

ABD pazarında depo kolaylığı

ABD pazarına açılmak isteyen girişimciler için güvenli depolama ve pazarlama imkanı bulunuyor. TOBB Trade Center, Türk firmalarına hem pazara giriş hem de lojistik konusunda çözüm ve fırsatlar sunuyor. ■12'de



İskonto yabancının iştahını kabarttı

Borsa İstanbul'a yabancı yatırımcı girişlerinde artış yaşanırken, uzmanlar bu durumu BIST100'ün diğer endekslere göre görece iskonto kalmaması, olası faiz indirimi sinyalleri ve enflasyonla mücadeledeki kararlılığa bağlıyor. Yaşar Kaya ■5



Togg'un sedanı bu yaz satışta ■20

İhracatı artıracak 3 öneri

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, üreticinin ve ihracatçının ek yüklerle mücadele ettiğine dikkat çekti. "Bir taraftan finansman maliyetleri çok arttı, diğer taraftan finansmana erişim zorlaştı" diyen Avdagiç, ihracattaki sıkıntıları kaldıracak şu 3 öneriyi dile getirdi:

1

Kısa vadede finansman maliyetleri aşağıya doğru çekilmeli.

2

Firmaların finansmana erişimiyle ilgili yeni açılımlar yapılmalı.

3

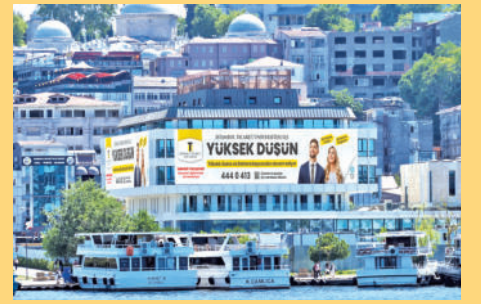
Döviz kuruyla enflasyon arasındaki korelasyon korunmalı. ■7



İSTANBUL TİCARET

"Tüccar, milletin emeği ve üretimini kıymetlendirmek için eline ve zekasına emniyet edilen ve bu emniyete liyakat göstermesi gereken adamdır."

H. Oktay



İstanbul'un kalbinde master programı ■14

27 HAZİRAN 2025 YIL: 67 SAYI: 3365

ISSN 1300-3666

İSTANBUL TİCARET ODASI YAYINI

istanbulticaretgazetesi.com

'Çelik Kubbe'nin mayası YERLİ TEKNOLOJİ

Milli savunmada artan yerlilik oranı dikkat çekerken her geçen gün kabiliyetlerine bir yenisini ekleyen 'Çelik Kubbe', hava savunmada Türkiye'yi en üst lige taşıyor.

BÖLGESEL CAYDIRICILIK

Türkiye'nin askeri, teknolojik ve ekonomik bütünlük gücüyle yükselen Çelik Kubbe; bölgesel caydırıcılığı ve küresel teknoloji iddiasını da temsil ediyor. Yerli teknolojinin mayasını oluşturan stratejik yatırımlar bu başarıyı sürdürülebilir kılıyor.

AVRUPA'NIN RADARINDA

Savunma sanayi dahil yerli teknolojiler, 500 milyar liralık Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi ile destekleniyor. Bu arada AB'nin 800 milyar Euro'luk savunma projelerine Türkiye'yi dahil edeceğini açıklaması, küresel çapta yerli savunma sanayinin değerini gösteriyor. ■9'da



Osman KUVVET



Kolaj: OSMAN KUVVET

Nüfus tetkikleri üzerinden kurgu

Ahmet Emre Bilgili'nin yazısı ■19



Yeni norm: Çalışan takip sistemleri

Adnan Ertemel'in yazısı ■16



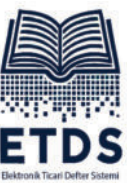
ABD ile yeni çatışma ve Çin'in güçlü kozu

Fatih Oktay'ın yazısı ■13



e-defter ihtilafı önleyecek

İşletmenin muhasebesiyle ilgili olmayan ticari defterlerin elektronik ortamda tutulması, 1 Temmuz'dan itibaren zorunlu olacak. Uygulamanın, bilhassa ortaklar arası ihtilafları önlemesi bekleniyor. Mesude Demirhan ■13



Atık kağıtlar 'özel değer' kazanıyor

İki kadın girişimci, atık kağıtları, atölyelerinde katma değerli ürüne dönüştürüyor. Sümevra Yarış Topal ■19

Denizde hemen çözünen plastik

Japon bilim insanları, kolayca parçalanıp güvenli bileşiklere ayrılabilen yeni bir plastik türü geliştirdi. Yeni malzeme, denize düşerse sadece 8.5 saatte tamamen parçalanıyor. Üstelik geride zararlı mikroplastik kalmıyor. Ayşe Başak ■17



Tedarikçi B2B masasında

Karsan, İTO Yan Sanayi Borsası'nın düzenlediği 'Tedarikçi Günleri'nde, tedarikçi adaylarıyla satın alma masasına oturdu. ■10



Enerji rotalarında 'Türkiye' avantajı

ENERJİ LOJİSTİĞİ

Hürmüz Boğazı'nda yaşanan kriz, alternatif enerji rotalarının gerekliliğini gözler önüne serdi. Uzmanlar, Türkiye'nin Orta Doğu ve Avrupa arasında enerji lojistiğinde stratejik bir avantaj sunduğuna dikkat çekiyor.



GÜNEY KORİDORU



Hazar, Irak ve Doğu Akdeniz kaynaklarını Avrupa'ya taşıyan doğal bir geçiş noktası olan Türkiye, AB'nin Güney Gaz Koridoru projelerinde kilit rol oynayarak enerji arz güvenliğinde alternatif güzergahların merkezi olabilir. ■8'de



Yat ihracatında rota Uzak Doğu

Türkiye, yat pazarında dünyanın ilk üç ihracatçısı arasında yer alıyor. Sektör mayısta 117 milyon dolarlık dış satım yaptı. Düşük emisyonlu tekneler ve elektrik motorlu sistemler

gibi kriterlerin belirleyici olduğu pazara kolayca uyum sağlayan ve Avrupa pazarına hakim olan Türk üreticilerinin yeni hedefi Uzak Doğu. Sümevra Yarış Topal ■11



Sigortada suistimale hızlı ve güvenli tespit

Teknopark İstanbul'da yerleşik Techbros, suistimal vakalarını hızla ve yüksek doğrulukla çözüme kavuşturuyor. ■16'da

Yıllık izin kullandırma esasları ve uygulanan yaptırımlar

Yaz aylarıyla birlikte çalışanlar da tatil planları yapıp yıllık izinlerini kullanmaya başladı. Peki, işverenler yıllık izin kullandırırken hangi esaslara dikkat edecek? Yıllık izin kullanımına yönelik hangi hallerde idari para cezası uygulanacak?

YILLIK izin, tüm çalışanlar için temel haklar arasında yer alır. Bu hak, çalışanların bedensel ve ruhsal sağlığının korunması bakımından hayati önem taşıyor.

Ayrıca çalışma hayatı ve özel yaşam dengesinin sağlanması, çalışma veriminin artırılmasıyla iş kazası ve meslek hastalıklarının bertaraf edilmesi açısından da faydalıdır. Zira senelik tatiller, belirli süre de olsa çalışanların iş stresinden uzak kalarak yeniden enerji toplamları bakımından kritik öneme sahip.

Yaz aylarının gelmesiyle birlikte tatil planları başladı. Peki, işverenler yıllık izin kullandırırken hangi esaslara dikkat edecek? Hangi hallerde idari para cezaları uygulanır?

AŞGARI YILLIK İZİN SÜRELERİ

Deneme süresi de dahil olmak üzere en az bir yıl çalışmış işçiler, yıllık ücretli izne hak kazanır. Yıllık izin süresinin ve izne hak kazanmak için gerekli sürenin hesabında işçinin aynı işverene ait işyerlerinde çalıştığı sürelerin birleştirilmesi



İsa
KARAKAŞ

gerekir. Aynı bakanlığa bağlı işyerleri ile aynı bakanlığa bağlı tüzel kişilerin işyerlerinde geçen süreler ve kamu iktisadi teşebbüsleri yahut özel kanun veya özel kanunla verilmiş yetkiye dayanarak kurulan banka ve kuruluşlar veya bunlara bağlı işyerlerinde geçen

süreler de işçinin yıllık ücretli izin hakkının hesaplanmasında birleştirilerek göz önünde bulundurulur.

İşçinin izin süresi, iznini hak ettiği tarihteki kıdemine göre değişir. Buna göre, işçilere verilecek yıllık ücretli izin süresi;

■ Hizmet süresi 1 yıldan 5 yıla kadar (5 yıl dâhil) olanlara 14 gündün,

■ 5 yıldan fazla 15 yıldan az olanlara 20 gündün,

■ 15 yıl (dâhil) ve daha fazla olanlara 26 gündün az olmaması gerekir. Ancak işveren isterse yıllık ücretli izin süresini daha fazla kullandırabilir.

GENÇ, YAŞLI VE YERALTINDA ÇALIŞANLAR

İş mevzuatımızda işçilerin izin süreleri kıdemlerine göre değişmekle birlikte genç ve yaşlı işçiler yıllık



izin bakımından ayrıca korunuyor.

18 ve daha küçük yaştaki işçilere verilecek yıllık ücretli izin süresinin 20 gündün az olması mümkün değil. Söz konusu yaş kategorilerinde bulunanların kıdemi 1 yıl olsa bile 14 gün yerine 20 gün yıllık izin verilmesi mecburidir.

Diğer yandan, işçinin yeraltı işlerinde çalışıp çalışmamasına göre senelik izinlerde artış olur. Buna göre, yeraltı işlerinde çalışan işçilerin yıllık ücretli izin süreleri dörder gün artırılarak uygulanır. Bu durumda 15 yıldan fazla kıdemi olan bir yeraltı maden işçisinin yıllık izin süresi 26 gün yerine 30 gün olacaktır.

İdari para cezası uygulanacak haller

Senelik ücretli izin kullandırma yükümlülüğünün mevzuata uygun olarak ifa edilmemesi halinde işverenler hakkında idari para cezası uygulanır. Buna göre;

- Yıllık ücretli izni yasaya aykırı şekilde bölme,
- İzin ücretini yasaya aykırı şekilde ödeme veya eksik ödeme,
- Sözleşmesi feshedilen işçiye yıllık izin ücreti ödememe,
- Yıllık izin yönetmeliğinin esas usullerine aykırı olarak izni kullandırmama veya eksik kullandırma hallerinde her bir fiil ve her bir işçi için 3.837 TL tutarında idari para cezası uygulanacak.



Yıllık izinde nelere dikkat edilmeli?

- Yıl içinde verilmiş diğer mazeretli ücretli ve ücretsiz izinler veya dinlenme ve hastalık izinlerinin, yıllık izne mahsup edilmemesi gerekir.
- Yıllık ücretli izin günlerinin hesabında izin süresine rastlayan ulusal bayram, hafta tatili ve genel tatil günleri izin süresinden sayılmaz.
- Yıllık iznin ne şekilde kullandırılacağı ayrıca yasada belirlenmiştir. Buna göre, yıllık iznin 10 günlük kısmının tek seferde blok hâlinde kullanılması mecburi. Kalan kısmı ise işçi ve işverenin anlaşmasıyla ihtiyaca göre istenildiği kadar bölünebilecek. 10 günlük blok şeklinde izin kullanılması yasanın emredici hükmü olduğundan işçinin oluruyla da olsa aykırı davranmak mümkün değil. Aksi takdirde idari para cezası uygulanır.
- Yıllık ücretli izinleri, işyerinin kurulu bulunduğu ilden başka bir ilde geçirecek olan işçilere talepte bulunmaları ve bu hususu belgeleriyle şartıyla gidiş ve dönüşlerinde yolda geçecek süreleri karşılamak üzere 4 güne kadar ücretsiz yol izni verilmesi elzemdir.
- İşveren, yasa gereği yıllık ücretli iznini kullanan her işçiye, yıllık izin dönemine ilişkin ücretini ilgili işçinin izine başlamasından önce peşin olarak ödemek veya avans olarak vermek zorunda.
- Yıllık iznin kullandırılması mecburidir; satılması mümkün değildir. Ancak iş sözleşmesi sona erdikten sonra kullanılmayan yıllık izin ücrete dönüşebilir. Bu durumda SGK primi de kesilecektir.

HANNOVER MESSE 2026

Hannover - Almanya
20 - 24 Nisan 2026

Türkiye Millî İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



DÜNYANIN ÖNDE GELEN SANAYİ VE TEKNOLOJİ FUARI HANNOVER MESSE'DE YERİNİZİ ALIN!

HANNOVER MESSE 2026

- Dünyanın geniş kapsamlı sanayi fuarı
- 4.000'den fazla uluslararası katılımcı
- 150 ülkeden 130.000 profesyonel ziyaretçi
- 16 farklı ihtisas salonunda yaklaşık 230.000 m² sergileme alanı
- 2025 yılında en büyük 4. katılımcı ülke: Türkiye
- İstanbul Ticaret Odası tarafından 1992 yılından itibaren gerçekleştirilen Türkiye Millî İştirak Organizasyonu'nun yükselen başarı grafiği

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında ve Türkiye millî iştirak kataloğunda firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme

TÜRKİYE MİLLÎ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- Akışkan Gücü, Hidrolik, Pnömatik (Smart Manufacturing)
- Dijital Ekosistemler (Digital Ecosystems)
- Enerji (Energy for Industry)
- Yan Sanayi (Engineered Parts & Solutions)
- Future Hub

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli (nakliye dahil)	: 860 Euro/ m²
Katılım Bedeli (nakliye hariç)	: 800 Euro/ m²
Minimum Stant Alanı	: 12 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Gökhan Çapkin	Sena Yakar	Ferit Oğuztürk	Levent Çakır
0212 455 61 16 0530 664 86 22 gokhan.capkin@ito.org.tr	0212 455 61 18 0537 304 51 20 sena.yakar@ito.org.tr	0212 455 61 01 0537 304 52 55 ferit.oguzturk@ito.org.tr	0212 455 62 39 0539 455 52 66 levent.cakir@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @itokurumsal



HUKUK
GÜNDEMİ

Av. Muhammet AKSAN

Tiplemelerin fikir ve sanat eserleri kanunu kapsamındaki yeri

Günümüzde sosyal medya platformlarının etkisiyle dizi, film ve sinema sektöründe üretilen içerikler yalnızca içerik olarak kendileri değil, aynı zamanda içlerinde yer alan tiplemelerin fiziksel ve davranışsal özelliklerinin sosyal medya akımlarına konu olmasıyla da tanınır ve popüler hale gelir. Peki tipleme nedir? Türk hukuku kapsamında tiplmeler korunabilir mi?

Bu soruların cevabını vermeden önce 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu (FSEK) kapsamında eserin tanımına bakmamız gerekir. Eser, “Sahibinin hususiyetini taşıyan ve ilim ve edebiyat, musiki, güzel sanatlar veya sinema eserleri olarak sayılan her nevi fikir ve sanat mahsulleri” olarak tanımlanmıştır. FSEK, güzel sanat eserlerinin kapsamını ise madde 4’te düzenlemiştir ve “...8) Her türlü tiplemelendir” demekle tiplmeleri de güzel sanat eseri olarak eser kapsamına dahil etmiştir.

Sayılan hükümler ve tanım doğrultusunda tiplmelerin FSEK madde 4/1 f-8 kapsamında korunduğu sonucuna ulaşabiliriz, ancak bu noktada yargı kararlarının istikrarlı olmadığını da eklemek gerekir. Yargıtay 11. Hukuk Dairesi’nin 22.10.1991 tarihli 1996/6769-7173 sayılı kararında belirttiği ve Daire’nin uygulamasında da görüldüğü üzere “Bir tiplemenin FSEK 4/1 f-8 uyarınca güzel sanat eseri olarak korunabilmesi için başkalarının tiplemenin özellikle iki veya üç boyutlu görüntüsünün izinsiz olarak kullanılması gerekir. Buna karşılık, FSEK 83. maddesi uyarınca bir tiplemenin ‘eserin alamet’i olarak korunabilmesi için Dairemizin uygulaması doğrultusunda, henüz bir görüntü olarak karşımıza çıkmamış ve sadece orijinal bir edebi ad olarak tipleme adlarının ya da görüntü olarak karşımıza çıkmış olsa bile eserin görüntüsü değil de salt orijinal edebi tipleme adlarının başkalarının haksız rekabet oluşturacak şekilde izinsiz olarak kullanılması gerekir” şeklinde tiplemenin ne zaman ve hangi hal ile koşullarda FSEK kapsamında korunacağı sayılmıştır.

Tiplemelerin hangi hallerde uyuşmazlıklara konu olduğunu ve Yargıtay’ın bakış açısını daha iyi anlamak adına iki kararı inceleyelim.

1. Çocuklar Duymasın-Havuç kararı

İlgili dava kapsamında özetle; davacı, ‘Çocuklar Duymasın’ adlı dizinin senaristi ve yapımcısı olduğunu, dizideki ‘Havuç’ karakterinin FSEK kapsamında eser niteliğinde olduğunu ileri sürerek, davalının bu karakterin bir kopyasını oyuncak bebek olarak üretilip sattığını iddia etmiştir. Davalı eyleminin telif hakkı ihlali ve haksız rekabet oluşturduğunu belirterek maddi ve manevi tazminat talebinde bulunmuştur. İlk derece mahkemesi, Havuç karakterinin FSEK kapsamında eser niteliğinde olduğunu ve davalının ürettiği oyuncak bu karakterle benzerlik taşıdığını belirterek FSEK 68. maddesi uyarınca 3 kat tazminata hükmetmiştir. Davalı taraf ise, oyuncak bebeğin özgün bir tasarım olduğunu ve davacının Havuç karakteri üzerinde telif hakkı bulunmadığını savunarak davanın reddini istemiştir.

Bölge Adliye Mahkemesi, Havuç karakterinin FSEK kapsamında eser niteliğinde olmadığını hükmetmiş, ancak davalının ürettiği oyuncak dizideki karakterle benzerlik taşıdığını belirterek, haksız rekabet oluştuğuna kanaat getirmiş ve davalıyı FSEK 83. maddesi ile TTK 56-57. maddeleri kapsamında tazminata mahkûm etmiştir. Yargıtay, Bölge Adliye Mahkemesi kararını, “Somut olayda davacının sadece senaryo yazarı ve yapımcısı olarak, üç boyutlu ‘Havuç’ tiplemesi üzerinde hem FSEK 4/1f-8 anlamında güzel sanat eseri sahibi olduğu, hem de davacı tarafından senaryo yazımı sırasında oluşturulan ‘Havuç’ edebi karakteri/ tiplemesi üzerinde FSEK 83. maddesi kapsamında eser almeti olarak hak sahibi olduğu anlaşılmaktadır” gerekçesiyle davacı lehine bozmuştur.

Kararda, Havuç karakterinin güzel sanat eseri olarak korunabileceği ve izinsiz oyuncak üretiminin mali hak ihlali ve haksız rekabet teşkil ettiği belirtilmiştir. Ayrıca, FSEK 70. maddesi kapsamında davalının elde ettiği haksız kazancın tespit edilmesi gerektiği, ancak bu hususun değerlendirilmediği vurgulanmıştır.

Yazının tamamı istanbulticaretgazetesi.com’da



Yeşil hidrojen projesinde ihale başvuruları alınıyor

YEŞİL ve düşük karbonlu hidrojen ekosisteminin geliştirilmesi kapsamında, Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş.'ye (BOTAS), AB'nin 3 milyon Euro bütçe sağlayacağı proje için ihale süreci başladı. Buna göre, Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında AB tarafından finanse edilen proje, Türkiye'de yeşil ve düşük karbonlu hidrojen ekosisteminin geliştirilmesini, kurumsal kapasitenin artırılmasını hedefliyor.

İhale süreci, Avrupa Komisyonu'nun 'ENEST.C - Neighbourhood East & Türkiye' birimi tarafından yürütülüyor ve başvurular yalnızca elektronik ortamda ve İngilizce olarak kabul ediliyor. Son başvuru tarihi 15 Temmuz saat 14.00 olarak belirlendi.



Etil asetat ithalatına tarife kontenjanı

KİMYA ve sanayi sektörlerinde yoğun şekilde kullanılan etil asetatın ithalatıyla ilgili düzenleme yapıldı. Bu ürünün ithalatına yönelik mevzuat doğrultusunda yapılan başvuru üzerine korunma önlemi soruşturması yürütüldü. Soruşturma sonucunda, ülkenin sahip olduğu üretim potansiyelinin daha etkin kullanılması ve yerli üreticilerin ithalat baskısına karşı korunması amacıyla söz konusu ürünün ithalatına 3 yıl korunma önlemi getirildi.

Korunma önleminin uygulanacağı dönemde, yurt içi etil asetat piyasasında arz ve talep dengesinin sağlanmasını teminen 10 bin ton genel tarife kontenjanı açıldı.



İplik ithalatına süre uzatma soruşturması

NAYLON veya Diğer Poliamidlerden İpliklerin İthalatında Korunma Önlemi Uygulanmasına İlişkin Karar (18 Ekim 2022) kapsamında uygulanan korunma tedbirlerinin süresinin uzatılması için yerli üreticiler tarafından yapılan başvuru neticesinde soruşturma açılması kararlaştırıldı. Ön inceleme esnasında, inceleme konusu dönemde üretim, yurt içi satışlar, kapasite, verimlilik gibi bazı ekonomik göstergelerin iyileştiği, ancak söz konusu dönemde ithalatın artmaya devam ettiği, piyasa payının yüksek seviyesini koruduğu, kârlılığın ve istihdamın düştüğü belirlendi.

Bu kapsamda İthalatta Korunma Önlemlerini Değerlendirme Kurulu, oy birliğiyle korunma önlemi uzatma soruşturması açılmasına karar verdi.

Binalara enerji performans güncellemesi

Enerji performans kriterleri, yönetmelik değişikliğiyle birlikte devreye girdi. Yeni yapılacak binalarda enerji tüketimi daha düşük tutulup, çevre dostu çözümler ön planda olacak. Sıcak iklim bölgelerindeki bazı illerde merkezi ısıtma sistemi kurma şartı aranmayacak.

CEVRE, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, 'Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği'ni güncelledi. Buna göre sıcak iklim bölgeleri olarak tanımlanan Adana, Antalya, Mersin, Muğla ve Hatay'ın bazı ilçelerinde merkezi ısıtma sistemi kurma zorunluluğu kaldırıldı.

Güncellenen 'TS 825 Isı Yalıtım Kuralları' standardı kapsamında, söz konusu illerde merkezi ısıtma sistemi kurma şartı aranmayacak. Konuyla ilgili yapılan açıklamada, bireysel ısıtma sistemlerinin daha verimli ve ekonomik olduğu gerekçesiyle eski şartın kaldırıldığı belirtildi.

Bakanlığa bağlı Mesleki Hizmetler Genel Müdürlüğü ile Avrupa Birliği Enerji Performansı Direktifi ve Yeşil Mutabakat işbirliğiyle güncellemeler yapılan 'Binalarda Enerji Performansı



Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik', Resmi Gazete'de yayımlandı. Yönetmelikle enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve daha sürdürülebilir şehirlerin inşaat edilmesinin amaçlandığı belirtildi.

YENİ ENERJİ PERFORMANS KRİTERLERİ

'TS 825' standardı ile uyumlu hale getirilen yeni enerji performans kriterleri, yönetmelik değişikliğiyle birlikte devreye girdi. Buna göre, yeni yapılacak binalarda enerji tüketimi daha düşük tutulup, çevre dostu çözümler ön planda olacak.

Enerji performansını belirleyen sistemlerin periyodik bakımına ilişkin yeni hükümler de yönetmelikte yer alarak, tasarım, uygulama, kontrol ve bakım süreçlerindeki sorumluluklar netleştirilebilecek ve olası aksaklıkların önüne geçilecek.

Yönetmelikte, binalarda mekanik tesisatın kontrol, bakım ve enerji kimlik belgesi hazırlanması süreçlerinde yetki ve sorumluluklar yeniden düzenlenerek denetim ve raporlama süreçleri daha kapsamlı hale getirildi. Ayrıca, enerji kimlik belgesi düzenleyen kuruluşlar ve yapı ruhsatı veren idarelerin sorumlulukları da genişletildi.

Bazı ürünlerde dampinge karşı önlem uzatıldı



Sentetik mensucat, paslanmaz çelikten borular ve polistiren ürünlerinde, mevcut dampinge karşı önlemlerin yürürlük süresi 5 yıl daha uzatıldı.

TİCARET Bakanlığı'nın, İthalatta Haksız Rekabetin Önlenmesine İlişkin Tebliği, Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Buna göre, yürütülen soruşturma kapsamında sentetik mensucat, paslanmaz çelikten borular ve polistiren ürünlerinde, mevcut dampinge karşı önlemlerin yürürlük süresinin 5 yıl daha uzatılması kararlaştırıldı.

Başvuru üzerine başlatılan nihai gözden geçirme soruşturmalarının tamamlandığı belirtilen açıklamada, "Dampingli ithalattan kaynaklanan zararın devam etmesinin veya yeniden meydana gelmesinin muhtemel olduğu değerlendirildi" denildi.

YÜRÜRLÜKTEKİ ÖNLEMLER

Uluslararası kurallar çerçevesinde yürütülen soruşturmalar sonucunda, yerli üreticilerin haksız rekabete karşı güçlü şekilde korunarak dampingli ithalattan kaynaklanan zararın önüne geçildiğine dikkat çekilen açıklamada, şunlar kaydedildi: "Halihazırda 129 dampinge ve sübvansiyona karşı önlemimiz bulunurken, 10 üründe 21 nihai gözden geçirme soruşturmamız ile 12 üründe 26 damping soruşturmamız devam ediyor. Bakanlığımız, adil olmayan uygulamalara ve haksız rekabete karşı yerli üretimin yanında yer almaya, üretim ve istihdam hedefleri doğrultusunda ithalat politikalarını etkin bir şekilde düzenlemeye devam edecek."



TİO belgelilere yabancı araç yasağı

KOMBİNE taşımacılıkla bağlantılı Yeşil Lojistik Belgesi başvurusunda bulunabilecek kişi ve firmalar daraltıldı. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) belgesine sahip olanlarla ilgili değişiklik yapıldı. Buna göre, TİO belgesi sahiplerinin, Türkiye sınırları içerisindeki iki nokta arasında yabancı plakalı taşıtlar ya da yabancı bayraklı gemilerle eşya taşınması yasaklandı. Bu kurala aykırı davranışlara 34 bin 265 Türk Lirası idari para cezası uygulanacak.



Taşımacılık yönetmeliğinde geniş revizyon

ULAŞTIRMA ve Altyapı Bakanlığı, 2022 tarihli Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'nde kapsamlı değişikliklere gitti. Yönetmelikteki güncellemeler, tanım düzeyinden başvuru belgelerine, faaliyet kısıtlarından cezai yaptırımlara kadar birçok başlığı yeniden şekillendirdi.

Eşya ve kargo taşımacılığında görev alan taşıma işleri organizatörlerine dair yönetmelikte yapılan kapsamlı değişikliklerle mesleki tanımlardan belge zorunluluklarına, yabancı araç kullanımından vefat durumlarına kadar birçok başlık yeniden ele alındı.

Taşıma faaliyetlerinde muhatap olunan kişi ve kuruluşlara yönelik tanımlar daha işlevsel hale getirildi. 'Alıcı' terimi, yükün teslim edileceği kişi veya kurum olarak sade biçimde yeniden yazıldı. 'Taşıma işleri organizatörü' kavramı ise genişletildi; artık bu unvan yalnızca belge almış Türk taşıyıcılarla sınırlı kalmayacak. Yeni tanım, yabancı plakalı taşıtların da uluslararası kurallara uygun olması kaydıyla sisteme dahil olabileceğini öngörüyor. Kombine taşımacılık dahil pek çok lojistik faaliyeti üstlenen bu organizatörler, artık kendi adlarına taşıma faturası düzenleyebilecek, depolamadan ambalajlamaya, sigortadan sipariş yönetimine kadar birçok hizmeti birlikte sunabilecek.

NEVZAT AYAZ

Eminönü Gayrimenkul Uzmanı

Ticari Gayrimenkulün Kalbi

Eminönü

☎ 0 533 430 18 76 www.nevzatayaz.com.tr

QR KODLA

BİZE BAĞLANIN

HER GÜN 250 YENİ ŞİRKETİN BİLGİLERİNİ ALIN



İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) her gün yaklaşık 250 yeni şirketin kaydı gerçekleştiriliyor. Bu listelere İstanbul Ticaret Gazetesi okuyucuları artık kolayca ulaşacak.

İTO'da son bir hafta içinde kurulan yeni şirketlerin listesine ulaşmak için **QR kodu taramanız** ya da bilgisayarınızda https://www.ito.org.tr/documents/Qr_Code/250625.pdf adresini ziyaret etmeniz yeterli.



Petrolde 'savaş ve ateşkes' dalgalanması

Son dönemde Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler, küresel petrol piyasalarında dalgalanmalara yol açtı. Özellikle İran ve İsrail arasındaki çatışmalar, petrol fiyatlarının hem yükselmesine hem de ateşkes anlaşmasıyla sert bir düşüş yaşamasına neden oldu.

2025 yılı haziran ayı başında, İsrail'in İran'a yönelik askeri saldırıları bölgedeki gerilimi tırmandırdı. İran'ın buna karşılık olarak İsrail'in Hayfa'daki petrol rafinerisini hedef alması, Hürmüz Boğazı'nın kapanabileceği endişelerini artırdı. Küresel petrol ticaretinin yaklaşık yüzde 20'sinin geçtiği bu stratejik su yolu üzerindeki belirsizlik, piyasalarda paniğe yol açtı. Brent ham petrol fiyatları, savaşın başlamasıyla birlikte 65 dolar seviyelerinden hızla 79 dolar bandına yükseldi. Batı Teksas (WTI) tipi ham petrol ise 74 dolar civarına ulaştı. Uzmanlar, çatışmanın enerji altyapısını hedef alması durumunda arz kesintilerinin fiyatları daha da yukarı

taşıyabileceğini belirtti.

FİYAT ARTIŞLARI

Bu dönemde, İran'ın küresel petrol üretiminin yüzde 4'ünü karşılaması ve bölgedeki diğer büyük üreticilerin (Suudi Arabistan, Rusya) politikaları da fiyat artışlarını destekledi. Ayrıca, Çin'deki ekonomik yavaşlama ve yeşil enerjiye geçiş gibi faktörlere rağmen jeopolitik riskler talepten bağımsız olarak fiyatları yukarı yönlü baskıladı.

'ATEŞKES' ETKİSİ

24 Haziran 2025'te, ABD Başkanı Donald Trump'ın İsrail ve İran arasında 'tam ve kapsamlı bir ateşkes' sağlandığını duyurması, petrol piyasalarında tersine bir hareket

başlattı. İran'ın Hürmüz Boğazı'nı kapatmaktan vazgeçmesi ve enerji altyapısına yönelik saldırıların durması, arz kesintisi korkularını hafifletti. Brent ham petrol fiyatları, ateşkes haberiyle sert düşüş göstererek 67 dolar seviyesine gerilerken, WTI ham petrol 65 dolara indi.

İNDİRİM BEKLENTİSİ

Piyasa analistleri, bu düşüşü ateşkesin yarattığı iyimserliğe ve İran'ın ılımlı tepkilerine bağladı. İran Dışişleri Bakanı Abbas Arakçi, resmi bir ateşkes anlaşmasını reddetse de İsrail'in saldırılarını durdurması halinde Tahran'ın misilleme yapmayacağını belirtti. Bu açıklama, piyasalarda geçici bir rahatlama

sağladı. Ayrıca, ateşkesin 24 saat içinde yürürlüğe gireceği beklentisi, akaryakıt fiyatlarında indirim umutlarını artırdı.

KALICI OLACAK MI?

Analistler, ateşkesin kalıcılığına dair belirsizliklerin piyasalarda volatilité yaratabileceğini vurguluyor. Vantage Global Prime'dan Hebe Chen, "Orta Doğu'daki gerilimlerin tamamen sona erdiğini söylemek için erken, ancak yatırımcılar jeopolitik fırtınanın ardından nefes alıyor" dedi.

InTouch Capital Markets analisti Sean Callow ise, ateşkesin kısa vadede piyasaları rahatlatıldığını, ancak uzun vadeli etkilerin çatışmaların seyrine bağlı olduğunu belirtti.

VERİLERLE BAKIŞ

TEŞVİKLER

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı tarafından açıklanan verilere göre, Nisan ayında 99.8 milyar liralık 15 bin 515 istihdam yaratma potansiyeline sahip 628 adet yatırım teşvik belgesi düzenlendi. Bu belgelerin 16 milyar 659 milyon liralık 23 adedi yabancı yatırımcılara düzenlendi. Bölgesel olarak yatırım teşvik belgelerinden en büyük payı 249 adet belge ve 32 milyar lira ile Ankara, Antalya, İstanbul, Eskişehir gibi gelişmiş ekonomilere sahip illerin olduğu I. Bölge illeri aldı. Yatırım belgelerinin geçen yıla göre önemli miktarda düşüş gösterdiği dikkat çekiyor. Geçen yıl 440 olan belge sayısı bu yıl 373'e geriledi. Tevsi yatırımları ise 161 adetten 195'e yükseldi.

İNŞAAT MALİYETLERİ

TÜİK tarafından açıklanan verilere göre nisan ayında inşaat maliyet fiyatları bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 22.6 artış gösterdi. Maliyetler arasında işçilik maliyetlerinde yüzde 18 artış görülürken malzeme fiyatlarındaki artış ise yüzde 31.8 oldu. En düşük oranlı artış yüzde 19.5 ile kara ve demiryolları inşaatında görülürken en yüksek oranlı artış ise yüzde 26.1 ile hizmet projelerinde oldu. En büyük paya sahip ikamet amaçlı binalarda ise maliyet artışı, ortalamasının üzerinde yüzde 23.3 olarak gerçekleşti.

BÜTÇE RAKAMLARI

Merkezi yönetim bütçesi, mayıs ayında 1 trilyon 324 milyar TL gelire karşılık 1 trilyon 89 milyar lira harcamayla aylık 235 milyar TL fazla verdi. Ancak ocak-mayıs döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre bütçe açığı yüzde 38 artışla 650 milyar TL oldu. Bu artışta en büyük payı ise yüzde 75 artışla 835 milyar TL'ye ulaşan faiz ödemeleri aldı. Bu dönemde bütçe içinde en büyük payı 2 trilyon TL ile cari transferler alırken bu kalemdeki artış yüzde 40 oldu. Cari transferlerin en büyük kalemi olan Devlet Sosyal Güvenlik Katkısı ise yüzde 42 artışla 335 milyar TL'ye çıktı.

Derleyen: Necmi Uysal (necmi.uysal@ito.org.tr)

Uluslararası emtia piyasaları

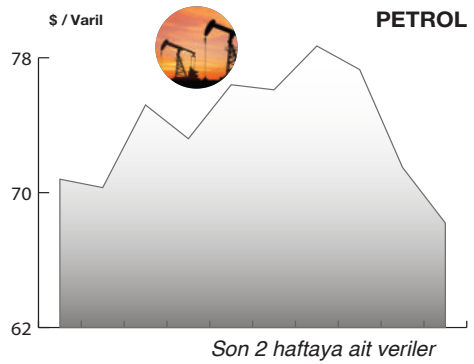


Değişim %

	Güncel	Haftalık	Yıllık
ENERJİ			
Petrol (Brent, \$/Varil)	68.2	-10.7	-20.7
Doğalgaz (ABD, \$ /MMBtu)	3.57	-8.0	27.0
Doğalgaz (TFF, EURO/MWh)	35.1	-10.6	1.6
Termal Kömür (\$/Ton, FOB, Avustralya, 6.000 KCal/kg)	106.6	0.2	-20.1
METALLER			
Altın (\$/Ons)	3.330	-1.6	43.5
Gümüş (\$/Ons)	35.9	-3.5	25.4
Platin (\$/Ons)	1.315	3.8	33.4
Bakır (\$/Ton, COMEX)	9.611	-2.1	0.9
Alüminyum (\$/Ton)	2.576	1.1	2.4
İnşaat Çeliği (Çin, \$/Ton)	406	0.2	-19.6
Demir Cevheri (Çin, \$/Ton)	94.7	-0.1	-11.0
Kurşun (\$/Ton)	2.028	4.0	-5.5
Kalay (\$/Ton)	32.661	1.1	0.2
Çinko (\$/Ton)	2.687	2.9	-4.3
Lityum (\$/Ton)	8.236	-0.9	-40.0
Nikel (\$/Ton)	14.808	-0.1	-12.6
TARIM ÜRÜNLERİ			
Buğday (\$/Ton)	196	-3.0	-4.8
Mısır (\$/Bushel)	4.17	-3.5	-3.9
Pirinç (\$/Ton)	298	-0.7	-27.2
Pamuk (\$/Lb)	0.66	1.7	-9.5
Kakao (\$/Ton, Londra)	8.269	-4.4	-15.1
Kahve (\$/Lb)	3.18	-5.1	33.6
Şeker (\$/lb)	0.15	-1.4	-18.0
Kereste (\$/m³)	259	-2.1	32.8
Ayçiçek Yağı (USD/Ton)	1.252	-1.8	35.0
Palmiye Yağı (\$/Ton)	935	-2.3	12.0
Baltık Kuru Yük Endeksi	1.681	-13.9	-14.8
Emtia Endeksi (CRB Index)	364	-5.5	6.7

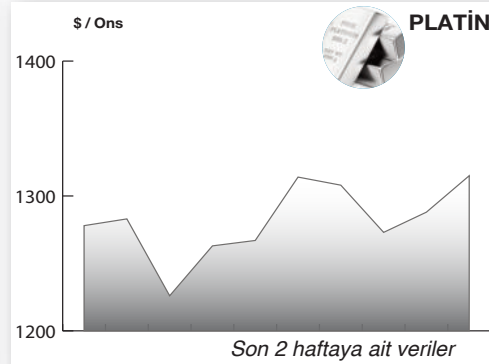
Veriler, 24 Haziran 2025 itibarıyla düzenlenmiştir.

En hareketli ürünler



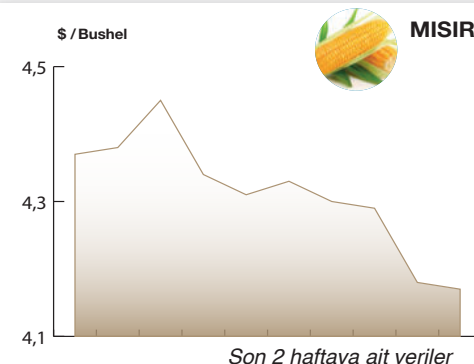
Öncesine döndü

Brent petrolü, İsrail ile İran arasında ateşkesin sağlanmasıyla haftayı 68 dolar seviyesinden kapattı. ABD Başkanı Trump'ın, İran petrolünün en büyük alıcılarından Çin'e İran petrolünü almaya devam etmesi konusunda sinyal vermesi, İran'a yıllardır uygulanan ambargo konusunda taviz olarak piyasa tarafından algılandı. Petrol piyasasında ateşkes anlaşmasının seyrini yakından takip edilirken ABD'de haftalık petrol stokları beklentilerin çok üzerinde 4.28 milyon varil düşüş kaydetti.



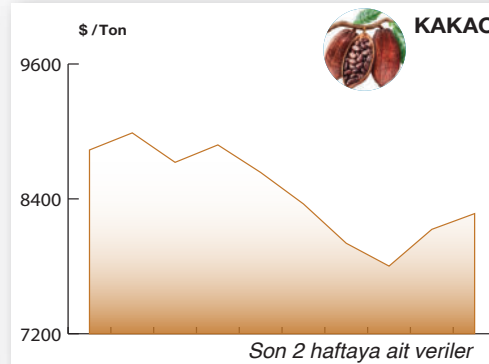
Asya'dan yoğun talep

Platin fiyatları, haftalık yüzde 3.8 artışla yaklaşık dört yıl sonra 1300 doların üzerine çıktı. Altın fiyatlarındaki çıkış sonrası alternatif mücevher kullanımı için özellikle Asya ülkeleri kaynaklı bir miktar öne çıkışa da platinin katalitik konvertörler, hidrojen ve elektronik endüstrisinde kullanım alanlarına sahip olması, fiyat artışının önemli nedenleri arasında. Son bir yıldaki fiyat artışı son bir aydaki artışlarla yüzde 33.4'e ulaşan platin, 2008 yılında 2 bin doların üzerine çıkmıştı.



Üretim yüksek

ABD'de mısır kuşağı olarak adlandırılan bölgelerde üretim beklentilerinin artmasıyla birlikte mısır fiyatları yüzde 3.5 düşüşle 6 ay öncesine geriledi. Ayrıca ABD'nin sezon sonu stoklarının yüksek seyrettiği ve geçen hafta petrol stoklarında 11.5 milyon varil azalmaya rağmen mısırdan da üretilen etahol fiyatlarında yükseliş görülmemesi, üretim beklentilerinin yüksek olduğu yorumlarını güçlendiriyor.



Kârlar düşüyor

Yaklaşık 1 ay önce 10 bin doların üzerine çıkan kakao fiyatları, geçen haftayı yüzde 4.4 düşüşle 8 bin 269 dolardan kapattı. Fildişi Sahili'nin önümüzdeki hasat dönemine ilişkin olumlu beklentiler fiyatı şekillendiriyor. 23 Haziran itibarıyla Fildişi Sahili makamları, 1 Ekim-22 Haziran döneminde limanlara yapılan sevkiyatın yüzde 6.9 artışla 1,679 milyon tona ulaştığını açıkladı. Diğer taraftan kakao işleyen firmalar, artan fiyatlar ve gümrük vergisi uygulamalarının kârlılıklarına ciddi zarar verdiği uyarısında bulunuyor.

Borsa İstanbul'a son dönemde yabancı yatırımcı girişlerinde artış yaşanırken, uzmanlar bu durumu BIST100'ün diğer endekslere göre görece iskontoğu kalması, olası faiz indirimi sinyalleri ve enflasyonla mücadeledeki kararlılığa bağlıyor.

Uzmanlar, bu olumlu havanın devam etmesi durumunda özellikle iskontoğu kaldığı belirtilen savunma sanayi, teknoloji, bankacılık, ulaştırma ve turizm sektörlerinin yabancı alımlarıyla daha da ön plana çıkabileceğini öngörüyor.



İskontoğu yabancılarının iştahını artırıyor

YAŞAR KAYA

BORSA İstanbul'da yabancı yatırımcıların kademeli alımları dikkat çekiyor. Uzmanlar, Merkez Bankası'nın gelecekteki faiz indirimlerine dair verdiği işaretler ve enflasyonla mücadeledeki kararlı adımların, Türkiye piyasalarını yabancılar için cazip hale getirdiğini belirtiyor. Bununla birlikte, Orta Doğu'daki jeopolitik gerilimler ve küresel ekonomik belirsizlikler, bu olumlu gidişatı etkileyebilecek önemli risk faktörleri olarak değerlendiriliyor.

FAİZ İNDİRİMİ SİYALİ

Ahlatıcı Portföy Genel Müdürü Yücel Tonguç Erbaş, Borsa İstanbul'un son zamanlarda diğer endekslere görece iskontoğu kalması ve kararlılıkla devam eden dezenflasyon sürecinin yabancı yatırımcıların iştahını kabarttığını belirtti. Erbaş, TCMB'nin son faiz artışı sonrası enflasyonla mücadeledeki kararlılığın ve faiz indirimlerinin tekrar başlayacak olma ihtimalinin en önemli gelişme olduğunu vurguladı. TCMB'nin son PPK toplantısındaki metin değişikliğine değinen Erbaş, "Piyasalara temmuz ayındaki toplantıda faiz indirimi sinyali verildi" dedi.

ÖNE ÇIKACAK SEKTÖRLER

Erbaş, yabancıların alım hareketlerinin artmasını beklediklerini belirterek, "Aynı zamanda iskontoğu kalan savunma sanayi ve teknoloji, bankacılık, ulaştırma ve turizm sektörleri üzerine ağırlık vermelerini bekliyoruz" öngörüsünde bulundu. Gelecek faiz indirimleriyle kısa ve orta vadede pozitif beklentilerini koruduklarını ifade eden Erbaş, "Endekste 9 bin seviyesi aşağı

yönlü kırılmadıkça jeopolitik gerginlik en üst seviyede gerçekleşmesine rağmen olası tansiyonun düşmesi sonrasında 9 bin 400'ün yukarı yönlü kırılması ve para girişinin devam etmesiyle birlikte yaz aylarının sonlarına doğru yükseliş ivmesinin başlaması beklenebilir" diye ekledi.



Gedik Yatırım Yatırım Danışmanlığı Müdür Yardımcısı Onurcan Bal ise, konuya ilişkin yaptığı değerlendirmede, nisan ayının ikinci yarısından itibaren yabancı yatırımcıların yeniden portföy girişi tarafında yer aldığını belirtti. Bal, "Hisse tarafında son 9 haftadır yabancı yatırımcıların nette giriş yönünde olduğu takip ediliyor. Bazı haftalar daha düşük tutarlı girişlerin yaşandığı görülse de 13 Haziran haftasında 475 milyon dolarlık bir girişle 14 Mart haftasından bu yana en büyük yabancı girişi kaydedilmiş oldu" dedi.

ENFLASYONDAKİ EĞİLİM

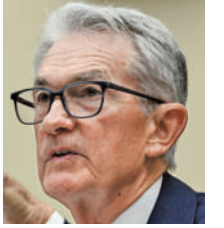


Bu girişlerdeki ana etkenleri sıralayan Bal, "Son dönemde yabancı girişlerindeki ana etkeni, yurt içinde enflasyonla mücadelenin devam ediyor oluşu ve TCMB'nin önümüzdeki süreçte yeniden faiz indirimlerine başlayacak olması olarak değerlendiriyoruz" ifadelerini kullandı. Bal, TCMB'nin 22 Mayıs'taki Enflasyon Raporu toplantısı ve 19 Haziran'daki Para Politikası Kurulu (PPK) toplantısındaki karar metninde yapılan değişikliğe dikkat çekerek, "Temmuz toplantısı için faiz indirim sinyali verdiğini değerlendiriyoruz" şeklinde konuştu. Bal, enflasyonda iyileşme eğilimiyle birlikte faiz indirim döngüsünün devamının Borsa İstanbul ve yabancı ilgisi açısından destekleyici olacağını belirtti.



Fed faiz indiriminde acele etmeyecek

ABD Merkez Bankası (Fed) Başkanı Jerome Powell, Başkan Donald Trump'ın gümrük tarifelerinin ekonomik etkileri konusunda daha fazla netlik beklerken, Fed'in faiz oranlarını düşürmek için acele etmediklerini belirtti. Powell, Kongre'ye sunulmak üzere hazırlanan konuşmasında, "Tarifelerin etkileri, diğer şeylerin yanı sıra, nihai seviyelerine bağlı olacaktır. Şimdilik, politika duruşumuzda herhangi bir ayarlama yapmayı düşünmeden önce ekonominin olası gidişatı hakkında daha fazla bilgi edinmek için beklemekte fayda var" dedi. Fed, geçen hafta faiz oranlarını yüzde 4.25-4.5 aralığında sabit bırakma kararı alırken sürekli olarak faizlerin düşürülmesi çağrısında bulunan ve Fed'in faizleri sabit tutarak ABD hükümetinin borçlanma maliyetlerini yüksek tuttuğunu savunan Trump'ın tepkisini çekmişti.



Reel kesimin döviz açığı 171.8 milyar \$

TÜRKİYE Cumhuriyet Merkez Bankası, nisan ayına ilişkin Finansal Kesim Dışındaki Firmaların Döviz Varlık ve Yükümlülükleri raporunu yayımladı.



Mart 2025 verilerine göre varlıklar nisanda 491 milyon dolar azalırken, yükümlülükler ise 11 milyar 317 milyon dolar arttı. Net döviz pozisyonu açığı Mart 2025'e göre 11 milyar 809 milyon dolar artarak 171 milyar 799 milyon dolar olarak gerçekleşti. Böylece, reel kesimin döviz açığı Şubat 2019'dan bu yana en yüksek seviyeye ulaştı. Nisan 2025'te; bir önceki aya göre türev varlıklar ve ihracat alacakları sırasıyla 2 milyar 446 milyon dolar ve 1 milyar 88 milyon dolar azalırken, yurt içi bankalardaki mevduat, yurt dışına doğrudan sermaye yatırımları ve menkul kıymetler sırasıyla 2 milyar 337 milyon dolar, 662 milyon dolar ve 43 milyon dolar arttı.

Riskler de var

Onurcan Bal, mevcut konjonktürdeki risklere de işaret etti: "Özellikle Orta Doğu'da yaşanan gelişmeler, İran-İsrail arasındaki karşılıklı saldırılar ve ABD'nin, İran'ın üç nükleer tesisine yönelik düzenlediği saldırı sonrasındaki belirsizlikler, jeopolitik endişeleri ve riskleri gündemde tutmaya devam ediyor. Bölgedeki çatışmaların

şiddetlendiği bir ortam, güvenli liman talebini artırarak riskli varlıklardan çıkış eğilimini güçlendirebilir. Böyle bir durum sadece Türkiye'ye yönelik değil, gelişmekte olan ülkeler ve riskli varlıklardan portföy çıkışlarına neden olacaktır." Bal, ayrıca, Hürmüz Boğazı'na yönelik gelişmelerin, petrol fiyatları ve küresel enflasyonist baskılar

üzerindeki olası etkilerine ve ticaret savaşları konusuna dikkat çekti. Bal, "Ticaret savaşları ve jeopolitik gelişmeler gibi küresel etkenler ile yurt içinde dezenflasyon sürecinin başarısı Türkiye'ye yönelik portföy çıkışlarına belirleyici olacaktır. Halihazırda belirsizliklerin ve risklerin yüksek seyrettiği bir dönemden geçiyoruz" diyerek sözlerini tamamladı.

YARININ BİYOTEKNOLOJİ ÇÖZÜMLERİYLE Mİ İLGİLENİYORSUNUZ? NEDEN BEKLEYESİNİZ?

EUROPE'S || HEARTBEAT

► Bize katılın! Almanya ekonomisinin güç merkezi Kuzey Ren-Vestfalya'yı (NRW) keşfedin! Avrupa'daki en yoğun AR-GE networkü ile inovasyon ve teknoloji transferi için ideal koşulları sağlayan, yarının biyoteknolojisi için en ideal bölge. NRW'ye hoş geldiniz!



NRW.GLOBAL BUSINESS
Trade & Investment Agency

www.nrwglobalbusiness.com

Finansal yönetim ve yazılımı bütünleştiren modüler çözüm

Finans ve yazılımı entegre eden BTM girişimlerinden Scorigist, işletmelerin kredi erişimi, nakit akışı ve mali risk yönetimi gibi finansal ihtiyaçlarına dijital çözümler sunuyor. Platform, kullanıcı dostu arayüzü ve kapsamlı finansal araçlarıyla işletmelerin sürdürülebilir büyüme hedeflerine de katkıda bulunmayı amaçlıyor.

BAHAR DAĞAŞAN

FİNANSAL yönetim süreçlerini yazılım çözümleriyle birleştiren BTM girişimlerinden Scorigist, çeşitli ölçeklerdeki işletmelerin karşılaştığı finansal zorluklara yönelik yenilikçi bir dijital platform sunuyor. Krediyeye erişimin zorlaşması, artan finansman maliyetleri ve belirsizlik ortamında işletmelerin nakit akışı, mali analizler ve risk yönetimi gibi kritik alanlarda daha etkin karar almasını sağlayan bu modüler çözüm, bankacılık ilişkilerinden yarımcı iletişimine kadar geniş bir yelpazede destek sağlıyor. Fatih Günaylı tarafından geliştirilen platform, kullanıcı dostu arayüzü ve kapsamlı finansal araçlarıyla şirketlerin sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmalarına katkıda bulunmayı amaçlıyor.

KURUMSAL FİNANS DENEYİMİ

Günaylı'nın bankacılık ve reel sektördeki deneyimleriyle hayata geçirdiği proje, finans ve yazılımı entegre eden modüler bir dijital platform sunuyor. Platform; mali analiz, nakit akış takibi ve banka için risk limiti yönetimi gibi araçlarla şirketlerin finansal durumunu gerçek zamanlı izlemelerini sağlıyor. Ayrıca projeksiyon tablolarıyla geleceğe yönelik finansal



scorigist



Fatih Günaylı

riskleri öngörüp yönetmelerine yardımcı oluyor. Böylece işletmeler kredi erişimi, maliyet yönetimi ve dijital dönüşüm süreçlerinde daha sağlıklı ve verimli kararlar alabiliyor.

STARTUPLAR İÇİN AVANTAJ

Scorigist; küçük, orta ve büyük ölçekli işletmelerin yanı sıra startaplara da hizmet veriyor. Özellikle startaplar için banka ilişkilerinin kurulması ve şirket değerlemesi

süreçlerinde önemli avantajlar sunuyor.

Piyasada benzer modüller sunan yazılımlar mevcut olsa da Scorigist; mali analiz, nakit akış yönetimi, banka risk limiti takibi ve projeksiyon tabloları gibi kapsamlı finansal yönetim araçlarını tek bir platformda bütüncül şekilde bir araya getirmesiyle fark yaratıyor. Ayrıca kullanıcı dostu arayüzü sayesinde farklı seviyedeki finans kullanıcılarının kolaylıkla erişebilmesi, girişimin önemli avantajları arasında yer alıyor.

Girişimin gelir modeli ise yazılımın modüler yapıda kiralanması ile finansal danışmanlık hizmetlerinin talep doğrultusunda sunulmasından oluşuyor. Bu sayede firmalar, ihtiyaçlarına göre esnek çözümler seçebiliyor.

BTM ile gerçek piyasa koşullarına hazırlandık

BTM ile bir arkadaşının yönlendirmesiyle tanıştığını ve sunulan imkânların gelişim sürecinde önemli destek sağladığını belirten Scorigist kurucusu Fatih Günaylı, "Özellikle BTM'nin sunduğu fiziksel çalışma alanları ve mentorluk imkânları, girişimin erken aşamada profesyonel bir zemine ilerlemesine katkıda bulundu. Ayrıca düzenli olarak gerçekleştirilen eğitimler, etkinlikler ve network fırsatları girişimcilik vizyonumuzu genişletti ve girişimimizin doğru adımlarla şekillenmesine yardımcı oldu" dedi. Gerçek piyasa koşullarına hazırlanma sürecinde BTM'nin sağladığı danışmanlık yapısının yönlendirici olduğunu vurgulayan Günaylı, "Geriye dönüp baktığımızda fikir aşamasından ürün aşamasına geçişte bazı adımların daha erken ve net biçimde atılması, süreci daha da hızlandırabilecek" diye konuştu.



Bilişimde teknoparklarla güç birliği yapılacak

İTO Bilişim ve E-Ticaret İhtisas Komitesi, Teknopark İstanbul'daki toplantısında ihracat odaklı işbirliklerini masaya yatırdı. Katılımcılara; BTM, SoftITo Akademi ve HİSER destekleriyle ilgili sunumlar yapıldı.

OSMAN KUVVET

Hazıroğlu, özellikle üretken yapay zeka uygulamalarıyla ihracatçı bilişim

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Bilişim ve E-Ticaret İhtisas Komitesi'nin 7. toplantısı, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu başkanlığında Teknopark İstanbul'da gerçekleştirildi. Toplantıya; İTO Meclis ve Komite üyelerinin yanı sıra Teknopark İstanbul Genel Müdürü Prof. Dr. Abdurrahman Akyol, Kadir Has Üniversitesi Silivri Teknopark (KHAS) Genel Müdürü Latif Ülu, Teknopark İstanbul yetkilileri, sektör temsilcileri ve girişimciler katıldı.



firmalarının sayısını artırmaya odaklandıklarını vurguladı. Bu hedef doğrultusunda kurulan Bilişim Ticaretleştirme Merkezi (BTM) ve SoftITo Akademi hakkında bilgi verdi.

3 BİN 949 PROJE

Teknopark İstanbul Genel Müdürü Prof. Dr.

Abdurrahman Akyol da özellikle savunma sanayi ve teknoloji alanlarında yoğunlaştıklarını belirtti. Prof. Dr. Akyol, Teknopark İstanbul'da bugüne kadar 3 bin 949 proje hayata geçirdiklerini ve teknopark firmalarının toplam 747 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirdiğini açıkladı.

Toplantıda, İTO Proje ve İş Geliştirme Müdürlüğü, bilişim sektörünün uluslararası pazarlara açılması ve ihracatın artırılması amacıyla yürütülen Hizmet Sektörü Rekabet Gücünün Artırılması Projesi (HİSER) ve sağlanan destekler hakkında bir sunum yaptı.

OTWORLD 2026

Leipzig - Almanya
19 - 22 Mayıs 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



OTWORLD MODERN TIBBİ YARDIMCILIK ENDÜSTRİSİNİN BULUŞMA NOKTASI

OTWORLD 2026

- Protez, ortez ve ortopedi alanında üreticiler, perakendeciler ve hizmet sağlayıcılar için dünyanın önemli buluşma noktası
- 42 ülkeden katılımcılar
- 96 Ülkeden yaklaşık 30.000 profesyonel ziyaretçi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu, temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye Milli İştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin Birlik tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli (nakliye dahil) : 700 Euro / m²

Katılım Bedeli (nakliye hariç) : 630 Euro / m²

Minimum Stant Alanı : 9 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Şeyma Pekcan
0212 455 65 07
0542 421 82 85
seyma.pekcan@ito.org.tr

Esra Avcioglu
0212 455 61 10
0530 386 92 66
esra.avcioglu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

İstanbul Ticaret Odası adına imtiyaz sahibi
Yönetim Kurulu Başkanı
ŞEKİB AVDAĞIÇ

Genel Yayın Koordinatörü
Prof. Dr. NİHAT ALAYOĞLU

Genel Yayın Koordinatörü Yrd.
ÖZCAN TOKEL

Genel Yayın Yönetmeni
İlhan ÇABUKOL

Genel Yayın Danışmanı
Tamer Çerçi

Haber Müdürü
Mete Dirice

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
Canan Bilgin

Yayın ve Dağıtım Sorumlusu
Dilşah Sarıhasan

Haber Merkezi
Adem Orhun, Barış Cabacı, Ertuğrul Yan, Hamit Eteevrants, Mesude Demirhan, Necmi Uysal, Servet Sena Sorkun, Sümeyra Yarış Topal

Reklam Cengiz Kazan

Grafik Osman Kuvvet

Fotoğraf Kamil Çatak

Abonelik Abdülkadir Yıldız

Hukuk Danışmanları
Av. Ömer Temel, Av. Cüneyt Şamil Oğurlu, Av. Şeymanur İnce

istanbulticaretgazetesi.com

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ'NDE YAYINLANAN YAZILARIN VE MAKALELERİN SORUMLULUĞU YAZARLARINA AITTİR. İTO'NUN GÖRÜŞLERİNİ İÇERMEZ. YAZI VE HABERLER, KAYNAK BELİRTİLEREK KİSMEN YA DA TAMAMEN KULLANILABİLİR.

ABONELİK:
Yıllık abone bedeli 150 TL'dir.
Abone bedeli, ticaret sicil numarası (tacirler için), ad ve adres belirtilerek T. İş Bankası İstanbul Şirketi Ticari Şube (Ş. Kodu: 1385) 3092 No'lu hesaba yatırılabilir.
IBAN No: TR 30 0006 4000 0011 3850 0030 92
Yayın türü: Yerel süreli yayın
Yayın tarihi: 27.06.2025

İSTANBUL TİCARET ODASI / www.ito.org.tr
Adres: Resadiye Cad. 34112 Eminönü / Fatih - İstanbul
İTO Çağrı Merkezi: 0212 444 04 86 / Santral: 0212 455 60 00

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ
Tel: 0212 455 61 23

Baskı: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez Mahallesi/ 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 A/41 Yenibosna / Bahçelievler/Tel: 0212 454 30 00

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, ihracatta sıkıntıları kaldıracak 3 öneri getirdi:

- 1 Kısa vadede finansman maliyetleri aşağıya doğru çekilmeli.**
- 2 Finansmana erişimle ilgili yeni açılımlar yapılmalı.**
- 3 Döviz kuruyla enflasyon arasındaki korelasyon ortundmalı.**

Gümrük Birliği hızla güncellenmeli

Türkiye ve Avrupa Birliği arasında Gümrük Birliği Anlaşması'na bağlı bir sürecin olduğunu anımsatan Avdagiç, "30 yılı aşkın bu süreç devam ediyor. Gümrük Birliği'nin Türk ihracatçısına yönelik oluşturduğu bazı önemli dezavantajlar var. Dünyada hızla yayılan uluslararası korumacılıkla ilgili olumsuzluk paketini bertaraf edebilmemiz için Gümrük Birliği'nin hızla güncellenmesi gerekiyor. AB'nin ihracatında üçüncü ülkelere yönelik uygulanan kapsamın Türkiye ihracatçısı için de uygulanabilir olması lazım. Gümrük Birliği'nin Türkiye'nin aleyhine çalışan kısımları gözden geçirilmeli" dedi.

ihracatı artıracak 3 öneri

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, kısa vadede finansman maliyetlerinin aşağıya doğru çekilmesi, finansmana erişimle ilgili yeni açılımların yapılması ve döviz kuruyla enflasyon arasındaki korelasyonun korunması gerektiğini belirterek, "Tüm sıkıntıları aşacak güce sahibiz. Yeter ki, Türkiye'nin yatırım kabiliyetini yukarı doğru çekecek, ihracatta yaşadığımız sıkıntıları kademeli olarak ortadan kaldıracak bir politika setini hızlıca devreye alalım" dedi. Avdagiç, enflasyonun aşağıya çekilmesiyle ilgili bir politika setini baştan beri desteklemeye çalıştıklarını hatırlatarak, buna karşın para politikasında sıkışmanın sadece iş dünyası üzerinden yapılmasının doğru olmadığını söyledi.

FİNANSMAN MALİYETLERİ

Üreticinin ve ihracatçının önemli bir ek yükü mücadele etmek zorunda kaldığını aktaran Avdagiç, "Bir taraftan finansman maliyetleri çok arttı, diğer taraftan finansmana erişim zorlaştı" dedi. Türk lirasının aşırı değerlenmesinin üreticiyi ve ihracatçıyı zorladığını, ithalatçıyı ise sevindirdiğini dile getiren Avdagiç, şöyle konuştu: "Geçen sene dövizin yaklaşık değerlemesi yüzde 18-19 bandında kalırken, enflasyonun yüzde 45, ücret artışlarının da yüzde 50 mertebesinde gerçekleştiğini gördük. Bir yıl içinde yüzde 30'luk, yüzde 35'lik bir makasla iş dünyası mücadele etmek zorunda kaldı. Dünyanın hiçbir yerinde bir yıllık sürede döviz fiyatlarıyla enflasyon arasındaki makasın bu kadar yüksek bir oranda açıldığı bir süreci yürütmek kolay değil."

İTO olarak büyüme rakamlarına iki konuyu ele alarak baktıklarını belirten Avdagiç, "Biri 'yatırımların' büyümeye etkisi, ikincisi de 'ihracatın' büyümeye etkisi. Her iki rakamın da negatif çıktığını görüyoruz. Dolayısıyla bu, önümüzdeki dönem için ciddi uyarı vermesi gereken iki veridir. Bizim üretimi artırarak, ülkenin rekabetçiliğini makul seviyede tutmayı başaracak bir politikayı yürütmeye devam etmemiz lazım" dedi.

SEKTÖREL ALT KIRILIMLAR

İTO Başkanı Avdagiç, ihracatta sınırlı bir



artış olmakla beraber özellikle emek yoğun sektörlerden başlayarak, bazı önemli sektörlerde daralma yaşandığının altını çizdi. Belli sektörlerdeki ihracat artışı ve kümülatif artış oranlarını iyi analiz etmek gerektiğini belirten Avdagiç, şöyle devam etti: "Sektörel alt kırılımları mutlaka inceleyip, ona göre değerlendirme yapmak lazım. Türkiye'deki sektörlerin üçte ikisinin ihracatı azalmış durumda. Türkiye, finansal açıdan pahalı bir ülke haline geldi. Yatırım yapma kabiliyetimiz geriliyor. Yurt içindeki rakamlarımız, maliyetlerimiz birçok rakiplerimize göre daha yüksek. Bütün bunları bir araya getirdiğiniz zaman, sürdürülebilir bir ihracat yapmak zorlaşıyor."

Ustalık dönemimiz olacak

Şekib Avdagiç, İstanbul Ticaret Odası'nda göreve başladıkları dönemden bu yana çok önem verdikleri bir işişare mekanizması kurduklarını belirterek, Ekim 2026'da yapılması beklenen Oda seçimlerinde İTO başkanlığına tekrar aday olacağını açıkladı. Avdagiç, "Bir sonraki dönemle ilgili karar aşamasından evvel, işişaresine değer verdiğimiz kurumlarla ilgili kişilerle gerekli değerlendirmeleri yaptık. Bir dönem daha bu göreve aday olmamız konusunda bir konsensüs ortaya çıktı. Biz de adaylığımızı kamuoyuyla paylaşıyoruz. Yeni dönem kadromuzla birlikte ustalık dönemimiz olacaktır" dedi.

İTHALAT CAZİP HALE GELDİ

Avdagiç, Türkiye'nin mutlaka ve sürekli bir şekilde ihracatını ithalatından daha hızlı artırması gerektiğini vurgulayarak, "Türkiye'nin 150 yıllık makus tarihini, yaşadığı sıkıntıyı masadan kaldırıp, mal ve hizmet ihracatı toplamının mal ve hizmet ithalatı ile eşitlenecek bir noktaya gelmesi lazım. İthalatın cazip hale geldiği, ihracatın zorlaştığı bir dönemi net emkareleri görüyoruz. Bu fiili durum emkareleri kullanarak, ihracatçının hem mal hem hizmet ihracatının önünü açacak yaklaşımlar hızlıca devreye alınmalı" diye konuştu.

Yüksek teknolojinin payını artırmamız lazım

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın orta-yüksek ve yüksek teknolojiyi yatırımlar için 'Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi' programının büyüklüğünün 500 milyar liraya çıkartıldığı açıklamasının çok önemli ve değerli bir karar olduğunu dile getiren Şekib Avdagiç, şunları kaydetti: "Buradaki faiz oranları belli kriterlere bağlı olarak yüzde 15 ile yüzde 30

arasında değişiyor. Yatırımcının lehine birtakım değerlendirmeler yapılması ve makul finansman paketleriyle bu kredinin, bu yatırımı taahhüt eden firmalara kullanılması önemli. Bu paketteki teşviklerin çok hızlı ve etkin bir şekilde potansiyel yatırımcıyla buluşturulması çok önemli. Türkiye'nin yüksek teknoloji ürünü

ihracatının toplam ihracattaki payına baktığımız zaman, son iki yıldır aşağı doğru düşme trendine girdiğini görüyoruz. Bizim orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerinin yatırımcısını, üretim kabiliyetimizi artırmamız ve toplam ihracattaki yüzdesini yukarı doğru çekmemiz lazım. Üstelik bunu kısa ve orta vadede yapmamız lazım."

Suriye'de proaktif olmalıyız

Avdagiç, önümüzdeki dönemin dikkatle kurgulanması gerektiğinin altını çizerek, "Türkiye'nin yaşadığı bölgesel riskler, yani güneyde İsrail'in Gazze'ye karşı iki yıldır sürdürdüğü katliam ve İsrail'in İran'a karşı başlattığı saldırılar süreci, kuzeyimizde üç yılı geride bırakan Rusya-Ukrayna çatışması... Bütün bunların içinde

Türkiye'nin istikrarlı yapısını ekonomik anlamda muhafaza etmesi için mutlaka iş dünyasının beklentilerinin her zamankinden daha fazla dikkate alınması gerektiğini düşünüyor" dedi. Türkiye'nin Suriye'de sürekli ve etkili proaktif vaziyetini devam ettirmesi gerektiğini vurgulayan Avdagiç, şunları söyledi:

"Türkiye'nin, Suriye'nin sadece siyasi anlamda değil, ekonomik anlamda yeniden ayağa kalkarken mutlaka en büyük çözüm ortağı olması ve bunu sürekli olarak desteklemesi, politikalarını güncellemesi, etki analizlerini gözden geçirmesi çok önemli. Devlet ve tüm kurumlar olarak bu konuda son derece proaktif olmamız gerekiyor."

THE CCIM INSTITUTE in İSTANBUL



CI 101 | CI 102 | CI 103 | CI 104

CCIM – Veriye Dayalı Ticaretin Ortak Dili

1967 yılında Amerika Birleşik Devletlerinde kurulan CCIM (Certified Commercial Investment Member) Enstitüsü, 50 yılı aşkın süredir ticari yatırım alanında, profesyonelleri geliştirmede lider konumdadır. Enstitünün hedefi, ortak bakış açısıyla sermaye kaybının önüne geçmektir.

POWER OF THE PIN

CCIM Enstitüsü, ticareti 360 derece ele almak için **CI 101 FİNANSAL ANALİZ**, **CI 102 PİYASA ANALİZİ**, **CI 103 YATIRIMCI KARAR ANALİZİ** ve **CI 104 YATIRIM ANALİZİ** olmak üzere 4 ana modülden oluşan **CCIM ROZET** eğitimlerini sunmaktadır. Bu eğitimler sayesinde;

- Sermaye sahipleri
- Yol göstericiler (mimar, mühendis, geliştiriciler)
- Danışmanlar (emlakçı, avukat, değerlendirme uzmanları, vb.)
- Müteahhitler

Aynı pencereden bakarak, varlıkları daha uzun süreli ve tüm tarafların menfaatine olacak şekilde yapılandırabilmektedir.

Bugüne kadar ABD, Kanada ve Japonya'da 20.000'den fazla kişi bu programdan mezun olmuştur. Sektörler bazında hazırlanan yüzlerce eğitim programı ile yönetim kurulu başkanlarından saha satış müdürlerine kadar 100.000'den fazla profesyonel, uzmanlıklarını ve vizyonlarını geliştirmiştir. Dünyanın önde gelen firmaları, üst düzey yöneticilerini ve yönetim kurulları için bu eğitimleri tercih ederek zaman ve sermaye kaybını önlemişlerdir.



ccimistanbul@mekik.org

www.ccim.com

+90 540 224 62 66



Enerji rotalarında 'Türkiye' avantajı

Hürmüz Boğazı'nda yaşanan kriz alternatif enerji rotalarının gerekliliğini gözler önüne serdi. Uzmanlar, Türkiye'nin coğrafi konumuyla Orta Doğu ve Avrupa arasında enerji lojistiğinde stratejik bir avantaj sunduğuna dikkat çekiyor.

Hazar, Irak ve Doğu Akdeniz kaynaklarını Avrupa'ya taşıyan doğal bir geçiş noktası olan Türkiye, AB'nin Güney Gaz Koridoru projelerinde kilit rol oynayarak enerji arz güvenliğinde alternatif güzergahların merkezi olabilir.

ORTA Doğu'da tırmanan İran-İsrail gerilimi ve ABD'nin İran'daki nükleer tesislere yönelik saldırıları, dünya enerji güvenliği açısından kritik bir noktaya işaret etti. Petrol ve doğalgaz ticaretinin ana arterlerinden biri olan Hürmüz Boğazı, olası bir kapanma tehdidiyle yeniden küresel gündemde yer teşkil ediyor. Uzmanlar, şu an için fiili bir kapanma yaşanmasa da sadece enerji değil, küresel mal ticareti açısından da büyük bir riskin eşiğinde olunduğu konusunda uyardı.

ÇİN'İ DARBOĞAZA SOKABİLİR

Enerji Uzmanı Altuğ Karataş, Hürmüz Boğazı'ndan giden petrol ve doğalgazın neredeyse yüzde 50-60'ının Çin ve Uzak Doğu'da kullanıldığını belirterek, "Burası dünyanın üretim merkezi. Petrolün ve petrol türevlerinin bir anda olmaması, üretimi bazı noktalarda durdurma ve yavaşlatma durumuna getirebilir. Bu da ekonomik yavaşlama demektir" dedi. LNG'nin bir kısmının da uzun dönemli anlaşmalarla AB ülkelerine gittiğini anlatan Karataş, şöyle devam etti: "Aslında İran şu mesajı veriyor. 'Burayı kapattığım zaman ekonomik etkileri sizlere kadar varabilir. Onun için diplomasi-nin içine girin ve bu durumu çözün.' ABD, Çin ve Uzak Doğu'nun ucuz üretim gücünü engellemek için vergiler getirmek istiyordu. İran'ı Hürmüz Boğazı'nı kapatmaya zorlayarak, Uzak Doğu'nun enerji darboğazı içine girmesini, böylece Çin'in ekonomisinin yavaşlamasını istiyor olamaz mı?"

BORU HATLARININ KAPASİTESİ

Türkiye'nin bu tip krizlere karşı deniz yollarında boru hatlarının kapasitesinin daha da geliştirileceği bir gelecek projeksiyonu çizmesinin önemine dikkat çeken Karataş, "Bu da önümüzdeki 2 ile 5 yıllık dönemde olabilir. Uzun süreli bir krize ise fiyatlar

100 doların üzerine çıkarsa petrol ve dolayısıyla üretim maliyetleri artabilir. Uzak Doğu'daki ürünlerin maliyetleri de yükselebilir. Bu da pompadaki benzin fiyatından petrol türevi kullanılan ürünlerin hammaddesine kadar tüm maliyetlerin artması demektir" dedi.

YÜZDE 20'Sİ HÜRMÜZ'DEN

Türkiye Enerji Stratejileri ve Politikaları Araştırma Merkezi (TESPAM) Başkanı Oğuzhan Akyener ise Hürmüz Boğazı'nda sürdürülebilir bir kapanma olmayacağını söyledi. Akyener, "İran rejimi gerçekten artık devrileceğini anlar, umutlarını yitirirse ancak o zaman Hürmüz Boğazı'nı kapatabilir. Hürmüz Boğazı, sadece İran-Irak savaşında askeri stratejilerden dolayı kapandı. Ama çok önemli ve stratejik bir yer olduğu için her zaman bir kapanma riski olabilir. Dünyada günlük yaklaşık 100 milyon varillik petrol ticareti var. Bunun neredeyse yüzde 20'ye yakını Hürmüz Boğazı'ndan yapılıyor. Petrol arzının bir anda yüzde 20 düşmesi, petrol fiyatlarını 100 doların üzerine taşıyabilir. Ama böyle bir şey gerçekleşmedi" dedi.

TÜRKİYE AVANTAJLI

Akyener, Türkiye'nin bu tablodaki konumunu ve avantajlarını şöyle açıkladı: "Kalkınma Yolu gibi çok önemli bir projemiz var. Kalkınma Yolu Projesi; Irak, Kuveyt, Bahreyn ve belki BAE gemilerinin kullanabileceği alternatif bir güzergah olabilir. Bu proje dahilinde Basra-Ceyhan petrol boru hattı formatında bir hat, eski hatların boş kapasiteleri de değerlendirilebilir. Ama bazı yerlere yeni hatlar yapılmalı. Başlangıçta 1.5 milyon varillik

Mevcut limanlar ve depolama tesisleri

- **Ceyhan Limanı:** Akdeniz'e açılan büyük bir enerji terminali
- **LNG terminaleri:** Marmara Ereğlisi ve Aliağa gibi tesislerle LNG ithalatı yapılabilir.
- **Tuz Gölü Doğalgaz Depolama Tesisi:** Stratejik rezerv alanları.



Sadece petrol değil, mal ithalatı da var

İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, Hürmüz Boğazı'ndan sadece petrol ve LNG değil, mal ithalatı da yapıldığını dikkat çekti. Avdagiç, "Hürmüz, doğalgaz ihracatında çok önemli bir geçit. Aynı zamanda özellikle uzak ülkelerden Körfez ülkelerine, Çin'den ABD'ye, Avrupa ülkelerinden Körfez ülkelerine gelen ithalatın en önemli kısmı Hürmüz Boğazı üzerinden yapılıyor. Çift taraflı bir trafik var" dedi.

Orta Doğu ile Avrupa arasında enerji köprüsüyüz

İstanbul Ticaret Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. İsmail Ekmekçi, Türkiye'nin Hürmüz Boğazı'nın kapanması gibi bir kriz senaryosunda enerji lojistiği açısından stratejik avantajlara sahip olduğunu belirterek, şu bilgileri verdi: "Türkiye, coğrafi konum avantajıyla Orta Doğu ile Avrupa arasında bir enerji köprüsü konumunda. Ayrıca Hazar, Irak ve Doğu Akdeniz kaynaklarının Avrupa'ya taşınmasında doğal bir geçiş noktası. Hürmüz Boğazı'nın kapanması durumunda Türkiye, kısıtlı da olsa Avrupa'nın enerji arz güvenliği için alternatif güzergahların merkezinde yer alabilir. Ayrıca AB'nin desteklediği Güney Gaz Koridoru projeleri Türkiye üzerinden geçiyor."

Alternatif enerji boru hatları

- **Kerkük-Ceyhan Petrol Boru Hattı:** Yaklaşık 1 milyon varil/gün kapasiteyle Hürmüz Boğazı'nı tamamen bypass eder, Avrupa'ya doğrudan erişim sağlar.
- **Bakü-Tiflis-Ceyhan (BTC) Petrol Boru Hattı:** Hazar bölgesi petrolünü Hürmüz'e ihtiyaç duymadan taşır.
- **Trans-Anadolu Doğalgaz Boru Hattı (TANAP):** Türkiye üzerinden Avrupa'ya (TAP bağlantısı) LNG'ye alternatif olarak boru hattı ile doğalgaz sağlar.



'Çelik Kubbe'nin mayası yerli teknoloji



Milli hava savunma sistemi Çelik Kubbe, yerli teknoloji ve yapay zeka destekli mimarisiyle tehditleri kaynağında yok edecek. Artan yerlilik oranı ve yatırımlar, Türkiye'yi hava savunma teknolojilerinde üst lige taşıyor.



Çelik Kubbe; bölgesel caydırıcılığının yanı sıra savunma sistemlerinde Türkiye'nin küresel aktör olma iddiasını da temsil ediyor. Yerli teknolojinin mayasını oluşturan stratejik yatırımlar bu başarıyı sürdürülebilir kılıyor.



Yerli teknolojiler, 500 milyar liralık YTAK kredisiyle destekleniyor. AB'nin 800 milyar Euro'luk savunma projelerine Türkiye'yi dahil edeceğini açıklaması, yerli savunma sanayinin değerini gösteriyor.

TÜRKİYE, savunma sanayinde yerli ve milli hamlelerini kararlılıkla sürdürüyor. Bunun en somut örneklerinden biri olan 'Çelik Kubbe', çok katmanlı mimarisiyle dikkat çekerek, milli hava savunma sistemini oluşturuyor. Yapay zeka destekli ağ yapısı ve yerli savunma sistemlerinin entegrasyonu ile geliştirilen Çelik Kubbe; alçak, orta ve yüksek irtifada oluşabilecek tehditlere karşı Türk hava sahasını sarsılmaz bir güvenlik şemsiyesi ile koruyacak.

'Sistemler sistemi' yaklaşımıyla kurgulanan Çelik Kubbe, ASELSAN, ROKETSAN ve TÜBİTAK SAGE gibi savunma sanayinin öncü kurumlarının geliştirdiği birçok yerli sistemle sahada aktif görev yapıyor.

ÇOK KATMANLI KORUMA

Çelik Kubbe; alçak, orta ve yüksek irtifalardaki tehditlere karşı çok katmanlı koruma sağlayan ve farklı hava savunma sistemlerinin yapay zeka destekli bir komuta-kontrol ağı içinde birlikte çalıştığı komplike bir sistem. Burada yalnızca tekil silah sistemlerinin bir araya gelmesi değil, bunların birlikte hareket ettiği 'bütünleşik bir güvenlik mimarisi' oluşturulması hedefleniyor. Tüm bu yapının temelinde ise yerli teknolojinin sağladığı güç yatıyor. Başka bir deyişle, sistemin mayası yerli teknolojiden geliyor.

KUBBENİN BİLEŞENLERİ

Çok alçak irtifada görev yapan GÖKBERK, İHTAR, ŞAHİN, SUNGUR, GÖKER ve KORKUT gibi platformlar; mikro ve kamikaze İHA'lara karşı lazer silahları, elektromanyetik karıştırıcılar ve kısa menzilli füze sistemleriyle tehditleri etkisiz hale getiriyor.

Alçak ve orta irtifada HİSAR-A+, HİSAR-O+, GÖKDEMİR ve GÜRZ gibi sistemler seyir füzeleri, helikopterler ve İHA'lara karşı etkin koruma sunuyor.

Yüksek irtifada ise yerli ve milli stratejik hava savunma sistemi olan SİPER sahneye çıkıyor. 100 km menzilli Blok 1 versiyonu envantere girerken, 150+ km menzilli Blok 2 ve 180+ km menzilli Blok 3 çalışmalarında sona yaklaşıldı.

TEHDİTLERİ KAYNAĞINDA YOK EDECEK

Çelik Kubbe, sadece savunma değil; caydırıcılık ve saldırı önleyici kapasitesiyle de öne çıkıyor. ROKETSAN'ın MAM serisi mühimmatları, ATMACA, ÇAKIR, SOM gibi uzun menzilli akıllı füzeleri ile tehditleri kaynağında yok edebilen bir kabiliyete sahip. GÖKTUĞ füzesiyle havadan havaya angajman yeteneği kazanan sistem, İHA, SİHA ve kara sistemleriyle tam entegrasyon içinde çalışıyor.

SİSTEMLER SİSTEMİ

Çelik Kubbe'nin önemi, günümüzün çok boyutlu ve hızlı gelişen hava



tehditlerine karşı kapsamlı bir çözüm sunmasından kaynaklanıyor. Bu noktada, bireysel sistemden çok daha entegre, katmanlı ve eşgüdümlü sistemlerin oluşturulması hayati önem taşıyor. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı Haluk Görgün, projeyi 'sistemler sistemi' olarak tanımlarken, Türkiye'nin yeni güvenlik anlayışının

yalnızca caydırıcılığa değil, etki alanı üstünlüğüne dayandığını belirtti.

NATO İLE UYUMLU

ABD'nin Patriot ve THAAD sistemleri ile Rusya'nın S-400'ü gibi sistemler genellikle bağımsız çalışmak üzere dizayn edilmişken, Türkiye'nin Çelik Kubbe konsepti tüm sistemlerin birbiriyle konuştuğu, veriyi paylaştığı ve yapay zeka ile yönetildiği bir ağ tabanlı model oluşturuyor. Bu yönüyle Türkiye'nin yaklaşımı,

'koalisyonel görev yapabilirlik', 'ağ merkezli harp' ve 'ortak hava resmi' üretme gibi NATO doktrinleriyle de örtüşüyor.

Çelik Kubbe'nin tam anlamıyla entegre şekilde 2026 yılında devreye alınması bekleniyor.

YERLİLİK ORANI

Çelik Kubbe, Türk savunma sanayisinin yüksek yerlilik oranına sahip projeleri arasında yer alıyor. ASELSAN, ROKETSAN, TÜBİTAK SAGE ve MKE gibi milli kurumların aktif rol aldığı projede, radar sistemlerinden füzelere, elektro-optikten yapay zeka algoritmalarına kadar pek çok unsur yerli olarak geliştiriliyor.

Balistik füze savunma sistemlerinde bazı teknolojik bileşenleri hâlâ dış tedarik yoluyla sağlıyor, ancak orta vadede yerli üretimi hedefleniyor. Özellikle SİPER Blok 3 ile bu alanda da tam bağımsızlık amaçlanıyor.



Çelik Kubbe'nin beyni 'HAKİM'

ASELSAN'ın geliştirdiği HAKİM milli hava komuta kontrol sistemi, farklı kaynaklardan gelen verileri birleştirerek karar vericilere gerçek zamanlı ve yüksek hassasiyetli bilgi akışı sağlıyor. Sistem, taktik ve operasyonel seviyede hava sahası kontrol faaliyetlerini icra imkanı sunuyor.

Bu silah sistemlerine entegre şekilde çalışan radar, elektro-optik algılayıcılar, komuta-kontrol merkezleri, haberleşme ağları ve yapay zeka destekli analiz sistemleri, Çelik Kubbe'nin kalbini oluşturuyor. Gelecekte gemilerin radarlarından alınacak hava resimleri de sisteme dahil edilecek. Tüm hava savunma denildiğinde ne gerekiyorsa radarı, komuta kontrolü, haberleşmesi, efektörü, elektronik harbi hepsi bu çatının altında yer alacak.

Teşvikler savunma projelerini hızlandırıyor

Çelik Kubbe'nin temelini oluşturan teknolojilerin büyük bölümü yerli olarak geliştirilirken, devlet destekli teşvik mekanizmaları da savunma projelerini hızlandırıyor. Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi (YTAK) kapsamında 500 milyar liralık fon ayrılarak, yerli savunma ve yüksek teknoloji yatırımlarına uzun vadeli finansman sağlanıyor.

TCMB'nin yeniden yapılandırdığı bu programla, en az 1 milyar liralık yatırım yapan firmalar, 10 yıla kadar vadeli kredi imkânından yararlanabiliyor. Stratejik ürünler listesinde savunmadan yapay zekaya, lazer sistemlerinden otonom platformlara kadar birçok ürün yer alıyor.



GELECEĞİ BİZ YARATIYORUZ

FACHPACK'ta vizyon, eylemle buluşuyor. Öncü teknolojileri, yaratıcı ambalaj çözümlerini ve fikirlerinize ilham veren benzersiz etkileşimi deneyimleyin.

Inovasyonu ve iş birliğini yeni bir seviyeye taşıyan fuarın bir parçası olun.

23 - 25 Eylül 2025
NÜRNBERG, ALMANYA

AVRUPA'NIN AMBALAJ, TEKNOLOJİ VE İŞLEME FUARI



FACHPACK.DE/EN

Co-located with

POWTECH  **TECHNOPHARM**



Otomotivde satış sonrası değişiyor

Türkiye otomotiv satış sonrası yenileme pazarının geçen yıl yaklaşık 6.5 milyar dolar olan hacminin bu yıl 8.5 milyar doları bulması bekleniyor. Elektrikli araçların yaygınlaşması ve e-ticaretin artması, otomotivin geleceğini şekillendiriyor.

MESUDE DEMİRHAN

ELEKTRİKLİ araçlar, otonom araçlar ve yapay zekanın etkisiyle otomotiv sektöründe trend değişiyor. Bu dönüşüme ayak uydurulması gerektiğini belirten sektör temsilcileri, yeni gelişmeleri, İTO'da düzenlenen 'Otomotiv Satış Sonrasının Dönüşümü Paneli'nde masaya yatırdı.

Panelin açılışında konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Salih Sami Atılğan "Türkiye'de 2024 yılında elektrikli araç satışı yüzde 51.7 artışla 99.5 bin oldu. Geçen yıl tam elektrikli ve hibrit araçların toplam satışları yüzde 30'lara ulaştı" dedi.

Atılğan, özellikle elektrikli araçların yaygınlaşmasının, e-ticaretin yükselişinin ve müşteri deneyimine verilen önemin artmasının, sektörün geleceğini şekillendiren ana dinamikler olduğunu vurguladı.

2024 yılında Türkiye otomotiv satış sonrası yenileme pazarının

6.5 milyar dolar civarında bir hacme ulaştığını belirten Atılğan, 2025 yılında bu hacmin 8.5 milyar doları bulacağını ifade etti.

Atılğan, gelişmelerle birlikte bazı sorunlar da yaşandığını kaydetti. Yüksek enflasyonun, finansmana erişim güçlüklerinin ve bölgesel siyasi gelişmelerin sektöre etkilerinden bahseden Atılğan, sanayi sitelerinde araç girişinin azaldığını ve işlerin istenilen düzeyde olmadığını söyledi.

HAYATIN ÇOK İÇİNDE OLACAK

Panelin oturum başkanlığını yapan İTO Motorlu Araçlar Tamir, Bakım ve İmalatı Meslek Komitesi Başkanı ve Meclis Üyesi Ercan Vergili ise Türkiye'de ve dünyada otomotiv sektöründe değişen bir trend olduğunu belirterek, şunları kaydetti: "Dünyayla bizi ayırtıran noktalar var. Türkiye'de ikinci el araç yatırım değeri olan bir araç. Dünyada ise hayatı kolaylaştırmak

için kullanılan bir araç olarak görülüyor. İkinci elde pandemiden sonra ciddi bir düşüş var. Sıfır araç satılırken ikinci el de satılıyordu. Bundan sonra yatırım amaçlı değil, kullanım amacıyla araç alınacak. Elektrikli araçlar ciddi şekilde hayatımızın içinde olacak. Ama teknoloji hibrite mi dönecek? Bunu yaşayıp göreceğiz. Sektör olarak hem kendimizi hem de personelimizi geliştirmek zorundayız. Bu sene elektrikli araçların dönüşümü başlangıcı noktasında eğitim programları düzenleyeceğiz."

BÜYÜK DÖNÜŞÜM

Renault MAİS Akademi-Satış Sonrası Eğitim Sorumlusu Necmi Şen, elektrikli araçların değişim ve dönüşüm sürecine ilişkin bilgi verdi. Sektörde ciddi bir dönüşüm olduğunu dile getiren Şen, "Eskiden karbüratör vardı. Şimdi yapay zeka ve otonom var. Bundan sonra çıkacak araçlarımızın çoğu da elektrikli olacak. Yapay zekayı kullanarak, bir taraftan da aracın üzerinde birçok fonksiyonu çalıştırabiliyoruz" dedi.



Yeni dünya düzenine adapte olalım

OSS Yönetim Kurulu Üyesi-Bakırcı Grup CEO'su Mehmet Karakoç, yetkili servislerinden sanayi zincirlerine kadar otomotiv sektörüne hizmet veren birçok alanın yeni dünya düzenine adapte olması gerektiğini vurguladı. Karakoç, karbon ayak iziyle ilgili olarak da Paris İklim Anlaşması'na tüm markaların imza attığını belirterek, "Dünyayı temizlemek zorundayız. Otomotiv sektörü dünyaya yüzde 52 oranında zarar veriyor" diye konuştu.

Tüketici alışkanlıkları değişmeye başladı

Garanti BBVA-Tüketici Finansman Direktörü Koray Öztöpcü, otomotiv ekosisteminde dönüşüme ve tüketici alışkanlıklarındaki değişime dikkat çekti. Yeni dönemde otomobillerin adeta birer akıllı telefona dönüştüğünü anlatan Öztöpcü, "Taşıtlar, tüketicilerin beklentilerine göre şekillenip e-mobilite çözümlerine kavuşuyor. Bağlantılı araçların gelişimi, kablosuz iletişim imkanlarının artmasıyla küresel pazarın 2030 yılında 198.3 milyar dolara ulaşacağı tahmin ediliyor" dedi.



Karsan, tedarikçi adaylarıyla satın alma masasına oturdu

Toplu ulaşımın elektrikli ve otonom araçlara dönüşümünde öncü rol oynayan Karsan, İstanbul Ticaret Odası Yan Sanayi Borsası'nın düzenlediği 'Tedarikçi Günleri'nde, tedarikçi adaylarıyla satın alma masasına oturdu.

OSMAN KUVVET

İSTANBUL Ticaret Odası Yan Sanayi Borsası'nın düzenlediği 'Tedarikçi Günleri'ne katılan Karsan, tedarikçi adaylarıyla bir araya geldi. Türkiye'nin ilk elektrikli otobüs üreticisi ve ihracatçısı Karsan, İTO'da 45 yan sanayici firmayla görüşme gerçekleştirdi.

700'DEN FAZLA TEDARİKÇİ

Karsan Satın Alma Direktörü Yusuf Serkan Murat, İTO'da gerçekleşen B2B programı öncesi yaptığı sunumla firmayı tanıttı. Murat, 700'den fazla tedarikçiyle çalıştıklarını belirterek, beklentilerini de "Tedarikçilerimizin kalite ve maliyet politikaları sürdürülebilir olmalı" şeklinde açıkladı.



45 YAN SANAYİCİYLE GÖRÜŞME

Karsan'ın özellikle müşterilerine özel bütüncül çözüm üretme misyonuyla hareket ettiğini vurgulayan Murat, Türkiye'de ilk elektrikli otobüsü üretip ihracat ettiklerine dikkat çekti. Karsan yetkilileri; demir döküm, alüminyum alaşımları, sac şekillendirme, elektrik, elektronik vb. alanlarda faaliyet gösteren 45 yan sanayici firmayla görüşme gerçekleştirdi.

AUTOMECHANİKA DUBAI 2025

Dubai - Birleşik Arap Emirlikleri
9 - 11 Aralık 2025

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

• Aksesuar & Modifiye • Elektronik Donanım & Sistemleri
• Bakım & Onarım • Oto Yıkama, Parça & Sistemleri
• Bakım & Yenileme • Yönetim & Dijital Çözümler

Desteğe
Esas Tutar
26.630,00 TL/m²

Hedef
Ülke/ Hedef Sektör
Desteğe Esas Tutar
26.632,00 TL/m²



SEKTÖREL İNOVASYONLAR, KÜRESEL BAĞLANTILAR AUTOMECHANİKA DUBAİ'DE!

AUTOMECHANİKA DUBAI 2025

- 56.000 m² alanda 14 sektörel salon
- 61 ülkeden 1938 katılımcı, 20 resmi ülke pavilyonu
- 161 ülkeden yaklaşık 52.469 profesyonel ziyaretçi
- Üreticiler, distribütör ve tedarikçiler ile görüşmeler
- Ürün yeniliklerini tanıma, pazar talebine hazırlıklı olma imkanı
- İstanbul Ticaret Odası'nın sınırsız hizmet anlayışı ile 2016 yılından itibaren Türkiye Milli İştirak Organizasyonunun yükselen başarısı
- Automechanika 2024'te katılım alanı en büyük 2. ülke; Türkiye

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması

KATILIM BİLGİSİ

Katılım bedeli : 1.100 ABD \$ / m² (Nakliye ve Gümrük hizmetleri dahil)
: 1.050 ABD \$ / m² (Nakliye ve Gümrük hizmetleri hariç)

Minumum stant alanı : 9m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Burak Abalı

0531 704 36 57
0212 455 61 14
burak.abali@ito.org.tr

Özlem Kılıç Sertli

0530 050 61 63
0212 455 65 12
ozlem.kilic@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | LinkedIn Facebook Twitter Instagram /itokurumsal



Küresel ekonomi jeopolitik risklerin cenderesinde

İsrail'in İran'a karşı başlattığı saldırılara ABD'nin doğrudan askeri destek sağlamasıyla Ortadoğu'daki jeopolitik gerginlikler farklı bir boyuta ulaşmıştı. Yaşanan gelişmelere ilişkin iki farklı senaryo konuşuluyordu. Birinci senaryoda ABD, İran'a saldırı yapmadan önce 'arka kapı diplomasisi' ile Tahran yönetimine durumu bildirdiği ve onların da nükleer tesislere yönelik gerekli önlemleri aldığı bir kurgu var. Bu senaryoda, Trump yönetimi bir taraftan da İsrail'in İran'a karşı üstün gelmiş gibi bir görüntü ortaya çıkmasını amaçlıyordu.

İkinci senaryo ise çatışmaların tırmanması üzerine kuruluydu. Taraflar 'ok yaydan çıktı bir kere' anlayışıyla gerilimi daha da yukarı çekecek askeri hamleler yapabilir. Bu durum Ortadoğu'yu, tıpkı Rusya-Ukrayna savaşı gibi uzun zamana yayılacak ve öngörülemez sonuçlara gebe bir çatışmaya savurabilir.

Bu senaryolar konuşulurken ABD Başkanı Trump, salı günü İsrail ile İran arasında ateşkesin sağlandığını duyurdu. Bu satırların yazıldığı saatlerde bazı çelişkili açıklamalar ve eylemler gelse de ateşkes ihtimalinin yükseldiğini görüyoruz. Eldeki veriler, çatışmaların bir noktasından itibaren arka kapı diplomasisinin devreye girerek olayın dışıslıkla dövrüşe evrildiğini ima ediyor. Yani birinci senaryoya işaret ediyor. Sonuç olarak, her üç taraf da kendi kamuoyuna nasılabileceği argümanları elde etmiş durumda:

■ İsrail: İran'ın nükleer silah geliştirme kapasitesi geriledi.

■ İran: Demir Kubbe delindi, ABD üssü bombalandı ve nükleer tesisler için çok önden önlemler alındı.

■ ABD: Olaya Amerikan güçleri dahil oldu ve ateşkes sağlandı.

Ekonomiye olası yansımalar

Konunun biraz da ekonomik yansımalarına bakalım. Eğer ateşkes gerçekten devreye girer ve çatışmalar bir şekilde yeniden alevlenmezse, petrol fiyatlarında yaşanan artışın enflasyon üzerindeki etkisi geçici olur. Petrol fiyatları zamanla 60 dolara doğru gerileyebilir. Bu senaryo, halihazırda yüksek bir enflasyonla mücadele eden Türkiye için oldukça rahatlatıcı olur. Temmuz ayında Merkez Bankası'nın politika faizini düşürmesi için alan açılır.

Birinci senaryonun gerçekleşme ihtimalini, kötünün iyisi olarak tanımlayabiliriz. Zira bu gerilimin ekonomik etkileri geçici olsa da mevcut küresel sistemin barış ve istikrarı sağlamada dünyanın yükünü taşımanın çok uzağına düştüğünü daha tehlikeli bir vakayla bir kez daha görmüş olduk.

Son 35 yılda jeopolitik belirsizliklerin bu denli arttığı 4-5 olay sayabiliriz. Gerilimin yeniden artması ise büyük bir bölgesel çatışmanın (ikinci senaryo) yanı sıra dünya genelinde iktisadi açıdan stagflasyon riskini de beraberinde getirebilir. Bu da küresel büyümenin yavaşlaması, uluslararası ticaretteki korumacı politikaların artması ve enflasyonun yeniden yönünü yukarı çevirmesi anlamına gelir. Bu senaryonun doğurabileceği büyük ekonomik maliyetler, ilerleyen dönemde daha büyük jeopolitik gerginliklere zemin hazırlayabilir.

Sözün özü, şu an bir sulh sağlanmış gibi dursa da jeopolitik belirsizlikler hâlen yüksek. Bu nedenle içeride kendi finansal risklerimizi ve ekonomik kırılganlığımızı en aza indirecek kısa ve uzun vadeli politikalara her zamankinden daha fazla önem vererek yola devam etmeliyiz.

Yat ihracatında rota UZAK DOĞU

Yat pazarında dünyanın ilk üç ihracatçısı arasında yer alan Türkiye, geçtiğimiz Mayıs ayında 117 milyon dolarlık dış satım yaptı. Sürdürülebilirlik, düşük emisyonlu tekneler ve elektrik motorlu sistemler gibi kriterlerin belirleyici olduğu pazara kolayca uyum sağlayan ve Avrupa pazarına hakim olan Türk üreticilerinin yeni hedefi Uzak Doğu.



Türk gemilerinin en çok tercih edildiği 10 ülke

Norveç	Malta
ABD	İtalya
Yunanistan	Marshall Adaları
İngiltere	Kanada
Danimarka	Panama

Ortalama uzunluğu 30 metrenin üzerinde olan ve ultra lüks sınıfında yer alan yat inşasında Türk tersaneleri, İtalya'nın ardından ikinci sırada yer alıyor. Geçtiğimiz yıl dünya genelinde üretilen 1138 mega yatın 146'sının üretimini Türk tersanelerinde gerçekleştirildi. Bu da Türkiye'nin küresel mega yat pastasındaki payını yüzde 12'lere ulaştırdı.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇÖZÜMLERİ

Türk gemi sektörü, AB Yeşil Dönüşüm Mutabakatına uyum konusunda da rakipleri arasında fark oluşturuyor. Türk tersaneleri elektrikli feribot, LNG'li yolcu feribotu, elektrikli liman römorkörü gibi yeşil gemi üretimiyle yeni sürece kolayca uyum sağlarken; Ar-Ge yatırımları, yeni nesil hibrit çözümler ve hafif kompozit teknolojilerine yönelim de Türkiye'nin rekabet gücünü artırıyor.

BALIKÇI GEMİSİNDE LİDER

Türkiye yalnızca kruvaziyer, yat gibi lüks segment gemilerin üretimi ve ihracatında önemli bir pazar değil. Aynı zamanda feribot, yolcu gemisi ve balıkçı teknelerinin üretim ve ihracatında da küresel pastadan en büyük pay alan ülkeler arasında. GYHİB verilerine göre, Mayıs ayında feribot ve yolcu gemisi ihracatı geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre 400 kat arttı. Balıkçı gemisi ihracatı da yaklaşık 10 kat yükseldi.



SÜMEYRA YARIŞI TOPAL

GEMİ ve yat sektöründe dünyanın sayılı ülkeleri arasında yer alan Türkiye, 2025 yılı Mayıs ayında 117 milyon dolarlık yat ihracatı gerçekleştirdi. Gemi, Yat ve Hizmetleri İhracatçıları Birliği'nden (GYHİB) alınan bilgilere göre bu rakam, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre yüzde 118'lik bir artış anlamına taşıyor. Bu yıl ihracatta görülen artış, aynı zamanda son 10 yılın en büyük artışı.

TÜRK TASARIMI FARKI

Geçtiğimiz yıl, yat ürün grubunda sektörün en yüksek ihracat rakamıyla tamamlanırken, katma değerli gemi üretiminin önümüzdeki sezonda hedefi Uzak Doğu pazarı. Türk yat üreticileri, teslim sürelerindeki avantajlarıyla fark oluşturuyor. Ayrıca Avrupalı birçok tersaneye kıyasla rekabetçi fiyatlandırma ve esnek üretim kabiliyeti de Türk yat sektörünü özellikle kişiye özel yat siparişlerinde tercih edilen bir ülke hâline getiriyor.

PANDEMİ FIRSAT OLDU

Katma değerli ve lüks segment kategorisinde yer alan yat sektörü için pandemi bir fırsat oldu. Söz konusu dönemde dünya genelinde yat tercihleri artarken Türkiye bu talebi iyi değerlendirerek, tasarım, ince işçilik ve teknolojiyle rakipleri arasından sıyrıldı. Türkiye'nin yat ihracatı pandemiden bu yana da yukarı yönlü seyrediyor. GYHİB verilerine göre Türkiye, özellikle mega yat kategorisinde dünyada en çok sipariş alan ilk üç ülke arasında yer alıyor.

MEGA YATIN ADRESİ

Türkiye, özellikle yat kategorisinin en üst segmenti olarak kabul edilen mega yat üretiminde başvurulacak ilk adreslerden biri.

Türkiye marka ülkesi olacak

Gemi, Yat ve Hizmetleri İhracatçıları Birliği (GYHİB) Başkanı Cem Seven: Özellikle kompozit ve alüminyum malzemeden üretilen motoryatlar ve lüks segmentteki özel üretim teknelerle küresel pazarda güçlü bir konumdayız. Son yıllarda Türk yat üreticileri; tasarım, işçilik kalitesi ve teslim sürelerindeki avantajlarıyla fark yaratıyor. Pandemi sonrası küresel yat talebinde yaşanan yükselişin ardından Türkiye bu fırsatı iyi değerlendirdi ve üretimini daha katma değerli ürünlere yönlendirdi. Önümüzdeki dönemde Türkiye'nin yalnızca üretici değil, aynı

zamanda tasarım ve mühendislik gücüyle öne çıkan bir yat markası ülkesi haline gelmesini bekliyoruz. Bu süreçte Avrupa Birliği başta olmak üzere Kuzey Amerika, Orta Doğu ve Uzak Doğu pazarlarında Türk yatlarının bilinirliğinin daha da artacağına inanıyoruz. Ancak ihracatımızın sürdürülebilir büyümesi için nitelikli işgücü, girdi maliyetlerinin kontrolü ve tersanelerin kapasite artırımı gibi yapısal konularda da destekleyici politikalara ihtiyaç duyduğumuzu belirtmek isterim. Türkiye, sadece yat değil; römorkör, balıkçı gemileri, hizmet tekneleri,

araştırma gemileri gibi özel maksatlı deniz araçları üretiminde de önemli bir potansiyele sahip. Bu alanlar, yüksek mühendislik bilgisi, ileri düzey üretim teknikleri ve özelleştirilmiş sistem entegrasyonları gerektirdiği için katma değeri oldukça yüksek. Bugün çok sayıda Türk tersanesi; kuzey Avrupa başta olmak üzere birçok ülkeye ileri teknolojiye sahip özel amaçlı gemiler ihraç ediyor. Bu, sadece ihracat değil, aynı zamanda Türk denizcilik mühendisliğinin ve kalitesinin global bir referans noktası hâline gelmesidir.

Yeşil dönüşüme uyumlu üretim

Türkiye, gemi ve yat sanayinde yeşil dönüşüm hedefleriyle de dünyada aranan marka olmaya hazırlanıyor. GYHİB raporlarına göre, Türkiye 2026 yılı itibarıyla elektrikli/hibrit bataryalı özel gemi ve yat üretiminde dünya lideri olma potansiyeli taşıyor. Sektör, geçtiğimiz yıllarda yeşil dönüşüm hedeflerine istinaden; dünyada ilk LNG yakıtlı römorkör, ilk uzaktan kumandalı ticari çalışan römorkör, ilk elektrikli römorkör, en yüksek akü kapasiteli elektrikli feribot ve yolcu gemisi, en yüksek akü kapasiteli elektrikli feribot, ilk metanol yakıtlı römorkör üretti.



IFAT 2026

Münih / Almanya
4 - 7 Mayıs 2026

- Araç Üstü Ekipmanları, Cadde Temizliği
- Artıma Sistemleri, Atık Su, Hidrolik Mühendisliği
- Geri Dönüşüm, Katı Atık Sistemleri
- Pompa

ÇEVRE TEKNOLOJİLERİ VE ATIK YÖNETİMİNİN KÜRESEL BULUŞMASI

NEDEN IFAT 2026 ?

- Sektörün önde gelen prestijli uluslararası ticaret fuarı
- 260.000 m² alanda 18 salon ve açık alan
- 61 ülkeden 3.211 katılımcı
- 170 ülkeden 142.000 ziyaretçi
- Sektör liderleri, her ölçekte işletmeler, start-uplar, Dernekler, Kamu Kurumları Tedarik Yöneticileri ve Atık İmha Şirketleri ile profesyonel görüşmeler
- Stratejik işbirlikleri kurma, teknoloji transferi, know-how paylaşımı ve sektörel trend ve yenilikleri yerinde inceleme avantajları
- Türkiye Milli Katılım organizasyonunun 2012 yılından beri yükselen başarı grafiği

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaatı organizasyonu
- Ürünlerin nakliye, gümrük ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- Devlet desteğine ilişkin ilgili İhracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BİLGİSİ

Minimum stant alanı : 9 m²

Katılım bedeli : 750 Euro / m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Akif Gönüllü
0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonullu@ito.org.tr

Burak Abalı
0212 455 61 14
0531 704 36 57
burak.abali@ito.org.tr

Esra Yılmaz
0212 455 65 10
0530 874 89 73
esra.yilmaz@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal



Uganda ile ticareti artırma çağrısı

Uganda'dan üst düzey bir heyet İTO'yu ziyaret etti. Alt yapıdan turizm, tarımdan sanayiye birçok alanda Uganda ile işbirliği fırsatları ele alındı.

OSMAN KUVVET

AFRİKA'nın yükselen ekonomileri arasında yer alan Uganda'dan bir heyet, İstanbul Ticaret Odası'nı (İTO) ziyaret etti. Uganda Dışişleri Bakanlığı Daimi Sekreteri Baguire Vincent Waiswa başkanlığındaki heyeti, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Bahadır Yaşık ağırladı. Görüşmeye, Uganda Ankara Büyükelçisi Nusura Tiperu ile Uganda Ekonomi Bakanlığı, Yatırım Otoritesi ve OSB yetkilileri katıldı.

Bahadır Yaşık, Afrika genelinde olduğu gibi Uganda'da da Türk müteahhitlerinin önemli işler yaptığını belirterek, "Karayolu, demiryolu, stadyum gibi projelerde başarılı işlere imza atan Türk firmaları, Uganda'nın alt yapısında da önemli görevler üstlenebilir. Doğal güzellikleri ve vahşi yaşam parklarıyla Uganda turizmde de büyük potansiyele sahip. Tarımda da geniş olanaklar mevcut. Bu üç sektörde işbirlikleri güçlendirilebilir" dedi.

GÜÇLÜ İŞBİRLİĞİ

Uganda Dışişleri Bakanlığı Daimi Sekreteri Baguire Vincent Waiswa da ülkesinde sunulan yatırım fırsatlarını anlattı. Waiswa, hammadde açısından son derece

zengin olduklarını ve bu hammaddelelerin katma değerli ürünlere dönüştürülmesi için işbirliğine açık olduklarını ifade etti.

Doğal kaynak zenginliğine ve yatırım dostu politikalara dikkat çeken Uganda'nın Ankara Büyükelçisi Nusura Tiperu ise ekonomik istikrar, vergi muafiyetleri ve serbest ticaret anlaşmaları gibi avantajlarıyla Uganda'nın yatırımcılara yüksek geri dönüş vadettiğini belirtti.

İTO Meclis Katip Üyesi Ercan Özboyacı ve İTO Meclis Üyelerinin de hazır bulunduğu toplantıda, iki ülke iş insanlarını bir araya getirecek ticaret heyetleri düzenlenmesi konusunda fikir birliğine varıldı.



Uganda'da öne çıkan sektörler

Konut ve otelcilik
Enerji ve maden
Endüstriyel tarım
İnşaat ve altyapı
Gıda ve tarıma dayalı sanayi
Serbest bölgeler ve ihracat teşvikli üretim

ABD pazarında yerel merkez avantajı



ABD pazarına açılmak isteyen kadın girişimciler, depolama ve pazarlama imkanlarını araştırıyor. Bu yönde hizmet veren TOBB Trade Center, Türk firmalarına hem pazara giriş hem de lojistik konusunda çözüm ve fırsatlar sunuyor.

ADEM ORHUN

TOBB İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu (İKGK) tarafından düzenlenen TOBB Trade Center bilgilendirme toplantısı, İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) gerçekleştirildi. Toplantıda, deriden gıdaya birçok sektörden girişimci ve marka sahibi kadın, ABD pazarına açılırken dikkat edilecek konularla TOBB'un Şikago'daki ticaret merkezindeki hizmetleri hakkında önemli bilgiler edindi.

Toplantıya, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün, İTO Meclis Üyesi ve TOBB İKGK Başkanı Hatice Kal ile İTO Genel Sekreter Yardımcısı Av. Nurcan Turan katıldı.

ŞİRKET KURULUŞU 3 HAFTA

Toplantıda, TOBB Trade Center Satış Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü Ceren Rodriguez, merkezin depolama ve lojistik hizmetleriyle ABD pazarında yer almak isteyen Türk firmaları için sağladığı iş fırsatlarını anlattı.

Şikago'da kurulu olan TOBB Trade Center'ın üyelik modeliyle çalıştığını belirten Ceren Rodriguez, "17 sektörde 116 üye firmamız var. ABD'de ilk kez şirket kurmak isterseniz 3-4 hafta sürüyor. Ürün seçimi, marka ve pazarlama konularında da firmaların yardımı ihtiyacı oluyor. Biz burada rehberlik de yapıyoruz" dedi.

İŞ YAPMA FIRSATINIZ VAR

ABD'nin çok büyük bir pazar olduğuna dikkat çeken Rodriguez, şunları söyledi: "Herkesin ABD'de iş yapma, başarılı olma fırsatı var. Ancak kaliteye, kurallara ve ürün iade

konusuna dikkat etmek gerekiyor. Gerek ürünlerin ABD'deki hazır depomuz üzerinden gönderilmesi, gerekse iade ürünlerin teslim alınması konusunda firmalarımızın ihtiyaç duyduğu çözümü sunuyor."

"ABD'de pazarlama çalışmaları sırasında veya fuara katılma durumunda potansiyel satın alımcılar, sizin yerinizi görmek istiyor, deponuz var mı kontrol etmek istiyor. Bu durumda bizim merkezin deposu ve TOBB'un adı güveni pekiştirici unsur oluyor" diyen Ceren Rodriguez, ABD pazarına açılmak isteyen girişimciler ve firmalar için bu imkanın kullanılmasını tavsiye etti.

Rodriguez, merkezin imkanlarından faydalanmak için Türkiye'de en az 1 yıl önce kurulmuş bir şirket olmak gerektiğini belirtti.



Uluslararası fuarlara katılın

İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün, ABD pazarına girmenin, büyümek isteyen firmalar için avantajlar barındırdığını kaydetti. Üstün, girişimcilerin birçoğunun ürün ve kalite kısmını başardığını, ancak tanıtımda eksikliği olduğunu vurgulayarak, fuarların bu açığı kapatabileceğini belirtti. Üstün, İTO'nun dünya çapında onlarca uluslararası fuara katılım organizasyonu yaptığını hatırlatarak, "İTO aracılığıyla bu fuarlara katılın, markanızı ve ürününüzü dünyaya tanıttın" mesajını paylaştı.

MWC BARCELONA 2026

Barcelona / İspanya
2 - 5 Mart 2026

TÜRKİYE MİLLİ İŞTİRAKİ
İSTANBUL TİCARET ODASI ORGANİZASYONU

TURKISH
TECH

KÜRESEL SAHNE SİZİ BEKLİYOR: MWC BARCELONA 2026'DA YERİNİZİ ALIN !

MWC BARCELONA 2026

- İnovasyon ve ileri teknolojiyi bir araya getiren, dünyanın en büyük mobil teknolojileri fuarı
- 120.000 m² alanda 8 salon 2.400'ü aşkın katılımcı
- 202 Ülkeden 88.500'ü ziyaretçi, %73'ü uluslararası, %50'si üst düzey yönetici
- 1.000'den fazla konuşmacı
- 2.400'den fazla uluslararası basın mensubu
- 40 Ülke pavilyonu
- Türkiye milli katılım organizasyonunun 2014 yılından itibaren yükselen başarı grafiği

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant inşaat organizasyonu
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sitesinde firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Stant üzerinde yer alacak LED ekranda, katılımcı firma tanıtım filminin sunulması
- Fuar giriş kartı (Fuar idaresince belirlenecek limit dahilinde)
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- T.C Ticaret Bakanlığı'nın teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 1.900 Euro / m²
Minimum Stant Alanı : 6 m²



Akif Gönüllü 0212 455 61 19 0530 931 31 08 akif.gonulcu@ito.org.tr	Gökhan Çapkin 0212 455 61 16 0530 664 86 22 gokhan.capkin@ito.org.tr	Tuğçe Turan 0212 455 61 04 0530 416 59 66 tuğce.turan@ito.org.tr
--	--	--

444 0 486 | ito.org.tr | @itoturumsal



Afrika stratejisi ticarete yansdı

TÜRKİYE'nin Afrika Ülkeleriyle Ticari ve Ekonomik İlişkilerin Geliştirilmesi Stratejisi kapsamında siyasi, kültürel ve ekonomik ilişkileri artarak devam ediyor. Stratejiyle karşılıklı yatırımların teşviki, müteahhitlik, enerji, sağlık, tarım ve altyapı projelerinde Türk firmalarının etkinliğinin artırılması, Türkiye ve Afrika iş dünyası arasındaki işbirliklerinin oluşturulması hedefleniyor. Öte yandan Türkiye, savunma sanayinde gösterdiği başarıyı, Afrika ülkeleriyle bu alanda yaptığı işbirliklerine de taşıdı.

Özellikle Baykar, ASELSAN, TUSAŞ, Nurol Holding gibi şirketlerin ürettiği Türk savunma sanayi ürünlerinin Afrika kıtasına satışı artıyor. Kıtaya yönelik hayata geçirilen bu projeler, işbirlikleri, etkinlik ve organizasyonlar da ticarete katkı vermeyi sürdürüyor.

20 MİLYAR DOLAR

Türkiye ile Afrika arasındaki bu gelişmeler, son dönemdeki ticaret rakamlarına da yansdı. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine göre, Türkiye'nin Afrika ülkelerine ihracatı, geçen yıl bir önceki

yıla göre yüzde 1.7 artarak 19.4 milyar dolara çıktı. Bu dönemde en fazla dış satım 3.5 milyar dolarla Mısır'a gerçekleştirildi. Bu ülkeyi sırasıyla 3.1 milyar dolarla Fas ve 2.5 milyar dolarla Libya izledi. Bu yılın ocak-mayıs döneminde ise Afrika ülkelerine yapılan ihracat, geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 8.3 yükselerek 8.4 milyar dolar oldu. Türkiye'nin yılın 5 ayında en fazla ihracat gerçekleştirdiği Afrika ülkesi 1.5 milyar dolarla Fas olarak kayıtlara geçti. Fas'ı, 1.3 milyar dolarla Mısır ve 1.1 milyar dolarla Libya takip etti.

YENİ KUŞAK
ÇİNABD ile yeni
çatışma ve Çin'in
güçlü kozu

ABD ile Çin arasında başlayan karşılıklı gümrük vergisi artırma savaşında 12 Mayıs'ta Cenevre'de varılan anlaşmayla ateşkes sağlanmıştı. Anlaşmayla vergiler çatışma öncesi düzeylere çekilmiş ve iki ülke arasındaki ticari anlaşmazlıkları ele alacak bir çerçeve oluşturulduğu açıklanmıştı. Bunun hemen ardından yeni bir çatışma başladı. Bu çatışmanın odağında Çin'in güçlü kozu, Ender Toprak Elementleri vardı.

Ender toprak elementleri
ve Çin

Ender Toprak Elementleri (ETE) ve bunlardan üretilmiş özel güçlü müknaşlar, elektrikli arabalar, füzeler, rüzgar türbinleri, cep telefonları gibi yeni teknoloji ürünlerinin vazgeçilmez öğelerini oluşturuyor. Çin, dünya ETE arz zincirinin her halkasında hakim konumda bulunuyor. Çin'in pazar payı, ETE mineral madenciliğinde yüzde 70, bunların işlenmesiyle elde edilen ham ETE ürünlerinde yüzde 90, ETE müknaş üretiminde ise yüzde 95 düzeylerinde bulunuyor.

Ülkede birçok üniversite, ETE teknolojisinde uzman teknik insanlar yetiştiriyor. Uzun yılların üretiminin kazandırdığı tecrübeli bir işgücü var, üreticiler ve üniversiteler bu alanda on binlerce patente sahipler. Bu sektörde kullanılan makinaların da kaynağı Çin. Ülkenin hakimiyeti bunlara dayanıyor. Başka bir ülkenin benzer bir üretim zinciri kurması çok uzun yıllar ve büyük yatırımlar gerektiriyor. Bu nedenle bu, yakın gelecekte kırlamayacak bir hakimiyet.

ETE kozu

Bu konumu bir koz olarak kullanmak için hazırlıklar 2024 yılında başlamıştı. Bu yıl nisan ayında iki ülke arasında gümrük vergisi savaşı sürerken Çin, ABD şirketlerine ETE ihracatına da kısıtlama getirerek bu kozu kullanmaya başladı.

Cenevre'de varılan anlaşmada bu kısıtlamaların da gevşetilmesi öngörülmüştü. Ancak anlaşmanın hemen ertesi günü ABD yönetimi, Çin'de üretilen, yapay zeka sistemlerinde kullanılan çipleri, dünyanın neresinde olursa olsun kullananlara yaptırımlar getirilebileceği duyurusunu yaptı. Çin tarafı, bunu anlaşmanın ruhuna aykırı bir hareket olarak değerlendirip ETE kısıtlamalarını gevşetmedi. Bundan sonra da ABD sanayisinden ETE sıkıntısı sinyalleri gelmeye başladı. Buna karşılık ABD'den de ardı ardına, Çinli öğrencilerin vizelerinin iptal edileceği duyurusu, Çin'e uçak motoru ihracatının durdurulması, Çinli şirketlere çip tasarım ve üretiminde kullanılan yazılım ve malzemelerin ihracatının yasaklanması adımları geldi. Bu arada ABD'de ETE sıkıntısı giderek artıyordu. Öyle ki, Ford bazı fabrikalarının bu nedenle kapandığını duyuruyordu.

Londra toplantısı

Bu ortamda ABD tarafının isteğiyle 5 Haziran'da Trump ve Çin lideri Xi arasında bir telefon görüşmesi gerçekleşti. Buna dayanarak da iki ülke yetkilileri arasında Londra'da görüşmeler başladı ve Çin'in ETE kısıtlamalarını gevşetmesi, ABD'nin de Cenevre Anlaşması sonrasındaki yaptırımları geri çekmesinde anlaşıldı.

Ancak görünen o ki, Çin tarafı ABD'li silah üreticilerine ihracat kısıntısını kolay kaldırmayacak. ABD yönetimleri, Çin'e uyguladıkları çip ve çip üretim teçhizat ve malzemesi kısıtlamalarına gerekçe olarak bunların ileride kendilerine karşı kullanılacak silahların üretiminde kullanılabilirliğini gösteriyor. Anlaşılan o ki, Çin de aynı gerekçeye dayanacak.

ABD-Çin teknoloji çatışmasında yeni bir dönem başlıyor gibi görünüyor.

e-defter ortaklar arasında
ihtilafı da önleyecek

İşletmenin muhasebesiyle ilgili olmayan ticari defterlerin elektronik ortamda tutulması, 1 Temmuz'dan itibaren zorunlu olacak. 1 Ocak 2026'da ise yeni kurulacak şirketler ticari defterlerini elektronik ortamda tutacak. Bu uygulamaların bilhassa ortaklıklar arası ihtilafları önlemesi bekleniyor.

MESUDE DEMİRHAN

İŞLETMELERİN muhasebeyle ilgili olmayan ticari defterlerinin, 1 Temmuz'dan itibaren elektronik ortamda tutulması zorunlu olacak. Yeni kurulacak şirketler ise 1 Ocak 2026'da ticari defterlerini elektronik ortamda tutacak. İstanbul Ticaret Odası, üyelerini bilgilendirmek amacıyla 'İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması' konulu seminer düzenledi. İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu başkanlığında seminerde; Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdür Yardımcısı Dr. Ahmet Can Balak ve Ticaret Bakanlığı Şirketler Dairesi Başkanı Recep Yılmaz konuşmacı olarak yer aldı. İTO Genel Sekreter Yardımcısı Av. Nurcan Turan'ın da katıldığı seminerde; elektronik defter uygulamalarına ilişkin kapsamlı bilgiler katılımcılarla paylaşıldı. Yoğun ilginin olduğu seminerde, İTO Meclis Salonu'nun her iki katı da doldu.



AKSAKLIKLARI BİLDİRİN

İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, İTO'nun 900 bine yakın işletmesiyle gerek yurt içinde gerekse yurt dışında bu tür faaliyetler yaptığını belirterek, üyelerin bilgilendirilmesiyle ilgili çalışmalarına devam ettiklerini söyledi. Develioğlu, Türkiye'de aktif olarak çalışan 2.5 milyon işletmenin bulunduğunu ve bu işletmelerin 905 bin 832'sinin İTO'ya kayıtlı olduğunu vurguladı. Bu nedenle mali mevzuatta her türlü gelişme ve

düzenlemenin en çok İstanbul iş dünyasını etkilediğine dikkat çeken Develioğlu, "Mevzuat değişikliği en çok bizleri ilgilendiriyor. Bu noktada bizlerle birlikte mevzuat arasındaki köprü de mali müşavirler, muhasebeciler ve uygulayıcılar oluyor. Sizlerin bilgilenebilmesi ve uygulamadaki aksaklıkları bildirmesi, sistemin sağlıklı işlemesi adına son derece kritik" dedi.

ÇOK ORTAKLI ŞİRKETLER

Develioğlu, işletmenin muhasebesiyle ilgili olmayan ticari defterlerin elektronik ortamda tutulmasının zorunlu hale gelmesiyle kötü niyetli uygulamaların da ortadan kalkacağına işaret etti. Tebliğle birlikte zorunlu kapsamına giren şirketlerin 1 Temmuz itibarıyla gerekli hazırlıkları tamamlamasının da büyük önem taşıdığına dikkat çeken Develioğlu, "Özellikle çok ortaklı şirketlerde süreç ilişkin yetkilendirme mekanizmalarının nasıl oluşturulacağı ve şirket içi kontrol mekanizmalarının nasıl sağlanacağı konularının da dikkatle değerlendirilmesi gerekiyor" diye konuştu.

PİLOT UYGULAMA
1 TEMMUZ'DA

Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdür Yardımcısı Dr. Ahmet Can Balak da Türk Ticaret Kanunu'ndaki sicil işlemlerinin dijitalleşmesi bakımından Türkiye genelinde ciddi adımlar attıklarını ifade ederek, şu bilgileri verdi: "Aslında elektronik defter konusunu 2012'de düşünmeye başladık. Aynı yıl yürürlüğe giren kanunla bu konuda bakanlığımız ile Hazine ve Maliye Bakanlığı yetkilendirildi. 2020 yılında da işletmenin muhasebesiyle ilgili olmayan ticari defterlerin elektronik ortamda tutulmasını zorunlu kılma yetkisi bakanlığımıza verildi. Öte yandan, sicil müdürlüğünde yapılacak tüm ödemelerin elektronik ortama taşınmasıyla ilgili pilot uygulamamız 1 Temmuz'da Gaziantep'te başlayacak. Yeni kurulacak şirketler için ise 1 Ocak 2026'dan itibaren elektronik defter zorunlu tutulacak. Tüm bu çalışmalar, ticaret sicili işlemlerinin, ticaret sicil müdürlüğüne gidilmeden yerine getirilmesini hedefliyor. Ticaret Bakanlığı olarak en güçlüğünden en büyüğüne kadar tüm işletmeleri muhatap alan bir düzenleme ortaya koyuyoruz. Elektronik defter dediğimiz şey aslında tüm kararların defterlerin elektronik ortamda alındığı ve imzalandığı bir defter sistemi. Hayalimiz bu. Ama şu anda Türkiye'de şirketlerin mevcut ölçekleriyle bu sisteme geçiş yapılması çok uygun gelmedi. Proje, aslında fiziki ortamda tutulan defterlerin ve alınan kararların elektronik ortamda depolanması olarak başladı. İleride bu projenin çok daha fazla geliştirilebileceğini düşünüyorum."

Defterde görev
dağılımı

Ticaret Bakanlığı Şirketler Dairesi Başkanı Recep Yılmaz, şu bilgileri paylaştı: "Türkiye'de defterlerle ilgili hem Vergi Usul Kanunu hem Türk Ticaret Kanunu'nda alt düzenleme olarak üç temel düzenleme var: Ticari defterlerin fiziki olarak tutulması, Maliye Bakanlığı ile müşterek çıkardığımız elektronik defter tebliği ve son olarak da Ticaret Bakanlığı'nın 14 Şubat'ta yayımladığı tebliğe göre işletmenin muhasebesiyle ilgili olmayan defterler. Biz, şu ayrımı getirdik. Türkiye'de muhasebeyle ilgili olan ve olmayan defterler var. Şu an bakanlıklar olarak da bir görev ayrımına gidilmiş gibi duruyor. Veya muhasebeyle ilgili olan defterler Maliye Bakanlığı nezdinde e-defter üzerinden tutulacak. Muhasebeyle ilgili olmayan defterler bizim sistem üzerinden olacak. Türkiye'de artık defterler bakımından böyle bir yapı oluştu."

TİCARET HUKUKUNUN YOL HARİTASI

- Akademik makaleler
- Güncel sorunlara çözüm önerileri
- Uzman görüşleri

YENİ
SAYISI
ÇIKTI

REGESTA

Cilt/Volume: 10 | Sayı/Issue: 1 | 2025/1

ISSN 2146 - 6293

LIMITED ŞİRKETLERDE ORTAKLARA EK ÖDEME VE YAN EDİM YÜKÜMLÜLÜKLERİNİN ÖNGÖRÜLMESİ
PREDICTING ADDITIONAL PAYMENT AND SIDE PERFORMANCE OBLIGATIONS FOR PARTNERS IN LIMITED COMPANIES
Prof. Dr. Saban KAYHAN
Av. Aray YILMAZ ATAMER

TİCARİ ELEKTRONİK İLETİMLER
COMMERCIAL ELECTRONIC MESSAGES
Dr. Öğr. Üyesi Dr. Levent RAMAZAN ÇUBUK

YARGI KARARLARI EKSENİNDE ANONİM ŞİRKETİN HAKLI SEBEPLİ FESHİ DAVASINDA ARABİLİRLİK UYGULAMASI
ARBITRARY PRACTICES IN CASES REGARDING THE JUSTIFIED DISSOLUTION OF JOINT STOCK COMPANIES IN LIGHT OF JUDICIAL DECISIONS
Dr. Öğr. Üyesi Dr. Levent RAMAZAN ÇUBUK

HOLZMÜLLER DOKTRİNİ VE TÜRK ŞİRKETLER HUKUKU AÇISINDAN DEĞERLENDİRİLMESİ
HOLZMÜLLER DOCTRINE AND THE EVALUATION OF IT IN TERMS OF TURKISH CORPORATE LAW
Dr. A. Gökçe KAYA

ULAKBİM
Ticaret Bakanlığı Veri Tabanında
Düzenlenmektedir

REGESTA Hakemli Ticaret
Hukuku Dergisi

TÜBİTAK ULAKBİM TR DİZİN

E-kitap ve PDF formatlarına ücretsiz erişim

İstanbul Ticaret Odası tarafından yılda 3 kez süreli olarak yayınlanmaktadır.

Detaylı bilgi için QR kodu okutabilirsiniz.

REGESTA Ticaret Hukuku Dergisi, TÜBİTAK ULAKBİM TR Dizin hukuk veri tabanındaki hakemli hukuk dergileri arasındadır.

**İSTANBUL
TİCARET
ODASI** 1882

in x f @ /itokurumsal

İstanbul'un kalbinde lisansüstü zamanı

İstanbul Ticaret Üniversitesi, 101 yüksek lisans ve 18 doktora programıyla akademik ve sektörel başarıyı birleştiren bir lisansüstü eğitim modeli sunuyor. İstanbul'un kalbindeki Eminönü Yerleşkesi ile Sıtlüce ve Küçükyalı yerleşkelerinde yürütülen programlar, iş dünyasına entegre yapısıyla dikkat çekiyor.

ERTAN ERYILMAZ

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi, lisansüstü eğitimde güncel içerikler ve uygulama odaklı programlarıyla öne çıkıyor. Üniversite bünyesinde faaliyet gösteren Lisansüstü Eğitim Enstitüsü ile Türkiye'de bu alanda ilk ve tek olma özelliği taşıyan Ticaret ve Finans Enstitüsü, öğrencilere akademik donanımın yanı sıra profesyonel bir çevre, sektörel yetkinlik ve geniş bir vizyon kazandırıyor.

DİSİPLİNLER ARASI İÇERİK

Üniversitenin lisansüstü eğitim portföyü, 100'ü aşkın yüksek lisans ve 18 doktora programıyla hem kapsam hem çeşitlilik bakımından dikkat çekiyor. Sosyal bilimlerden fen bilimlerine, iletişimden mühendisliğe, finanstan dış ticarete kadar geniş bir alana yayılan bu programlar; güncel müfredatı, disiplinler arası içeriği ve esnek yapısıyla öne çıkıyor.

ÇOK YÖNLÜ DÜŞÜNME

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü Doç. Dr. Başak Erdem Çankaya, bu çeşitliliğin yalnızca akademik alanları değil, düşünme biçimlerini de zenginleştirdiğini belirtti. Doç. Dr. Çankaya, şunları söyledi: "Disiplinler arasında kurulan doğal etkileşim, yalnızca yeni araştırma alanlarını ortaya çıkarmakla kalmıyor; aynı zamanda öğrencilerin çok yönlü düşünme becerilerini geliştirmelerine de zemin hazırlıyor. Enstitümüz, yalnızca bilgi aktaran değil; bilgi üreten,



Doç. Dr. Başak Erdem Çankaya

dönüştüren ve yaygınlaştıran bireyler yetiştirmeyi amaçlıyor."

GERÇEK HAYATLA İÇ İÇE

Lisansüstü eğitim faaliyetleri, İstanbul'un kolay erişilebilir merkezi üç noktasında; Sıtlüce, Küçükyalı ve Eminönü yerleşkelerinde yürütülüyor. Eminönü Yerleşkesi, İstanbul Ticaret Odası'nın tarihi binasında yer almasıyla sembolik bir anlam taşıyor. Aslına uygun olarak inşa edilmesinin ardından eğitimin yeniden başladığı, İstanbul'un her noktasından kolayca ulaşılabilen Eminönü Yerleşkesi'nin yanı sıra Sıtlüce Kampüsü, Haliç kıyısında modern bir akademik ortam sunarken, Küçükyalı Yerleşkesi Anadolu Yakası'ndaki iş dünyasına yakınlığıyla öne çıkıyor. Bu üç yerleşkenin sağladığı farklılıklar, öğrencilere hem kültürel hem sektörel açıdan zengin bir üniversite deneyimi sunuyor.

SEKTÖR DOKUNUŞU

Program içerikleri sadece akademik çevrelerin değil, aynı zamanda sektör profesyonellerinin, mezunların ve öğrencilerin katkılarıyla sürekli güncelleniyor. Müfredat hazırlığında uluslararası standartlar da dikkate alınıyor. Özellikle CFA Institute gibi kurumların içerik çerçeveleri ile Avrupa'daki örnek programlar yakından izleniyor. Ticaret ve Finans Enstitüsü Müdürü Doç. Dr. Gencay Karakaya, lisansüstü programların dinamik yapısına dikkat çekerek, "Her akademik yıl öncesi sektör temsilcileriyle değerlendirme yapıyor, programlarımızı reel



Doç. Dr. Gencay Karakaya

piyasa beklentilerine göre şekillendiriyoruz" dedi.

TÜRKİYE'DE İLK

İstanbul Ticaret Üniversitesi bünyesindeki Ticaret ve Finans Enstitüsü, Türkiye'de bu alanda kurulan ilk ve tek lisansüstü enstitü olarak faaliyet gösteriyor. Bankacılık, finansal ekonomi, uluslararası finans, sermaye piyasası gibi alanlarda açılan programlar, analitik düşünme, veri okuryazarlığı ve ileri düzey finansal yazılım kullanımı gibi becerilere odaklanıyor. Doç. Dr. Karakaya, "Yüksek lisans ve doktora düzeyinde finans eğitimi sunmakla kalmıyor; öğrencilerimize kariyerlerinde sıçrama yaratacak bir yetkinlik kazandırıyoruz" diye konuştu. Başvuru, mülakat ve kayıt dönemi: 1 Temmuz 2025- 30 Ağustos 2025 Başvuru için: lisansustuaday.ticaret.edu.tr



Burs imkanları

Üniversite, lisansüstü adaylara çok sayıda burs ve indirim olanağı sunuyor. İstanbul Ticaret Odası Meclis ve Komite Üyeleri, Oda üyeleri ve yakınları, kamu personeli, Ar-Ge çalışanları, şehit ve gazi yakınları, dereceyle mezun olanlar ve üniversitenin kendi mezunları için özel oranlarda burs imkânı sağlanıyor. Ayrıca toplu başvurular ve işbirliği protokolleri kapsamındaki kurum çalışanları için de indirimler uygulanıyor.

85 ülkeden 1200 öğrenci

Lisansüstü programlarda yeni mezunlardan özel sektör profesyonellerine, girişimcilerden kamu yöneticilerine kadar geniş bir öğrenci profili yer alıyor. Üniversitenin küresel vizyonunun bir göstergesi olarak, 85 ülkeden 1200'ün üzerinde uluslararası öğrenci eğitim görüyor. Bu çeşitlilik, sınıf içi etkileşimi zenginleştiriyor; farklı bakış açılarının birleştiği üretken bir ortam oluşturuyor.



Kalite yönetim sistemi eğitimle güçlendi

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi, kalite güvence sistemini güçlendirmek üzere önemli bir adım daha attı. Strateji Geliştirme ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından organize edilen 'TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Eğitimi' tamamlandı. Eğitime, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nin farklı idari birimlerinden 30 personel katıldı.

Eğitim kapsamında katılımcılara Temel Eğitim, Dokümantasyon, İç Tetkik ve Risk Tabanlı Proses Yönetimi olmak üzere dört ana modüle bilgi verildi. Program, teorik anlatımların yanı sıra uygulamalı bölümlerle desteklendi.

KALİTE KÜLTÜRÜ

Eğitimle birlikte kalite yönetim sisteminin etkinliğinin



artırılması ve süreçlerde standardizasyon sağlanması hedeflendi. Ayrıca kurum genelinde kalite odaklı yönetim anlayışının yaygınlaştırılması amaçlandı. Programı başarıyla tamamlayan katılımcılar, Türk Standardları Enstitüsü tarafından onaylı sertifikaya almaya hak kazanacak.

Yapay zeka projesine TÜBİTAK desteği

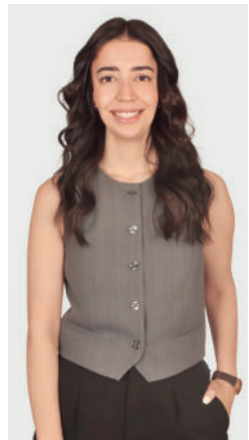
TÜBİTAK, İstanbul Ticaret Üniversitesi Meslek Yüksekokulu akademisyenlerinden Öğr. Gör. Dr. Dilara İçkecan'ın nano yapılar ve yapay zeka odaklı projesini desteklemeye değer buldu. 'Çoklu Yerel Çevrelere Sahip Düşük Boyutlu Karbon Temelli Nano Yapıların Mekanik ve Elektronik Özelliklerinin İncelenmesi İçin Makina Öğrenimi Modelleri ve Potansiyelleri Geliştirilmesi' başlıklı proje

kapsamında karbon temelli düşük boyutlu nano yapıların mekanik ve elektronik özelliklerinin yapay zeka

destekli yöntemlerle analiz edilmesi hedefleniyor.

Proje, malzeme bilimi ile yapay zeka alanlarını bir araya getirerek hem akademik bilgi üretimine hem de ilgili alandaki teknolojik gelişmelere katkı sağlamayı amaçlıyor. Yapılacak çalışmalarla nano yapıların fiziksel davranışlarının

daha doğru ve etkili biçimde modellenmesi mümkün olacak.



ÜRÜN TANITIM TEMSİLCİSİ EĞİTİMİ 48. DÖNEM

Son Kayıt Tarihi : 7 Temmuz 2025
Başlangıç Tarihi : 9 Temmuz 2025
Bitiş Tarihi : 21 Ağustos 2025
Eğitim Türü : Uzaktan Eğitim
E-posta : utt@ticaret.edu.tr
İletişim : 444 0 413 / 4743

Web Kayıt: sem.ticaret.edu.tr



EGD ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU

Ekonomi gazetecileri
ülkenin ufkunu çiziyor

Ekonomi Gazetecileri Derneği'nin (EGD) 17. Ekonomi Basını Başarı Ödülleri, İstanbul Ticaret Odası'nda düzenlenen törenle sahiplerini buldu. İTO Başkanı Şekib Avdagiç, "Ekonomiyi temsil eden sizler sadece ekonomi gazeteciliği yapmıyor, bir ülkenin siyasetten savunmaya tüm ufkunu çiziyorsunuz" dedi.



MESUDE DEMİRHAN

EKONOMİ Gazetecileri Derneği'nin (EGD) 17. Ekonomi Basını Başarı Ödülleri, İstanbul Ticaret Odası'nın (İTO) ev sahipliğinde düzenlenen törenle sahiplerini buldu. Törende, 15 dalda ödül dağıtıldı. İTO Başkanı Şekib Avdagiç, törende yaptığı konuşmada, ödül alan gazetecileri yürekten kutladığını belirterek, "Aslında yıl boyunca

ortaya koydukları performans sebebiyle tüm ekonomi gazetecileri ödülü hak ediyor. Bugün ödül kazanan dostlarımız, bana göre bütün ekonomi muhabirleri adına bu ödülü alıyor" dedi.

Başkan Avdagiç, ekonominin dünyanın gidişatına yön veren gücüne dikkat çekerek, "Ekonomi öyle güçlü alan haline geldi ki, diğer tüm alanları belirliyor. Deyim yerindeyse dünyanın

gidişatına istikamet veriyor. Bu yüzden ekonomiyi temsil eden sizler sadece ekonomi gazeteciliği yapmıyor, bir ülkenin siyasetten savunmaya tüm ufkunu çiziyorsunuz" diye konuştu.

KÖPRÜ VAZİFESİ

EGD Başkanı Hasan Arslan ise ekonomi gazeteciliğinin ekonomi ile toplum arasında köprü görevi gördüğünü söyledi. Türkiye Gazeteciler

Cemiyeti (TGC) Başkanı Vahap Munyar da 47 yıllık gazeteci olduğunu belirterek, "47 yıl içinde 'Gerçekten de çok iyiyiz. Çok mutluyuz' dediğimiz yılların sayısı maalesef çok az. Sektörümüz daha da büyük krizlerle boğuşuyor. Bir taraftan dijitalleşme bir taraftan kendi içimizdeki birtakım çalkantılar... Bizim toparladığımız verilere göre 10 binin üzerinde işsiz gazeteci var" dedi.

Türkiye temiz enerjide
AB'yi geride bıraktı

Mayıs 2025'te Türkiye'nin elektrik üretiminin yüzde 55.8'i yenilenebilir kaynaklardan sağlandı. Rüzgar ve güneş yatırımlar hızla artarken Türkiye, Avrupa ortalamasını geride bıraktı. Hedef, 2035'te yüzde 65 yenilenebilir paya ulaşmak.

Dünyada
neler
oluyor?

Türkiye, YEKA yarışmaları ve YEKDEM ile kapasite artışını destekliyor.

2035 planında rüzgar-güneşin toplam kurulu gücünü 120 GW'a çıkarma hedefi var.

AB ortalaması gerilerken, Asya-Pasifik tarafında hızlı yükseliş sürüyor.

IEA, 2025 sonunda yenilenebilir enerji üretiminin kömürü geçeceğini öngörüyor.

TÜRKİYE, enerji üretiminde temiz kaynakların payını istikrarlı şekilde artırmaya devam ediyor. Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından yayımlanan Mayıs 2025 verilerine göre, ülkede üretilen toplam 27.5 teravatsaat (TWh) elektriğin yüzde 55.8'i yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edildi. Bu oran, Türkiye'nin enerji dönüşümündeki kararlılığını ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine olan bağlılığını bir kez daha gözler önüne serdi.

EN ÇOK YATIRIM RÜZGARA

Hidroelektrik, rüzgar, güneş, jeotermal ve biyokütle kaynaklarından elde edilen bu üretim, hem çevresel etkilerin azaltılması hem de enerji arz güvenliğinin sağlanması açısından kritik bir rol oynuyor. Mayıs ayında fosil yakıtlardan üretilen elektrik miktarı ise toplamın yüzde 44.2'sinde kaldı. Bu veri, Türkiye'nin enerji üretiminde kömür ve doğalgaz gibi kaynakların çeşitlendiğinin bir göstergesi. Türkiye'nin toplam kurulu gücü mayıs sonu itibarıyla yaklaşık 116 bin megavata aşarken, bunun 70 bin megavata yakın kısmı yenilenebilir enerji kaynaklarına dayanıyor. Bu durum, kurulu güç bakımından da yenilenebilir kaynakların ağırlığını artırdığını ve üretim oranlarıyla paralel bir seyir izlediğini ortaya koyuyor. Özellikle güneş ve rüzgar enerjisinde son iki yılda sağlanan yatırımlar, bu artışın temel belirleyicisi olarak öne çıkıyor.

Ülkeler arası kıyaslama

Ülke	Yenilenebilir kaynakların oranı
Türkiye	%55.8
AB	%42.5
Danimarka	%88.5
Pakistan	%25.3
Küresel ortalama.	%35

İTHALAT AZALIYOR

Son beş yılda kurulu güce eklenen kapasitenin yaklaşık yüzde 85'i yenilenebilir kaynaklardan oluştu. Türkiye'nin güneş enerjisindeki kurulu gücü 2025 yılı itibarıyla 22 bin megavat sınırını aşarken, rüzgar enerjisinde 13 bin megavat seviyesine ulaşıldı. Hidroelektrik santraller ise toplam yenilenebilir kapasitenin yaklaşık yarısını oluşturmayı sürdürüyor. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve küresel enerji gözlem kuruluşları, Türkiye'nin bu eğilimini olumlu bir gelişme olarak değerlendiriyor. Özellikle enerji ithalatına yüksek bağımlılığı olan bir ülke olarak, yenilenebilir enerji kapasitesindeki artış sayesinde Türkiye hem dışa bağımlılığını azaltıyor hem de enerji faturasında milyarlarca dolarlık tasarruf sağlama potansiyeline kavuşuyor.

Mayıs ayındaki üretim oranı, Avrupa Birliği ülkeleriyle kıyaslandığında Türkiye'nin birçok ülkenin önünde olduğunu da gösteriyor. AB ortalamasında yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimi yaklaşık yüzde 42 seviyesindeyken, Türkiye'nin bu oranı aşarak yüzde 55'in üzerine çıkması dikkat çekiyor. Danimarka, Almanya gibi ülkeler rüzgar ve güneş enerjisine dayalı modellerle yüksek oranlar yakalarken, Türkiye'nin ise kaynak çeşitliliği sayesinde dengeli bir üretim yapısı oluşturduğu görülüyor.

HEDEF YÜZDE 65

Türkiye, 2030 hedeflerine doğru ilerlerken, enerji planlamasında yenilenebilir kaynaklara öncelik tanıyor. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın Ulusal Enerji Planı'nda da belirtildiği üzere, 2035 yılına kadar toplam kurulu gücün 190 bin megavata çıkarılması ve bunun en az yüzde 65'inin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması öngörülmüyor. Bu hedef doğrultusunda hem kamu hem özel sektör yatırımlarının devam etmesi bekleniyor. Enerji dönüşümünün yalnızca üretim ayağında değil, iletim ve dağıtım altyapısında da desteklenmesi gerektiği vurgulanıyor. Dalgalı üretim karakterine sahip olan güneş ve rüzgar santrallerinin sistemde daha etkin yer alabilmesi için hibrit santral projeleri, enerji depolama sistemleri ve akıllı şebeke yatırımları gündemin ilk sıralarında yer alıyor.

MIPCOM 2025

Palais Des Festivals, Cannes - Fransa
13 - 16 Ekim 2025

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

DİZİ, FİLM, İÇERİK, TV VE YAPIM SEKTÖRÜNÜN PRESTİJLİ ETKİNLİKLERİNDEN
MIPCOM 2025'TE YERİNİZİ ALIN DÜNYAYA AÇILIN

MIPCOM 2025 GENEL BAKIŞ

- 11.000 sektörün üst düzey uluslararası profesyonel temsilcisi
- 2.000 katılımcı firma
- 5.000 format ve içerik alıcısı
- 100 ülke
- Dünyanın içerik sektöründeki lider buluşma noktası

ÜRÜN GRUPLARI

- Animasyon
- Belgesel
- Dijital İçerik, Dizi
- Format (vb.)
- Ortak Yapım
- Sinema / TV Filmi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak kataloğunda firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar sürecinde ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Stant büyüklüğü ile orantılı giriş kartı temini

DESTEK İŞLEMLERİ İÇİN:

- T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından fuara %50 oranında destek öngörülmektedir.
- Yurt dışı etkinlik katılım desteğinden faydalanmak için, firmanın güncel olarak Hizmet İhracatçıları Birliğine Üyeliği ile birlikte "5448 sayılı Karar ve Genelgede" yer alan Temel Bilgi ve Belgeler (EK - 1)'de tanımlanan nitelikleri haiz olması gerekmektedir.

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 900 Euro / m²
Minimum Katılım Alanı : 5 m²



Begüm Ece
0 212 455 65 03
begum.ece@ito.org.tr
444 0 486 | ito.org.tr | @itokurumsal

Mine Güneş
0 212 455 61 06
0 530 151 42 35
mine.gunes@ito.org.tr



İHALE İLANI

İhale Makamı	İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu
İşin Adı	İTO ESKİ BİNASI (ÜNİVERSİTE) REKONSTRÜKSİYON PROJESİ MONŞARJ ASANSÖRÜ YAPIM İŞLERİ
İşin Yeri	Fatih İlçesi, Rüstem Paşa Mah. Ragıp Gümüşpala Cad. 371 Ada, 10 Parsel
İşin Kapsamı	Mülkiyeti İstanbul Ticaret Odası'na ait 371 Ada, 10 Parselde kaba inşaatı tamamlanmış İTO ESKİ BİNASI'nın (ÜNİVERSİTE) birim fiyat üzerinden Anahtar Teslimi MONŞARJ ASANSÖRÜ YAPIM İŞLERİ
İşin Süresi	30 Takvim Günü
Son Teklif Verme Tarihi ve Saati	1 Temmuz 2025, saat 12:00
Teklif Dosyasının Teslim Yeri	İstanbul Ticaret Odası Merkez Binası, Zemin Kat, Evrak Kabul, Reşadiye Caddesi 34112 Eminönü / Fatih / İstanbul
İhale Dosyası Temini Konusunda İrtibat	Berk ÇOPUR berk.copur@iftmarilik.com 0212 528 33 40 Enes Ali KARAGÜL, enes.karagul@ito.org.tr 0212 455 64 49

teknopark
istanbulMİLLİ SANAYİ
İÇİN GÖREVDİ 328

Teknopark İstanbul'da sigortacılık alanında faaliyet gösteren Techbros'un spinoff projesi olarak doğan yapay zeka destekli 6 modüllü platformu FraudFlow, suistimal vakalarını hızla ve yüksek doğrulukla çözüme kavuşturuyor. Geleneksel yöntemlere göre çok sayıda avantaj sunan sistem, firmaların maddi kayıplarını da minimize ediyor.



Sigortada suistimale hızlı ve güvenli tespit

ÖMÜR KIRBAŞLI

GÜNÜMÜZDE sigortacılık sektörünün önemi her geçen gün artıyor. Sigortacılık sadece doğal afetler, yangınlar ve kazalara karşı değil, sağıktan gayrimenkule, inşaatın otomotive kadar aslında hayata dair ne varsa her alanda karşımıza çıkıyor. Hatta aldığımız maaş, çektiğimiz krediler bile sigortalı. Herhangi bir olumsuzluk durumunda da hasarı sigorta şirketi karşılıyor, ancak oluşan zararın analizinin doğru yapılması gerekiyor. Sigortacılık sektörünün en büyük problemi de suistimaller. Teknopark İstanbul'da yerleşik Techbros'un spinoff projesi olarak doğan FraudFlow, yapay zeka destekli yazılımla, geleneksel yöntemlerle tespit edilmesi zor olan suistimal vakalarını hızla ve yüksek doğrulukla belirleyerek, firmaların maddi kayıplarını minimize ediyor. Şirketin kurucusu Güneş İnal, geliştirdikleri platformun sağladığı avantajları İstanbul Ticaret'e anlattı.

EN ÖNEMLİ PROBLEM SUİSTİMALE

■ **Şirketiniz hakkında kısaca bilgi verebilir misiniz? Bu fikir nasıl doğdu?**

Fraud Flow, Techbros'un spinoff projesi olarak doğdu. Ekip olarak sigortacılık alanında birçok firmada projeler geliştirdik. Sigortacılık sektörünün en büyük problemlerinden biri olan suistimallerin yapay zekayla daha hızlı ve daha tutarlı çözülebileceğini düşündük ve ürünümüzü geliştirdik.

SÜREÇ 40 GÜNDEN 10 GÜNE İNİYOR

■ **Fraud Flow hakkında bilgi verebilir misiniz? Sistem nasıl işliyor?**

Fraud Flow, sigorta şirketlerinin hasar süreçlerini dijital dönüşümünü tamamlamalarına olanak sağlayan kapsamlı bir platform haline geldi. Sistem; Fraud Flow Base,



Image Map, Network, Internal Audit, Clean Claim ve Predict olmak üzere 6 ana modülden oluşuyor. Bu modüller sayesinde, geleneksel yöntemlerle haftalar süren (35-40 gün) hasar süreçlerini 10-15 gün gibi kısa sürelerle indiriyoruz. Aynı zamanda, tespiti oldukça güçlü olan suistimal vakalarını yapay zeka destekli analizlerle hızlı ve etkin şekilde ortaya çıkarıyoruz. Sağladığımız bu operasyonel verimlilik ve risk azaltımı, sigorta şirketlerinin kârlılığına doğrudan katkı sağladığı için Fraud Flow, sektörde güçlü bir yatırım aracı olarak konumlanıyor.

DAHA HIZLIYIZ, DAHA GÜVENLİYİZ

■ **Geleneksel yöntemlere göre avantajlarınız neler? Yapay zeka ya da makina öğrenmesi gibi ileri teknolojiler kullanıyor musunuz?**

Fraud Flow'da yapay zeka ve makina öğrenmesi teknolojilerini yoğun şekilde kullanıyoruz. Geleneksel yöntemler, suistimal

vakalarını tespit etmede hem zaman alıcı hem de yetersiz olabilir. FraudFlow yapay zeka destekli algoritmalarıyla bu süreci daha hızlı ve güvenilir hale getiriyor. Özellikle, suistimal vakalarını tespit ederken geleneksel yöntemlerin aksine, şüphe çekmeyen dosyaları da belirleyebiliyoruz. Bu sayede müşterilerimiz, maddi kayıplarını minimize ederken operasyonel verimliliklerini de artırıyor. Esnek raporlama alt yapısı sayesinde hem GMY seviyesinde hem de dosya sorumlusu seviyesindeki kullanıcıların işlerini daha şeffaf yönetmelerini sağlıyoruz. Cloud native altyapısı ile on prem

kurulumun yanı sıra AWS, Google Cloud, Azure gibi Cloud ortamlarına da saatler içerisinde kurulum gerçekleştirilebiliyor.

AVRUPA VE ABD'DEN TALEPLER VAR

■ **Geliştirdiğiniz ürünün ticari geleceği hakkında neler söylemek istersiniz? Yurt dışından talepler var mı?**

Ürünlerimiz başta Avrupa Birliği ülkeleri ve ABD olmak üzere yurt dışından yoğun ilgi görüyor. Balkanlar ve Körfez ülkeleri de bizim için stratejik pazarlar arasında. Bu bölgelerde birçok potansiyel iş ortağıyla verimli görüşmeler gerçekleştirdik. Hedefimiz, Türk mühendisliğinin kalitesini ve teknolojik yetkinliğini global ölçekte temsil etmek. Fraud Flow ile global sigortacılık sektöründe güçlü ve kalıcı bir yer edinmeyi amaçlıyoruz.

YENİ ALGORİTMALAR GELİŞTİRİYORUZ

■ **Gelecekte farklı alanlarınız olacak mı? Hedefleriniz neler?**

Gelecek planlarımızda üretken yapay zeka (generative AI) önemli bir yer tutuyor. Fraud Flow'da yakın gelecekte generative AI teknolojilerini sahtekarlıkla mücadelede daha etkin kullanmayı hedefliyoruz. Özellikle nadir görülen dolandırıcılık senaryolarını modellemek için sentetik veri setleri üreterek yapay zeka modellerimizi daha güçlü hale getirmeyi planlıyoruz. Ayrıca, karar alma süreçlerini şeffaflaştırmak adına açıklanabilir yapay zeka (XAI) destekli otomatik raporlar geliştireceğiz. Müşteri temsilcileri için her dosya özelinde özet bilgi ve yorum üreten doğal dil destekli sistemler üzerinde çalışıyoruz. Görüntü analizi tarafında ise, sahte fotoğraf ve belge tespiti için generative modellerle güçlendirilmiş yeni algoritmalar geliştirmeyi planlıyoruz. Tüm bu çalışmalarla Fraud Flow'un doğruluk oranını ve kullanıcı deneyimini üst seviyeye taşımayı amaçlıyoruz.

Teknopark İstanbul'da çok sayıda imkandan yararlandık

■ **Teknopark İstanbul'da yer almak hangi faydaları sağlıyor?**

Teknopark İstanbul, girişimcilik yolculuğumuzda bize büyük destek sağladı. Mentorluk, sektörle ilgili görüşmeler, ofis imkanı ve geniş toplantı odaları gibi birçok olanaktan faydalandık. Bu imkanlar, startuplar için kritik öneme sahip. Ayrıca, Teknopark İstanbul'un Cube Ümraniye yerleşkesinde gerçekleştireceğimiz 'TECHBROS-InternCamp2025' etkinliğiyle 60'tan fazla öğrenciye ücretsiz eğitim sağlayacağız. Bu tür işbirlikleri, girişimimizin büyümesine katkı sağlıyor ve gelecekteki hedeflerimize ulaşmamıza yardımcı oluyor.



DİJİTAL KÖŞE

Doç. Dr. Adnan ERTEMEL

Yeni norm: Çalışan takip sistemleri

Pandemiyle birlikte esnek çalışma modelleri birçok sektörde hızla yaygınlaştı. Ancak son dönemde küresel ölçekte gözlemlenen 'ofise dönüş' eğilimi, bu geçici özgürlüğün yerini yeniden kurumsal kontrol arzusuna bıraktığını gösteriyor. Google, Meta, Amazon gibi teknoloji devlerinin hibrit modelleri terk edip çalışanlarını fiziksel ofislere çağırması tesadüf değil. Bu kararların arkasında yalnızca verimlilik kaygısı değil, aynı zamanda dijitalleşmenin sunduğu yeni kontrol imkanları yatıyor.

Bir işi otonom hale getirmek istiyorsanız, önce o işin nasıl yapıldığını anlamalısınız. Bu da yalnızca çıktılara değil, sürece odaklanmayı gerektiriyor. Pandemi döneminde çalışanlar farklı saatlerde, cihazlarda ve hızlarda işlerini yürüttü. Ancak yapay zeka devreye girdikçe 'süreç verisi' çok daha kıymetli hale geldi. Çünkü ancak bu verilerle iş süreçleri modellenilebilir ve otomasyon mümkün olur. İşte tam bu noktada, çalışan takip sistemleri yalnızca gözetim değil, optimizasyon aracı olarak devreye giriyor.

Yeni nesil izleme yazılımları artık yalnızca klavye tuşlarını değil, davranış kalıplarını, dikkat düzeyini ve hatta yüz ifadelerini takip ediyor. Amaç, sadece neyin ne zaman yapıldığını değil, nasıl ve hangi bağlamda yapıldığını da anlamak. Bu sayede performans ölçmenin ötesine geçerek, iş süreçlerini yeniden tasarlayacak bir veri altyapısı oluşturuluyor.

■ **Teramind:** Ekran kaydı, uygulama kullanımı ve e-posta içeriklerini analiz ederek çalışan davranışlarını sınıflandırıyor. Güvenlik tehditlerine karşı izleme de sağlıyor.

■ **ActivTrak:** Üretkenlik düzeylerini zaman bazlı grafiklerle görselleştiriyor; liderlere görev dağılımı hakkında içgörü sağlıyor.

■ **Hubstaff:** Zaman yönetimi, konum takibi ve klavye/fare aktivitesini birleştirerek dijital davranış örüntülerini ortaya koyuyor.

■ **Microsoft Viva:** e-posta ve toplantı alışkanlıklarından yola çıkarak kurum içi işbirliğini ve tükenmişlik risklerini analiz ediyor.

■ **VeriBot:** Slack ve Teams gibi platformlardaki yazışmaları analiz ederek ekip içi stres noktalarını ve duygusal tonu ölçüyor.

Bu sistemler artık yalnızca 'ne kadar çalışılıyor' u değil, 'nasıl çalışılıyor' u da anlayabiliyor. Örneğin, bir görevin gecikmesi; yalnızca düşük performans değil, yetersiz araçlar, rol belirsizliği ya da eğitim ihtiyacına işaret ediyor olabilir. Bazı platformlar, çalışanın içgüdüsel çözüm yollarını analiz ederek bunları kurum genelinde 'iyi örnek' olarak yeniden üretmeyi bile hedefliyor.

Bu çözümler gerçekten sadece verimlilik için mi kullanılıyor? Birçok çalışan ofise döndüğünde ilk fark ettiği şey, sessizce yüklenmiş bir takip yazılımı oluyor. Çalışanlar artık sadece yöneticilere değil, algoritmalara da performans sergiliyor. İşveren için bu sistemler değerli süreç verisi üretirken; çalışan için psikolojik baskı, mahremiyet kaybı ve güvensizlik duygusu yaratabiliyor. Özellikle 'etik izleme' sınırının bulanıklaştığı noktalarda, performans takibi doğrudan gözetim halini alabiliyor.

Sonuç olarak gelecek şu soruda dögümleniyor: İşletmeler üretkenliği artırmak için insanlara mı, yoksa verilerine mi güvenecek? Yapay genel zekanın yaklaşmakta olduğu bir çağda, davranışsal veriler hiç olmadığı kadar kritik. Ancak bu verilerle ne yapılacağı, kimlerle paylaşılacağı ve ne kadar süreyle saklanacağı gibi sorular hâlâ gri alanda. Kapsayıcı ve sürdürülebilir bir işyeri kültürü, sadece izlemekle değil, anlamakla mümkün. Teknolojinin değil, teknolojiyle birlikte inşa edilen güven ilişkilerinin başarımızı belirleyeceği bir geleceğe doğru ilerliyoruz.

DEVLET DESTEKLERİ VE HİBELER

Denizcilikte sıfır emisyon projesi çağrısı açıldı

Ufuk Avrupa Programı tarafından desteklenen ve Avrupa denizcilik sektöründe sıfır emisyonu ulaşmayı hedefleyen MarLEN (Maritime Low Emission Network-Denizcilikte Sıfır Emisyon Ağı) projesi çağrısı açıldı. 2025-2029 yılları arasında sürecek, Ar-Ge ve inovasyon projelerinin destekleneceği MarLEN projesiyle deniz yolu taşıtlarının yol açtığı emisyonların azaltılması, deniz yolu araştırma alanları kapsamında boşluk analizinin yapılması, ülkelerin önceliklendirme ve değerlendirme hususlarında birlik sağlanması, Avrupa'nın sıfır emisyon stratejisine katkı sunulması hedefleniyor.

Çağrı tek aşamalı uluslararası ve sonrasında ulusal başvuru süreci ile yürütülecek.

Proje sunacak uluslararası konsorsiyumun en az 2 ülkeden, 2 farklı kurumdan oluşması gerekir.

Kimler proje sunabilir?

■ Yükseköğretim Kanunu kapsamında yer alan yükseköğretim kurumları,
■ Eğitim ve araştırma hastaneleri,
■ Kamu kurum ve kuruluşları,
■ Sektör ve büyüklüğüne bakılmaksızın firma düzeyinde katma değer yaratan ve ticaret sicil belgesi olan Türkiye'de yerleşik sermaye şirketleri proje sunabilirler.

Proje süresi

Proje süresi, en fazla 36 ay olabilir.

Proje bütçesi üst sınırları

Bir proje kapsamında TÜBİTAK'tan talep edilen Katkı Kurum Hissesi ve Proje Teşvik İkramesi hariç en fazla;

■ Proje başına 350 bin Euro,
■ Yürütücü kuruluş başına;
■ Yükseköğretim kurumları, eğitim ve araştırma hastaneleri ve kamu kurum ve kuruluşları için 100 bin Euro,
■ Özel kuruluşlar için 350 bin Euro'dur.

Destek oranı

■ Yükseköğretim kurumları, eğitim ve araştırma hastaneleri, kamu kurum ve kuruluşları, kabul edilen bütçeleri üzerinden yüzde 100 destek oranıyla desteklenecek.

■ Büyük ölçekli özel kuruluşlar, kabul edilen bütçeleri üzerinden yüzde 60 destek oranı ve KOBİ'ler, kabul edilen bütçeleri üzerinden yüzde 75 destek oranıyla desteklenecek.

Desteklenen gider kalemleri

■ Personel giderleri
■ Yurt içi ve yurt dışı seyahat giderleri
■ Danışmanlık ve hizmet alım giderleri
■ Alet, makina, teçhizat, yazılım ve yayın alım giderleri
■ Malzeme ve sarf malzemesi alım giderleri
■ Yeminli mali müşavir tarafından yapılan denetim ve tasdike ilişkin giderler

Çağrı takvimi

30 Eylül 2025: Uluslararası proje önerilerin sunulması için son tarih
7 Ekim 2025: Ulusal başvurunun onaylanması için son tarih
10 Ekim 2025: Ulusal ön başvurunun elektronik olarak imzalanması için son tarih

Başvuru

Uluslararası konsorsiyumun proje başvurusunun uluslararası proje koordinatörü tarafından <https://marlen.ptj.de/call1> üzerinden elektronik ortamda yapılması gerekir. Türk kurum/kuruluşlar tarafından ayrıca TÜBİTAK'a uidb-pbs.tubitak.gov.tr adresi üzerinden ulusal başvurunun elektronik imzalı olarak yapılması gerekir.

Uluslararası süreçler için iletişim:

Serhat Melik & Arzu İpek Yılmaz
ncptransport@tubitak.gov.tr
Tel: 0312 298 18 63 / 0312 298 17 87
Ulusal süreçler için iletişim:
Tayyip Kösoğlu
tayyip.kosoglu@tubitak.gov.tr
Tel: 0312 298 18 06



Ahmet KARATAŞ
ahmetkaratas145@gmail.com

Mikro nükleer enerji reaktörleri kapıda

FABRİKALARDA seri şekilde üretilebilecek ve ihtiyaç duyulan her yere gönderilebilecek 50 MW'tan daha az güç üreten küçük nükleer reaktörler, son yılların en önemli gelişmelerinden biri. Mikro nükleer reaktörler, mevcut nükleer santrallerden daha düşük maliyetli, inşası katbekat hızlı, kolayca ölçeklenebilir ve doğası gereği daha güvenli bir biçimde ısı ve elektrik üretmeyi vaat ediyor.

ALASKA'DA TEST

ABD ordusu, bir mikro nükleer reaktörü Alaska'daki bir üssünde test etmek istiyor. Bu, tesise güç sağlamak için düzenli olarak gönderilmesi gereken tonlarca kömürün yerini alacak yepyeni bir yol olabilir. Bu yolu açan ama kesin bir sözleşme olmayan anlaşmanın imzalanması mühim görülüyor. Çünkü ABD'nin enerji

üretimini artırma ve genel olarak nükleer enerjiyi teşvik etme taahhüdüyle uyumlu bir aşama. Sözleşme imzalanırsa, reaktörün inşasını, işletmesini, bakımını ve ömrünü tamamladığında devre dışı bırakılmasını içerecek bir lisans alındıktan sonra 30 yıllık sabit fiyatlı bir güç satın alma anlaşması da olacak.

GÜCÜ ARTIRILABİLİR

Yeni reaktör, yaklaşık 5 MW çıkışa sahip olacak ve üssün 35 MW'lık gereksinimini karşılayacak. Modüler tasarımı sayesinde gerektiğinde daha fazla modül ekleyerek gücü artınlacak. Reaktör, hava sıcaklığının -45 °C'ye kadar düşebildiği Alaska'da başta ısı sağlayacak. İnşa edilecek reaktörün türü, seçilen nükleer yakıt türüne bağlı olacak ve hemen her senaryoda minimum 15 yıla kadar ikmallsiz çalışabilecek.



Denizde 8.5 saatte çözünen plastik

Bilim insanları, standart plastik kadar güçlü yeni bir plastik türü geliştirdi. Yeni malzeme, deniz ve okyanuslara atıldığında sadece 8.5 saatte tamamen parçalanıp çözünüyor. Üstelik geride zararlı mikro-plastik bırakmıyor.

AYŞE BAŞAK

PLASTİK; kullanım alanı geniş, çok dayanıklı bir materyal, ancak ömrünü tamamlayıp çevreye atıldığında sağlığa zararlı hale geliyor. Plastiğin farkı,

moleküllerini bir arada tutan güçlü kovalent bağlara sahip olmasıdır. Yani kırılması için çok fazla enerji gerekir. Bu yüzden sağlam ve uzun ömürlüdür ve bir materyal olarak ambalajdan oyuncığa hemen her şey için idealdir. Ancak bu güçlü bağlar, plastiğin kullanım ömrü bittiğinde soruna dönüşür. Sadece bir kez kullanıp attığımız bardak, tamamen parçalanmadan önce onlarca yıl doğada kalır ve nihayet parçalandığında vücudumuz da dahil olmak üzere hemen her yere bulaşan mikro-plastik parçalar oluşturur.

Japonya RIKEN'da çalışan bilim insanları, bunun önüne geçmek için kolayca parçalanıp güvenli bileşiklere ayrılabilen yeni bir plastik türü geliştirdi.

HIZLA PARÇALANACAK

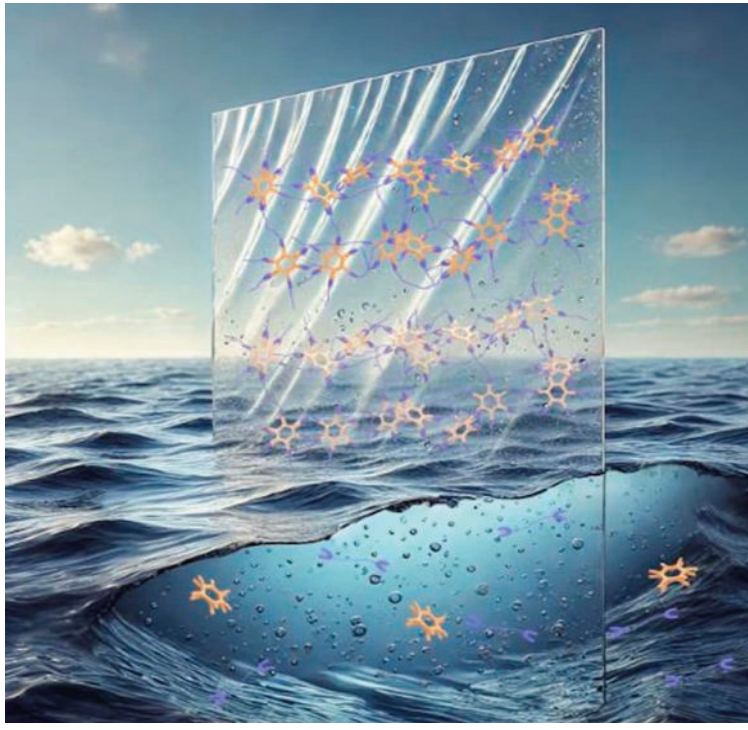
Araştırma ekibi, yeni plastiğin geri dönüşümlü bağlara sahip olan supra-moleküler polimerler olarak bilinen malzemelerden üretildiğini duyurdu. Yeni malzeme, plastiğin olağan kullanım alanlarında beklentileri karşılayacak güçte. Ancak onunla işimiz bittiğinde hafif koşullar altında ve geride yalnızca toksik olmayan bileşikler bırakarak hızla parçalanabilecek.

TUZ KÖPRÜLERİ

Araştırmacılar, yeni plastik için bir dizi moleküllü taradından sonra yaygın bir gıda katkı maddesi olan sodyum heksametafosfat ve gübrelerde kullanılan guanidinyum iyonlarına dayalı monomerlere dayanan bir kombinasyonu seçmişler. Bu iki bileşik, önce suda karıştırılıp ardından kurutularak plastik oluşturulabilen viskoz bir malzeme oluşturuyor. İki bileşen arasında gelişen reaksiyon, malzemeyi geleneksel plastik gibi güçlü ve esnek hale getirirken molekülleri arasında 'tuz köprüleri' oluşturuyor ve malzeme tuzlu suya batırıldığında elektrolitler bu bağları çözüp malzemeyi parçalıyor.

PLASTİK KADAR GÜÇLÜ

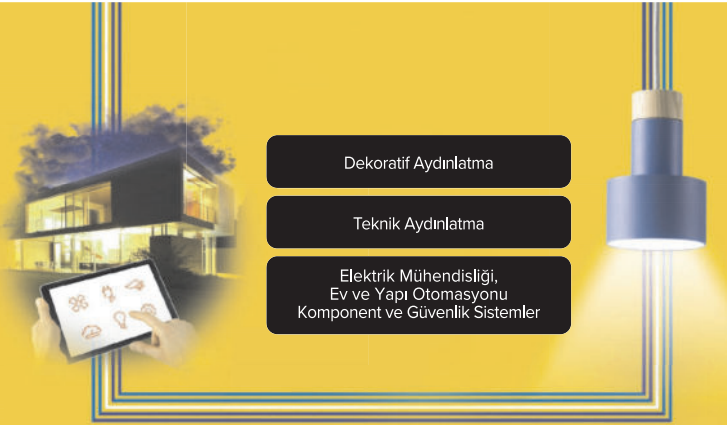
Araştırma ekibi, malzemenin kullanımda normal plastik kadar güçlü olduğunu ve yanıcı olmadığını buldu. Tuzlu suya temas ettiğinde ise -yani deniz ve okyanuslara atıldığında- sadece 8.5 saatte tamamen parçalanıp, çözüldü. Üstelik geride zararlı mikro-plastik bırakmadan, hatta bitkiler için yararlı besinler olan nitrojen ve fosfora dönüşerek. Elbette unutulmamalı, bu materyallerin de fazlası çevreye zarar verebilir. Ayrıntılı araştırma makalesi Science dergisinde yayınlandı.



Light + Building 2026

Frankfurt / Almanya
8 - 13 Mart 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



AYDINLATMA TRENDLERİ, EV VE YAPI OTOMASYONU TEKNOLOJİLERİ İLE LIGHT + BUILDING FUARI'NDA YERİNİZİ ALIN

NEDEN LIGHT + BUILDING 2026 FUARI ?

- Dünyanın lider aydınlatma ve yapı teknolojileri fuarı
- 146 ülkeden katılımcı
- 2.169 katılımcı firma
- 151.000 ziyaretçi
- % 51 Uluslararası Ziyaretçi
- Yaklaşık 250.000 m² sergileme alanı

TÜRKİYE MİLLİ STANTLARININ YER ALACAĞI İHTİSAS SALONLARI

- Dekoratif Aydınlatma
- Teknik Aydınlatma
- Elektrik Mühendisliği, Ev ve Yapı Otomasyonu, Komponent ve Güvenlik sistemleri

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stand dekorasyonu ve aydınlatma
- Nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye milli iştirak broşüründe firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince iletişim ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı
- T.C. Ticaret Bakanlığı teşvik işlemleri hakkında bilgilendirme
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya masrafı

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli (nakliye dahil) : 800 Euro/ m²
Katılım Bedeli (nakliye hariç) : 750 Euro/ m²
Minimum Stant Alanı : 9 m²



Akif Gönülcü
0212 455 61 19
0530 931 31 08
akif.gonulcu@ito.org.tr

Fatih Can Dürrüoğlu
0212 455 61 13
0530 078 43 61
can.durruoglu@ito.org.tr

Gülün Gürsoy
0212 455 61 17
0530 151 42 33
gulun.gursoy@ito.org.tr

Sibel Tayanç
0212 455 61 11
0530 664 86 18
sibel.tayanc@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

Huzurevi sakinleri Cemile Sultan'da bir araya geldi



SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

İSTANBUL Ticaret Odası ve TOBB İstanbul Kadın Girişimciler Kurulu işbirliğinde, İstanbul'da hizmet veren 9 ayrı huzurevinin sakinleri, Cemile Sultan Korusu'nda bir araya geldi. Etkinliğe İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün, TOBB İKGG Başkanı Hatice Kal ile İstanbul Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürü Ömer Turan da katıldı. Etkinliğin açılışında konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün, "Toplumumuzun koca çınarlarını misafir etmekten onur duyuyoruz" dedi. TOBB İKGG Başkanı Hatice Kal ile İstanbul Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürü Ömer Turan da birer selamlama konuşması yaptı. Program kapsamında huzurevi sakinleri için çeşitli etkinlikler düzenlendi, müzik dinletileri yapıldı ve hatıra fotoğrafları çekildi.

AVM'lerde verimlilik artıyor

Aalışveriş merkezlerinde ziyaretçi sayısı mayısta geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 2.2 azaldı. Aynı ayda AVM Metrekare Verimlilik Endeksi yıllık bazda yüzde 39.7 arttı.

ALİŞVERİŞ Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği (AYD) ile Akademetre Research işbirliğinde oluşturulan AVM Metrekare Verimlilik Endeksi (ciro endeksi) açıklandı. Buna göre, AVM Metrekare Verimlilik Endeksi mayısta yıllık bazda yüzde 39.7 artarak 4 bin 226 puana yükseldi. Her ay düzenli olarak yayınlanan verilere göre endeks, mayısta geçen yılın aynı dönemiyle karşılaştırıldığında ve enflasyondan arındırılmamış olarak incelendiğinde yüzde 39.7 artarak 4 bin 226 puana ulaştı. Endeksteeki artışın yüzde 35.41 olan yıllık enflasyonun üzerinde olduğu görüldü.

5 AYIN EN YÜKSEK SEVİYESİ

Ekonomist Fatih Keresteci, AVM ciro endeksindeki artışın enflasyonun üzerinde olduğunu belirterek, "TÜFE enflasyonu ile arındırıldığında yüzde 3.2'lik reel büyüme kaydedildi. Reel endeks seviyesi olarak bakınca son 5 ayın en yüksek seviyesiyle karşı karşıyayız. Bu tablo bize nisandaki ciddi yavaşlamanın ardından mayısta toparlanma yaşadığını gösteriyor" ifadelerini kullandı.

Kategori bazında en yüksek büyümenin yüzde 51.4 ile giyimde gerçekleştiğine işaret eden Keresteci, hipermarket ve yiyecek-içecek alt kalemlerinin de reel büyüme kaydettiğini anlattı.

AYAKKABI SATIŞLARI

Keresteci, ayakkabı satışlarının nisanda olduğu gibi mayısta da zayıf bir performans izlediğini belirterek, şu değerlendirmelerde bulundu: "Bu kalemdeki zayıflığı tek bir nedenle izah etmek pek mümkün değil. Tüketim alışkanlıklarındaki değişimden son dönemde ölçeği büyüdüğü iddia edilen taklit ürünlere varan birçok nedeni ön plana çıkarabiliriz. Ziyaretçi sayısı mayısta geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 2.2 azalsa da son 4 ayın en yüksek düzeyine ulaştı. Yıllık bazda ziyaretçi sayısı azalırken ciro endeksinin reel bir büyüme kaydetmesi ise kişi başlı tüketimin arttığı yorumunu yaptırabilir. Gelir dağılımında mütemadiyen yaşanmakta olan bozulmanın daha az sayıda tüketiciyi daha çok hacimde tüketime teşvik ettiğini biliyoruz."



DUBAI INTERNATIONAL CONTENT MARKET

Dubai - Birleşik Arap Emirlikleri
4 - 5 Kasım 2025

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

DİZİ, FİLM, İÇERİK, TV VE YAPIM SEKTÖRÜNÜN PRESTİJLİ ETKİNLİKLERİNDEN DUBAI INTERNATIONAL CONTENT MARKET'TE YERİNİZİ ALIN DÜNYAYA AÇILIN

DUBAI INTERNATIONAL CONTENT MARKET GENEL BAKIŞ

- İçerik sektöründe bölgenin buluşma noktası
- Drama, çocuk, format ve belgesel temalı program satın alıcıları ile ikili görüşmeler
- Sektörün ilgiyle takip edilen trendlerinin tanıtıldığı etkinlikler
- 20 ülkeden 87 katılımcı
- 57 ülkeden 500 profesyonel ziyaretçi
- 2.500 profesyonel toplantı

ÜRÜN GRUPLARI

- Animasyon
- Belgesel
- Dijital İçerik, Dizi
- Format (vb.)
- Ortak Yapım
- Sinema / TV Filmi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Fuar katoloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak kataloğunda firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar sürecinde ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Stant büyüklüğü ile orantılı giriş kartı temini

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 500 ABD Dolar / m²
Minimum stant alanı : 9 m²



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Gülün Gürsoy
0212 455 61 17
0 530 151 42 37
gulin.gursoy@ito.org.tr

Mine Güneş
0 212 455 61 06
0 530 151 42 35
mine.gunes@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal



Yaylalara kaçış

Karadeniz'in kıyı şeridinde, dalga sesleriyle yeşilin dansını izlemek isteyenler için Samsun, Ordu ve Giresun ideal bir rota sunuyor. Bu üç şehir; hem tarihi zenginlikleri hem de yaylalardaki serin kaçamaklarıyla kısa bir sahil turunu unutulmaz kılacak.

Samsun'dan başlayarak Ordu'da mola verip Giresun'da tamamlayacağınız 4-5 günlük seyahat, özellikle yaz ve sonbahar ayları için ideal bir rota. Ulaşım kolaylığı, manzaralı yollar ve yöresel mutfağın leziz örnekleri, bu yolculuğun bonusu.

SAMSUN



Mustafa Kemal Atatürk'ün 19 Mayıs 1919'da Samsun'a çıkarak Kurtuluş Mücadelesi'ni başlattığı bu şehir, Türkiye'nin kalbinde özel bir yer tutuyor. Aynı zamanda Karadeniz'in en büyük şehirlerinden biri olan Samsun, hem kültürel mirası hem de doğal güzellikleriyle çok yönlü bir keşif sunuyor.

Nereleri görmeli?

Bandırma Vapuru ve Milli Mücadele Parkı: Atatürk'ün Samsun'a çıkışının canlandırıldığı açık hava müzesi.
Atakum Sahili: Bisiklet yolu, kafeleri ve yürüyüş alanlarıyla modern bir sahil keyfi sunuyor.

Amisos Tepesi: Teleferikle çıkılan bu tepe, hem arkeolojik kalıntıları hem Karadeniz manzarasıyla dikkat çekiyor.
Samsun Arkeoloji ve Etnografya Müzesi: Bölge tarihine ışık tutan zengin bir koleksiyon.

Ne yenir?

Kaz tirdi, Bafra pidesi, keşkek, Samsun simidi

ORDU



Karadeniz kıyısında doğayla iç içe, sakin ama canlı bir şehir arayanlar için Ordu biçilmiş kaftan. Hem şehir merkezinin düzeni hem de Boztepe'nin panoramik manzarasıyla Ordu, kısa sürede büyüleyen bir atmosfere sahip. Fındık bahçeleriyle ünlü şehir, aynı zamanda yayla turizminin de yükselen yıldızı.

Nereleri görmeli?

Boztepe: Teleferikle çıkılan bu tepe, Ordu'nun ve Karadeniz'in en etkileyici manzaralarından birini sunuyor.
Taşbaşı Kilisesi ve Osmanpaşa Şadırvanı: Farklı kültürlerin izlerini taşıyan yapılar.

Yason Burnu: Tarihi bir kilise ve deniz feneriyle çevrili bu doğal burun, fotoğraf tutkunlarının uğrak noktası.
Perşembe Yaylası: Yayla festivalleri ve yürüyüş parkurlarıyla doğa tutkunlarını cezbediyor.

Ne yenir?

Fındıklı helva, etli pazı sarması, hamsili pilav, galdirik kavurması

GİRESUN



Doğal güzellikleri ve tarihi dokusuyla öne çıkan Giresun, Karadeniz'in en karakteristik şehirlerinden biri. İsmi fındıkla özdeşleştiren bu şehir, sakinliği, tertemiz plajları ve Giresun Adası'yla diğer sahil şehirlerinden ayrılıyor.

Nereleri görmeli?

Giresun Kalesi: Şehre hakim tepedeki kaleden Karadeniz'in uçsuz bucaksız maviliğini izleyebilirsiniz.
Giresun Adası: Türkiye'nin Karadeniz'deki tek adası, mitolojik hikâyeleriyle dikkat çekiyor.

Zeytinlik Mahallesi: Taş konaklar, Arnavut kaldırımları ve eski Rum evleriyle tarihi bir sokak dokusu.
Kulakkaya Yaylası: Doğa yürüyüşleri, temiz hava ve şenlik atmosferiyle yayla kültürünü yaşatan nokta.

Ne yenir?

Fındık ezmesi, karalahana diblesi, mısır unlu hamsi, tel kadayıf

Nüfus tetkikleri üzerinden kurgu geliştirmek

Nüfus tetkikleri sadece istatistiksel bir çalışma mıdır? Aile yılında ailenin bugün geldiği noktayı önceden kim haber verecek? Ülkemizde üniversite mezunu olan kitlenin sayısını, niteliklerini ve fazlalığını nasıl bileceğiz? Meslek lisesi mezunlarının nicelik olarak yeterli olup olmadığını kim belirleyecek? Kamu politikaları belirlenirken hangi nüfusu dikkate alacağız? Nüfus yoğunluk haritaları bize ne anlatır? Bir afet durumunda nüfus bilgisi ne ifade eder? Nüfus bilgisi ülkede sadece kaç kişinin yaşadığını bilmek midir? Demografik güvenlik nedir ve ülke için ne kadar önemlidir? Göç ve iskân politikalarında ne esas alınır? Dijital alt yapı nüfus bilgisini anlamsız kılar mı? Nüfusun çoğunluğunu şehirlere yağmanın hesabını kim neye göre yapacak? Nüfus stratejik güce hangi dinamiklerle dönüşür?

Bu soruları dilediğimiz kadar çeşitlendirebiliriz. Maksat; nüfusun ayrıntılı analizi ve değerlendirilmesini başta kamu yöneticileri ve siyaset yapıları için ne ölçüde önemli olduğunu anlatmaktır. Hakikaten nüfus etütleri sadece istatistik çıkarmak amacıyla yapılmaz. Her üst düzey kamu yöneticisi kendi alanı ile ilgili politikasını bu analiz sonucu yapar. Yani nüfus etütleri herkes içindir. Genel geçer kural budur. Ve netice itibarıyla birbirlerini ilgilendiren kamu yöneticileri kendi aralarında ciddi bir koordinasyon yapmalıdırlar.

Sözelimi gençler neden geç evleniyorlar, neden çocuk sayısı istenen düzeyde değil, neden evlilik müessesesi itibar kaybediyor ve neden boşanma sıradan bir mesele haline geldi soruları birbirlerinden bağımsız konular değildir ve çözümü de ciddi bir koordinasyon gerektirir. Ülkenin hangi alanlarda ne kadar üniversite mezununa ihtiyacı var konusu Milli Eğitim Bakanlığı ile YÖK tarafından koordineli olarak çalışılması gereken bir meseledir. Mesleki eğitim-evlilik-çocuk sayısı konusu birbiriyle ilgili olup yine bir koordinasyon gerektirir.

★★★

İşte bunların tümü ve benzeri konular nüfus tetkikleri üzerinden anlaşılabilir. Bu çerçevede veri stratejik güçtür ve iktisadi, ticari, siyasi ve güvenlik stratejilerinde ulusal çıkarların temel dayanaklarındandır. Özellikle günümüzde dijitalleşen dünyada nüfus artık sadece bir istatistiksel faaliyet değil; akıllı devlet yönetimi, sürdürülebilir kalkınma ve toplumların geleceğe hazırlanması için bir stratejik istihbarat alanına dönüştü.

Bu nedenle nüfus tetkikleri, daha kapsamlı, entegre ve proaktif bir yapıya evrilmekte geleceğin politikaları, teknolojileri ve toplum düzenleri büyük ölçüde bu tetkiklerin nitelikli ve stratejik yorumlanma yeteneği üzerinden şekillenir. Araştırma ve analiz kısmını da ihtiva eden nüfus tetkikleri, bir ülke açısından son derece önemli ve çok boyutlu etkiler doğurabilecek bir yaklaşım haline geldi. Yaklaşık her türden kamu hizmetinin planlanmasına, projeksiyonuna da temel teşkil eder. Nüfusu dikkate almayan tüm öngörü ve planlamalar yanlış netice verebilir ve açığı bu kadar önemlidir.

Sözelimi en basitinden söyleyecek olursak; bir bölgede yaşlı nüfus artışı varsa sağlık hizmetleri, genç nüfus yoğun ise okul yatırımları öne çıkar. Her türden demografik eğilimlerin erken tespiti, sürdürülebilir sosyal politikaların zamanında yapılmasını sağlar. Eğitimle ilgili her türden planlama ve eğitimin başarısı nüfus tetkikleriyle izlenebilir. Devletler her türlü politik kurgularını demografik durum ve analizlerine göre yaparlar, tarihteki iskân politikalarına baktığımızda bunları net olarak görürüz.



Prof. Dr. Ahmet Emre Bilgili

Atık kağıtlar 'tekne'de katma değer kazanıyor

Keten lifleri, atık kağıtlar, yoğurma tekneleri... Burası iki kadın girişimcinin atık kağıtları katma değerli ürüne dönüştürdükleri el yapımı kağıt atölyesi. Atık kağıtlardan organik kağıt üreten atölyenin sanatçılarından Zeynep Şerife Arıdur, kağıt teknesinin başına geçenlerin iflah olmaz birer kağıt tutkununa dönüşeceğini söylüyor.

NEZAHAT Küçük ve Zeynep Şerife

Arıdur, küçük atölyelerinde önce atık kağıtları suda bekletiyor. Suda yumuşayan kağıtları sanayi tipi çekme makinasıyla öğütüyor, sonra teknele temiz suya dökülen kağıtların nitelikli geri dönüşüm yolculuğu başlıyor. Atölyede iki yıldır kağıt üreten Arıdur, "Kağıt teknesinin başına geçtiğiniz anda başka bir yolculuğa çıkıyorsunuz ve tekneyle bir kere temas ettiğinizde ayrılmıyorsunuz" diyor. Atık kağıtlardan tamamı el yapımı organik kağıtların üretildiği atölyede kağıtlar; masa takvimi, defter, davetiye gibi ürünlere dönüştürülüyor.



Sümeyra Yans TOPAL



Denemeye açık

Atölyede yalnızca geri dönüşüm kağıttan üretim yapılsa da her türlü üretim mümkün. "Dut ağacından dut kağıdı yapabiliyoruz. Ya da keten, bambu gibi liflerden isteğe göre kağıt üretebiliyoruz" diyor Zeynep Şerife Arıdur, kimi kağıtlara yapım aşamasında kuru çiçek ekleyerek daha keyifli hale getirdiklerini de söylüyor. Arıdur, "Kağıt üretimi denemeye çok açık bir alan. Hamur esnasında esans ekleyerek biraz koku veren kağıtlar ya da farklı hammaddelerden kağıtlar üretmek mümkün" diyor.

CIRAK BULUNMUYOR

Organik kağıt üretiminin bir ileri dönüşüm olduğunu ifade eden Arıdur, bu mesleğin aynı zamanda kaybolmaya yüz tutan bir meslek olduğunu ve çırak bulmakta zorlandıklarını belirtiyor. Atölyede yalnızca nitelikli atık kağıtlardan üretim yapılıyor. Ancak her türlü kağıdı kullanım niteliğine bağlı olarak dönüştürmek mümkün. Nitelikli kağıtlardan dönüştürülerek yapılan kağıtlar daha pürüzsüz ve dayanıklı olurken, nitelsiz kağıtlardan yeniden oluşturulan kağıtlar, yumurta kartonu gibi ürünlere dönüşebilir.

TEKNE HAKKI HAMUR

Atölyede çuvalar dolusu dönüşmeyi bekleyen atık kağıt bulunuyor. Kağıtların her biri tek tek ayıklanarak suda bir gece bekletiliyor. Bu şekilde yumuşaması sağlanan kağıtlar ikinci demlenme için yeniden süzülüyor. Son aşamadan sonra hamur haline gelen atık kağıtlar, yeni bir yolculuğa çıkmak için hazır hale geliyor. Temiz bir teknenin içindeki suya dökülen hamur için Arıdur, "Bu aşamada tekne hakkı dediğimiz bir hak vardır. Ona bir iki ölçü hakkı vermezseniz kağıdınızın niteliği istediğiniz gibi olmaz" diyor.

DÖNÜŞÜMÜN RENKLERİ

Organik kağıt yapım atölyesinde renkler de tamamen dönüşüm ürünlerinden elde

ediliyor.

Renklendirici kullanılmıyor. Bazen renk vermesi için kot bir kumaş kullanılırken, bazen de renkli atık bir kağıt renk verici olarak hamura dönüştürülüyor. Ana renklerin haricindeki renkler de yine çeşitli renklerin birleşiminden oluşturuluyor. Zeynep Şerife Arıdur, "El yapımı kağıtta hiçbir zaman tam olarak istediğiniz renkleri yakalayamazsınız. Renkleri de bir başka atıktan ürettiğiniz için onun ne kadar renk vereceği, sonra elde edilen hamurdan oluşacak renk, tam bir sürprizdir" diyor.

ÇİÇEK AÇAN KAĞITLAR

Atölyede dönüşen kağıtlar çok değişik amaçlarla kullanılıyor.

Kimi zaman bir masa takvimi, kimi zaman bir davetiye ya da kimi zaman bir sosyal sorumluluk projesine dönüşen kağıtların içine hamur aşamasında tohum da eklenebiliyor. Arıdur, "Kağıtlar



KESME MAKİNASI YOK

Organik kağıt yapımında kağıtlar kullanılacağı boyutlarda özel olarak üretiliyor.

Bunun için çeşitli ölçülerde kalıplar kullanılıyor. Arıdur, kesme makinasının dahi kağıdın doğal kimyasını bozacağına inandıklarını ifade ediyor. Kağıt yapım aşamasında temizliğin çok önemli olduğunu söyleyen Arıdur, "Teknenizi hiç bekletmeden temizlemek zorundasınız" diyor. Ayrıca kağıdın soğuk havalarda da sevdiğini belirten sanatçı, "Soğuk havalarda kağıt daha güzel tutar. Yazın ise güneşte kurutması kolay olur. Kağıdı kalıptan pamuklu kağıda aktardığınızda ani hareketlerden çekinmelisiniz. Zira kağıt, her hareketi hafızaya alır" diye anlatıyor mesleğinin püf noktalarını.



Kitap İstanbul

www.kitapistanbul.org.tr

The colorful treasures of İstanbul

İstanbul Ticaret Odası tarafından yayınlanan bu eser, yüzlerce yıllık geçmişe ışık tutan bir sanat çalışması sayılıyor. Kitapta, Osmanlı dönemi seramik çalışmalarının birçok örneğine yer veriliyor. Aynı zamanda bu seramiklerin ve tüm modellerin detaylı bir şekilde tanıtımı yapılıyor. Özellikle sanatseverlerin ve Osmanlı dönemi sanat çalışmalarını incelemek isteyen araştırmacıların en önemli kaynaklarından biri olarak raflardaki yerini aldı.

Eserde, 1593 yıllık başkentlik geçmişiyle İstanbul'daki Bizans ve Osmanlı İmparatorluğu'na ait çeşitli kiliseler, camiler, türbeler, saraylar ve sivil mimaride kullanılan mozaik ve çini örneklerinin en nadide eserleri tanıtılıyor.

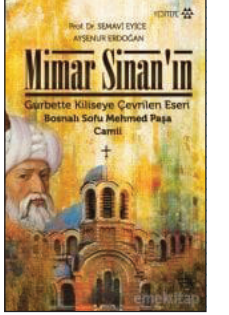
İstanbul Ticaret Odası Yayınları, 2021



Mimar Sinan'ın gurbette kiliseye çevrilen eseri

93 Harbi yaşanırken devamında nelerin geleceğini kimse bilemezdi. Hele Berlin Anlaşması'nın ne ocaklar söndüreceklerini ne de bir yara olarak sürekli kanayacağını... Savaş sırasında Balkanlar'da birası bir mezalim uygulanıyordu. Osmanlı izlerini silmeye yemin etmişcesine büyük bir kıyım başlamıştı. Hiç şüphesiz en büyük kıyımlardan biri, görünüş itibarıyla tam bir Türk-Islam şehri özelliğini kazanmış olan Bulgaristan'ın Sofya'da yapılmıştı. Bu mezalimden etkilenenler arasında Mimar Sinan'ın Sofya'daki tek eseri Sofu Mehmed Paşa Camii de vardı. Savaşta minaresini kaybeden cami, savaştan sonra Bulgarların hiçbir gerçeğe dayanmayarak ortaya attıkları bahanelerle kiliseye çevrilmek istendi. Bulgarların camiyi kiliseye dönüştürmek üzere inşaata başlamalarından sonra 1902 yılında Bulgaristan Komisariğine gelen Ali Ferruh Bey'in ilk görevi, durumdan Devlet-Aliyye'yi haberdar etmek oldu. Bu tarihten sonra devletten aldığı emirle engelleme çalışmalarına başlayan Ali Ferruh Bey'in bütün çabaları sonuçsuz kaldı ve Sofya'daki Müslüman ahaliyi umursamadan cami kiliseye çevrilerek açılışı yapıldı.

Semavi Eyice, Ayşenur Erdoğan Yeditepe Yayınları





Togg'un Türkiye elektrikli otomobil pazarındaki performansı dikkati çekiyor. Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD) verilerine göre, elektrikli otomobil markaları arasında yükselişi devam eden Togg, mayısta da pazar liderliğini sürdürdü. Togg, geçen ay 3 bin 678 adetlik satışla en yakın rakibine 1.452 adet fark attı. Bu dönemde Togg'un elektrikli otomobil pazar payı yüzde 22 olarak kayıtlara geçti. Ocak-mayıs dönemine bakıldığında ise Togg'un elektrikli otomobil satışlarındaki pazar payı 14 bin 3 adete yüzde 24 seviyesinde gerçekleşti. Böylelikle 81 ilin tamamında kullanılan T10X sayısı iki yıl içinde 65 bin adede yaklaştı.

SUV MODELİ
SENE SONU
İHRAC
EDİLECEK

Togg, yedinci yılında yeni modeli T10F'yi satışa sunmaya hazırlanıyor. Satışın yaz aylarında olması planlanırken yıl sonunda da SUV modeli Togg T10X'in ihracatı gerçekleştirilecek.

ISO 500'de 37. sırada

Togg, İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından gerçekleştirilen 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu' araştırmasının 2024 sonuçlarında bir önceki yıla göre 5 basamak birden yükselerek 37'nciliğe yerleşti. Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance tarafından hazırlanan 'Türkiye'nin En Değerli Markaları-Türkiye 125' çalışmasına geçen yıl ilk kez giren Togg, 2025 listesinde 20'nci sırada yer aldı.

Togg'un sedan modeli bu yaz satışa çıkıyor



TÜRKİYE'nin doğuştan elektrikli otomobili Togg'un sedan modelinin yollara çıkış tarihi belli oldu. Togg, ürettiği ilk akıllı cihazı T10X'ten iki yıl sonra ikinci modeli T10F'yi bu yaz itibarıyla satışa sunmayı hedefliyor.

T10X'in teslimatlarının yanı sıra yeni model çalışmalarını da sürdüren Togg, 2019'da ön gösterimini yaptığı doğuştan elektrikli ikinci akıllı cihazının seri üretime en yakın prototipini 'T10F' model ismiyle dünyanın en büyük teknoloji fuarı CES 2024'te kamuoyu ile paylaştı. 2024 Ağustos ayında mühendislik testleri başlayan modern fastback modeli T10F, TEKNOFEST Akdeniz kapsamında Adana'da

görüciye çıktı. Bu kez biraz daha spor ancak aynı zamanda bir sedan araçtan beklentileri de karşılayacak şekilde dizayn edilen T10F, piyasadaki mevcut SUV modelden yaklaşık 80 kilometre daha fazla yani 600 kilometre menzile sahip olacak. T10F modeli, tasarımı, güç kaynağı olarak kullanılması, yapay zeka sistemleri ve sürüş destek asistanları gibi özellikleriyle de dikkati çekiyor. T10F'in, yaz aylarında siparişe açılması, sonrasında kullanıcılarla buluşması bekleniyor.

YIL SONUNDA ALMANYA'DA

Togg, Avrupa hedefleri kapsamında 2021 Mayıs ayında Stuttgart'ta Togg

Europe GmbH'yi kurmuştu. Avrupa'da da önemli mobilite şirketlerinden biri olmayı planlayan Togg, T10X modelini bu yılın sonundan itibaren Avrupa'da ön siparişe açmayı hedefliyor. Marka T10X'le başlayacağı ihracatını 2026'da T10F modeliyle çeşitlendirmeyi planlıyor.

3 YILDIR YOLLARDA

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın çağrısıyla Türkiye'nin yerli ve milli otomobil rüyası için kurulan Togg, yedinci yılını doldurdu. Son birkaç yıl içinde şirket, hem markalaşma hem de üretim anlamında önemli adımlar attı. 2018'in eylül ayında tasarlanan T10X'in ilk prototip gösterimi, 27 Aralık

2019'da gerçekleştirildi. Daha sonra, 18 Temmuz 2020'de inşaatına başlanan Togg Teknoloji Kampüsü, 29 Ekim 2022'de Cumhuriyet Bayramı'nda törenle açılırken, Togg'un ilk akıllı cihazı C SUV'un seri üretim bandından inişi kutlandı.

REKOR TALEP

14 Mart 2023'te modellerinin fiyatları açıklanan Togg'un, ön sipariş sahipleri 29 Mart 2023'te çekilişle belirlendi. 177 binin üzerinde talep alan Togg'un 2023 için planlanan toplam üretim hedefi 20 binden 28 bine yükseltildi. Tıp onayı ardından seri üretim 2023'ün mart-nisan aylarında başladı. Togg'un yerlilik oranı üretim başlangıcında

yüzde 51'in üzerindeyken, bu oran Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 13 Mayıs'ta güncellenen Motorlu Araçlar Yerli Katkı Oranı listesinde yüzde 74.93 olarak belirtildi.

BATARYA MODÜLLERİNİ ÜRETTİYOR

Öte yandan, Siro Silk Road Temiz Enerji Depolama Teknolojileri 2021'de kuruldu. Farasis Enerji ve Togg arasında yüzde 50-yüzde 50 ortaklık yapıldı. Togg, ayrıca Trugo akıllı şarj markasıyla ilk şarj cihazlarını 11 Ekim 2022'de Bolu Highway Dinlenme Tesisi'nde kurdu. Türkiye'nin 81 ilinde 2 bin sokete sahip 1000'in üzerinde ultra hızlı DC, 600'den fazla da AC şarj istasyonuna ulaşıldı.

Cemile Sultan
KORUSU

BİR ÖMÜRLÜK EVET BOĞAZ'IN EN GÜZEL NOKTASINDA!

150 Kişi için
190.000 ₺
KDV DAHİL

HER ŞEY DAHİL!
2025 YAZ NİKAH PAKETİ!
Süsleme, Dj, Fotoğraf ve Video Cekimi