enerji oldu. Görüşmelerde 43 milyar dolarlık enerji anlaşmasına imza atıldı. Türkiye'nin enerjiye ihtiyacı olduğunu ve enerji kaynağını nerede ekonomik bulursa oradan temin edeceğini belirten Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, "ABD gazı da ucuz kaynak. 2027 sonrasında, kendi ürettiğimiz gazdan ve Türkmen gazından sonra en ucuz gazı ABD'den alacağız" dedi. Dünyada doğalgaz likit fiyatlamasının yapıldığı dört merkez olduğunu belirten Bayraktar, Türkiye'nin 5. likit doğalgaz fiyatlama merkezi haline geleceğini söyledi. Bayraktar, "Japonya'da 1000 metreküp gazın fiyatı 413 dolar, Avrupa'da 404 dolar, Birleşik Krallık'ta 391 dolar, ABD'de 103 dolar. Rusya, Türkmenistan, Azerbaycan ve İran'dan alabildiğimiz her yerden gazı almak durumundayız" diye konuştu.

Gaz tedarik kaynakları

Türkiye, yıllık 50 milyar metreküpten fazla tüketimle Avrupa'da 4. büyük doğalgaz piyasası. Ülkeye 14 noktadan gaz giriyor. Türkiye, Rusya, Azerbaycan, İran ve Türkmenistan'dan boru gazı, ABD ve Cezayir gibi birçok ülkeden LNG tedarik ediyor. Halen, gazın yüzde 11'i ABD'den geliyor. Bu arada LNG santralleri ve yüzer yeniden gazlaştırma tesisleri (FSRU) üzerinden kaynak çeşitliliği kuvvetleniyor.



Tüketim artışı sürecek

ABD'deki Enerji Enformasyon İdaresi tarafından yayımlanan Uluslararası Enerji Görünümü raporuna göre, doğalgaz dünya çapında en hızlı büyüyen fosil yakıt. Tahminler, doğalgaz tüketiminin 2022'deki 4.36 trilyon metreküpten 2050'ye kadar 4.8 trilyon ila 6.8 trilyon metreküp aralığına çıkacağını gösteriyor. Bu büyümenin küresel olarak gerçekleşmesi beklenmekle birlikte Afrika, Orta Doğu, Hindistan ve Çin gibi belirli bölgelerde yoğunlaşması öngörülmüyor. IEA'nın raporuna göre de dünya genelindeki gaz şirketleri bu artan talebi karşılamak için çaba gösteriyor. Bu şartlarda Türkiye'nin diğer ülkelerdeki enerji faaliyetleri daha önemli hale gelecek.



Tarihi şahsiyetler isimleriyle kampüslerde yaşıyor

ERTAN ERYILMAZ

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi, İstanbul'un kadim medeniyetine vefa niteliği taşıyan yeni bir kararını hayata geçirdi. Mütevelli Heyet tarafından alınan karar kapsamında kampüslerin isimleri, tarihi, kültürel ve bilimsel sembollerle yeniden belirlendi. Bu kapsamda; Sütluçe kampüsü Sâdâbâd Kampüsü Sütluçe, Eminönü kampüsü Ahî Çelebi Kampüsü Eminönü ve Küçükalyı kampüsü Hezarfen Kampüsü Küçükalyı adını aldı.

SÂDÂBÂD KAMPÜSÜ SÜTLÜÇE

'Sâdâbâd', Haliç'e dökülen Kâğıthane Deresi kıyısında XVIII. yüzyılın ilk yarısında saraylar, köşkler, kasırlar ve bahçelerle bezenmiş bir mesire alanı olarak İstanbul'un kültürel tarihinde derin izler bırakmıştı. 'Uğurlu, tamur yer' anlamına gelen bu isim, zarafetin, sanatın ve toplumsal yaşamın simgesi. Bu adın üniversitenin merkez yerleşkesi olan Sâdâbâd Kampüsü Sütluçe'ye verilmesi, mekânın tarihi dokusu ile bilimin, sanatın ve gençliğin enerjisini buluşturan yeni bir anlam taşımasını amaçlıyor.

AHÎ ÇELEBİ KAMPÜSÜ EMİNÖNÜ

Osmanlı tıp tarihinin önemli isimlerinden Ahî Çelebi, Fatih Sultan Mehmed, II. Bayezid ve Yavuz Sultan Selim dönemlerinde hekimbaşılık yapmış bir Türk tabibi. Tıbbi bilgisini ahlâki değerlerle harmanlamış olan Ahî Çelebi, aynı zamanda bir hayırsever olarak İstanbul ve Edirne'de eğitim kurumları ve camiler yaptırmıştı. Eminönü yerleşkesinin yeni

İstanbul Ticaret Üniversitesi Mütevelli Heyeti, Sütluçe, Küçükalyı ve Eminönü kampüslerinin köklü medeniyetimizin değerlerini yaşatan isimleriyle anılması için önemli bir karar aldı. Artık üniversitenin üç kampüsü, tüm yazışmalarda ve duyurularda Sâdâbâd Kampüsü Sütluçe, Ahî Çelebi Kampüsü Eminönü ve Hezarfen Kampüsü Küçükalyı olarak anılacak.

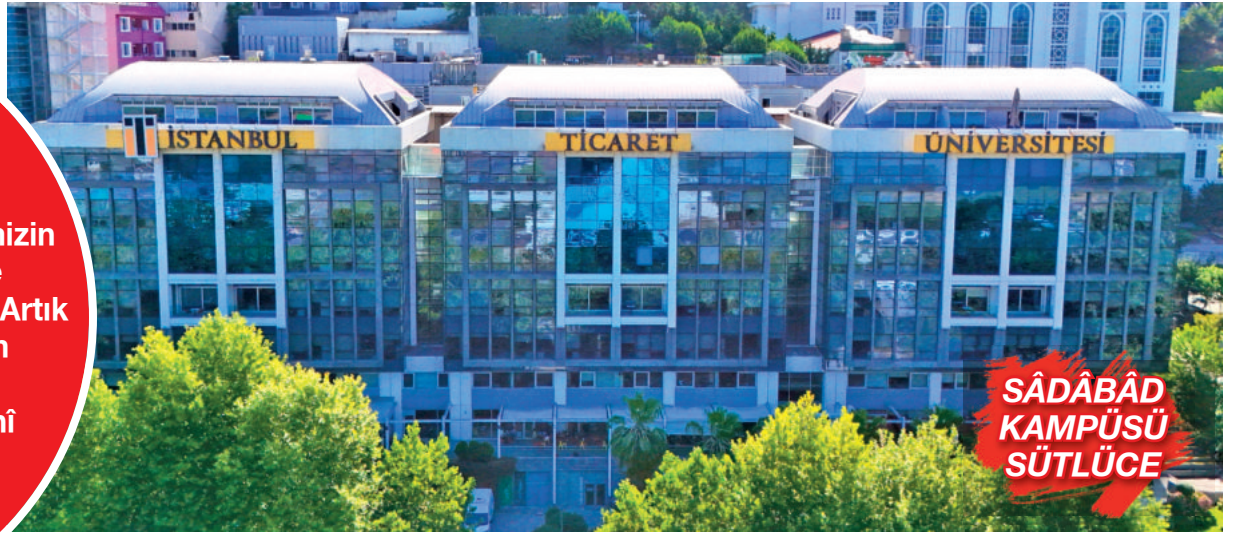
adı olan Ahî Çelebi Kampüsü Eminönü, bu bilge şahsiyetin hem ilme hem insanlığa hizmet anlayışını yaşatmayı hedefliyor. Tarihi Yarımada'nın kalbinde yer alan bu kampüs, öğrencilerine yalnızca bilgi değil; aynı zamanda insanı merkeze alan bir değer sistemi kazandırmayı da amaçlıyor.

HEZARFEN KAMPÜSÜ KÜÇÜKYALI

'Hezarfen' kelimesi, Farsça 'hezar' (bin) ve Arapça 'fen' (bilim, hüner) sözcüklerinin birleşiminden oluşuyor. 'Bin fen sahibi', yani 'çok yönlü, farklı disiplinlerde engin bilgiye sahip ve becerikli kişi' anlamına geliyor. Bu kavramın simgesi olan Hezarfen Ahmed Çelebi, 17. yüzyılda Galata Kulesi'nden kendisinin geliştirdiği kanatlarla Üsküdar'a süzüldüğü rivayetiyle tanınıyor. Hezarfen Kampüsü Küçükalyı, bu ruhu yansıtarak bilimi, yeniliği ve üretkenliği merkeze alan bir eğitim anlayışını temsil ediyor. Üniversite, bu kampüs aracılığıyla bilgisayar teknolojileri, mühendislik ve girişimcilik alanlarında öğrencilerini geleceğe taşıyan bir vizyon sunuyor.



AHÎ ÇELEBİ KAMPÜSÜ EMİNÖNÜ



SÂDÂBÂD KAMPÜSÜ SÜTLÜÇE



HEZARFEN KAMPÜSÜ KÜÇÜKYALI

Yapay zeka artık bir kıvılcım değil, büyüyen bir yangın



İstanbul Ticaret Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü ve MIS Topluluğu tarafından bu yıl beşincisi düzenlenen MIS Talks etkinliği, 'Yapay Zeka Çağında Girişimcilik' temasıyla gerçekleştirildi. Etkinliğe konuşmacı olarak katılan Komünite ve Lokomotif AI Kurucusu Fatih Güner, yapay zekanın dönüşüm gücünü, farkındalık ve üretkenlik ekseninde ele aldı.

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü ve MIS Topluluğu tarafından bu yıl beşincisi düzenlenen 'MIS Talks' etkinliği, 'Yapay Zeka Çağında Girişimcilik' temasıyla gerçekleştirildi. Etkinliğe, Komünite ve Lokomotif AI Kurucusu Fatih Güner konuşmacı olarak katıldı. Sâdâbâd Kampüsü Sütluçe Sâdâbâd Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen eğitim tadındaki programa, Yönetim Bilişim Sistemleri Bölüm Başkanı Prof. Dr. Öykü İyigün, Arş. Gör. Talha Karadayı ve çok sayıda öğrenci katıldı.

Konuşmasına izleyicileri etkinliğe dâhil eden kısa bir uygulamayla başlayan Fatih Güner, öğrencilerle etkileşim kurarak düşünme alışkanlıklarını sorgulamalarını sağladı. Günlük problemlere yüzeyel çözümler üretme eğiliminin farkında olunması gerektiğini belirten Güner, "Sorunlara hep aynı yerden bakmak, zihinsel konfor alanını korumaktır.

Oysa farkındalık, konforu bozmakla başlar" dedi.

ÜRETMEYE BAŞLAYIN

Konuşmasında yapay zekanın etkisini güçlü bir metaforla anlatan Güner,



"Konu yapay zeka olduğunda ortada bir kıvılcım değil, büyüyen bir yangın var" ifadelerini kullandı. 1990'lı yıllarda internet girişimciliğine adım atarak dijital medya alanında öncü projelere imza attığını belirten Güner, öğrencilere erken yaşta üretmeye başlamaları yönünde şu tavsiyelerde bulundu: "Ne üretmeye başlayacağınızı çok düşünmeyin, üretmeye

başlayın. En çok etkileşim aldığınız alan sizi zaten yönlendirir."

ChatGPT örneği üzerinden dil modellerinin nasıl çalıştığını anlatan Güner, yapay zeka sistemlerinin 'istatistiksel tahmin modelleri' olarak işlediğini belirtti. "Bu sistemler bilgi üretmez, kelimelerin sıralanma olasılıklarını tahmin eder. Bu yüzden özgün içerik üretiminde değerlidir, ancak her söylediğine güvenmemek gerekir" diyen Güner, öğrencileri teknolojiyi eleştirel düşünme süzgecinden geçirmeye davet etti.

UYGULAMALI GÖSTERİM

Programın ikinci bölümünde Fatih Güner, yapay zeka komutlarını uygulamalı olarak gösterdi. Katılımcılar, doğru komutların yapay zeka araçlarının üretkenliğini nasıl artırdığını deneyimleme fırsatı buldu. Etkileşimli biçimde ilerleyen etkinlik, öğrencilerin soruları ve paylaşımlarıyla sona erdi.

Endonezya'yla akademik işbirliği

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi ile Endonezya'nın önde gelen yükseköğretim kurumlarından UIN Ar-Raniry Banda Aceh arasında akademik ve kültürel alanlarda işbirliğini güçlendirmek amacıyla Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hanifi Parlar ile Rektör Prof. Dr. Mujiburrahman M.Ag tarafından iyi niyet protokolü imzalandı.

İmza töreni, İstanbul Ticaret Üniversitesi Sâdâbâd Kampüsü Sütluçe'de düzenlendi. Törende; misafir üniversitenin Yabancı Diller Gelişim Merkezi Direktörü Dr. Teuku Murtadi, üniversitenin Uluslararası Öğrenci İletişimi Birimi



Müdürü Mesut Olgun ve Kurumsal İletişim Daire Başkanı Recep Yeter de hazır bulundu.

KALICI AKADEMİK BAĞLAR

İmzalanan iyi niyet anlaşması; öğretim üyesi ve öğrenci değişimi, ortak

araştırma projeleri, akademik materyal paylaşımı ve kısa dönemli eğitim programları gibi çeşitli işbirliği alanlarını kapsıyor. Taraflar, eğitim ve araştırma alanlarında karşılıklı deneyim paylaşımıyla iki üniversite arasında kalıcı akademik bağlar kurmayı hedefliyor.



Yöneticilerin duyuları

Günümüzde kimi yöneticilerin uyguladıkları stratejilerin sonuçları görüldükçe yöneticilere ilişkin araştırmalar da çoğalıyor. Çünkü aynı insan kaynağı, aynı ekonomik imkanlar, aynı çevresel imkanlar, kısacası tüm değişkenler aynı olduğu halde bir yöneticinin elinde batmaya yüz tutan bir şirket, başka bir yöneticinin elinde kısa zamanda durumunu düzeltip geliştirebiliyor. Aradaki bu fark nedir acaba? Farklılığını fark ettiren yöneticilerin ellerindeki sihirli değneğin ne olduğunu düşündünüz mü hiç?

Executive Excellence dergisinin bir araştırmasında, yöneticilerin duyuları ve kişisel alışkanlıkları ele alınmış. Araştırmaya dahil edilen yöneticilerin ortak özellikleri; kısa zamanda yüksek performans gösterip üst düzey yöneticiliğe getirilen uygulamacılar olmalarıdır. Bu uygulamacılar içinde fabrika yöneticileri olduğu gibi şirketler grubu başkanları, bazı işletmelerin birim sorumluları, yönetim bilimi konusunda adından söz ettiren hocalar da yer almıştır.

Araştırma sonuçları, birçok yetişmekte olan yönetici ve yönetici adaylarına yol gösterici verileri içermiş, hatta aynı çalışma daha geniş örneklem grubuyla yeniden yapılmıştır.

Ulaşılan sonuçlara göre kısa zamanda terfi ederek tepe yöneticiliğe gelen veya yönetim uygulamaları konusunda adından söz ettiren yöneticilerin duygusal özellikleri ve kişisel alışkanlıklarından bazıları şöyle:

■ Yöneticilerin başarı güdüləri yüksektir. Başarılı olmayı, kısa zamanda bir yere gelmeyi, başarılarının başkaları tarafından görülmesini istiyorlar.

■ Duygusal açıdan zengin bir yaşantı-ları vardır. Monotonluğu sevmeyenler, dolayısıyla rutin çalışmalardan kaçınırlar.

■ İnsanlarla çok rahat iletişim kurarlar. Liderlik özellikleri vardır, ön planda olmayı ister, kişileri ezmeye özen gösterirler.

■ Başkalarından çok kendilerini sorgulama eğilimindedirler. Çok düşünür az konuşurlar. Kendilerinden emin bir görüntü sergiler, bunu görüntü olsun diye değil, gerçekten yaşayarak yaparlar.

■ Aile hayatları düzenlidir ve aile içi iletişimde de en az işteki kadar başarılıdır.

■ Dikkatleri yoğundur, özellikle seçici dikkatleri farklarını hemen ortaya koyar. Ayrıntılar arasındaki sebep-sonuç ilişkilerini rahatça görürler ve muhakemeleri güçlüdür.

■ Olaylara yapıcı yönden yaklaşırlar yani bardağın dolu tarafını daha önce görürler. Ama orada kalmaz, bardağın kalan yarısı için mücadeleci olurlar. Kısacası hayatlarında olumlu düşünce hakimdir.

■ Duygusal zekaları gelişmiştir, beyinlerinin her iki tarafını da etkin biçimde kullanırlar.

■ En ayırtıcı özelliklerinden biri değişime açık olmalarıdır. İhtiyacın gerektirdiği değişimi gerçekleştirmeye çalışırlar. Bütün bunlar için önce insanları ikna etmeyi denerler.

■ Geleceğe endeksli dirler. Tanımayanlar için adeta bugünü değil, yarını yaşıyor gibidirler. Zihinleri sürekli meşguldür ve üretim halindedir.

■ Kendilerini kontrol ve denetleme konusunda başarılıdır. Hayatları ve özellikle alışkanlıkları bedenlerinin istekleri, arzuları yönünde şekillenmez. Bedenlerinin arzuları ve alışkanlıkları prensiplerine uyar. Alışkanlıklarını rahatlıkla kontrol eder.

■ Başarısızlıktan ve yeniden denemekten bıkmaz. En ufak işini bile belirli bir plan dahilinde yapmaya çalışır.

■ Kişisel hayatları ve alışkanlıkları, gelenek ve göreneklerin etkisinin izlerini taşır. Ancak kalıplaştıran ve üretkenliğe izin vermeyen geleneklere karşı çıkarlar.

■ Ortam, konu, kişiler ve proje ne olursa olsun farklı olmayı, farklı bir pencere oluşturmaya isterler.

■ Sağlam bir ruh yapları vardır. İnsanları etkileyebilme kabiliyetleri vardır ve olumsuzluklar karşısında hoşgörölü ve soğukkanlıdır.

■ İnsanı tanıma ve anlamaya heveslidir, empati becerisi gelişmiştir.

■ İş organizasyonlarında girişimcilik yönleri ön plandadır ve elden geldiğince yalın ve karmaşık olmayan yapıları tercih eder, çabuk sonuç gitmeyi prensip edinirler.

Boğaziçi Lüferi Bayramı 29 Kasım'da

İTO'nun coğrafi işaretle tescil ettirdiği Boğaziçi Lüferi'nin markalaşması için 29 Kasım'da 'Boğaziçi Lüferi Bayramı' düzenlenecek. Boğaziçi Lüferi Tarifi kitabının hazırlıkları başlarken, web sitesi de açıldı.

MESUDE DEMİRHAN

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO), İstanbul'un simge lezzeti Boğaziçi Lüferi'nin İstanbul'un gastronomi markası olması için çalışmalarını sürdürüyor. İTO öncülüğünde coğrafi işaretle tescil edilen Boğaziçi Lüferi'nin tanıtımı için 'Boğaziçi Lüferi Bayramı' kutlanacak.

İTO Başkan Yardımcısı Ahmet Özer, Boğaziçi Lüferi Bayramı etkinliklerinin 29 Kasım Cumartesi günü İstanbul Tarım İl Müdürlüğü ve diğer paydaşların işbirliğiyle Samatya semtindeki Kocamustafapaşa Balıkçı Barınağı'nda düzenleneceğini söyledi. Özer, 2018 yılında İstanbul Coğrafi İşaret Konsorsiyumu'nu kurarak Boğaziçi Lüferi'nin yanı sıra potansiyel taşıyan birçok ürün için teknik ve bilimsel araştırmalara başladıklarını anlattı.

SOSYAL MEDYA HESAPLARI

İTO olarak İstanbul'un değeri olan ürünleri yaşatmak ve tanıtmak için de kapsamlı bir gastronomi vizyonu yürüttüklerinin altını çizen Özer, şu



bilgileri verdi: "Boğaziçi Lüferi Bayramı etkinliklerinin yanı sıra Mutfak Sanatları Akademisi ile birlikte öğrencilere yönelik atölyeler, 'Boğaziçi Lüferi Tarif Kitabı' hazırlığı ve podcast projeleri yürütüyoruz. Boğaziçi Lüferi için özel olarak www.bogazicilufieri.com sitesini ve sosyal medya hesaplarını hayata geçirdik. Diğer yandan, Boğaziçi Lüferi'nin doğru şekilde satılması, tüketilmesi ve menülere dahil edilmesi için restoranlarla da

irtibat halindeyiz."

Ahmet Özer, bir diğer geleneksel ürün olan İstanbul Lakerdası için de patent başvurusu yaptıklarını ifade ederek, palamut ya da torikten yapılan bu tuzlama yönteminin hem tarihsel hem de ekonomik açıdan İstanbul mutfağının ayrılmaz bir parçası olduğunu vurguladı. Özer, İstanbul Lakerdası'nın coğrafi işaret tescili tamamlandığında, bu ürünün de hem gastronomi hem de turizm açısından şehre yeni bir değer katacağını kaydetti.



Coğrafi işaret sayısını artıralım

İstanbul İl Tarım ve Orman Müdürü Suat Parıldar, İstanbul'un halihazırda birçok coğrafi işareti bulunduğunu söyledi. Parıldar, İstanbul'da tutulan deniz ürünlerinin tüketiciye en doğru zamanda ulaşması için çalışmalar yürüttüklerini belirtti.

Kültürel miras

Mutfak Sanatları Akademisi (MSA) Yönetici Direktörü Sitare Baras ise Boğaziçi Lüferi'nin coğrafi işaret olarak tescillenmesini, İstanbul'un deniz ürünleri kültürü ve mutfak mirası adına önemli bir adım olarak değerlendirdi. Baras, "Boğaziçi Lüferi yalnızca bir balık türü değil, kültürel bir miras" diye konuştu.

Kimyasal kayıt sisteminde son tarih 31 Ekim

Kimya sektöründe faaliyet gösteren 22 bin firmanın yüzde 99'unu KOBİ'ler oluşturuyor. Bu işletmeleri yakından ilgilendiren Kimyasalların Kaydı Değerlendirilmesi İznı ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmeliğe göre firmaların kullandıkları kimyasalların ön kaydını 31 Ekim'e kadar yaptırmaları gerekiyor.

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

İNSAN sağlığını ve çevreyi zararlı kimyasalların etkilerinden korumak için hayata geçirilen Kimyasalların Kaydı Değerlendirilmesi İznı ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik'te (KKDİK) son aşamaya gelindi. 2017 yılında yayınlanan ve ton başına kademeli olarak uygulaması ertelenen KKDİK'in geçtiğimiz ağustos ayında usul ve esasları güncellendi. Kimyasalların kaydının ön bilgilendirmesinin yapılması için son tarih 31 Ekim olarak belirlendi. Bildirimlerle sektörde mükerrer kayıtların önlenmesi hedefleniyor.

SEKTÖR YENİDEN ŞEKİLLENİYOR

Kimyasalların insan ve çevre sağlığı açısından risk oluşturmaksızın güvenli ve sürdürülebilir şekilde üretildiği bir Türkiye için kademeli olarak 2030 yılına kadar uygulamasının



tamamlanacağı öngörülen KKDİK bilgilendirme toplantısı, İstanbul Ticaret Odası'nda yapıldı. Toplantının açılış konuşmasını, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Salih Sami Atılgan gerçekleştirdi. Atılgan, kimya sektörünün



büyük bir hızla değiştiğini ifade ettiği konuşmasında, "Bugün döngüsel ekonomi ve yeşil kimya uygulamaları sektörün

geleceğini şekillendiriyor. Bu yönetmelik, Türkiye'de kimyasalların güvenli yönetimi konusunda atılmış en önemli adımlardan biri. Kimyasalların çevre ve insana zararlarını önlemek önemli. Bu yönetmelik, bir kayıt sistemi değil, çevre güvenliği ve halk sağlığı politikası olarak da hizmet veriyor. Sahada görev yapan uzmanlarımız vesilesiyle daha sağlıklı bir yol alınacağını umuyoruz" dedi.

KOBİ'LER İÇİN ÖNEMLİ

Toplantının açılışında

konuşan Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği Genel Sekreteri Derya Erçikan da bu yönetmeliği, KOBİ'lere doğru bir şekilde anlatmanın önemine dikkat çekti. Erçikan, "Türkiye'de kimya sektöründe 22 bin 500 firma faaliyet gösteriyor. Bunların yalnızca 270'i büyük şirket durumunda. Geri kalanlar KOBİ ölçeğinde firmalar. Bu açıdan KOBİ'lere bunu iyi anlatmamız gerekiyor. Kimya sektöründe Çin'in ciddi yükselişini görüyoruz. Avrupa Birliği'ne ihracat gittikçe zor hale geliyor. Yönetmelikler basitleşiyor. Ancak daha kapsamlı hale geliyor. Birlik olarak harekete geçerek Bakanlığa yardımcı olmamız gerekiyor" diye konuştu.

İSTENEN DÜZEYDE DEĞİL

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı

Kimyasallar Yönetim Dairesi Başkanı Nihat Yaman da kayıtların başladığını, ancak istenen seviyede olmadığını ifade etti. Yaman, "Kimyasallar hayatımızın her yerinde. Kimyasal maddeyi güvenli bir şekilde kullanabilmek çok önemli. Kimyasalların yönetimi konusunda Bakanlığımızın taraf olduğu beş ayrı sözleşme var. Türkiye genelinde dolaşan ve her bir firmanın bir tonun üzerinde ürettiği ve ithal ettiği kimyasalların kaydını oluşturmak asıl amacımız. Burada sektöre ciddi görevler düşüyor. Süre 2023 yılında dolacakken 2030 yılına ertelendi" dedi. Toplantıda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı uzmanları da birer sunum gerçekleştirdi.

Gönüllülük esasına dayalı liderlik

AB'nin kimyasal kayıt sistemi olan REACH düzenleme-siyle uyumlu şekilde kurgulanan KKDİK ile Türkiye'de üretilen ve Türkiye'ye ithal edilen tüm kimyasalların kaydının tutulması hedefleniyor. Bildirimler, bakanlık sistemine kaydedilecek. Ancak mükerrer kayıtların önlenmesi ve sektörün aynı bilgilerden yorulma-ması için sektörler bazında liderler belirlenecek. Liderlik, gönüllülük esasına göre olacak.

Türkiye'nin 'MURAD'ı savunma sanayinin yeni gözü oluyor

Aselsan tarafından geliştirilen MURAD-100A AESA atış kontrol radarı, Bayraktar Kızılelma üzerinde gerçekleştirilen ilk uçuş testini başarıyla tamamladı. Radarın Kızılelma entegrasyonu, hem İHA/TİHA platformlarında hem de muharip uçaklarda milli atış kontrol yeteneği sunma iddiasını güçlendiriyor.

ASELSAN tarafından geliştirilen MURAD AESA radarı, savunma sanayinin yeni gözü oluyor. Bayraktar Kızılelma, MURAD AESA ilk test uçuşunu gerçekleştirdi. Böylece, Türk Hava Kuvvetleri envanterindeki F-16'lar ve AKINCI TİHA'da kullanılan milli radar, Kızılelma platformunda da başarıyla test edildi. Öte yandan, İsrail'in önde gelen gazetesi Maariv, Aselsan'ın geliştirdiği MURAD-100A AESA radarının Bayraktar Kızılelma'ya entegrasyonunu 'oyunun kurallarını değiştiren' bir adım olarak duyurdu.

ÇOKLU YETENEKLER

Aselsan'ın milli AESA (Aktif Elektronik Taramalı Anten Dizisi) radarı MURAD-100A, Bayraktar Kızılelma platformunda yapılan ilk uçuş testini başarıyla geçti. Test, radarın çoklu hedef tespiti, eşzamanlı hava-hava ve hava-yer



görevleri ile BVR (görüş ötesi) angajman yeteneklerini sahada doğrulayan önemli bir adım olarak değerlendiriliyor.

MURAD'IN ÖZELLİKLERİ

MURAD 100-A harp ortamının hızla değişen ve gelişen hedef setine karşı koyabilmek için günümüz muharip uçakları AESA teknolojisine sahip radarlarla donatıldı. MURAD

100-A, sahip olduğu AESA mimarisi sayesinde çevik elektronik hüzmeye yönlendirme kabiliyetine sahip olan ve eşzamanlı hava-hava / hava-yer angajman yetenekleri sunabilen son teknoloji çok fonksiyonlu atış kontrol olarak biliniyor.

İHA VE TİHA'YA ADAPTASYON

Bayraktar Kızılelma üzerindeki test uçuşunda; çoklu

hedef algılama / izleme, BVR füze güdüm desteği için ara safha güdüm yetenekleri ve hava-yer görevlerinde SAR / ISAR gibi fonksiyonların entegrasyon yetenekleri değerlendirildi. Test sırasında veri linkleri ve uçuş-sistem entegrasyonunun da başarılı olduğu bildirildi. Bu kapsamlı doğrulama, MURAD-100A'nın hem İHA / TİHA platformlarına hem de daha büyük hava sistemlerine adaptasyon potansiyelini gösterdi. MURAD-

100A'nın sahada doğrulanması, Türkiye'nin hava platformlarında yerli ve milli sensör yeteneklerini artırma hedefiyle örtüşüyor. MURAD AESA teknolojisinin sunduğu karıştırmaya dayanıklılık, elektronik destek / taarruz yetenekleri ve otomatik hedef tanıma gibi fonksiyonlar, modern hava muharebelerinde operasyonel esneklik ve sürpriz avantajı sağlaması bekleniyor.



MURAD AESA radarının özellikleri

- Hava-hava işlevleri
- Uzun menzilli arama
- Ararken takip
- Çoklu hedef takibi
- Ara safha güdüm
- Akın tespiti
- Hava durumu tespiti
- Hava muharebesi manevrası

Hava-yer işlevleri

- Şerit SAR
- Nokta SAR
- Yer haritalama
- Hareketli yer hedefi tespiti-takibi
- Deniz arama ve ISAR
- Hava-yer mesafe ölçümü
- Doppler huzme keskinleştirme
- Otomatik irtifa belirleme

Radarın yetkinlikleri

Çok fonksiyonlu radar, eş zamanlı hava-hava ve hava-yer görevleri, işbirlikçi olmayan hedef tanımlama, otomatik hedef tanıma, karıştırmaya karşı dayanıklılık, elektronik destek, elektronik taarruz.

Dördüncü dönem geçici vergi beyanı geri geliyor

Torba yasayla önemli değişiklikler yolda: Vergi, sigorta primi, kira gelirleri...

Bir süredir beklenen düzenlemeleri içeren torba kanun tekli, Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne sevk edildi. 36 maddeden oluşan bu teklifte en dikkat çekici konu, üç yıl önce kaldırılan 'dördüncü dönem geçici vergi beyanı'nın yeniden getiriliyor olması.

Üç yıl sonra eski uygulamaya dönüş

Hatırlanacağı üzere dördüncü dönem geçici vergi beyanı 2021 yılı sonunda kaldırılmış, 2022, 2023 ve 2024 yıllarında uygulanmamıştı.

Kaldırıldığı dönemde bu köşede, kamunun finansman ihtiyacı açısından ya götürü bir vergilendirme yapılabileceğini ya da gelir ve kurumlar vergisi beyannamelerinin bir ay öne çekilmesinin daha dengeli bir çözüm olabileceğini önermiştik.

Şimdi, üç yıllık bir aranın ardından aynı uygulama geri dönüyor.

Kanun teklifinde yer alan düzenleme Meclis'te kabul edilirse, mükellefler yeniden yılın dördüncü çeyreği için geçici vergi beyannamesi verecekler.

Muhasebeciler için erken yoğunluk dönemi

Günümüzde muhasebe programları birçok işlemi otomatik yapıyor.

Bu nedenle beyanname hazırlamak artık teknik olarak zor değil.

Ancak dördüncü dönem geçici vergi beyanının geri gelmesi, dönem sonu işlemlerini öne çekmek anlamına geliyor.

Bu da özellikle mali müşavirler ve muhasebe ofisleri açısından yılın ilk aylarındaki yoğunluğu artıracak.

Öte yandan, yeni sistem ile önemli bir kısmı zaten dördüncü dönem beyanıyla ödenmiş olacağı için mart ve nisan aylarında büyük vergi ödemeleri kalmayacak, gelir ve kurumlar vergileri üç ayda bir ödenir hale tekrar dönüşmüş olacak.

Büyük şirketler için değil, orta ölçekliler için yük

Günümüzün büyük ölçekli firmaları zaten her ay ve üç ayda bir finansal performanslarını değerlendiriyor. Dolayısıyla bu düzenleme onlar açısından yalnızca finansman takviminin yeniden ayarlanması anlamına geliyor.

Ancak aylık kontrollerini düzenli yapamayan orta ölçekli işletmeler ve onların mali müşavirleri için bu değişiklik ek iş yükü getirecektir.

Torba yasada başka neler var? Sigorta primlerinde değişiklik

■ Sigorta primi tavanı asgari ücretin 7.5 katından 9 katına çıkarılıyor.

■ Primlerin toplam yükü ve işveren payı 1 puan artırılıyor.

■ Prim teşviki ise yüzde 4'ten yüzde 2'ye düşürülüyor.

Özellikle sigorta primlerini düzenli ödeyenlere sağlanan bu teşvikin yarı yarıya düşürülmesi konusunda evdeki hesap çarşıya uymayabilir. Dolayısıyla kamu 'avantajı' sağlamak isterken dezavantajlı konuma düşebilir.

Ekonomik koşullar dikkate alındığında ve bugüne kadar da etkili sonuç veren bu teşvikin azaltılması konusunun yeniden gözden geçirilmesi yerinde olacaktır.

Kira gelirlerinde istisna kaldırılıyor

Yeni düzenlemeyle kanunla kurulan emekli sandıklarından emekli olanlar dışındaki vatandaşlar için kira gelirlerindeki istisna kaldırılıyor. Güncel olarak 47 bin TL olarak uygulanan bu istisnanın kaldırılması da kayda değer bir gelir etkisi sağlamayacaktır. Getirisinden daha fazla tartışma yaratacağı açık. Belki de daha makul bir çözüm, istisna tutarındaki yıllık artışların azaltılması olurdu.

Yazının tamamı istanbulticaretgazetesi.com'da

Cemile Sultan Korusu

KIŞ BAHÇESİ

BOĞAZ'IN BÜYÜLEYİCİ MANZARASI EŞLİĞİNDE, DÖRT MEVSİM ŞIKLIĞIYLA KIŞ BAHÇESİ DAVET ALANI... DÜĞÜN, NİŞAN, KINA VE ÖZEL DAVETLERİNİZ İÇİN KUSURSUZ BİR ATMOSFER SUNUYOR.

İSTANBUL TİCARET ODASI
1994
EĞİTİM VE SOSYAL HİZMETLER ANKETİ

DETAYLI BİLGİ İÇİN: 0216 308 49 43
BÜŞRA AY: +90 530 662 37 11
KANDİLLİ MAHALLESİ, ÖMÜRTEPE YOKUŞU NO:6
ÜSKÜDAR / İSTANBUL



İTO'dan meslek liselerine teknoloji desteği

BARIŞ CABACI

İSTANBUL Ticaret Odası, hamiliğini yaptığı okullara desteğini sürdürüyor. İTO'nun hamisi olduğu Bahçelievler Şehit Erol Olçok Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde Bilgisayar Laboratuvarı açıldı. Açılış törenine İstanbul Vali Yardımcısı Mustafa Asım Alkan, İlçe Milli Eğitim Müdürü Murat Karabulut, İTO Yönetim Kurulu Üyeleri Bahadır Yaşık ile Murat Hazıroğlu ve Okul Müdürü Ahmet Cömert katıldı.

İTO Yönetim Kurulu Üyesi Bahadır Yaşık, gençlerin meslek edinmesinde meslek liselerinin kritik rolüne dikkat çekti. Yaşık, "Gençlerimizin deneyerek öğrenebileceği meslek liseleri, geleceğimiz açısından büyük önem taşıyor. Gençlerimizi meslek sahibi yaparak Türkiye'nin geleceğine katkı sunmamız gerekiyor" dedi.

Yapay zekanın mesleklerle iç içe geçtiğini belirten İTO

Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu ise "Meslek liselerinin önemi her geçen gün artıyor. Yapay zeka, birçok meslek grubunun dönüşümünü sağlayacak. Bu nedenle gençlerimizi yapay zeka ve teknoloji odaklı bireyler olarak yetiştirmemiz gerekiyor. Gençlerimizin bu dönüşüme katkı sağlayacak nesiller olarak yetişmesi büyük önem taşıyor" diye konuştu.

İTO'YA TEŞEKKÜR

İstanbul Vali Yardımcısı Mustafa Asım Alkan da desteğinden dolayı İTO'ya teşekkür ederek, şunları söyledi: "Meslek liseleri, öğrencilerimizin hem mesleki beceriler kazanmasını hem de üretken ve girişimci bireyler olarak yetişmesini sağlayan önemli eğitim kurumlarıdır. İTO'ya destekleri için teşekkür ediyoruz. Sanayinin ilerisinde gençler yetiştirmemiz gerekiyor."

Çiçek tasarımı DNA robotlar

GELECEĞİN TEDAVİ TEKNOLOJİSİ

Bilim insanları, çevre koşullarına göre şekil ve davranış değiştirebilen, mikroskobik çiçek formunda robotlar geliştirdi. DNA kristallerinden oluşan bu yeni nesil malzemeler, ilaç dağıtımından çevre temizliğine kadar geniş bir kullanım alanına sahip olabilir.

CANLI organizmaların doğasından ilham alarak, çevresel koşullara göre şekil değiştiren mikroskobik robotlar geliştirildi. Bu yenilikçi teknoloji, tıp ve çevre bilimlerinde devrim yaratma potansiyeli taşıyor. Kuzey Carolina Üniversitesi araştırmacıları, DNA ve inorganik bileşenlerin birleşiminden oluşan özel kristallerle saniyeler içinde açılıp kapanabilen 'DNA çiçekleri' üretti. Bu malzemeler, şimdiye kadar mikroskobik ölçekte geliştirilen en dinamik yapılardan biri olarak tanımlanıyor.

ORTAMA DUYARLI HAREKET

Her bir çiçeğin DNA dizilimi, bir nevi programlama dili gibi çalışarak çevresel değişimlere tepki veriyor. Asitlik oranı arttığında ya da azaldığında çiçek şekil değiştirerek açılıp kapanabiliyor. Bu tepki, aynı



sadece ilaç vermekle kalmayıp, gerektiğinde biyopsi yapabilir ya da kan pıhtısını temizleyebilir. Araştırma, doğadaki çiçek açma, mercan titleşimi ve doku gelişimi gibi olaylardan esinlenerek geliştirildi. Çalışmanın amacı, bu doğal hareketleri taklit eden yapay malzemelerin geliştirilmesi.

ŞEKİL VEREN DNA

zamanda kimyasal bir reaksiyonu da başlatabiliyor. Bilim insanları, bu tür bir hassasiyetin, robotların ilaç dağıtımı veya çevre temizliği gibi görevleri bağımsız şekilde yerine getirmesini sağlayabileceğini düşünüyor.

BIYOPSİ DE YAPILIR

Araştırmacılara göre bu teknoloji, bir gün insan vücuduna yerleştirilebilen veya yutulabilen ve gerektiğinde otomatik olarak ilaç salımı yapan akıllı sistemlerin temelini oluşturabilir. Bu çiçekler,

DNA çiçeklerinin başansının ardında, kristallerin içinde DNA'nın belirli bir düzende yerleştirilmesi yatıyor. Ortam daha asidik hale geldiğinde, DNA'nın bazı kısımları sıkıca katlanarak çiçeğin kapanmasına yol açıyor. Koşullar normale döndüğünde ise DNA gevşiyor ve çiçek tekrar açılıyor. Bu basit ama güçlü hareket, kimyasal reaksiyonları kontrol etme, molekülleri taşıma ve salma veya biyolojik hücrelerle etkileşim kurma gibi birçok işlevde kullanılabilir.

2 trilyon gigabayt veri depolayabilir

Henüz test aşamasında olan bu teknolojiye rağmen ekip gelecekte büyük potansiyel taşıyan uygulamalar öngörüyor. Örneğin, bu DNA çiçekleri vücuda enjekte edilerek bir tümöre ulaşabilir ve tümörün asidik ortamı çiçeğin kapanmasını tetikleyerek ilaç salımını ya da biyopsiyi başlatabilir. Çevre teknolojilerinde de önemli rol oynayabilir. Kirli suya temizlik maddeleri salıp, ardından zararsız biçimde çözünerek çevre felaketlerinin önlenmesine katkı sağlayabilirler.

Ayrıca, bu DNA çiçeklerinin gelecekte veri depolama alanında da kullanılabileceği belirtiliyor. Bir çay kaşığı hacmindeki DNA yapısı, iki trilyon gigabayta kadar veriyi çevre dostu bir şekilde depolama potansiyeline sahip.

HANNOVER MESSE 2026

Hannover - Almanya
20 - 24 Nisan 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



DÜNYANIN ÖNDE GELEN SANAYİ VE TEKNOLOJİ FUARI HANNOVER MESSE'DE YERİNİZİ ALIN!

HANNOVER MESSE 2026

- Dünyanın geniş kapsamlı sanayi fuarı
- 4.000'den fazla uluslararası katılımcı
- 150 ülkeden 130.000 profesyonel ziyaretçi
- 16 farklı ihtisas salonunda yaklaşık 230.000 m² sergileme alanı
- 2025 yılında en büyük 4. katılımcı ülke: Türkiye
- İstanbul Ticaret Odası tarafından 1992 yılından itibaren gerçekleştirilen Türkiye Milli İştirak Organizasyonu'nun yükselen başarı grafiği

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında ve Türkiye milli iştirak kataloğunda firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme

TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- Akışkan Gücü, Hidrolik, Pnömatik (Smart Manufacturing)
- Dijital Ekosistemler (Digital Ecosystems)
- Enerji (Energy for Industry)
- Yan Sanayi (Engineered Parts & Solutions)
- Future Hub

KATILIM BİLGİSİ

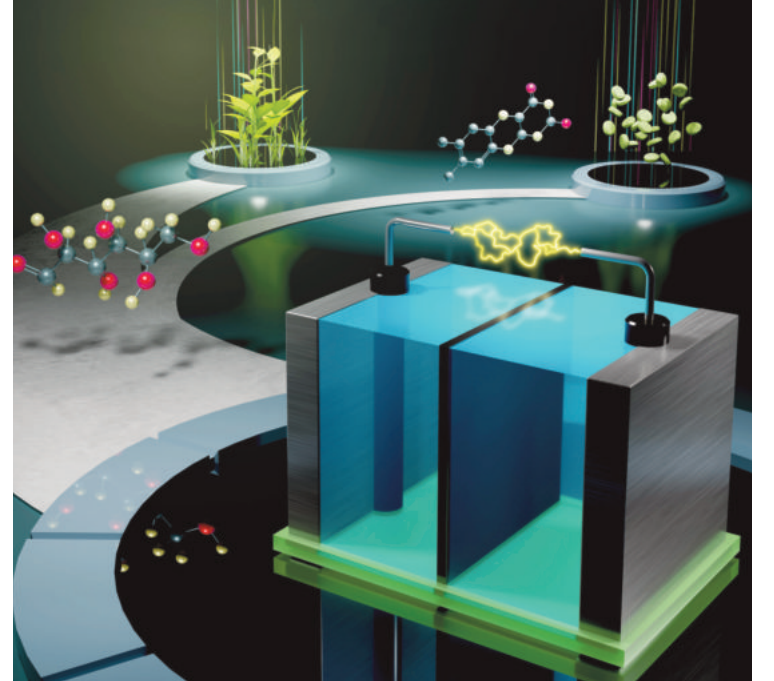
Katılım Bedeli (nakliye dahil) : 860 Euro/ m²
Katılım Bedeli (nakliye hariç) : 800 Euro/ m²
Minimum Stant Alanı : 12 m²



Sena Yakar	Ferit Oğuztürk	Levent Çakar	Kevser Mercan
0212 455 61 18 0537 304 51 20 sena.yakar@ito.org.tr	0212 455 61 01 0537 304 52 55 ferit.oguzturk@ito.org.tr	0212 455 62 39 0539 455 52 66 levent.cakir@ito.org.tr	0212 455 61 12 0532 714 83 50 kevser.mercan@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | [in](#) [x](#) [f](#) [t](#) [@](#) [/](#) itokurumsal

Glikoz ve B2 vitaminiyle (riboflavin) çalışan akış hücreli bir pil tasarlandı. Riboflavin, elektrotlar ile glikoz elektroliti arasında elektron transferini kolaylaştırarak şekerde depolanan enerjiyi elektrik akışına dönüştürdü.



B2 vitamini ve glikozla çalışan pil

İNSAN vücudunun glikozu enzimler kullanarak enerjiye dönüştürme biçiminden ilham alan Amerikalı bilim insanları, B2 vitamini (riboflavin) ve glikozla çalışan bir pil tasarladı. Riboflavin aracı, pilin elektrotları ile glikoz elektroliti arasında elektronların taşınmasına yardımcı olarak şekerde depolanan enerjiden elektrokimyasal bir akış oluşturdu.

ÇEVRECİ ENERJİ

Araştırmacılar, riboflavin ve glikoz akış hücrelerinin doğal olarak elde edilen enerji kaynaklarından elektrik üretebileceğini belirtti. Sistemde hem ucuz hem de doğada bol miktarda bulunan toksik olmayan bileşenleri kullanılıyor.

Bu sistemin, daha güvenli ve daha uygun fiyatlı konut enerjisi depolamasına doğru umut verici bir yol sunduğu ifade edildi.

VERİMLİ GÜÇ

Amerikalı bilim insanları, glikozu enerji kaynağı olarak kullanan yeni bir akış hücreli batarya tasarladı. Bu sistemde, geleneksel olarak pahalı ve az verimli asil metal katalizörler yerine, riboflavin kullanıldı. Riboflavin, temel pH seviyelerinde stabil kalabildiği için düşük maliyetli ve sürdürülebilir bir alternatif sunuyor. Yeni yakıt hücresi tasarımı, şeker moleküllerini parçalayarak daha verimli güç üretmeyi hedefliyor ve bu teknoloji, endüstriyel ölçekte enerji üretimi için umut vad ediyor.

UYGUN MALİYET

Araştırma ekibi, riboflavin kullanarak geliştirdikleri glikoz akış hücreli bataryada karbon elektrotlar ve iki farklı elektrolit tasarımı kullandı. Potasyum ferrisiyanür içeren hücre, riboflavinin katalitik gücünü doğru

ölçmeye yararken, oksijenli hücre daha uygun maliyetli bir seçenek olarak değerlendirildi.

IŞIĞA DUYARLILIK

Deneylerde, ferrisiyanürlü tasarım mevcut vanadyum bazlı akış pilleriyle benzer güç yoğunluğu sağladı. Oksijenli hücrede ise tepkimeler daha yavaş. Bunun nedeni, oksijenin ışık altında riboflavini parçalayarak pilin kendine boşalmasına yol açması olarak belirlendi.

Araştırmacılar, ışığa duyarlı bozulmayı önlemeyi ve elektrot-elektrolit arayüzünü optimize ederek özellikle oksijenli sistemin güç yoğunluğunu artırmayı ve ölçeklenebilir hale getirmeyi hedefliyor. Bu iyileştirmeler, bataryanın pratik enerji depolama uygulamaları için uygun hale gelmesi açısından kritik görülüyor.

Kültürel diplomasiye Frankfurt'la devam

İstanbul Ticaret Odası, Kültür ve Turizm Bakanlığı işbirliğiyle Türkiye katılımını gerçekleştirdiği Frankfurt Kitap Fuarı'nda Türk yayıncılarının uluslararası alandaki görünürliğini güçlendirirken, kültürel diplomasiye de katkı sağladı.

REEL sektörün uluslararası fuarlara katılımını 1960'lı yıllardan itibaren sürdüren İstanbul Ticaret Odası (İTO), kitap fuarlarıyla kültürel diplomasiye de katkı sağlamaya devam ediyor. İTO, yayıncılık endüstrisinin en büyük buluşmalarından biri olan ve bu yıl 77'ncisi düzenlenen Frankfurt Kitap Fuarı'nda da yerini aldı. Almanya'nın Frankfurt kentinde 15-19 Ekim tarihlerinde düzenlenen fuarın Türkiye katılımı, Kültür ve Turizm Bakanlığı ve İTO işbirliğinde gerçekleştirildi.

İKİLİ GÖRÜŞMELER

Yaklaşık 100 ülkenin katıldığı ve Filipinler'in 'onur konuğu' olduğu Frankfurt Kitap Fuarı'na, Türkiye'den toplam 20 yayınevi iştirak etti. Kültür ve Turizm Bakanlığı ile İTO işbirliğinde hazırlanan Türkiye Ulusal Standı'nda, Türk kültür ve

edebiyatını tanıtan 1800'ü aşkın eser sergilendi. Ayrıca TEDA Projesi'nin 20. yılı dolayısıyla düzenlenen özel panel ve etkinliklerle Türk yayıncılığının uluslararası alandaki

yayıncılarla da ikili görüşme yapma imkanı buldu.

FUARI ZİYARET ETTİLER

Frankfurt Kitap Fuarı'nı; İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün, Genel Sekreter Prof. Nihat Alayoğlu, İstanbul Ticaret Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkanı Dr. İsrail Kuralay, Rektör Prof. Dr. Necip Şimşek ve beraberindeki heyet ziyaret ederek, incelemelerde bulundu.

İTO heyeti, Frankfurt Başkonsolosu Nagihan İlknur Akdevelioğlu, Mainz Başkonsolosu Mehmet Akif İnanc, Kültür Ataşesi Ferruh Parmaksız ve Ticaret Ataşesi Murat Muştı ile bir araya gelerek fuarı değerlendirdi.



görünürlüğü güçlendirildi. Firmalar fuarda toplam 110 metrekairelik alanda yeni yayınlarını okuyucularıyla buluştururken, uluslararası



Asya pazarına İTO'yla Canton'dan açıldılar

Çin'de düzenlenen dünyanın en büyük genel ticaret fuarlarından Canton Fuarı'nın 1. Fazında, 36 Türk firması ürünlerini tanıttı.

ÇİN'de düzenlenen ve dünyanın en büyük genel ticaret fuarlarından biri olarak kabul edilen Canton Fuarı, 138. kez profesyonelleri aynı çatı altında buluşturdu. Guanco kentinde yılda iki defa üçer faz halinde organize edilen Canton Fuarı'nın 1. Faz'ı, 15-19 Ekim tarihlerinde gerçekleştirildi.

YENİ İŞ KAPILARI

Türkiye milli iştirak organizasyonunu 2014 yılından itibaren sürdüren İstanbul Ticaret Odası ile bu dönem de 36 Türk firması stand açtı. 138. Canton Fuarı'nın 1. Fazında yer alan Türk firmaları, 972 metrekairelik alanda elektrikli ev aletleri ve hırdavat ürünlerini sergiledi. Fuarda, Türkiye standartları yoğun ilgi gördü. Türk firmaları, ürünlerini ve teknolojilerini tanıtmanın yanı sıra Çin'deki en yüksek iş cirosuna sahip fuarda yeni işbirliklerinin kapılarını da aralama fırsatı buldu.

İTO HEYETİ FUARDA

İTO Yönetim Kurulu Üyeleri Murat



Haziroğlu ve Zeki Akbal, fuar kapsamında Türkiye standını ziyaret etti. İTO heyeti, Guanco Başkonsolosu Adnan Hayal ve Guanco Ticaret Ateşesi Şerife Yıldırım Demirel ile bir araya geldi. Heyet, katılımcı firmalarla da görüş alışverişinde bulundu.

138. Canton Fuarı'nın 2. Fazı 23-27 Ekim, 3. Fazı da 31 Ekim-4 Kasım tarihlerinde gerçekleştirilecek.

Yerli otomotivciler Fransa'da pazar arayışı

OTOMOTİV satış sonrası sektörünün önemli buluşma noktalarından biri olan Equip Auto Paris Fuarı, bu yıl 14-18 Ekim tarihleri arasında 50. kez gerçekleştirildi. İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyesi Salih Sami Atılğan, fuarı ziyaret ederek incelemelerde bulundu.

Atılğan, Equip Auto Fuar Müdürü Aurélie Jouve ve Equip Auto Onursal Başkanı, FIEV Başkanı Claude Cham ile



bir araya gelerek, Türk otomotiv satış sonrası endüstrisi

firmalarının Fransa pazarında daha etkin rol almalarına yönelik görüş alışverişinde bulundu.

Ayrıca Paris Büyükelçisi Yunus Demirel ve sektör temsilcileriyle de bir araya gelen Atılğan, otomotiv sektöründeki güncel gelişmeler ve işbirliği fırsatları üzerine değerlendirmelerde bulundu.

Türk teknoloji girişimleri GITEK Global'de

BİRLEŞİK Arap Emirlikleri'nin Dubai kentinde düzenlenen teknoloji ve yapay zeka etkinliklerinden GITEK Global'de, YTÜ Yıldız Teknopark'ın, Dubai ve Londra ofislerinin Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM) ile ortak kullanımına ilişkin işbirliği protokolü imzalandı. İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve BTM Başkan Yardımcısı İbrahim Doğan Salman ile YTÜ Yıldız Teknopark Genel Müdürü Doç. Dr. Muhammet Garip tarafından imzalanan protokolün imza törenine, Yıldız Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Eyüp Debik de katıldı.

50 YERLİ ŞİRKET

İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Doğan Salman, Dubai Dünya Ticaret Merkezi'nde 16-20 Ekim tarihlerinde düzenlenen ve



biyoteknolojiden yapay zekaya, kuantum bilişimden veri merkezlerine kadar geleceği şekillendirecek kritik

teknolojilere odaklanan GITEK Global'i ziyaret etti. Bu yıl 45'incisi düzenlenen fuar, 180 ülkeden 6 bin 800'den fazla şirkete ve 2 bin start-up'a ev sahipliği yaptı. Fuarda siber güvenlikten finansa, yapay zekadan robotiğe kadar çeşitli alanlardaki 50'den fazla yerli şirket, Türkiye pavyonunda teknolojilerini sergiledi.

JEC WORLD 2026

Paris - Fransa
10 - 12 Mart 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



KOMPOZİT SANAYİSİNİN PRESTİJLİ FUARI JEC WORLD'DE YERİNİZİ ALIN!

JEC WORLD 2026 GENEL BAKIŞ

- 94 ülkeden 1350 katılımcı
- 45.000'i aşkın profesyonel ziyaretçi
- Toplam değeri 105 Milyar Doları aşan sektör firmalarına erişim
- Küresel kompozit topluluğuyla buluşma ve yeni işbirlikleriyle iş ağı oluşturma imkanı
- Türkiye milli katılım organizasyonunun 2013 yılından itibaren yükselen başarı grafiği

KATILIMA DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaatı ve dekorasyonu
- Nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması,
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması,
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- Devlet desteğine ilişkin ilgili İhracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.000 Euro / m²
Minimum stant alanı : 9 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Esra Yılmaz
0212 455 65 10
0530 874 89 73
esra.yilmaz@ito.org.tr

Yeşim Yıldız
0212 455 61 15
0530 962 01 39
yesim.yildiz@ito.org.tr

Esra Avcıoğlu
0212 455 61 10
0530 386 92 66
esra.avcioglu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

Mama Hatun
Kervansarayı

Ülkemizde hangi şehrimize gidersek gidelim, mutlaka Selçuklu ve Osmanlı eserlerini buluruz ve hepsi de topraklarımızın vatan edilişinin tapularıdır. Kervansaraylar, hanlar, çarşılar başta olmak üzere tüm eserler, coğrafyamızın vatan edilişinin hikâyesini anlatır.

Bu şehirlerimizden biri de Erzincan ve ilçeleridir. Her biri ayrı bir Selçuklu şehridir. Köprülerden camilere, kervansaraylardan han, hamam ve çarşılar kadar yüzyıllardır vatan topraklarımızın şahitleri olarak yaşarlar.

İnsanlık tarihinin kadim milletlerinden olan Türkler, Asya'dan başlayarak Avrupa'nın içlerine kadar yayılmış ve ticaret başta olmak üzere tüm münasebetlerimizde medeniyetimizi ve kültürümüzü yaymışlardır.

★★★

Söz buraya gelmişken önemli bir ayrıntıyı hatırlatmakta fayda var. Erzurum ve Erzincan üzerinde hâkimiyet kuran 'Saltuklular Mimarisi' üzerine bir kitap hatırlayan Atatürk Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Haldun Özkan, şöyle der: "VIII. yüzyıldan sonra Orta Doğu ve Asya'da görülen ve XI. yüzyılda Anadolu'ya taşınan Türk-İslam sanatı, antik Yunan ve Roma sanatının bir devamı veya tekrarı değildir.

Ortaçağ'da Türklerin Anadolu'ya gelerek yerleşmeleri ve bu toprakları Türk vatani yapmaları, Anadolu kültür tarihinin en önemli tarihsel süreçlerinden biridir. Anadolu coğrafyasındaki Türk-İslam sanatı, köklerini Orta Asya'dan alan, İran'da gelişen, Anadolu'ya taşınan ve Anadolu'nun yerli kültürleri ile buluşup, İslam inancıyla yoğrulmuş bir sanattır.

Erzurum ve çevresini Türkleştiren Saltuklular, Orta Asya'dan İran'a ve oradan da Anadolu'ya gelerek, ebedi yurtları olacak Anadolu'yu vatan yapmışlardır. Çünkü Türkler Anadolu'ya nüfuslarıyla, inançlarıyla, gelenekleriyle yerleşmek için gelmişlerdi. Nüfusun belirli alanlarda yoğunlaşması şehirleşmede atılan adımları gerekli kılmıştır."

★★★

Evet, XIII. yüzyıl başlarından itibaren Selçuklular, Anadolu'da Türk Birliğini sağlamak için mimari anlamda da büyük külliyeleer inşa etmişlerdir.

İşte bunlardan biri de Saltuklu Beyliği'nin başına 587'de (1191) geçen II. İzzeddin Saltuk'un kızı Mama Hatun tarafından İpek Yolu üzerine yaptırılan Mama Hatun Kervansarayı'dır. Yine bu hususta Prof. Dr. Haldun Özkan, şu bilgileri verir: "Tercan Mama Hatun Kervansarayı, Erzincan'ın Tercan ilçe merkezinde Erzurum-Erzincan karayolunun kuzeyinde bulunmaktadır. Tercan'ın, Erzurum'la Erzincan arasında önemli bir ulaşım noktasında yer alması, ayrıca Tercan'dan geçen tüm seyyahların ve yolcuların konakladığı bir yapı olması, Mama Hatun Kervansarayı'nı önemli kılmıştır.

Mama Hatun Kervansarayı eş odaklı plan düzenine sahip, 51m x 51m boyutlarında kare bir alan üzerine kurulmuştur. Kervansaray iç mekânında, bir avlu etrafında dizilen odalar ile kuzey ve güneyinde, doğu-batı doğrultusunda yerleştirilen ahır bölümlerinden meydana gelmektedir.

Mama Hatun Kervansarayı'nın mimarisinde kütesellik, dış kapalılık ve kalevari bir görünüm hâkimdir. Dış cephe 16 dayanak kulesi ile güçlendirilmiştir. Dış duvarların masif kütesi yalnızca köşelerde üç çeyrek daire planlı silindirden payandalar ve bunların arasında da yarım daire ve dikdörtgen payandalarla hareketlendirilmiştir.

Bu silindirden payandaların, konik kulelerle sonuçlandırılması yapıya bir kale görünümü kazandırmıştır. Mama Hatun Kervansarayı orta avlu etrafında şekillenmiştir.

Kervansarayın merkezinde yer alan 18.50m x 25.00m ölçülerindeki avlunun boyutları büyümüş, kapalı ve açık kısmı olan bazı büyük boyutlu hanların avlularına yakın boyutlarda düzenlenmiştir.

Avlunun kuzey ve güney kenarları boyunca dizilen beşer oda ve birer eyvan, kervanlarla gelen insanların barınması için yapılmıştır. Odalar 4.60m x 3.30m boyutlarında olup, hepsi sivri beşik tonozla örtülmüştür. Ayrıca bütün odaların girişleri basık sivri kemerli ve dikdörtgen formu olarak düzenlenmişlerdir."

★★★

Velhasıl günümüzde gezilip görülebilen kervansaray, Vakıflar Genel Müdürlüğü tarafından restore edilerek ziyarete açıldı.

Hüseyin
ÖZTÜRKSinema koltukları
halk günüyle dolacak

SENA SORKUN

TÜRKİYE genelinde kültürel üretimini desteklemek için yeni uygulamalar başlatan Kültür ve Turizm Bakanlığı, hem sinemaseverlere uygun fiyatlarla film izleme fırsatı sunuyor hem de tiyatro sektörüne rekor düzeyde maddi destek sağlıyor. Devletin yeniden canlandırdığı 'halk matinesi' geleneği, sadece nostaljik bir uygulama değil, aynı zamanda kültür ekonomisini güçlendirip sanatın erişilebilirliğini artırmayı hedefliyor.

HALK MATİNESİ
GERİ DÖNDÜ

Kültür ve Turizm Bakanlığı Sinema Genel Müdürü Birol Güven, eylül ayında sinema salonlarında uygulanan 80 TL'lik bilet kampanyasının 31 Aralık 2025'e kadar geçerli olacağını belirterek, "Bilet fiyatları ülke genelinde her çarşamba günü maksimum 120 TL olarak sabitlendi. Bu bir üst sınırdır; bazı salonlarda fiyatlar bunun da altında kalabilir. Bu adımla beraber hem sinema sektöründe pandemi sonrası yaşanan izleyici kaybının telafi edilmesi hem de genç kuşaklara düzenli bir sinema alışkanlığı kazandırılması hedefleniyor" dedi.

1 ALANA 1 BEDAVA

Güven, kampanyayı 'kültürel sürekliliğin halkla yeniden buluşması' olarak tanımlayarak, şöyle devam etti: "Halk matinesi, aslında sadece ucuz bilet değil; ortak bir hafızayı, birlikte film izleme duygusunu geri getiriyor. Kültür, seyirciyle çoğalır. Biz salonları doldurmak kadar kültürü paylaşmayı da hedefliyoruz. Bu uygulama, Eylül Sinema Festivali'nin oluşturduğu canlılığı tüm yıla yaymayı amaçlıyor. Ayrıca bazı markaların sponsorluğunda süren '1 Bilet Alana Diğeri Bedava' kampanyası da izleyicilere ekonomik bir fırsat sunuyor. Bu gelişme, özellikle yerli film üretimini destekleyerek, sinema endüstrisinin ekonomik sürdürülebilirliğine katkı sağlayacak."

TİYATROLARA
REKOR DESTEK

Kültür ve Turizm Bakanlığı Güzel Sanatlar Genel Müdürlüğü, tiyatro sektörüne sağlanan destek miktarını tarihin en yüksek seviyesine taşıdı. 2023-2024 sanat sezonunda 511 özel tiyatro başvuru yaptı; belgelerini tamamlamayan 35 tiyatro dışındaki 476 proje değerlendirildi. Böylece 304 profesyonel, 95 çocuk oyunu ve 77 geleneksel tiyatrodan oluşan bu

projelere toplam 55 milyon TL destek sağlandı. Değerlendirmelerde tiyatroların sigortalı çalışan sayısı, salon kapasitesi, Türk oyun yazarlarının eserlerini tercih etmesi ve bir önceki sezon faaliyetlerinin kapsamı dikkate alındı.

YÜZDE 50 ARTIŞ

Bakanlık, 2025-2026 sezonu için desteği yüzde 49.56 artırarak 97 milyon 216 bin TL'ye çıkardı. Bu destekten yararlanmak için toplam 434 tiyatro başvurdu. Değerlendirmeye ise 400 proje alındı ve 379 özel tiyatro projesine destek verilmesi kararlaştırıldı.

Destek alan tiyatroların 236'sı profesyonel, 65'i çocuk, 78'i geleneksel tiyatro kategorisinde yer aldı. Güzel Sanatlar Genel Müdürlüğü, bu desteklerin tiyatro salonlarının sürdürülebilirliğini, istihdamın artmasını ve tiyatro sanatının kalkınmada öncelikli bölgelerde güçlenmesini hedefliyor.

KÜLTÜR POLİTİKASI
SADECE ESTETİK DEĞİL

İbrahim Vareli

Senarist ve kültür eleştirmeni İbrahim Vareli, 'Her Çarşamba Sinema Günü' uygulamasının yalnızca bir indirim kampanyası değil, kültürel sürekliliğin yeniden inşası anlamına

da geldiğini belirterek, şunları söyledi: "Devlet, halk matinesiyle bir tür kültürel hafızayı yeniden canlandırıyor. Sinemaya gitmek artık lüks değil, haftalık bir alışkanlık hâline gelebilir. Bu, kültürün yeniden kamusal bir alana taşınması demek. Tiyatro destekleri de aynı anlayışın devamı. 97 milyon liralık destek yalnızca ekonomik bir katkı değil, sanatın üretim zincirini ayakta tutan bir canlandırma politikası. Tiyatrolar, bir şehrin vicdanıdır. Destek miktarındaki artış, hem genç oyun yazarlarının hem de küçük sahnelerin nefes almasını sağlar."

FİYATLAR AVRUPA
ORTALAMASINI GEÇTİ

Uluslararası Sinema Derneği Başkanı Nazif Tunç ise bilet

fiyatlarının Türkiye şartlarına göre oldukça yüksek olması nedeniyle halkın sinema salonlarından uzaklaştığını söyledi. "Eğer bir sanat dalı halk desteğini kaybederse, o sanat da zayıflar" diyen Tunç, şunları söyledi: "Sinemayı yeniden canlandırmanın yolu, Avrupa'daki ortalamanın bile üzerine çıkan bilet ücretlerini makul seviyelere çekmekten geçiyor. Yaklaşık 100 TL civarında demiryolu yatırımları sabitlenecek kalıcı bir fiyat politikası, halkın yeniden salonlara dönmelerini sağlayabilir. Çünkü pahalı biletlerle seyirci dijital platformlara yöneldi. Artık kimse rahat koltuğundan kalkıp sinemaya gitmek istemiyor. Oysa ucuz ve sürekli bir bilet uygulaması, seyirciyi yeniden harekete geçirebilir, birlikte film izleme alışkanlığını geri kazandırabilir."



Nazif Tunç

SİNEMA
OKURYAZARLIĞI
YAYGINLAŞMALI

Tunç, sinemaya gitmenin, günümüzde izleyici için üç ayrı zorluk demek olduğunu belirterek, şöyle devam etti: "Yol katetmek, yol masrafına katlanmak ve pahalı bilet almak. Bu koşullar, seyirciyi evde kalmaya, filmleri dijital mecralarda izlemeye yöneltti. Oysa sinema yalnızca bir sanat değil, aynı zamanda bir sosyalleşme alanı. Bu nedenle bilet fiyatlarının düşürülmesi ve kalıcı bir 'halk günü' uygulamasının sürdürülmesi büyük önem taşıyor. Toplu taşımada olduğu gibi sinemada da devletin dengeleyici bir fiyat politikası izlemesi gerekir. Ayrıca ilkokuldan itibaren 'sinema okuryazarlığı' dersleriyle çocukların film bilinci güçlendirilmeli, büyük işyerlerinde çalışanlara sinema bileti teşvikleri sağlanmalı, gezici sinemalarla kırsalda film kültürü yaygınlaştırılmalı."

Kitap
İstanbul

www.kitapistanbul.org.tr

Hayallerini uçuran
adam Nuri Demirağ

Kitap, Türkiye'nin havacılık ve demiryolu alanındaki öncü isimlerinden Nuri Demirağ'ın hayatını, projelerini ve karşılaştığı engelleri anlatıyor. Onun sanayileşme, havacılık ve demiryolu yatırımları konusundaki vizyonunu ele alırken, bürokratik ve siyasi engellerle mücadelesini de göz önüne seriyor.

Nuri Demirağ, Türkiye'de ilk yerli uçak fabrikası kurmaya çalışmış, ancak o dönemin koşulları nedeniyle projeleri hayata geçirilmemiştir. Aynı zamanda, demiryolu projelerine büyük katkılar sunmuş, sanayi ve ekonomi alanında da önemli girişimlerde bulunmuştur. İstanbul Ticaret Odası tarafından yayımlanan bu eser, Türkiye'nin sanayileşme sürecine ışık tutan detaylı bir biyografi kitabıdır.

İstanbul Ticaret Odası Yayınları, 2024



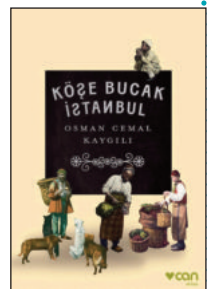
Köşe bucağı İstanbul

"Osman Cemal, İstanbul'un her köşesini bildirdi. Her sınıf halkı tanırdu. Bazı insanlar maziye saplanıp kalırlar. Osman Cemal eskileri tanıdığı kadar yenileri de tanımak için gözünü ve kulaklarını açardı."

Mahmut Yesari

"İstanbul yazarı" denince akla gelen ilk isimlerden biri olan Osman Cemal Kaygılı'nın çoğu Yenigün gazetesinde yayımlanan şehir yazıları, bu kitapta bir araya geliyor. İstanbul'un meşhur semtleri de var bu yazılarda; sadece ismi bilinen, gazete haberlerinde geçmeyen semtler de -hatta daha çok onlar: Kadıköy'ün Kadıköy'ü, Yakaçık'ın üzüm bağı, Mecidiyeköy'ün mesire yeri olduğu zamanlardan kalma bir ağız tadı yolculuğu bu yazılar aynı zamanda. Semtlerin yanında, şehrin renkli sakinlerinin de köşe bucağı tuttuğu bir kitap. Bir zamanların İstanbul'unun meşhur simaları, ilginç özellikleriyle Osman Cemal Kaygılı'nın eğlenceli kaleminde bugün bir kez daha hayat buluyor. Döneminin İstanbul'unun kıyısında köşesinde ne varsa, insanın, yemeğini, içme sularını, toplu taşıma araçlarını, her şeyini, "Aman, unutulmasın!" korkusuyla birer birer not düşüyor Osman Cemal Kaygılı. Bize de bir zamanların geniş, çok kültürlü, çok dilli İstanbul'u için bir kez daha iç çekmek kalıyor.

Osman Cemal Kaygılı



www.kitapistanbul.org.tr

— 29 EKİM —

CUMHURİYET BAYRAMIMIZ

Kutlu Olsun

ŞEKİB AVDAGİÇ
İSTANBUL TİCARET ODASI
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

in x iv f @ /itokurumsal