



Parite farkından 444 milyon dolar

Euro/dolar paritesindeki yükseliş, kur avantajı sağladı. Geçen ay bu gelişme ihracata 443.6 milyon dolarlık katkı yaptı. Paritenin ihracata yıllık etkisinin ise yüzde 1.3 olacağı tahmin ediliyor. **Barış Cabacı** ■ 5

Çin'in yeni özel sektör yasası

Fatih Oktay'ın köşe yazısı ■ 13



Enflasyonla mücadelede zorlu viraj

Nurullah Gür'ün yazısı ■ 8



Emtiada ibre aşağıya döndü



Dünya Bankası'nın Emtia Piyasaları Görünüm Raporu'na göre, küresel emtia fiyatlarının 2025'te yüzde 12.4, 2026'da ise yüzde 4.8 düşmesi bekleniyor. Bu düşüşün, Covid-19 sonrası dönemde ilk kez fiyatları 2015-2019 ortalamasının altına indireceği öngörülüyor. ■ 4

Çin+1 stratejisinde 7 sektörde üstünüz



Istanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, Türkiye'nin, küresel şirketlerin uyguladıkları 'Çin+1' stratejisinin önde gelen adaylarından olduğunu söyledi.

AVANTAJLI SEKTÖRLER

Avdagiç, Çin+1 arz zinciri stratejisinde Türkiye'yi umutlu kılan 7 üstün sektörü ise tekstil ve hazır giyim, elektrikli ve elektronik ürünler, otomotiv, makina ve endüstriyel ekipman, kimya ve petrokimya, gıda ve tarım ile savunma havacılık sanayi olarak açıkladı.

ÜRETİMDEKİ FAYLAR

Istanbul'da konutlar için yürütülen güçlendirme çalışmalarının 'acil' ve 'eşzamanlı' bir şekilde işyerleri için de başlatılması gerektiğini vurgulayan Avdagiç, "Hem insanımızın canını korumak hem de üretim faylarımızın kırılmasını önlemek, ancak bu şekilde mümkün olacak" dedi. ■ 10-11'de



İSTANBUL TİCARET

"Tüccar, milletin emeği ve üretimini kıymetlendirmek için eline ve zekasına emniyet edilen ve bu emniyete liyakat göstermesi gereken adamdır."

H. Oktay

9 MAYIS 2025 YIL: 67 SAYI: 3359

ISSN 1300-3666

İSTANBUL TİCARET ODASI YAYINI

istanbulticaretgazetesi.com

SAVUNMA SANAYİ AB'Yİ GÖZÜNE KESTİRDİ

Avrupa, küresel gelişmelerin etkisiyle güvenlik mimarisini çok ciddi şekilde gözden geçiriyor. Bununla beraber Baykar'ın, İtalya'nın en büyük şirketlerinden Leonardo ile anlaşmasının 'Made in Türkiye' etiketli birçok savunma ürününün Avrupa'ya pazarlanmasının kapısını açması bekleniyor.

ACİL TEDARİK PLANI

Trump yönetiminin açıklamaları, Avrupa'nın askeri alanda caydırıcılığı açısından endişelere sebep oldu. AB, acil tedarik için ReArm Europe Planı'nı yayınladı. Bu şartlarda Türk savunma sanayi sektörünün gücü daha önemli hale geldi.

YENİ FİRMALAR GİRİYOR

Türk savunma sanayi firmaları 180 ülkeye satış yapar hale gelirken, Baykar firmasının İtalya atağı sektör için yeni işaret fişegi oldu. Büyük firmalar ve yan sanayi firmaları art arda Avrupa pazarına giriyor. Radar sistemlerinden zırhlı personel taşıyıcıya kadar birçok ürün için yeni sözleşmeler imzalanıyor. ■ 9



Adem ORHUN

Yatırımcılara 'startup ölçer'

Geleneksel değerlendirme yöntemlerinin erken aşama girişimler için yetersiz kalması üzerine yatırımcılara



rehber olacak bir çözüm geliştirildi. Bvatuor, değerlendirme süreçlerini yüzde 90'ın üzerinde doğrulukla tahmin ediyor. ■ 15

Meyve-sebze hasadı 'robotik parmaklar'dan

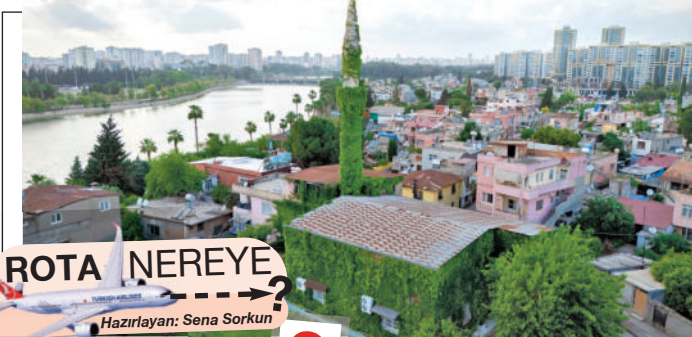
Bilim insanları, çelik mezuradan ilham alarak, tarım alanında kullanılması hedeflenen bir robotik tutucu



geliştirdi. Buluşun özellikle meyve ve sebzeleri, zarar vermeden toplamak için kullanılması planlanıyor. **Ayşe Başak** ■ 17

AB'yle ticarete eko tasarım

Avrupa Yeni Sanayi Stratejisi'nin fassıları birer birer hayata geçiriliyor. Demir çelik, alüminyum, tekstil ve mobilya gibi sektörlerde eko-tasarım birçok değişiklikler getirecek. **Sümeysra Yarış Topal** ■ 12



Güney'in 3 lezzet durağı

Kültürü, tarihi ve mutfağıyla öne çıkan Gaziantep, Kahramanmaraş ve Adana; birkaç günlük ve dopdolu bir rota arayanlar için ideal. Her biri hem



kendine özgü hem de ortak Akdeniz-Doğu Anadolu senteziyle ziyaretçilerine tarih ve lezzet dolu anlar yaşıyor. ■ 18



DESTEKLER ARTIRILDI!

Ticarethanelerde kentsel dönüşüm hareketliliği

İstanbul genelinde hız kazanan kentsel dönüşüm yalnızca konutları değil, işyerlerini de kapsıyor. Bağcılar, Kadıköy, Zeytinburnu gibi ilçelerde sanayi siteleri, dükkanlar ve ofisler modern projelere dönüşmeye başladı. 23 Nisan depreminin ardından dönüşüm için verilen destekler işyerlerini de kapsayacak şekilde güncellendi.

Kentsel dönüşüm konut ağırlıklı olarak sürerken, birçok semtte ticaret yerleri de dönüşmeye başladı. Kadıköy'deki Fikirtepe projesi, 1.35 milyon metrekarelik alanda



35 bin yeni konutun yanı sıra 2 bin 500 ticari alanı da kapsıyor. Dönüşüm hem güvenlik hem trafikte rahatlatma sağlayacak. ■ 8'de



Kut'ül Amare belgeseline ödül yağmuru

Tarihi olaylardan biri daha beyaz perdeye taşındı. Kut'ül Amare Zaferi'nin bilinmeyen yönleriyle işlendiği belgesel film,



küresel sahneye çıktı. Yedi ülkede çekilen belgesel, uluslararası festivallerden ödüllere döndü. **Sena Sorkun** ■ 20'de

Konsinye ihracat elektronik yapılabilecek

Kesin satışı daha sonra yapılmak üzere yurt dışındaki alıcılara, komisyonculara, ihracatçının yurt dışındaki

şube veya temsilciliklerine mal gönderilmesini ifade eden 'konsinye ihracat' elektronik olarak yapılabilecek. ■ 3



Sağlık turizmini tanıtımla büyütelim

MESUDE DEMİRHAN

TÜRKİYE'nin sağlık turizminde hak ettiği yere gelmesi için reklam ve tanıtımın artırılması önerisinde bulunan sağlık sektörü temsilcileri, böylece sağlık turizmindeki potansiyelin daha etkin değerlendirileceğini

söylüyor. Sektör temsilcileri, bu önerilerini İstanbul Ticaret Odası Sağlık İhtisas Komitesi Toplantısı'nda gündeme getirdi. İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu'nun başkanlık ettiği toplantıya, Sağlık Hizmetleri Genel Müdürü Hasan Basri Velioğlu da katıldı.

İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, toplantıda yaptığı konuşmada, Oda'ya 800 binin üzerinde üyenin kayıtlı olduğunu belirterek, "Sağlıkla ilgili komitelerimizin bir araya geldiği bir masa burası. Sektörlerle ilgili neler yapılabileceğini konuşacağız. Sağlık turizminin daha iyi olması için görüş ve öneriler paylaşılacak" dedi.

Toplantıya, İTO Meclis ve Komite Üyeleri ile sektör temsilcileri katıldı.



Risklere karşı sigorta enstrümanlarını geliştirelim

Finansal maliyetlerin yüksekliği, küresel belirsizlikler ve deprem gibi riskler nedeniyle yeni sigortacılık enstrümanları önem kazandı. Risklere karşı kefalet, bina tamamlama ve alacak sigortaları öne çıkıyor.



MESUDE DEMİRHAN

SİGORTACILIK sektörü; ticari alacak sigortası, kefalet ve bina tamamlama sigortası gibi pek çok ürünle riskleri azaltıyor. Sektördeki son gelişmeler, İstanbul Ticaret Odası'nda düzenlenen 'Sigortacılık Sektörü Bilgilendirme Semineri'nde ele alındı. İTO Yönetim Kurulu Üyesi Salih Sami Atılğan'ın katılımıyla gerçekleştirilen seminerin oturum başkanlığını, İTO Sigortacılık Meslek Komitesi Başkanı ve Meclis Üyesi Özgür Yılmaz üstlendi.

OECD'NİN ÇOK ALTINDA

İTO Yönetim Kurulu Üyesi Salih Sami Atılğan, sigortacılık sektörünün 300 bini aşan istihdamıyla ekonominin önemli aktörlerinden biri olduğunu vurguladı.

OECD ülkeleri arasında kişi başına yıllık prim ücret harcamasının 3 bin 900 doların üzerindeyken, Türkiye'de ise 158 dolar seviyesinde olduğunu dile getiren Atılğan, şöyle konuştu: "İş dünyası olarak enflasyonla mücadele kapsamında; finansman maliyetlerinin yüksekliği, küresel konjonktördeki belirsizliklerin arttığı, deprem başta olmak üzere doğal afet risklerinin yoğun bir şekilde gündem olduğu bir süreçte yaşıyoruz. Dolayısıyla güven unsuruna ve öngörü ufku her zamankinden çok daha fazla ihtiyaç duyduğumuz bir gerçek. Ticari alacak sigortası,

kefalet ve bina tamamlama sigortası gibi pek çok ürün risklerimizi en aza indirmek ve yönetilebilir kılmak adına önemli fırsatlar sunuyor. Son 5 yılda ticari alacak sigortası priminde 5 kat, kefalet sigortası priminde ise 8 kat artış olmasına rağmen tüm bunların sektör içindeki payları hâlâ bindelerle ifadeler edilebilecek düzeyde."

TOPLUMSAL GÜVENCE

İTO Sigortacılık Meslek Komitesi Başkanı ve Meclis Üyesi Özgür Yılmaz da sigortacılık sektörünün sadece risk yönetimine katkı sunmakla kalmayıp, aynı zamanda toplumsal ve ekonomik istikrarın sağlanması hususunda önemli bir rol üstlendiğini söyledi. Yılmaz, "Bu açıdan toplumun sigortacılık sektörü ve ürünleri



hakkında bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi hem bireylerin hem de işletmelerin karşılaşabileceği risklere karşı daha hazırlıklı olmalarına katkı sunuyor" dedi.

Etkinliğe; Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) Daire Başkanı Hande Akın, Türk Reasürans A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Ali Sertaç Canal, Quick Sigorta Genel Müdür Yardımcısı Yasemin Ezenerden, Quick Sigorta Finansal Ürünler Genel Müdür Yardımcısı Soner Tekbaş ile Karayazgan Hukuk ve Danışmanlık Yönetici Ortağı Av. Ahmet Karayazgan da katıldı.

Bina tamamlama sigortası önceliğimiz olmalı

TOBB Sigorta Acenteleri İcra Komitesi Başkanı Levent Korkut, depreme karşı önlem alınması gerektiğini vurgulayarak, şunları kaydetti: "İstanbul'da deprem olunca herkes sokağa döküldü. Sonra o binalara yine girdik. Depreme hazırlıklı olmalıyız. Bu

sebeple kentsel dönüşüm önem verilmeli. Önümüzdeki süreçte bina tamamlama sigortalarının çok önemli olduğunu ve beklenen deprem için yapmamız gereken öncelikli görev olduğunu düşünüyorum. Bina tamamlama sigortası bu için sigortası olmalı."

KOSGEB

İSTANBUL TİCARET ODASI 1882

btm Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi

btm tekmer

**TİCARETİN KALBİNDEN
TEKNOLOJİNİN ZİRVESİNE
YOLCULUK**

BTM TEKMER'de attığın her adım, işini küresel sahneye taşır! Sunduğumuz hizmet ve ayrıcalıklardan yararlanmak için

HEMEN BAŞVUR!

www.btmtekmer.com

İHALE İLANI	
İhale Makamı	İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu
İşin Adı	İTO EK HİZMET BİNASI (23 PARSEL) RESTORASYON PROJESİ İNCE İŞLER YAPIM İŞLERİ
İşin Yeri	Fatih İlçesi Hobyar Mah. Reşadiye Cad. 406 Ada, 23 Parsel
İşin Kapsamı	Mülkiyeti İstanbul Ticaret Odası'na ait 406 Ada, 23 Parselde kaba inşaatı tamamlanmış İTO EK HİZMET BİNASI'nın birim fiyat üzerinden Anahtar Teslimi İNCE İŞLER YAPIM İŞLERİ
İşin Süresi	90 Takvim Günü
Son Teklif Verme Tarihi ve Saati	20 Mayıs 2025, saat 15:00
Teklif Dosyasının Teslim Yeri	İstanbul Ticaret Odası Merkez Binası, Zemin Kat, Evrak Kabul, Reşadiye Caddesi 34112 Eminönü Fatih-İstanbul
İhale Dosyası Temini Konusunda İrtibat	Berk ÇOPUR berk.copur@hfmimarlik.com 0212 528 33 40 Yusuf ÖZCAN yusuf.ozcan@ito.org.tr 0212 455 64 58



İstanbul'a teknopark alanı

CUMHURBAŞKANI Kararı ile İstanbul'un Bakırköy ilçesi Şevketiye Mahallesi'ndeki 238 bin 950 metrekairelik alan 'Bilişim Vadisi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Terminal İstanbul Ek Alanı' ilan edildi.

Buna göre Atatürk Havalimanı Terminal Binaları teknopark alanı olarak belirlendi. Bilişim Vadisi'ne bağlı kurulan teknopark, 'Terminal İstanbul' markasıyla dünyanın en büyük teknoloji girişimciliği merkezi olmayı hedefliyor.



Mera alanlarının tahsisine düzenleme

TARIM ve Orman Bakanlığı tarafından hazırlanan Mera Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Buna göre, arama izni talebinde büyükşehir belediyesi olan illerde valilik yatırım izleme ve koordinasyon başkanlığı, diğer illerde il özel idareleri arama ruhsatı, arama projesi, 1/1000 veya 1/5000 ölçekli harita, arama yapılacak alanın koordinat değerli alan hesabı, vaziyet planı, komisyonca istenecek diğer bilgi ve belgeleri ekleyerek bu alanlarda arama yapılabilmesi için komisyondan izin talep edecek. Taleplere arama süresince ot kayıp bedeli, geri dönüşüm projesi ve teminat bedeli alınması şartıyla valilikçe izin verilebilecek.



Mısır ithalatında tonluk tarife kontenjanı

MISIR ithalatında, 31 Temmuz 2025'e kadar kullanılmak üzere 1 milyon tonluk tarife kontenjanı uygulanacak.

Konuya ilişkin Cumhurbaşkanlığı Kararı ve Ticaret Bakanlığınca hazırlanan Mısır İthalatında Tarife Kontenjanı Uygulanmasına İlişkin Tebliğ, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Sınırlı miktarda ürüne yönelik ithalata imkan tanıyan bu uygulama, yerli mısır üreticilerinin korunmasını teminen, ürünün hasat dönemi başlamadan önce, 1 Ağustos 2025 itibarıyla sona erecek. Söz konusu tarihten sonra mısır ithalatında gümrük vergisinin yüzde 130 olarak uygulanmasına devam edilecek.

Konsinye ihracat elektronik olarak yapılabilir

Kesin satışı daha sonra yapılmak üzere yurt dışındaki alıcılara, komisyonculara, ihracatçının yurt dışındaki şube veya temsilciliklerine mal gönderilmesini ifade eden 'konsinye ihracat' elektronik olarak yapılabilir.

TİCARET Bakanlığı, 'konsinye ihracat' işlemlerine ilişkin uygulamada yaşanan sorunların giderilmesi amacıyla bazı düzenlemelere gitti.

Bakanlık tarafından hazırlanan İhracat Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Buna göre, yönetmeliğe bazı tanımlar eklenirken konsinye ihracat usullerinde değişiklikler yapıldı.

Konsinye ihracat, kesin satışı daha sonra yapılmak

üzere yurt dışındaki alıcılara, komisyonculara, ihracatçının yurt dışındaki şube veya temsilciliklerine mal gönderilmesini ifade ediyor.

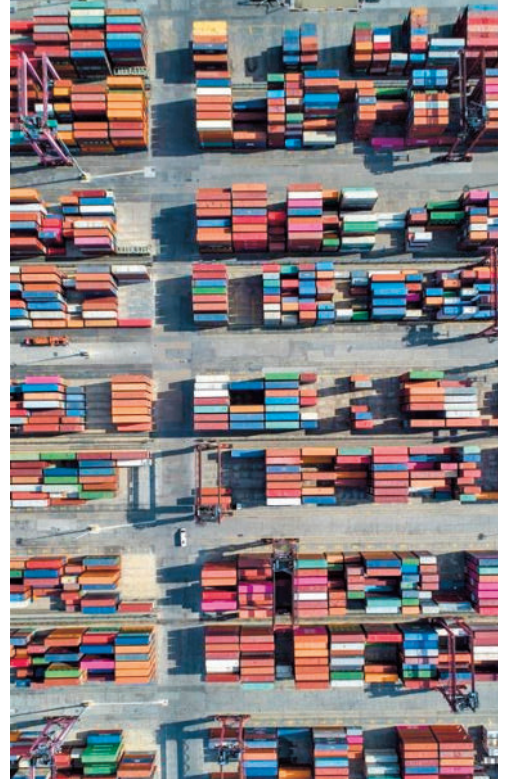
BAŞİTLEŞTİRİLMİŞ GÜMRÜK BEYANNAMESİ

Bakanlıktan verilen bilgiye göre, bu yöntemle yapılan ihracat işlemlerine ilişkin uygulamada yaşanan sorunların giderilmesi ve mevzuatın güncel ihtiyaçları karşılayacak şekilde revize edilmesi amacıyla yönetmeliğe, 'elektronik ihracat (e-ihracat)',

'basitleştirilmiş gümrük beyannamesi' ve 'kesin satış' tanımları eklendi.

Düzenlemeyle konsinye ihracat kapsamında yurt dışındaki alıcılar, komisyoncular ve ihracatçının yurt dışındaki şube veya temsilciliklerinin yanı sıra e-ihracat kapsamında yurt dışı pazaryerlerine, e-ticaret sitelerine veya diğer e-ticaret platformlarına da mal gönderilebileceği hükme bağlandı.

Böylelikle, e-ihracatın konsinye olarak gerçekleştirilebilmesine imkan tanındı.



İhracatçının döviz bozdurma zorunluluğu arttı

İHRACATÇININ Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'na (TCMB) döviz bozdurma zorunluluğu yeniden artırılarak yüzde 25'ten yüzde 35'e çıkarıldı. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın kararına istinaden İhracat Genelgesi'nde yapılan değişikliklerle ihracat bedellerinin TCMB'ye asgari satış oranının 31 Temmuz 2025 tarihine kadar yüzde 35 olarak uygulanması kararlaştırıldı. Düzenlemeyle firmaların ihracat bedeli dövizlerinin TL'ye dönüşümünün desteklenmesi



kapsamında sağlanan döviz dönüşüm desteği oranı ise yüzde 2'den yüzde 3'e yükseltildi.

UTTS uygulamasında süre uzadı

GELİR İdaresi Başkanlığı (GİB), Ulusal Taahhüt Tanıma Sistemi (UTTS) uygulamasına ilişkin işlemlerin tamamlanması amacıyla süreçlerin akaryakıt istasyonları için 2 Haziran, taşıt sahipleri için 30 Haziran'a uzatıldığını bildirdi.

Başkanlıktan yapılan açıklamaya göre, akaryakıt istasyonlarında yapılan akaryakıt satışlarında plaka bilgisinin yeni nesil akaryakıt pompa ödeme kaydedici cihazlara elle girilmeden otomatik olarak gönderilmesini temin etmek amacıyla UTTS uygulamasının geliştirildiği ve konuyla ilgili düzenlemelerin



5 Ekim 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Genel Tebliğ ile belirlendiği hatırlatıldı.



BOTAŞ'ın ihale ve alımlarında yeni karar

BOTAŞ Genel Müdürlüğü'nün mal ve hizmet alımları ile yapım işlerinde uygulanacak usul ve esasların belirlendiği yönetmelik, Resmi Gazete'de yayımlandı.

Buna göre, 5 Mayıs 2023 tarihli eski BOTAŞ İhale ve Alım Yönetmeliği yürürlükten kaldırılırken, petrol ve doğalgaz arama, sondaj, üretim, taşıma, depolama ve gazlaştırma faaliyetleriyle ilgili boru hattı, santral, altyapı dahil yapım işlerine yönelik her türlü mal ve hizmet alımı yönetmelik kapsamına alındı.

Yönetmeliğe göre enerji arz güvenliği ve iş sürekliliğinin sağlanması, yerli ve milli imkanların kullanılması ve geliştirilmesi, ölçülülük ilkeleri dikkate alınacak, tedarikçi ve yüklenicilerin yeterli bilgileri elektronik ortamda kaydedilerek ihale süreçleri hızlandırılacak, elektronik ihale ve eksiltme teklifleri e-imzalı olarak sunulabilecek, ihale süreçleri elektronik ortamda yürütülebilir.

Yönetmelik çerçevesinde, çevreye duyarlı tasarım ve sosyal sorumluluk planları sözleşmelere eklenebilecek, gümrük işlemleri ve Türk bayraklı taşıtların kullanımı teşvik edilecek.

Yerli isteklere ve yerli mala yüzde 15'e kadar fiyat avantajı sağlanırken, bazı ihaleler sadece yerli isteklere açık olabilecek.



İster evde ol, ister tatilde Kurbanını Erteleme

Geleneksel kurban kesimi ve teslimi yanında **ÖZEL KASAP** hizmetimiz ile kurban etlerinizi değerlendirin!

Kurban ibadetinizi güvenilir süreç yönetimiyle, zamanında ve standartlara uygun biçimde gerçekleştiriyoruz.

Geleneksel kesim ve 1. gün teslim hizmetimizle kurbanınızı bayramın ilk günü eksiksiz şekilde teslim alabilirsiniz.

Dilerseniz, siz bayram planınıza odaklanırken **Özel Kasaplık** hizmetimiz ile kurban etlerinizi **500 gramlık vakumlu paketlerde** hijyen ve soğuk zincir güvencesiyle hazırlıyor, **bayram sonrası seçtiğiniz tarihte** evinize teslim ediyoruz.



www.umraniyekurban.com



yarım asırlık tecrübe...

Hemen Ara Ücretsiz Bilgi Al

0216 708 03 13

umraniyekurban

KAYIT OFİSİ: Namık Kemal Mh. Cengiz Topel Cd. No: 88/A Ümraniye - İstanbul

QR KODLA BİZE BAĞLANIN

HER GÜN 250 YENİ ŞİRKETİN BİLGİLERİNİ ALIN



İstanbul Ticaret Odası'nda (İTO) her gün yaklaşık 250 yeni şirketin kaydı gerçekleştiriliyor. Bu listelere İstanbul Ticaret Gazetesi okuyucuları artık kolayca ulaşacak.

İTO'da son bir hafta içinde kurulan yeni şirketlerin listesine ulaşmak için **QR kodu taramanız** ya da bilgisayarınızda https://www.ito.org.tr/documents/qr_code/070525.pdf adresini ziyaret etmeniz yeterli.



OPEC+ kararıyla petrol tahminleri aşağı yönlü

Suudi Arabistan ve Rusya'nın önderliğindeki kilit OPEC+ üyeleri, gelecek ay günlük 411 bin varil ek üretim yapmayı kabul etti. Bu kararın ardından uluslararası kuruluşlar da petrol fiyatlarına ilişkin tahminlerini aşağı yönlü revize etti.

OPEC+ grup liderleri, ham petrol fiyatlarının düşmesine neden olacak şekilde aşırı üretim yapan üyeleri cezalandırmak amacıyla haziran ayında üretimi yeniden artırma kararı aldı.

Suudi Arabistan ve Rusya'nın önderliğindeki kilit OPEC+ üyeleri, geçen hafta yapılan video konferansın ardından gelecek ay günlük 411 bin varil ek üretim yapmayı kabul etti. Bu, grubun Mayıs ayı için hacmi üç katına çıkarma kararı aldığı geçen ayki artışla aynı seviyede oldu.

Suudi Arabistan'ın son haftalarda uzun süreli düşük petrol fiyatlarını kabul etmeye hazır olduğunu işaret etmesinin ardından, piyasalar zaten büyük bir artışa hazırlanıyordu. Açıklamada, 'mevcut

sağlıklı piyasa temelleri'ne atıfta bulunulurken, OPEC+ delegeleri strateji değişikliğini Suudi Arabistan'ın, Kazakistan ve Irak gibi üyelerin aşırı üretiminden duyduğu hayal kırıklığına ve fiyat düşüşüyle bu ülkeleri finansal olarak 'terleterek' disiplin altına almak istemesine bağladı.

TRUMP'A DESTEK

Rystad Energy A/S'de analist olan ve daha önce OPEC sekreterliğinde görev yapmış Jorge Leon, kararın petrol piyasasında şok etkisi yarattığını belirtti ve "Bu hamleyle Suudi Arabistan, özellikle kurallara uymayan Kazakistan'ı cezalandırmak, aynı zamanda ABD Başkanı Trump'ın petrol fiyatlarının düşürülmesi



yönündeki çabalarına da destek vermek istiyor" yorumunu yaptı.

OPEC+ açıklamasının ardından Morgan Stanley de Brent ham petrol fiyat tahminlerini bu yılın geri kalan çeyrekleri için 5 dolar aşağı çekti.

Barclays, OPEC+'nın petrol üretim artışlarını hızlandırma kararını gerekçe göstererek, Brent petrol fiyatı tahminini 2025 yılı için varil başına 4 dolar düşürerek 66 dolar/varile, 2026 yılı için ise 2 dolar düşürerek 60 dolar/varile indirdi.

Goldman '56 dolar' dedi

OPEC+ haziran üretimini artırma kararından sonra Goldman Sachs, Temmuz ayında OPEC+ üretiminin daha önce öngörülen 140 bin varil/günlük artışa kıyasla 410 bin varil/günlük nihai bir artış bekliyor.

Brent ham petrolü için 2025 ve 2026 yılı ortalama fiyat tahminlerini 63 ve 58 dolar/varil olarak açıklayan Goldman Sachs,

bu tahminlerini 60 dolar/varil ve 56 dolar/varil olarak revize etti.

Goldman, Batı Teksas petrolü için 2025'in geri kalanına yönelik ortalama tahminini 56 dolar/varil olarak duyururken, 2026 için beklentisini 52 dolar/varil olarak açıkladı. Önceki tahminler sırasıyla 59 dolar/varil ve 55 dolar/varildi.



Trump'tan yabancı film ve ilaca tarife hamlesi

ABD Başkanı Donald Trump, Ticaret Bakanlığı ve ABD Ticaret Temsilciliğine yabancı ülkelerde üretilen ve ülkeye gelen tüm filmlere yüzde 100 gümrük vergisi uygulama sürecini başlatma yetkisi verdiğini bildirdi.

Trump, Truth Social sosyal medya hesabından yaptığı açıklamada, ABD'deki film

endüstrisinin çok hızlı bir şekilde 'öldüğünü' belirtti.

Trump, ilaçlara yönelik gümrük vergilerini iki hafta içinde açıklayacağını belirterek, reçeteli ilaçlar için yerli üretimin yeniden tesis edilmesini kolaylaştırmaya yönelik başkanlık kararnameyi imzaladı.

Dünya Bankası: Emtia fiyatlarında yön aşağı dönüyor

DÜNYA Bankası'nın nisan ayı Emtia Piyasaları Görünüm Raporu'na göre, küresel emtia fiyatlarının 2025'te yüzde 12,4,

2026'da ise yüzde 4,8 düşmesi bekleniyor. Bu düşüşün, Covid-19 sonrası dönemde ilk kez fiyatları 2015-2019 ortalamasının altına indireceği öngörülüyor.

Küresel piyasalarda risk iştahının artması, ABD-Çin ticaret müzakerelerine yönelik iyimserlik ve Çin'deki düşük likidite koşulları, güvenli liman talebini zayıflatarak değerli metallerde satış baskısına yol açtı.

Dünya Bankası, altın fiyatlarının 2026'ya kadar yüksek seyrini sürdüreceğini ve Covid öncesi döneme göre yüzde 150 üzerinde kalacağını öngörüyor.

Rapora göre, bazı metallerde Çin'in zayıflayan talebi ve ticaret gerilimleri nedeniyle 2025-2026 döneminde düşüş eğiliminin

sürmesi bekleniyor.

Uluslararası Kurşun ve Çinko Çalışma Grubu ise (ILZSG), 2025'te kurşun piyasasının üst üste üçüncü kez arz fazlası vereceğini açıkladı. Elektrikli araçlara geçişle kurşun-asit akülere olan talep daralırken, otomotiv sektöründeki yavaşlama da baskıyı artırdı.

ILZSG verilerine göre, nikel piyasası 2025'e yaklaşık 100 bin tonluk arz fazlasıyla başladı. Endonezya'nın üretimi 2017'de 358 bin tondan 2023'te 2,2 milyon tona yükselerek dünya arzının yarısını aştı. Bu artışta Çinli şirketlerin rafinaj teknolojilerindeki gelişmeleri de önemli rol oynadı.

Nikel fiyatları, arz fazlası endişelerine rağmen değer kaybetmezken, lityum-demir-fosfat (LFP) gibi nikel içermeyen bataryaların kullanımının artması da fiyatlar üzerinde baskı yaratıyor.

Derleyen: Necmi Uysal necmi.uysal@ito.org.tr

Uluslararası emtia piyasaları

Güncel Haftalık Yıllık

ENERJİ

		Değişim %
Petrol (Brent, \$/Varil)	63.1	0.8 -24.1
Doğalgaz (Henry Hub, \$ /MMBtu)	3.55	5.0 60.6
Doğalgaz (Dutch TTF, EURO/MWh)	34.8	9.3 16.2
Termal Kömür (\$/Ton, FOB, Newcastle)		
Avustralya, 6.000 KCal/kg)	99.4	4.0 -30.5

METALLER

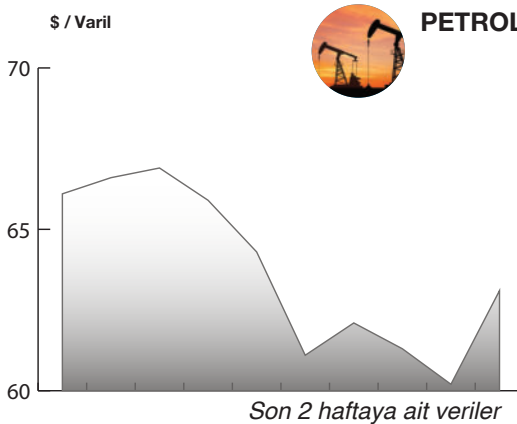
Altın (\$/Ons)	3.391	2.5 46.9
Gümüş (\$/Ons)	33.0	0.6 21.1
Platin (\$/Ons)	986	1.0 0.6
Bakır (\$/Ton, COMEX)	10.296	-1.5 5.4
Alüminyum (\$/Ton)	2.426	-2.6 -5.4
İnşaat Çeliği (Çin, \$/Ton)	423	0.9 -19.7
Demir Cevheri (\$/Ton, CFR, Tianjin-Çin, %63.5)	96.5	-0.1 -18.2
Kurşun (\$/Ton)	1.919	-1.7 -12.6
Kalay (\$/Ton)	31.816	-0.6 -2.3
Çinko (\$/Ton)	2.584	-1.5 -10.4
Nikel (\$/Ton)	15.435	0.4 -17.7

TARIM ÜRÜNLERİ

Buğday (\$/Ton)	193	4.0 -17.0
Mısır (\$/Bushel)	4.5	-2.6 -0.9
Mısır (\$/Ton)	177	
Pamuk (\$/Lb)	0.69	4.8 -12.7
Kakao (\$/Ton, Londra)	8.735	3.1 -12.7
Kahve (\$/Lb)	4.04	-2.4 102.0
Şeker (\$/lb)	0.17	-1.1 -11.3
Kereste (\$/m³)	228	-4.6 0.7
Ayçiçek Yağı (USD/Ton)	1.301	-1.7 53.0
Palmiye Yağı (\$/Ton)	895	-3.7 7.2
Baltık Kuru Yüke Endeksi	1.406	0.6 -25.1
Emtia Endeksi (CRB Index)	356	-0.6 6.0

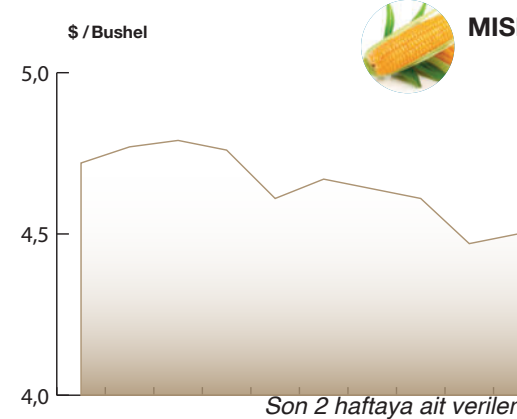
Veriler, 6 Mayıs 2025 itibarıyla düzenlenmiştir.

En hareketli ürünler



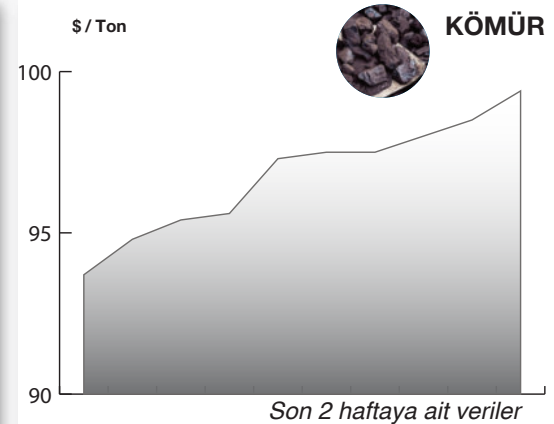
Talep beklentisi

Petrol fiyatlarında oldukça hareketli bir hafta yaşandı. Brent petrolü, hafta içinde 59 doları gördü; ABD'nin zayıf petrol üretim verileriyle Çin ve Avrupa kaynaklı talep artışı beklentileri sonucu haftayı yüzde 0.8 artışla 63 doların üzerinde kapattı. Çin'de tüketici harcamalarının Mayıs ayında tarife karmaşasına rağmen artması ve Avrupa'da ilk çeyrek kârlarında artış beklenmesi, talep artışının göstergesi olarak yorumlanıyor. ABD'de haftalık petrol stokları 2.5 milyon beklenti yerine 4.5 milyon varil azalma gösterdi.



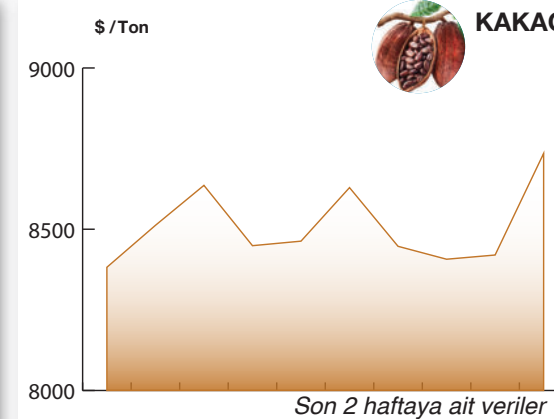
Üretim artıyor

Mısır fiyatları, ABD-Çin arasındaki tarife savaşında her iki tarafın yetkililerinden gelecek muhtemel yumuşama haberleriyle hafta içinde 4.4 centi gördü ve haftayı yüzde 2.6 düşüşle kapattı. Önceki hafta Pekin yönetimi, ABD tarafının görüşmelerin yeniden başlatılması teklifinin değerlendirildiğini açıkladı. Diğer taraftan Brezilya'nın mısır üretim tahmini 101.6 milyon tondan 104.3 milyon tona çıkarıldı. ABD Tarım Bakanlığı'nın 2024-25 sezonunda mısır ihracatının artan talep nedeniyle artış göstereceğini açıklaması bekleniyor.



Avustralya faktörü

Kömür fiyatları, dört yıllık dip noktasından dönerek haftayı yüzde 4 artışla 99.4 dolardan kapattı. Asya ülkelerinden gelen yüksek üretim ve zayıf talebe rağmen görülen bu artış, Avustralya'da ihracatın olumsuz hava şartlarından etkilenmesi ve ayrıca ABD'nin kömür santrallerine uygulanan kredi kısıtlamalarının kaldırılmasıyla açıklanıyor. Endonezya'nın üretimi rekor kırarak 826 milyon tona ulaşırken, Çin'in üretiminin de bu yıl yüzde 1.5 artışla 4.82 milyar tona ulaşması bekleniyor.



ABD doları etkili

Gana ve Fildişi Sahili'nde hava koşulları, kakao ürününün lehine gelişme gösteriyor. Sektörün en büyük çikolata üreticilerinden Hershey, 2025 yılı birinci çeyrek satışlarının düştüğünü açıkladı. Son 21 yılın en düşüğüne gerileyen ABD limanlarındaki kakao stokları, 7 ayın en yükseğine 2 milyon çuvala yükselirken, Nijerya'nın mart ayı kakao ihracatı yüzde 24 arttı. Tüm bu gelişmelere rağmen kakao fiyatlarının haftalık yüzde 3.1 artışla 8 bin 700 dolara çıkması, açık kapama alımları ve düşen dolar endeksinin etkisi olarak yorumlanıyor.



Euro/dolar paritesindeki yükseliş, Türkiye'de ihracatçıya kur avantajı sağladı. Geçen ay paritedeki bu gelişme ihracata 443.6 milyon dolarlık pozitif katkı yaptı. Paritenin ihracata yıllık etkisinin ise yüzde 1.3 olacağı tahmin ediliyor.



Paritenin ihracata etkisi
(nisan)
444
milyon Euro
Yıllık bazda ihracata etkisi
%1.3

Euro/dolar parite tablosu

Tarih	Euro/dolar paritesi
7 Nisan 2025	1.1035
17 Nisan 2025	1.1150
26 Nisan 2025	1.1228
2 Mayıs 2025	1.1208
6 Mayıs 2025	1.1266

Parite zirve noktasında

Türkiye'nin dış ticaret yapısı, döviz kurlarıyla yakından ilişkili. İhracatta işlem para birimi olarak dolar ve Euro'nun payı hemen hemen eşit düzeyde, her biri yaklaşık yüzde 46-47 civarında. İthalatta ise tablo farklı; ithalat faturalarının yaklaşık yüzde 60'ı dolar ile ödenirken, Euro'nun payı yüzde 30'larda. Bu durum da Euro/dolar paritesindeki değişimlerin Türkiye'yi neden çift yönlü etkilediğini ortaya koyuyor.

İstanbul Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Arif Yavuz, Türkiye'nin dolarla alıp Euro ile satan bir ülke olduğunu belirterek, şunları söyledi: "Bu durumda Euro/dolar paritesinin yükselmesi Türkiye ekonomisi için çok olumlu. Tutar olarak, ihracatın artmasına ve ithalatın azalmasına yardımcı olduğu da ilk ayda gözlemlendi. Ancak, Euro/dolar paritesi ile ilgili öngörüm ise paritenin 2025 yılı içinde 1.06 ile 1.14 arası hareket edeceği yönünde. Paritenin devamlı olarak yukarı çıkacağını beklemiyoruz."

Parite farkından ihracata 444 milyon dolarlık katkı

ABD ile Çin arasındaki tarife restleşmesi sonrasında dolar endeksi üç yıl aradan sonra ilk kez 100 seviyesinin altına inerken, Euro/dolar paritesi yaklaşık dört yılın zirvesine yükseldi. Doların küresel düzeyde zayıflaması ve Euro'nun değer kazanması, Türkiye'de ithalatını dolarla yapıp ihracatını Euro ile gerçekleştiren firmalara önemli bir maliyet avantajı sağlıyor. Yaklaşık bir aydır açık olan bu makas, nisanın ikinci haftasından itibaren 1.13 seviyesinde ilerliyor.



öngördüklerini vurguladı. Bu da mevcut koşullar sürerse ihracatçının kur avantajını yıl geneline yayabileceğine işaret ediyor.

HANGİ SEKTÖRLER ÖNDE

Akademisyenler ise Euro/dolar paritesindeki yükselişin en belirgin hissedildiği alanların, ihracatın lokomotif sektörleri olan otomotiv, tekstil/hazır giyim ve kimya sektörleri olduğunu belirtti. Bu sektörler, üretimde büyük ölçüde dövize dayalı ara malı kullanırken satış pazarları ağırlıklı Avrupa olduğu için kur makasından doğan avantajı güçlü şekilde yansıtıyorlar.

Otomotiv sektörü, Türkiye'nin açık ara lider ihracat kalemi konumunda. Nisan ayında otomotiv sektörü 3.1 milyar dolarla en çok ihracat yapan sektör oldu. Yılın ilk çeyreğinde otomotiv ihracatı 9.5 milyar dolara ulaşırken, bu ihracatın yüzde 72.6'sı Avrupa Birliği ülkelerine yapıldı. Ana pazarın Euro bölgesi olması, parite avantajının otomotivciler için önemini artırıyor.

Tekstil ve hazır giyim sektörü de benzer şekilde kur makasından kısmen faydalanan. Çünkü üretim kısmının Mısır'a yönelmesi söz konusu. Türkiye'nin moda ve konfeksiyon ihracatında Avrupa pazarı

başı çekiyor. Buna karşılık sektörün kritik hammaddeleri olan pamuk, sentetik elyaf ve boyar maddeler uluslararası piyasalarda genelde dolar ile fiyatlanıyor. Doların zayıf kalması, tekstilcilerin hammadde maliyetlerini düşürüyor. Euro ile satış yapan hazır giyim ihracatçıları ise kur farkından kaynaklı ek gelire kavuşuyor.

Kimya ise döviz kurlarındaki değişimden çift yönlü etkilenen bir diğer bir sektör oldu. Petrol ve türevleri gibi temel girdileri dolarla alan kimya sanayi, özellikle Avrupa'ya yapılan plastik mamuller, gübre ve boya ihracatında Euro geliri elde ediyor

Rekabet avantajımızı artırıyor

Euro/dolar paritesindeki iyileşmenin makroekonomik dengeler açısından da Türkiye'ye bir fırsat penceresi açtığını belirten Yıldız Teknik Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mesut Karakaş, şu yorumu yaptı: "Türkiye'nin dış ticareti pariteden pozitif etkilendi. Özellikle kuvvetli Euro, Avrupa Birliği'ndeki ülkelerin savunma harcamalarını artırma kararı almasıyla birlikte ülkemiz ürünlerine talebi artıracak bir olgu olarak karşımıza çıktı. Aynı zamanda doların dış piyasalarda değer kaybetmesi ve petrol fiyatlarının oldukça azalması üretim maliyetlerimizi aşağıya çekiyor ve ithalat faturamızı göreceli olarak düşürüyor. Bu durum Avrupa pazarlarıyla yakınlığımızla birleşince dış ticarete rekabet avantajımızı artırıyor."

MEYVE VERMEYE BAŞLADI

Paritedeki bu iyileşme, Türk ihracatçısına olumlu yansıyor. Zira Euro'nun dolar karşısında güçlenmesi bir yandan ithalat maliyetlerini azaltırken, diğer yandan ihracat gelirlerini artırabilir. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı Mustafa Gültepe de geçen ay paritedeki hareketin ihracata 443.6 milyon dolarlık pozitif katkı yaptığını söyledi. Paritedeki hareketliliğin meyvelerini vermeye başladığını belirten Gültepe, paritenin bu seviyelerde kalması halinde yıllık ihracata yüzde 1.3'lük ilave artış



ABD'de stagflasyon endişesi güçlendi

ABD'de zayıflayan ekonominin Fed'in faiz indirimlerini desteklediği ifade edilirken, stagflasyon endişelerinin indirimi olasılıklarını tehlikeye attığı bildirildi. Bu durum, piyasalarda belirsizliği artırıyor.

Uzmanlar, bir taraftan Fed'in, ülke ekonomisinin zayıflamasıyla yılın ikinci yarısında faizlerde indirime gidebileceğini öngörürken, diğer taraftan stagflasyon endişelerinin faiz indirimlerini sektete uğratabileceğini tahmin ediyor.

Rabobank Kıdemli ABD Stratejisti Philip Marey, "İşgücü piyasasındaki zayıflığın Fed, Federal Açık Piyasa Komitesi'ni (FOMC) muhtemelen haziran ayında bir indirim daha yapmaya ikna edeceğini düşüyoruz. Daha sonra, tarifelerin enflasyonist etkisinin ve daha sıkı sınır güvenliğinin, faiz indirim döngüsünde uzun süreli bir duraklamaya neden olmasını bekliyoruz" dedi.

Yılın birinci çeyreğindeki negatif büyüme rakamının



büyük ölçüde tarife beklentisiyle yapılan ön yüklemeler sonucu ithalatta yaşanan artıştan kaynaklandığı vurgulayan May, "Beklentimiz, stagflasyon çıkmazının Fed'in faiz indirimi döngüsünde bir duraklamaya yol açması yönünde" diye konuştu.

ING Uluslararası Başekonomisti James Knightley ise hane halkının daha yüksek fiyatların harcama güçlerini kısıtlayacağından endişe duyduğunu ve aynı zamanda hükümetin harcama kesintileri nedeniyle iş ve bazı haklara erişim konusunda kaygıların yoğunlaştığını söyledi. Ayrıca soğuyan iş piyasasının ücret artışlarını sınırlamasının beklendiğini ifade eden Knightley, şunları kaydetti: "Konut enflasyonu da 2026'nın başlarında hikayeye hakim olmaya başlayabilir. Hizmet sektörü enflasyonundaki düşüş ve tarifelerin enflasyondaki etkisinin gelecek yıl azalması, Fed'in enflasyonun 2026 sonuna doğru hedefe döneneceğine giderek daha fazla güveneceğini gösteriyor."

Fed Başkanı Jerome Powell



NRW. OTOMOBİLLERİN ROBOTLAR TARAFINDAN PARK EDİLDİĞİ VE OTOMATİK PİLOTLAR TARAFINDAN SÜRÜLDÜĞÜ YER.

EUROPE'S ||| HEARTBEAT

► Bize katılın! Almanya ekonomisinin güç merkezi Kuzey Ren-Vestfalya'yı (NRW) keşfedin! Otomotiv sektöründeki 800'den fazla işletmenin mobilite ihtiyaçlarını karşılamak için dünya çapında geleceğe yönelik çözümler geliştirdiği yer. NRW'ye hoş geldiniz!



www.nrwglobalbusiness.com

NRW.GLOBAL BUSINESS
Trade & Investment Agency

Destekten
tüm işyerleri
faydalanmalı

İş kazaları açısından bu desteğin sadece çok tehlikeli kapsamda olan işyerleri ile sınırlı olması yeterli değil. Bu destekten tüm işyerlerinin faydalanması, iş güvenliğinin etkinliğinin artmasına ve dolayısıyla iş kazası-meslek hastalıklarının azaltılmasına bir nebze de olsa katkı sağlayacak.

İş kazası 3 gün
içinde bildirilmeli

İş kazasını önlemeye yönelik teşvikten yararlanan işverenlerin, işyerlerinde oluşan iş kazalarını SGK'ya 3 iş günü içinde bildirmemeleri hâlinde iş kazasının meydana geldiği tarihten itibaren yararlandıkları primler yasal faiziyle birlikte geri alınacak. Ayrıca bu teşvikten 5 yıl süreyle faydalanmaları yasaklanacak.

Haklarında yasaklama kararı verilen tüzel kişilerin şahıs şirketi olması hâlinde, şirket ortaklarının tamamı hakkında; sermaye şirketi olması hâlinde ise sermayesinin yarısından fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişi ortaklar hakkında yasaklama kararı verilecek.

Haklarında yasaklama kararı verilenler gerçek veya tüzel kişi olması durumuna göre; ayrıca bir şahıs şirketinde ortak olmaları hâlinde bu şahıs şirketi hakkında da sermaye şirketine ortak olmaları hâlinde ise

sermayesinin yarısından fazlasına sahip olmaları kaydıyla bu sermaye şirketi hakkında da aynı şekilde yasaklama kararı verilecek.

İşverenlerce birden fazla çok tehlikeli işyerleri için bu teşvikten yararlanılması halinde, ölümlü veya sürekli iş göremezlikle sonuçlanan ve yasal süresi içinde bildirilen iş kazası hangi işyerinde meydana geldiyse o işyerinin teşvik uygulamasına son verilecek olup, diğer işyerleri teşvikten yararlanmaya devam edebilecek.

İş kazalarını önleyen
işverenlere destek

SGK aracılığıyla halen 15'ten fazla istihdam teşviki / desteği uygulanıyor. Bu desteklerden biri, amaç itibarıyla diğerlerinden çok farklı. Zira ülkemizin en önemli problemlerinden biri olan iş kazalarının azaltılmasını amaçlıyor. Bu destek, 2019 Ocak ayından beri iş kazalarının bertaraf edilmesine yönelik veriliyor.

Geçen sene iş kazalarının önlenmesi amacıyla işverenlere 1.812.079.369 TL tutarında destek sağlandı. İş kazalarını önlemeye yönelik bu teşvikin halen çoğu işveren farkında değil. Bu yazımızda söz konusu teşvikten faydalanma usul ve esasları izah edildi.

2019'DAN BERİ VERİLİYOR

İşsizlik Sigortası Kanunu'nda iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkinleştirilmesi ve iş kazalarının azaltılması için işverenlere yönelik destek sağlanması öngörüldü. Bu destek, belirli şartlarla mevcut işsizlik sigortası işveren prim nispetinde yapılacak indirimlerle 2019 Ocak ayından itibaren başlatıldı. Üstelik diğer teşviklerden farklı olarak bu teşvikten yararlanmak isteyen işverenler için başvuru şartı bulunmuyor. Sosyal Güvenlik İl Müdürlükleri / Sosyal Güvenlik Merkezlerine herhangi bir belge ibraz edilmesine de gerek yok.

ÇOK TEHLİKELİ SINIF ŞARTI

İş kazasının azaltılmasına yönelik teşvikten yararlanmak için 3 yıl içinde

İsa
KARAKAŞ

ölümlü veya sürekli iş göremezlikle sonuçlanan iş kazasının olmaması gerekiyor. Bu bağlamda, işyerinin çok tehlikeli sınıfta yer alması gerekiyor. İşverenin de Türkiye genelinde çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde her ay toplamda 10'dan fazla çalışanın bulunması ve bu işyerlerinde ölümlü veya sürekli iş göremezlikle sonuçlanan iş kazası meydana gelmemesi şart.

Çalışan sayısının hesabında, aynı işveren tarafından Türkiye genelinde çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde (4/1-a) kapsamında çalıştırılan toplam sigortalı sayısı esas alınıyor. Çırak-stajyer, öğrenci ve İş-Kur kursiyerleri hesaplamalarda dikkate alınmıyor.

İşyerinin, İSG-Katip'le kayıtlı onaylanmış ve devam eden iş sağlığı ve güvenliği hizmetlerinin verilmesine ilişkin, iş güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi ya da İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Yönetmeliği'ne göre bakanlıkça yetkilendirilmiş kurum ve kuruluşlarla yapılmış bir sözleşmesinin bulunması gerekiyor. Bu teşviklerden şartları sağlayan özel sektör işyerlerinin yanı sıra kamu işyerlerinin de yararlanması mümkün.

ALT İŞVEREN İŞÇİLERİ

Asıl işveren-alt işveren ilişkisi kurulan işyerlerinde, teşvikten yararlanmaya esas şartların sağlanması gereken 3 yıllık süreyle teşvikten yararlanılacak 3 yıllık süre boyunca alt işverenlere ait işyerlerinde ölümlü veya sürekli iş göremezlikle sonuçlanan iş kazası meydana gelmemesi şart.

Sosyal Hizmetler Kanununu kapsamında prim desteğinden veya işsizlik sigortası primini kapsayan diğer sigorta prim teşviki, destek veya indirimlerden yararlanan işverenler, aynı ayda aynı sigortalı için bu maddede belirtilen teşvikten yararlanamaz.

YARARLANMA SÜRESİ 3 YIL

Teşvikten yararlanma süresi, işyerinin teşvikten yararlanmaya esas şartları sağladığı 3 yıllık süreyle takip eden takvim yılından geçerli olmak üzere 3 yıldır.

Şartları sağlayan kapsamdaki işyerlerinde çalışanların işsizlik sigortası işveren payı teşvik olarak bir sonraki takvim yılından geçerli olmak üzere ve 3 yıl süreyle yüzde 1 olarak alınacak. Bu teşvikten faydalanmakta olan işyerlerinde ölümlü veya sürekli iş göremezlikle sonuçlanan iş kazası meydana gelmesi hâlinde takip eden aydan itibaren bu teşvik uygulamasına son verilecek. Ancak bu teşvikten mahrum kalan işverenler, öngörülen şartları tekrar sağlamaları ve talepleri hâlinde yeniden yararlanabilecek.

Türkiye genelinde birden fazla tescilli çok tehlikeli sınıfta yer alan işyeri bulunan işverenin SSK kapsamında çalıştırılan toplam çalışan sayısı esas alınmıyor.

Toplam sigortalı sayısının 10 ve altına düşmesi halinde teşvikten yararlanılan çok tehlikeli sınıfta yer alan tüm işyerleri için teşvik uygulamasına çalışan sayısının 10 ve altına düştüğü ay / dönem başından itibaren son verilecek.

İş kazalarının önlenmesi amacıyla 2019 yılından bu yana işyerlerine teşvik veriliyor. Ancak çoğu işveren, bu teşvikin farkında değil. Söz konusu teşvikten yararlanmak için işyerinin çok tehlikeli sınıfta yer alması ve 3 yıl içinde iş kazasının olmaması gerekiyor.

FOOD2CHINA 2025

Guanco – Çin Halk Cumhuriyeti
25 - 27 Eylül 2025

İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

ÇİN'E GIDA İHRACAT POTANSİYELİNİ
FOOD2CHINA İLE DEĞERLENDİRİN!

FOOD2CHINA 2025

- Bir buçuk milyara yakın nüfusa ulaşma imkanı
- Çin ithalatı içinde en yüksek paya sahip Guanco Bölgesine giriş imkanı
- 35 ülkeden 2000 katılımcı firma
- 60.000 profesyonel ziyaretçi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu tamamlanmış görüşme alanı
- Ürün sergileme vitrini
- Nakliye, gümrük, sigorta işlemleri,
- Fuar kataloğu ve web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması,
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı

KATILIM BİLGİSİ

Dekorasyonu Tamamlanmış
Görüşme Alanı ile Katılım Bedeli

: 2.000 ABD Dolar



İSTANBUL
TİCARET
ODASI 1882

Gülün Gürsoy

0212 455 61 17
0530 151 42 33
gulin.gursoy@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr

Şeyma Pekcan

0212 455 65 07
0542 421 82 85
seyma.pekcan@ito.org.tr

in x f @ /itokurumsal

İstanbul Ticaret Odası adına imtiyaz sahibi

Yönetim Kurulu Başkanı

ŞEKİB AVDAGİÇ

Genel Yayın Koordinatörü

Prof. Dr. NİHAT ALAYOĞLU

Genel Yayın Koordinatörü Yrd.

ÖZCAN TOKEL

Genel Yayın Yönetmeni

İlhan ÇABUKOL

Genel Yayın Danışmanı

Tamer Çerçi

Haber Müdürü

Mete Dirice

Sorumlu Yazı

İşleri Müdürü

Canan Bilgin

Yayın ve Dağıtım

Sorumlusu

Dilşah Sarıhasan

Haber Merkezi

Adem Orhun, Barış Cabacı, Ertuğrul Yan, Hamit Etevrans, Mesude Demirhan, Necmi Uysal, Servet Sena Sorkun, Sümeyra Yarış Topal

Reklam

Cengiz

Kazan

Grafik

Osman

Kuvvet

Fotoğraf

Kamil

Çatak

Abonelik

Abdülkadir

Yıldız

Hukuk Danışmanları

Av. Ömer Temel, Av. Cüneyt Şamil Oğurlu, Av. Şeymanur İnce

istanbulticaretgazetesi.com

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ'NDE YAYINLANAN YAZILARIN VE MAKALELERİN SORUMLULUĞU YAZARLARINA AITTİR. İTO'NUN GÖRÜŞLERİNİ İZERMİZ. YAZI VE HABERLER, KAYNAK BELİRTİLEREK KİSMEN YA DA TAMAMEN KULLANILABİLİR.

ABONELİK:

Yıllık abone bedeli 150 TL'dir.

Abone bedeli, ticaret sicil numarası (tacirler için), ad ve adres belirtilerek T. İş Bankası İstanbul Şirketi Ticari Şube

(Ş. Kodu: 1385) 3092 No'lu hesaba yatırılabilir.

IBAN No: TR 30 0006 4000 0011 3850 0030 92

Yayın türü: Yerel süreli yayın

Yayın tarihi: 09.05.2025

İSTANBUL TİCARET ODASI / www.ito.org.tr

Adres: Resadiye Cad. 34112 Eminönü / Fatih - İstanbul

İTO Çağrı Merkezi: 0212 444 04 86 / Santral: 0212 455 60 00

İSTANBUL TİCARET GAZETESİ

Tel: 0212 455 61 23

Baskı: İhlas Gazetecilik A.Ş. Merkez Mahallesi 29 Ekim Caddesi İhlas Plaza No:11 A/41 Yenibosna / Bahçeşehir/Tel: 0212 454 30 00



İstanbul'a daha fazla kongre turisti çekmeliyiz

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, kongre turizminin önemine dikkat çekerek, "Kongre turizmi katılımcıları, diğer turistlere göre en az 4-5 kat daha fazla harcama yapıyor. 2025'te destek verdiğimiz 15 kongre İstanbul'da gerçekleştirilecek. 2026 ve sonrası için de birçok kongrenin İstanbul'a gelmesi için çalışmalarımız devam ediyor" dedi.

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, İstanbul'un marka değerini artıracak, ticaretin ve ekonominin gelişmesini sağlayacak her alanın İTO'nun ilgi alanı olduğunu belirterek, turizmin bunların başında geldiğini söyledi.

Türkiye Otelciler Birliği'nin (TÜROB) 25. Olağan Genel Kurulu'nda konuşan Avdagiç, İstanbul'da turizmle ilgili ilk aktivitenin 1863'te organize edilen sanayi fuarı olduğunu ve bu fuar vesilesiyle kente yurt dışından iş heyetlerinin geldiğini hatırlatarak, "Bu, turizm ve ticaretin ne kadar iç içe olduğunun önemli bir göstergesi. Bu yüzden İTO olarak Turizmi Geliştirme ve Eğitim Vakfı (TUGEV) ve İstanbul Kongre ve Ziyaretçi Bürosu (ICVB) ile beraber tarihsel bir mesuliyetin yansımaları olarak buradaki süreçlerimizi devam ettiriyoruz" dedi.

4-5 KAT FAZLA HARCAMA

Avdagiç, TUGEV ve ICVB'nin küresel turizm ve kongre sektörlerinde İstanbul'u temsil ettiğini ve pazar payını sürekli artırmak ve daha nitelikli hale getirmek için önemli çalışmalar yaptığını ifade ederek, "Kongre turizminin şehrimize olan katkısını önemsiyoruz. Kongre turizmine katılan katılımcılar, diğer turistlere göre en az 4-5 kat daha fazla harcama yapıyor, daha fazla şehre gelir bırakıyor" diye konuştu.

İstanbul turizminin güçlü yönlerinden bahseden Şekib Avdagiç, şunları kaydetti: "Yaptığımız araştırmalara göre, en avantajlı olan konularımız toplantı mekanlarımız, nitelikli otel imkanlarımız ve uluslararası erişilebilirlik olarak öne çıkıyor. Bu bağlamda şehrimizin altyapısının ve hizmet kalitesinin özellikle Avrupa şehirlerine kıyasla ne kadar yüksek seviyede olduğunu görebiliyoruz. Uluslararası Kongre ve Toplantılar Birliği (ICCA) verilerine göre, İstanbul şu anda Avrupa'da 16, dünyada 21. sırada. Biz bunu en kısa zamanda ilk 10'a sokmaya çalışıyoruz."

BU YIL 15 KONGRE

Avdagiç, 2024'te ICVB olarak doğrudan ve dolaylı olarak İstanbul'a çok sayıda kongre kazandırdıklarının ve katılımcı sayısının 50 ile 7 bin 300 arasında değiştiği 88 uluslararası kongreye ev sahipliği yaptıklarının altını çizerek, "Önümüzdeki dönemde daha fazla



kongrenin olması için çalışmalarımıza devam ediyoruz. 2025'te destek verdiğimiz 15 kongre İstanbul'da realize edilecek. 2026 ve sonrası için de birçok kongrenin İstanbul'a gelmesi için çalışmalarımız devam ediyor" dedi.

İSTANBUL TURİZM ENDEKSİ

Geçen yıl çalışmasına başladıkları ve bu yıl tamamlama aşamasına geldikleri İstanbul Turizm Endeksi projesiyle İstanbul'daki turizm verilerini daha nitelikli ve gerçekçi şekilde ortaya koymaya çalışacaklarını belirten Şekib Avdagiç, şöyle devam etti: "Amacımız sektör paydaşlarının kaynaklarını daha etkin şekilde kullanmasını sağlamak.

Uluslararası turizm fuarlarına TUGEV olarak ciddi şekilde katılım sağlıyoruz. Bu şekilde İstanbul'un tanıtımına, kongre turizmine katkı vermeye devam ediyoruz. Hepimizin elini taşın altına koymasıyla turizmin sorunlarını hızlı bir şekilde aşabileceğimizi düşünüyoruz. Turizm sürekli bir önekienden daha fazla ilgi isteyen, sürekli çalışma gerektiren bir alan. Dolayısıyla bazı konuların daha sorun çıkmadan çözülmesi ve ortadan kaldırılması önem arz ediyor."

Nitelikli turiste odaklanacağız

Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy, TÜROB Genel Kurulu'nda yaptığı konuşmada, Türkiye turizmini yalnızca



Turizm Örgütü'ne göre Türkiye'nin 2017'de ziyaretçi sayısı en yüksek olan destinasyonlar arasında dünya çapında yedinci sırada yer aldığını belirterek,

niceliksel olarak değil, aynı zamanda niteliksel olarak da geliştirilmenin ve yüksek katma değerli bir yapıya dönüştürmenin önemine dikkat çekti. Ersoy, 2025'in ilk 4 ayına ilişkin, "Kişi başı gecelik gelirden başarılı bir tablo ortaya koyduk. 2017'de 75 dolarla devraldığımız yabancı turist başı gecelik harcamayı, 2024'te 108 dolara, bu yılın ilk çeyreğinde ise 116 dolara çıkardık" dedi.

Bakan Ersoy, geçen yılın Türkiye'ye gelen 62.3 milyon ziyaretçi ve 61.1 milyar dolar gelirle tamamlanarak hedeflerin üzerine çıktığını kaydetti. Ersoy, Birleşmiş Milletler

2023'te beşinci, 2024'te ise dördüncü sıraya yükselerek büyük bir başarıya imza atıldığını söyledi.

Bakan Ersoy, turizmi 81 ile ve yılın 12 ayının tamamına yaymayı ve ürün çeşitliliğini artırarak Türkiye'yi dört mevsim deneyimlenebilen, küresel ölçekte cazibe merkezi haline getirmeyi amaçladıklarını altını çizerek, "Öncelikle gastronomi, sağlık, kültür, bisiklet, inanç ve MICE turizmi gibi alanlarda yürüttüğümüz çok yönlü çalışmalarla Türkiye'yi turizmin her kulanında öne çıkaracak güçlü adımlar atıyoruz" dedi.

65 milyon ziyaretçi 64 milyar dolar gelir

TÜROB'a yeniden başkan seçilen Müberra Eresin, turizm sektörünün 60 milyon aşan turist



sayısı ve yaklaşık 2 milyon yatak kapasitesine ulaştığını söyledi. Eresin, şöyle konuştu: "Türkiye'de turizm yatırımlarının toplam maliyeti yaklaşık 90 milyar

dolara ulaşmışken istihdam edilen kişi sayısı da 1.5 milyonu geçmiş durumda. Doğrudan 54 sektörü etkileyen turizm, yıllık 30 milyar dolar üzerinde satın alma hacmiyle ülke ekonomisinin lokomotif sektörlerinden biri haline geldi. Yalnızca turist sayısına değil,

turistin niteliğine odaklanan bir anlayışla hareket ediyoruz. 2025 hedefimiz, 65 milyon ziyaretçi ve 64 milyar dolar gelir. Bu hedefe ulaşmamızda en önemli engel, yurt dışında ülkemize yönelik oluşan pahalı algısı. Bu durum, ancak döviz kurlarındaki artışla aşılabılır."

PİYASADAKİ DALGALANMALAR PUSULANIZI ŞAŞIRTABİLİR

CI102

PİYASA ANALİZİ

İLE RADARINIZI DEVREYE ALIYORUZ

MARK CYPERT | EĞİTMEN
18-22 HAZİRAN 2025 | İZMİR
KAYIT VE BİLGİ: 0540 224 62 66

THE CCIM INSTITUTE
in İSTANBUL



Ticarethanelerde kentsel dönüşüm hızlandı

İstanbul genelinde hız kazanan kentsel dönüşüm yalnızca konutları değil, işyerlerini de kapsıyor. Bağcılar, Kadıköy, Zeytinburnu gibi ilçelerde sanayi siteleri, dükkanlar ve ofisler modern projelere dönüşmeye başladı. 23 Nisan depreminin ardından dönüşüm için verilen destekler, işyerlerini de kapsayacak şekilde artırıldı.

BARIŞ CABACI

SON yıllarda hızlanan kentsel dönüşüm, İstanbul'da işyerlerini de içine alarak sürüyor. Sanayi sitelerinden dükkanlara, ofislerden atölyelere ve büyük mağazalara kadar her ölçekten işyeri dönüşüm sürecine dahil oldu. İstanbul'un hemen her ilçesinde kentsel dönüşüm sürüyor. Ancak bu dönüşümün en yoğun olduğu ilçeler Bağcılar, Zeytinburnu, Kağıthane, Kadıköy ve Tuzla. Bunun yanı sıra Ataşehir, Esenler, Gaziosmanpaşa, Güngören, Kartal, Maltepe, Üsküdar gibi ilçelerde de dönüşüm projeleri gündemde. Örneğin, Kadıköy'deki Fikirtepe projesi, 1.35 milyon metrekaarelik alanda 35 bin yeni konutun yanı sıra 2 bin 500 ticari alanı da kapsıyor.

ATIL YERLER KULLANILIYOR

Avrupa Yakası'nda Bağcılar ve Zeytinburnu gibi ilçelerde eski fabrika, depo ve atölyelerin yer aldığı bölgeler, ofis veya konut projelerine dönüşüyor. Örneğin, Bağcılar'da Basın Ekspres Yolu çevresi, eski depolama ve küçük imalat alanları uygun yerlere taşınarak, bölge modern plaza ve otellere evrildi. Zeytinburnu Kazlıçeşme bölgesinde eskiden deri ve tekstil sektörüne ait binalar dönüşerek konut ve park projeleri gerçekleştirildi. Kağıthane'de Cendere Vadisi boyunca uzanan eski ve atıl sanayi tesisleri dönüştürülerek yerine yeni ofisler, AVM'ler ve konut siteleri inşa ediliyor. Bu süreçte bölgedeki oto tamircileri, atölyeler de yakındaki yeni yerleşim yerlerine geçmeye başladı. Anadolu Yakası'nda ise Kadıköy dışında Kartal ve Pendik'te eski fabrika arazileri ve sanayi siteleri dönüşüm kapsamında; Tuzla ilçesi ise şehir merkezinden taşınan tesisler için yeni adres oluyor.

TUZLA'DA TOPTAN GIDA MERKEZİ

Yarım asırdır Ataşehir'de faaliyet gösteren İçerenköy Meyve Sebze Hali, çevresinde yoğun konut bölgesi oluşmasının ardından alınan kararla Tuzla'ya taşınıyor. Bu kararla Ataşehir'de trafik ve çevre sorunu yaratan bir ticari alan şehir dışına alınırken, Tuzla'da modern bir toptan gıda merkezi kurulması planlanıyor. Öte yandan, geçtiğimiz yıllarda Yenikapı'da bulunan balık hali de Gürpınar'a taşınmıştı.

Konut dönüşümünden çok farklı

Emlak Uzmanı Mustafa Hakan Özelmacıklı, İstanbul'daki işyeri dönüşümünün sektöre ve şehir ekonomisine olumlu katkılar sunduğunu belirterek, süreci şöyle değerlendirdi: "Özellikle Yarısı Bizden kampanyası başlığında ve kentsel dönüşüm kapsamında baktığımızda aslında konutların altında kalan işyerlerinin daha yoğun bir şekilde dönüştüğünü söyleyebiliriz. Bunun dışında eski yapı stokuna sahip Unkapanı'ndaki İMÇ



Kentsel Dönüşüm Daire Başkanlığı'nın verilerine göre, 2012'den bu yana İstanbul'da 923 bin bağımsız birimin (daire ve işyeri) dönüşümü tamamlandı.

ÖNCE KAROT SONRA BAŞVURU

Geçtiğimiz günlerde Silivri açıklarında gerçekleşen 6.2'lik depremin ardından kentsel dönüşüme talep daha da arttı. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı da Yarısı Bizden kampanyasını güncelleyerek; hibe, kredi ve tahliye destek miktarlarını artırdı. Kampanya ile hak sahiplerine bir konut için 875 bin TL'ye kadar hibe, 875 bin TL'ye kadar kredi, bir işyeri için 437 bin 500 TL'ye kadar hibe, 437 bin 500 TL'ye kadar kredi, diğer her bir konut için 1 milyon 750 bin TL'ye ve diğer her bir işyeri için 875 bin TL'ye kadar kredi verilebilecek. 125 bin TL de tahliye desteği ödenecek. Son verilere göre Yarısı Bizden kampanyasında İstanbul'da 22 bin 503 bağımsız birim dönüşüm için mali destek aldı ve inşaatlarına başladı. 41 bin bağımsız birimde ise süreç, proje ve uzlaşma aşamasında devam ediyor.

23 NİSAN DEPREMİNDEN ETKİLENENLER

Ayrıca 23 Nisan'da yaşanan depremde konutu veya işyeri zarar görenler, risk tespiti yapılmaksızın bu kampanyadan yararlanabilecek. Konu hakkında bilgi veren Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Kentsel Dönüşüm Başkanı Hakkı Alp, "Alan

bazlı dönüşüm projeleri kapsamında 114 bin bağımsız birimin dönüşüm süreci devam ediyor. Buna ek olarak, 43 bin bağımsız birimin inşaatı İstanbul genelinde fiilen sürüyor. Böylece toplamda 157 bin bağımsız birimin inşaat faaliyetleri aktif olarak yürütülüyor" diye konuştu.

İLK DÖNÜŞEN GİRİŞ KATTAKI DÜKKANLAR

Kentsel dönüşümün başlamasıyla birlikte öncelikli olarak dönüşümden etkilenen alanlar, binaların alt katlarında yer alan işyerleri oldu. Sağlamlaştırmanın yanı sıra modernizasyon çalışmaları kapsamında, yeni inşa edilen binalar artık yalnızca konut odaklı değil; aynı zamanda işyerlerinin ihtiyaçlarına



uygun biçimde, otoparklı, geniş vitrinli, erişilebilir ve fonksiyonel şekilde tasarlanıyor. Yenilenen binalar, işletmelere hem fiziksel hem de ticari avantajlar sunuyor. Daha önce dar ve eski dükkanlarda faaliyet gösteren esnafın, artık daha modern, ferah ve çağdaş ticari alanlarda hizmet verme imkanı oluyor. Eskiden depo veya kullanılmayan dükkan olarak duran alanlar, dönüşümle birlikte yeni nesil kafe, tasarım atölyesi, butik mağaza veya teknoloji ofisleri gibi canlı merkezlere dönüşebiliyor. Bu da hem bölgedeki ekonomik hareketliliği artırıyor hem de yerel istihdama katkı sağlıyor.



bir bina ya da altında işyeri olan bir yapı yapıldığında mevcut imar planına göre işyeri yapılamayabiliyor. Bu durum işyeri sahibi olarak orada faaliyet gösteren tacir ya da esnaf işletmeleri açısından da bir işyerinin kapanması demek."



Destek nasıl uygulanıyor?

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Kentsel Dönüşüm Başkanı Hakkı Alp, İstanbul'da 208 bin bağımsız birimin dönüşümünün sürdüğünü söyleyerek, işyerleri açısından sağlanan destekler hakkında şu bilgiyi verdi:

- İşyerleri için hibe ve kredi miktarları 437 bin 500 TL, taşınma ve tahliye desteği 125 bin TL olarak güncellendi.
- Tüm ödemeler şeffaf biçimde yapılıyor, inşaat süreci ise şu şekilde taksitlendiriliyor: Anlaşma ve inşaat başlangıcında yüzde 30, kaba inşaatın tamamlanmasında yüzde 30, yapı kullanma izin belgesi aşamasında yüzde 30, inşaatın tamamlanmasıyla ise yüzde 10'luk kısım 4 taksitte ödeniyor.
- Kredilerin geri ödemesi, ruhsat alındıktan iki yıl sonra, yapı kullanma izin belgesinin alınmasıyla birlikte başlanıyor.
- İlk yıl faizsiz olan krediler, toplamda 10 yıl vade ile geri ödeniyor. Faiz oranı ise ikinci yıldan itibaren TÜFE'nin yarısı kadar uygulanıyor.
- Alan bazlı yani site benzeri dönüşümlerde TOKİ ve Emlak Konut GYO'nun da devreye girmesi bekleniyor.

İstanbul'da kentsel dönüşüm zirvesi

İstanbul'da yaşanan depremle birlikte kentsel dönüşüm konusu en önemli gündem maddelerinden biri oldu. Geçtiğimiz hafta İstanbul Valiliği'nde Kentsel Dönüşüm Zirvesi düzenlendi. Toplantıya, 39 ilçenin belediye başkanları davet edildi. Kentsel Dönüşüm Zirvesi'nde belediyelere ortak mücadele çağrısı yapıldı.

Enflasyonla mücadelede zorlu viraj

Yıllık bazda enflasyon gerilese de aylık enflasyon halen yüksek seyretmeye devam ediyor. Nisan'da tüketici enflasyonu yüzde 3 geldi. Çekirdek enflasyon oranı, yüzde 3.34 ile manşet oranın da üzerinde kaldı. TL'nin bir yılı aşkın bir süre reel bazda değer kazandığı ve küresel emtia fiyatlarının lehimize olacak kadar ılımlı seviyelerde kaldığı bir dönemde enflasyonun daha hızlı gerilemesi gerekirdi.

Aylık enflasyon oranı istikrarlı biçimde 1.5-2 seviyelerine gerilemedikçe dezenflasyon sürecinde tatmin edici bir iyileşme yatmayamayız. Bu noktanın şu an uzağında. Üretim, rekabet koşulları, beklenti yönetimi ve gelir dağılımı gibi alanlardaki sorunları ve tıkanıklıkları çözmeye dönük kalıcı politika adımlarını bütüncül bir strateji ile gerçekleştirilmeden sadece para politikası üzerinden ilerleyerek bunu başarmamız çok zor.

Koronavirüs salgını sonrası enflasyon yükselişe geçerken önce arz sıkıntılarının etkiliydi. Ardından negatif reel faizin tetiklediği talep ve kur şoku, enflasyonu yükselten unsurlar oldu.

Enflasyon beklentilerinin kötüleşmesi ve fiyatlama davranışlarındaki bozulma enflasyonu iyice körüklemişti. Bu kısa özet, enflasyon sorununun tek bir nedene indirgenemeyeceğini, çok boyutlu ve karmaşık bir yapıya sahip olduğunu bizlere hatırlatıyor.

Dolayısıyla, çözümü sadece para politikasında, özellikle de faizde aramak yeterli değil. Evet, sıkı para politikası kapsamında finansman maliyetlerini yukarı çekmek gerekliydi. Ama para politikasını maliye politikaları ve yapısal politikalarla yeterince desteklemeden hedefe ulaşmak mümkün değil.

2024 yılının sonuna doğru, yıllık enflasyondaki düşüşle uyumlu şekilde politika faizlerinde indirimle gidilmeye başlanmıştı. Ancak siyasi ve küresel gelişmeler, belirsizlik bulutlarının yeniden yoğunlaşmasına neden oldu. Dövizle olan talebin artmasıyla birlikte Merkez Bankası politika faizini tekrar yükseltti. Bu faiz artışı, talep enflasyonunu kontrol altına almak amacıyla değil; döviz piyasasında oluşan türbülansın daha da

derinleşmesini önlemek ve döviz kurlarının enflasyon üzerindeki geçişkenlik etkisinin yeniden tetiklenmesini engellemek amacıyla yapıldı.

Ancak yüzde 60'ın üzerinde seyreden ticari kredi faizlerinin üretim üzerinde baskı yaratacağını ve bunun da enflasyonla mücadeleyi zorlaştırabileceğini unutmamak gerekir. Bu nedenle, dezenflasyon sürecine yönelik mevcut strateji ve politika araçlarının, yukarıda belirtilen alanları da kapsayacak şekilde, yapısal politikalarla desteklenmesi şart.

Enflasyonla mücadelede kritik bir virajdayız. Bu süreçte, reel sektörün dinamiklerini ve dar gelirli hanelerin gerçek yaşam koşullarını dikkate alarak stratejimizi dikkatle şekillendirmeliyiz. Enflasyonu yenmek istiyorsak, sadece finans piyasalarının değil, reel sektörün ve hanelerin de programa inanmalarını sağlamalıyız. Bunun yolu ise, hem iç hem de dış kaynaklı belirsizlikleri mümkün olduğunca azaltarak öngörülebilirliği artırmak ve politikaları bütüncül bir çerçevede uygulamaktan geçiyor.

nurullah.gur@marmara.edu.tr



YENİ EKONOMİ

Prof. Dr. Nurullah GÜR



‘Artık her yere ihracat yapabiliriz’

Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanı (SSB) Haluk Görgün, bir açıklama yaparak, sektörün ihracat başarısına dikkat çekti. Haluk Görgün açıklamasında, “Ulusalara işbirliği faaliyetlerimiz ve temaslarımız sayesinde, şirketlerimiz belli bir bölgeye değil, dünyanın neredeyse tamamına ihracat yapabilir hale geldi” dedi. Görgün, şöyle devam etti: “SSB olarak, yüksek teknolojiye dayalı, katma değeri yüksek ürünlerle ihracatın sürdürülebilirliğini sağlamak için tüm gücümüzle çalışıyoruz. Büyük ölçekli firmalardan KOBİ'lere uzanan bu başarı zincirini, hep birlikte daha da güçlendireceğiz. Bu büyük başarıda emeği geçen firmalarımıza, özveriyle çalışan

sektör çalışanlarımıza, Başkanlık personelimize, alt yüklenicilerimize ve KOBİ'lerimize sonsuz teşekkürlerimizi sunuyoruz.”

BÖLGESEL İŞBİRLİĞİ

SSB Başkanı Haluk Görgün, İtalya'da gerçekleştirilen zirvenin sonuçlarına da işaret ederek, şunları söyledi: “Sektörümüz özelinde gurur verici bir adım; Baykar ile Avrupa'nın en büyük savunma sanayi firmalarından Leonardo arasında ön protokol imzalandı. Türkiye ile İtalya arasında savunma sanayi alanında kurulan her stratejik ortaklık, yalnızca iki ülke arasındaki işbirliğini değil, aynı zamanda bölgesel istikrarı ve küresel güvenliği de tahkim ediyor. Yerliliktен doğan gücümüzü uluslararası işbirlikleriyle büyütüyor; milli teknoloji hamlemizi küresel sahada daha da ileri taşıyoruz.”

ABD'nin güvenlik garantilerinden geri çekilmesi halinde Avrupa'nın savunmadaki boşluğu kısa sürede doldurma kabiliyeti sınırlı. Bu sorunun aşılması için yayınlanan ReArm Europe Planı'na göre savunma harcamaları acilen artırılacak. Böylece ‘Made in Türkiye’ etiketli savunma sanayi ürünleri, Avrupa'nın yeni savunma sanayi yapılanmasındaki açığını kapatacak.

DONALD Trump'ın yeniden ABD Başkanı olmasıyla birlikte Amerikan dış politikasına yönelik radikal kararları ve ortaya çıkan belirsizlikler, Avrupa'nın güvenlik mimarisinde köklü bir değişimi gündeme getirdi. Trump yönetiminin, Ukrayna'ya desteği sınırlandırmaya ve NATO üyelerinin yük paylaşımını yeniden tanımlamaya yönelik açıklamaları, Avrupa'nın askeri alanda caydırıcılığı açısından endişelere sebep oldu. ABD'nin güvenlik garantilerinde geri çekilmesi halinde Avrupa'nın boşluğu kısa sürede doldurma kabiliyetinin sınırlı olduğu belirtiliyor. Bu şartlarda Türk savunma sanayi sektörünün üretim ve tedarik gücü daha önemli hale geldi. Yeni planlar dahilinde acil tedarikte ‘Made in Türkiye’ etiketi daha çok görülecek.



Adem ORHUN



amaçlayan işbirliği anlaşması, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın da katıldığı Türkiye-İtalya İş Formu'nda gündemin baş sırasına oturdu. Anlaşmanın, İtalyan silahlı kuvvetlerinin modernizasyonu için de önem taşıdığı dile getiriliyor.

REARM EUROPE PLANI

Bu anlaşmalar ışığında Türkiye için uluslararası kamuoyunda, “Türk şirketleri artık Avrupa savunma sanayi ekosisteminin ayrılmaz parçası haline geliyor” yorumları yapılıyor. Analizlere yansıyan bu ifade, Avrupa Birliği'nin

mart ayında yayınladığı belgeyle somutlaştı. Avrupa'nın savunma gücünü artırmak amacıyla ‘Avrupa Savunma White Paper Bülteni Readiness 2030’ yayınlandı. Bu kapsamda ReArm Europe Planıyla yeni bir strateji de açıklandı. Plan, AB ülkelerinin savunma yatırımlarını artırmasını teşvik ederken, Avrupa savunma sanayini de güçlendirmeyi hedefliyor.

EKİPMAN TALEBİ TOPLULAŞTIRILACAK

ReArm Europe Planı dahilinde, savunma ekipmanlarına yönelik talep bir araya getirilecek. Böylece savunma amaçlı ekipmanın toplu olarak tedarik edilmesi teşvik

edilecek.

Avrupa Konseyi'nde alınan karar doğrultusunda şu 7 öncelikli alan belirlendi:

- Hava ve füze savunması
- Topçu sistemleri
- Cephan ve füzeler
- İHA'lar ve İHA'lara karşı sistemler
- Askeri hareketlilik
- Yapay zeka, kuantum, siber ve elektronik savaş
- Stratejik hava taşımacılığı, havadan havaya yakıt ikmali, deniz alanı farkındalığı ve uzay varlıklarının korunması da dahil olmak üzere stratejik kolaylaştırıcılar ve kritik altyapı koruması.

150 MİLYAR EURO

Plan dahilinde üye ülkelerin savunma harcamalarını artırmak için sermaye piyasalarından 150 milyar Euro kaynak toplanacak; krediler, ortak savunma sanayi alımları için kullanılacak. İlgili fon, üye ülkelerin talebi üzerine üyelerin ulusal planlarına göre dağıtılacak. Ayrıca Avrupa Yatırım Bankası, savunmayla ilgili faaliyetlerin finansmanı için uygunluk kriterlerini yeniden düzenleyecek.

AB'nin savunma bülteninde üye ülkelerin yanı sıra aday ülkeler ve savunma ekosistemine destek veren ülkeler arasında Türkiye'nin adı iki kez geçiyor. Bu da acil ve yoğun alımların tedarik adreslerinden birinin Türkiye olacağını gösteriyor.

Nitekim savunma harcamalarının artırılması kararı ve finansal adımlar, Türk savunma sanayi firmaları için yeni fırsatlar oluşturacak.



Askeri alanda üst düzey temaslar

İngiltere Savunma Bakanı: İngiltere Savunma Bakanı John Healey, kasım ayında TUSAŞ'ı ziyaret etti. KAAN, HÜRJET, AKSUNGUR ve ANKA III'ü inceleyen İngiliz bakan, mart ayında Türkiye'yi tekrar ziyaret etti. İngiliz Bakanı ağırlayan SSB Başkanı Haluk Görgün de önceki hafta Londra'da Birleşik Krallık Savunma Tedariki ve Endüstri Bakanı Maria Eagle ile bir araya geldi. Milli Savunma Bakan Yardımcısı Musa Heybet'in katılımıyla gerçekleşen toplantıda, ‘Turkey-United Kingdom Defence Industry Council (TUDIC) Şartnamesi imzalandı. Toplantıda iki ülkeden çok sayıda savunma sanayi firması da yer aldı.

Almanya Genelkurmay Başkanı: İngiliz bakanın ardından nisan ayında da Almanya Genelkurmay Başkanı Orgeneral Carsten Breuer, ASELSAN'ı ziyaret etti. ASELSAN, Orgeneral Breuer ve ekibiyle yapılacak takip toplantıları ve proje planlamalarıyla hem Türkiye'nin hem de Almanya'nın teknolojik kabiliyetlerini ortak bir zeminde daha da ileri taşımayı hedeflediğini açıkladı.

Martta yüzde 147 nisanda yüzde 54 ihracat artışı

SSB Başkanı Haluk Görgün, son aylara ilişkin ihracat rakamlarını paylaştı. Görgün, şunları söyledi: “Savunma ve havacılık ihracatımız 2025 mart ayında bir önceki yılın mart ayına göre yüzde 147'lik rekor artış oranıyla 358 milyon dolardan 884 milyon dolara yükseldi. Nisan ayında ise savunma ve havacılık sanayimiz yüzde 54 artışla 539 milyon dolarlık ihracat gerçekleştirdi. Son 12 aylık toplam ihracat ise yüzde 42 artışla 7 milyar 635 milyon dolar olarak kayda geçti.”



En fazla ihracat yapan firmalar

Türkiye'nin ABD'den sonra en çok savunma sanayi ürünü ihraç ettiği ülkelerin birçoğu Avrupa ülkesi. Sektörün Avrupa'ya yaptığı ihracatta da Çekya, Romanya, Polonya, Slovakya ve Bulgaristan başta geliyor. Bununla birlikte en çok ihracat yapan savunma sanayi firmaları da belli oldu. SSB'nin verilerine göre Baykar 1.8 milyar dolarlık ihracatla listenin ilk sırasında yer aldı. Baykar'ı, 750 milyon dolarla TUSAŞ Havacılık, 644 milyon dolarla ASFAT takip etti. Hizmet ve diğer satışlar hariç olmak üzere hazırlanan listeye göre MKE 610 milyon dolar, ARCA Savunma 600 milyon dolar, TUSAŞ Motor 390 milyon dolar, ASELSAN 217 milyon dolar, RAM Dış Ticaret (Otokar) 193 milyon dolar, ROKETSAN 179 milyon dolar ve Samsun Yurt Savunma 166 milyon dolarlık ihracata imza attı. Önümüzdeki dönemde havacılık, hava savunma sistemleri, radar sistemleri, motorlu kara taşıtı ve zırhlı personel taşıyıcıları üreten firmaların daha fazla ihracat yapması bekleniyor. İnsansız hava araçları başta olmak üzere helikopterler, kara araçları, deniz araçları, füze sistemleri, silah ve mühimmat, elektronik ve radar sistemleri üreten firmalar son iki yılda 20 milyar doları aşkın sözleşme imzaladı.



Projelere kaynak hazır

Geçen yıl gerçekleştirilen Savunma Sanayi İcra Kurulu toplantılarıyla, yeni projeler başlatıldı. SSB, savunma sanayinin geliştirilmesi, sistemlerin ve teçhizatın modernize edilmesi amacıyla geçen yıl bütçesi 7 milyar doları aşkın 170 yeni proje imzaladı. 2025 yılı savunma ve güvenlik bütçesi de 1 trilyon 600 milyar TL olarak belirlendi. Böylece NATO'nun öngördüğü gayri safi milli hasılanın yüzde 2'lik kısmından daha fazla harcamanın üzerinde bir kaynak projelerde kullanılacak. Bunun da ihracatı iki yıl içinde iki haneli sayılara çıkarması bekleniyor.

Çin+1 stratejisinde 7 üstün sektörümüz var



Fotoğraflar: KAMİL ÇATAK

Avantajlı olduğumuz SEKTÖRLER



Avdagiç, temel sektörler itibarıyla baktığımızda, Türk iş dünyasını Çin+1 stratejisinden yararlanmada umutlu kılan 7 üstün sektör bulunduğunu belirtti. Avdagiç, bunları şöyle sıraladı:

1 Tekstil ve hazır giyim: Hızlı teslimat (fast fashion) için ideal coğrafi konum, Avrupa standardında üretim yeteneği ve Çin'den uzaklaşan Avrupalı markalar için güçlü alternatif olma niteliği, tekstil ve hazır giyim sektörümüz için önemli bir imkân sağlıyor.

2 Elektrikli ve elektronik ürünler: AB pazarına gümrüksüz erişim, yüksek kaliteli ara malı üretim potansiyeline sahip olması, elektrikli ve elektronik ürünler sektörümüzü avantajlı kılıyor.

3 Otomotiv: Güçlü ana sanayi ve tedarik sanayi altyapısı ile batarya, yazılım, kablo sistemlerinde büyüyen kapasite, lojistik ve maliyet avantajı, otomotiv sanayimiz için önemli fırsatlar getiriyor.

4 Makina ve endüstriyel ekipman: Rekabetçi fiyatlı üretim ve mühendislik kabiliyeti, bölgesel üretim ve montaj üsleri için ideal altyapı ile büyüyen Ar-Ge ve inovasyon kapasitesi makina ve endüstriyel ekipman sektörlerimiz için avantaj.

5 Kimya ve petrokimya: Avrupa'ya yakınlık ve büyük iç pazar, yenilenebilir kimyasallar ve yeşil dönüşümde işbirliği potansiyeli, kimya ve petrokimya sektörümüzü üstün kılıyor.

6 Gıda ve tarım: Taze sebze-meyve, kuru gıda ve işlenmiş ürünlerde güçlü üretim kapasitesi, GDO'suz üretim avantajı, helal sertifikalı ürünlerle Ortadoğu pazarına erişim fırsatları gıda ve tarım sektörümüze imkan sağlıyor.

7 Savunma havacılık sanayi: Yerli ve milli savunmada geline ileri seviye ve NATO üyeliği sayesinde Batılı üreticilerle işbirliği imkanları, savunma havacılık sanayi için büyük fırsatlar sunuyor.

İstanbul Ticaret Odası Başkanı Şekib Avdagiç, Türkiye'nin, şirketlerin sadece Çin'e yatırım yapmaktan kaçınarak en az bir ülkeye daha yatırım yapmasını içeren 'Çin+1' stratejisinde 6 ülke arasında en ön sırada olabileceğini söyledi.

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL
BARIŞ CABACI-MESUDE DEMİRHAN

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO) Başkanı Şekib Avdagiç, "Türkiye, şirketlerin sadece Çin'e yatırım yapmaktan kaçınarak en az bir ilave ülkeye daha yatırım yapmasını içeren 'Çin+1' stratejisinde gündeme gelen 6 ülkeden en ön sırada olma olabiliyor. Çin+1 arz zinciri stratejisi; tekstil ve hazır giyim, elektrikli ve elektronik ürünler, otomotiv, makina ve endüstriyel ekipman, kimya ve petrokimya, gıda ve tarım, savunma havacılık sanayi için büyük fırsatlar sunuyor" açıklamasını yaptı.

Avdagiç, Oda'nın Mayıs ayı Meclis Toplantısı'nda iş dünyasının gündemine dair gelişmeleri değerlendirdi.

YATIRIMCI GÜVENLİ LİMANLARA YÖNELİYOR

Küresel belirsizliğin yatırımlara da ciddi etkisinin olduğunu kaydeden İTO Başkanı Şekib Avdagiç, "Belirsizlik arttıkça risk iştahı azalan yatırımcılar daha güvenli limanlara yöneliyor. Türkiye, bu olumsuz gelişmeleri bertaraf edecek hazırlık içinde olmalı. Eğer sermaye akışından

Avdagiç, "Çin+1 arz zinciri stratejisi; tekstil ve hazır giyim, elektrikli ve elektronik ürünler, otomotiv, makina ve endüstriyel ekipman, kimya ve petrokimya, gıda ve tarım, savunma havacılık sanayi için büyük fırsatlar sunuyor. Ama bunun için bizim de yapmamız gerekenler var" dedi.

olumsuz etkilenirsek, bu durum, TL üzerindeki baskıyı artırabilir ve dış finansman koşullarını zorlaştırabilir. Diğer yandan tedarik zincirinde yaşanabilecek kaymalar, Türkiye için önemli fırsatlar doğuracak gibi görünüyor. Nitekim, küresel şirketlerin Çin'e bağımlılıklarını azaltma arayışında, Türkiye önemli bir alternatif üretim merkezi olarak öne çıkıyor" dedi.

6 ADAY ARASINDA EN ÖN SIRADA OLABİLİRİZ

Son dönemde Çin+1 ya da +1 olarak tanımlanan bir arz zinciri stratejisinin öne çıktığına işaret eden Avdagiç, bu stratejinin özellikle artan jeopolitik gerilimler, Covid-19 salgını ve Çin'deki katı kapanma politikaları nedeniyle ivme kazandığını söyledi.

Avdagiç, analistlerin ABD-Çin ticaret savaşının bu eğilimi daha da güçlendireceğine dikkat çektiğini hatırlatarak, "Türkiye, bu stratejiden maksimum oranda yararlanma fırsatına sahip. Uzmanlar 'tedarik zinciri riskini azaltmak, jeopolitik risklerden

İstanbul'un acilen depreme hazırlanması gerektiğine dikkat çeken Avdagiç, "Konutlar için yürütülen güçlendirme çalışmalarını 'acil' ve 'eşzamanlı' bir şekilde ticari binalar, küçük sanayi siteleri, OSB'ler, oteller, özel hastaneler gibi önemli ekonomik yapılar için de başlatmalıyız" diye konuştu.

kaçınmak, lojistik avantajı sağlamak ve maliyetleri düşürmek' amacı taşıyan Çin+1 stratejisinden en fazla yarar sağlayabilecek diğer ülkelerin de Vietnam, Hindistan, Endonezya, Bangladeş ve Polonya olduğunu not ediyorlar. Biz aslında bu 6 ülkenin en ön sırada olma olabiliyoruz. Çünkü ciddi avantajlara sahibiz. Her şeyden önemlisi, Avrupa'ya coğrafi yakınlık, gelişmiş sanayi altyapısı, Gümrük Birliği avantajı ile birlikte genç ve nitelikli işgücüne sahibiz" dedi.

Türkiye'nin hiç kuşkusuz Çin+1 stratejisinin önde gelen adaylarından olduğuna değinen Şekib Avdagiç, şöyle devam etti: "Ama şunu unutmamamız gerekiyor. Dünya şirketleri Çin+1 stratejisi uyguluyorlar, o halde koşa bize gelecekler... Hayır, bunun için bizim de yapmamız gerekenler var. Nelerin yapılması gerektiği ise açık: Yatırım ortamını iyileştirmeliyiz; kurumsal kapasitemizi ve dijital altyapımızı güçlendirmeliyiz, yatırım teşviklerinde hedef sektörlerle odaklanmalı ve lojistik yatırımlarının önünü açmalıyız."

KOBİ'ler KGF desteği bekliyor

Başkan Şekib Avdagiç, konuşmasında iş dünyasının taleplerini de şöyle dile getirdi: "Finansmana erişimin kolaylaştırılması, bu bağlamda özellikle KOBİ'lere yönelik olarak KGF desteğinin yeniden uygulanması bize gelen talepler arasında yer alıyor. KOBİ'lerin, yüzde 80'lere ulaşan kredi maliyetini karşılaması ve bu maliyetlerle rekabetçiliğini koruması mümkün görünmüyor. Dolayısıyla bu kapsamda

finansal aktarım mekanizmasının yeniden işlerliğe kavuşturulması büyük önem taşıyor. TOBB Başkanımız Rifat Hisarcıklıoğlu'nun başkanlığında yaptığımız odalar ve borsalar toplantısında da Başkanımızın paylaştığı üzere 3 konu öne çıktı: 1. Finansmana erişimde yaşanan zorluklar, 2. Zırai don felaketi, 3. Artan girdi maliyetlerinin özellikle emek yoğun sektörlerde yol açtığı problemler."

Üretim faaliyetimizin kırılganlığını önlemek için depreme hazırlık şart

İstanbul'un acilen depreme hazırlanması gerektiğinin altını çizen Avdagiç, "Hem insanımızın canını korumak hem de üretim faaliyetimizin kırılganlığını önlemek, ancak bu şekilde mümkün olacak" dedi. Yeniden inşa ve dönüşüm hamlesinde işyerlerine de ciddi yer verilmesi gerektiğini vurgulayan Avdagiç, "Konutlar için yürütülen depreme ilişkin güçlendirme ve analiz çalışmalarını 'acil' ve 'eşzamanlı' bir şekilde; ticari binalar, küçük sanayi siteleri, iş merkezleri, OSB'lerdeki ve

dışındaki fabrikalar, oteller, özel hastaneler gibi önemli ekonomik yapılar için de başlatmalı ve yürütmeliyiz. Ticari yapılarda, devletimizin desteğiyle risk tespiti ve modern teknolojileri kullanarak yapı güçlendirme çalışmalarını bir an evvel yapmalıyız. 16 milyon İstanbullu'nun canını korumayı birinci kanadımız, Türkiye'nin üretim üssü İstanbul'daki işyerlerini, fabrikaları depremlere dayanıklı hale getirmeyi de ikinci kanadımız olarak görüp, eş zamanlı planlar üretilip uygulanmalıyız" dedi.

MECLİS'TEN YANSIMALAR



‘Öğrencilerin mesleklerine sahip çıkmasını sağlamalıyız’

İstanbul Ticaret Odası Meclis Başkanı Dr. Erhan Erken, Oda'nın Mayıs ayı Meclis Toplantısı'nda meslek ahlakının önemine ve çalışmayan gençlere dikkat çekti. Dr. Erhan Erken konuşmasında, “Genelde insanların işlerini; ciddiyetle, mesleki gerekliliklere ve iş ahlakına uygun yapıları benî çok etkiler. İnsan hangi işi yapıyorsa yapsın, o işin ve o kimliğin özelliklerine, gerekliliklerine ve ahlakına vakıf olmalıdır diye düşünürüm” dedi. “İTO olarak meslek liseleri ile ilgileniyoruz. O okullarda hamilik yapıyoruz” diyen Dr. Erken, şöyle devam etti: “Oralardan kendi

mesleklerinde nitelikli gençler yetişmesini istiyoruz ve bekliyoruz. Fakat öğrencilerin mesleklerine sahip çıkmaları, meslek ahlakının yaygınlaştırılması, insanların yaptıkları meslekler ne ise onunla mutlu olabilmeleri ve onun gerekliliklerini yerine getirmeleri konusunda sanki bir şeyler eksikmiş gibi geliyor bana. İlave olarak toplumun büyük çoğunluğunda, gençlerin illa da yüksek okul mezunu olmalarının gerektiği gibi yanlış bir algının ağırlıkta olduğunu hissediyorum. Bu yanlış algı da üniversite bitirmeyen bir gencin sanki bir şeyleri eksikmiş gibi bir

muameleye tabi olmasına yol açıyor veya illa bazı moda mesleklerin tercih edilmesi gerektiği ifade ediliyor. Bu doğru bir algı mı? İsbetli bir yönlendirme mi? Bence değil. Burada toplum olarak her bir mesleğin kendine göre bir önemi olduğunu ve hepsinin bu dünyada anlamlı bir iz bırakabilmek için yeterli bir vasıta olabileceğini vurgulamalıyız. İTO olarak diğer mesleki teşekkülleri olarak da bunları yapmalıyız. 81 meslek komitesinin temsilcisi olarak bizler kendi mesleklerimizin liderleriyiz. En başta bizler mesleklerimizin anlamlı bir felsefesini, ne işe yaradığını;

hayata, insana, evrene, tarihe vs. ne tür katkı sağlaması gerektiği üzerinde ciddi ciddi kafa yormalıyız. Bunu iyi bir şekilde yapabilirsek belki bizim meslek liselerindeki, halk eğitimlerdeki, üniversitelerdeki çocuklara da önemli katkılarımız olabilir.” “İstanbul'da yaklaşık 700 bin, Türkiye'de de yaklaşık 3 milyon ev genci var” diyen Dr. Erken, şunları söyledi: “Bunların mesleği yok, işi yok, meşgalesi yok. Bu felaket bir durum. İşte bunlar için biz birçok mesleği cazip hale getirebiliriz. Odalar, borsalar, devlet ve millet el birliği ile bazı projelere kalkışmak gerekiyor.

Bir başka husus daha var ki, ülkemizde nüfusun artış hızı çok düşmeye başladı. Gençler evlenmekten ve evlendikten sonra da çocuk sahibi olmaktan kaçıyor. Tabii bunun çok çeşitli sebepleri de var ki bunların üzerinde de ehemmiyetle durulmalı. Arkadaşlar, tüm bu soruları kendimize mesele etmek zorundayız. Enflasyon kadar, ekonomik büyüme kadar, faiz oranları kadar, döviz fiyatları kadar, şu ana kadar önem verdiğimiz ne kadar maddi değerler varsa en az onlar kadar hatta daha da fazla olarak ilgi göstermeliyiz. Bunu kimseden bekleme lüksümüz yok maalesef.”

Gümrük vergileri gözden geçirilmeli

Adil Nalbant-Makina ve Ekipmanları Meslek Komitesi: Makina Federasyonu var. Bu federasyona 34 demek üye. Federasyonda demekleri-

mizin uluslararası üyelikleri de var. Bu mevcut makina sektörümüze çok büyük bir katkı sağlıyor. Sektörümüz 2001-2023 arasında ihracatını 15.6 kat artırdı. Dünya ortalamasında ise bu rakam 2.9 kat. Sektör olarak 599 bin kişiye istihdam sağlıyor. Makina ve teçhizat yatırımları, 2017 yılından bu yana dalgalı seyretti. Son birkaç çeyrekte beri eksi değerlere düştük. Makina sanayi üretim endeksinde dünyanın en fazla gelişme gösteren 3. ülkesiyiz. Bir ülke eğer gelişmiş ülkeler seviyesine çıkmak istiyorsa makina ihracatının genel ihracat içindeki payı yüzde 20'ler seviyesinde olmalı. Bizde bu rakam yüzde 10'lar seviyesinde. İhracat konusunda bazı sıkıntılar yaşıyoruz. Yeni dünya düzeninde gümrük vergilerinin gözden geçirilmesi gerekiyor. Kamu kurumlarında yerli makinalara ağırlık verilmeli. Ayrıca Organize Sanayi Bölgelerine daha fazla eğilmemiz gerekiyor.

Ham maddeye ulaşım kolaylaştırılmalı

Şenol Aras-Hazır Giyim ve Konfeksiyon Meslek Komitesi: Sektör olarak ihracat ve işbirliği anlamında önemli adımlar atıyoruz. Son olarak

Dubai'de gerçekleştirdiğimiz heyet programında birçok işbirliği imkanı yakaladık. Ancak sektörümüzü ve ihracatımızı doğrudan etkileyen önemli bir sorununuz var, hammaddeye ulaşım zorluğu. Bu konuya mutlaka çözüm üretmemiz gerekiyor. Sektörümüz 2025'in ilk iki ayında 1.575 milyar doları aşan ihracat hacmine ulaştı. Hammaddeye ulaşımın önündeki engeller kaldırıldığı takdirde ihracattaki performansımız artacak ve istihdama olan katkımız daha da büyüyecektir. Bu noktada sürdürülebilir modeller üzerinde durmalı, hem

ihracatı hem de hammadde tedarikini kolaylaştıracak adımlar atmamız. Hazır giyim sektörü, gücünü üretimden ve birlikten alır. Bu doğrultuda sektör paydaşları olarak birlikte hareket etmeli, kalıcı çözümler üretmeliyiz.

OSB'lerde devir ve satışlar açılmalı

Ali Bakaner-Demir Dışı Metaller Meslek Komitesi: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın emri ile şubattan bu yana OSB'lerdeki satış ve devirler durdu. Bizler

yatırım ve istihdam sağlamak amacıyla OSB'lerde arazi aldık. Bazı sanayicilerimiz çeşitli sebeplerle bu bölgelerde üretime başlayamadı. Aidatlar ödeniyor, zor bir süreçten geçiyoruz. OSB'lerdeki sanayicileri cezalandırmak yerine onlara 2-3 yıl zaman tanınmalı. Devir ve kiralama tekrar yapılabilir. Yeşil mutabakat anlaşmasına biz de taraf olduk. Avrupa Birliği'nin bu konudaki pek çok düzenlemesinin devreye girmesi için çok az zaman kaldı. Pazar kaybı yaşayabiliriz. Mutabakat, ABD ve Çin'in umurunda değil. Bizim emisyon miktarını azaltmak için zamana ihtiyacımız var. Bu arada Çinli firmaların ülkemizde alüminyum yatırımı yapmak için ciddi girişimleri var. Yerli üretimin aksamaması için gerekli önlemler alınmalı. Diğer yandan konkordato alan firma sayısı geçen yıla göre yüzde 49 arttı. Şahısların üzerinde olan mal varlıkları da konkordatoya dahil edilmeli. Reel alacaklar mağdur edilmemeli. Konkordatoya gidilmeden önce yapılandırma yollarına başvurulmalı.

KDV yüzde 20'den 8'e düşürülmeli

Mustafa Zeytin-İnşaat Malzemeleri Meslek Komitesi: İnşaat

sektöründe hemen hemen faturasız mal yok gibi. Mağaza kısmında çalışan kaçak çalıştırmazsın. İnşaat kısmında hiç yapamazsın, çok tehlikeli. Malzeme ve çalışan açısından kayıt dışı var. Olmama şansı yok ama az. Çözümü çok basit. Sektörümüzde KDV oranı yüzde 20. Bizde hiçbir mağazanın kâr marjı

yüzde 20 ve 30'ları bulmaz. Kâr marjımız yüzde 10 ile 15 oluyor. İşletmelerin maliyeti de yüzde 5. Çözüm olarak sektördeki yüzde 20 olan KDV'nin yüzde 8'e çekilmesini istiyoruz. Böylece daha çok vergi toplanır.

KGF tekrar gündeme gelmeli

Ali Kılıç-Kimyevi Madde Meslek Komitesi:

Kredi oranlarına baktığımızda bir artış görüyoruz ve bu bize şunu gösteriyor: Global ve emperyalist ülkeler arasındaki ticaret savaşları, gelişmekte olan ve az gelişmiş ülkeleri çok daha fazla etkiliyor. ABD Başkanı Donald Trump, Kanada'ya başka, Ukrayna'ya başka, İran'a başka tehditler savuruyor; Çin'e yönelik vergi oranlarını artırıyor. Tüm bu gelişmeler küresel ticareti ciddi şekilde etkiliyor. Aslında bütün bu çatışmalar, kapitalizmin gerçek yüzünü ortaya çıkardı. Geçmişte bu tür haberlere çoğu zaman ulaşamazken, artık ABD'deki en küçük hareketi bile duyuyoruz. Sektörümüz ilk üç ayda yaklaşık 7.5 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirdi. Geçmişte her yıl sektörümüz ihracatta ön sıralarda yer alırdı, ancak şimdi geçen yılki ihracat rakamlarını yakalayamayacağımızdan endişe ediyorum. Üretimlerimiz düşüyor, sektörlerimiz daralıyor ve elimizde yeterli kaynak yok. Bu noktada Kredi Garanti Fonu'nun (KGF) tekrar gündeme getirilmesini talep ediyorum.

İsviçre de Dünya Saatçilik Günü'nü kutlayacak

M. Çağrı Gündoğdu-Gözlükçülük ve Saatçilik Meslek Komitesi: Buraya seçilerek geldik. Sektörümüze proje üretmek için buradayız. Biz icat

çıkarmayı başardık. Dünya Saatçilik Günü'nün ilan edilmesini başardık. İsviçre'de, 2025 yılının ekim ayında Dünya Saatçilik Günü'nün kutlanacağı açıklandı. Bu için İstanbul Ticaret Odası tarafından arenaya çıkartıldığı açık. Bunu daha çok sahiplenmemiz gerekiyor. İsviçre ile proje yapabiliriz.

Meslek liseliler kaliteli olmalı

Kazım Ekinci-Metal Ürünler ve Mutfak Ekipmanları Meslek Komitesi:

Türkiye yüzüylünü konuştuğumuz dönemde ülke olarak

birçok şeyi hedeflerimiz üzerinde başardık ama başaramadığımız konu eğitim oldu. Eğitimde ne yazık ki gerek milli gerek manevi değerlerden yoksun gençlerimiz oluştu. Meslek liselerine çok gidiyorum. Daha önce meslek liselerinde bir kalite vardı. Kibar öğrenciler aranıyordu. Meslek lisesi ise hemen işe alalım diydük. Şu an ise

istisnaları elbette var, ancak bomboş bir meslek lisesi öğrenci grubu yetiştiriyoruz. İvedilikle gerek biz gerek MEB olarak bu konu olmazsa olmazımız olmalı. Meslek liselerine öğrenci gelmezse işgücümüz kaybolacak.

Yüksek teknoloji ihracatı için üs kuralım

Ahmet Gediz Tatar-Restorasyon ve İzolasyon Meslek Komitesi: Bir yıl

süren araştırma- larımız sonucunda, Türkiye'nin ihracatını artıracak bir sistem geliştirdik. Eğer bu sistemi hayata geçirirsek, 3-4 yıl içinde somut

sonuçlarını görmeye başlayacağız. Mutlaka katma değeri yüksek ve teknoloji odaklı ihracata yönelmemiz gerekiyor. Önerim, İstanbul'a yakın, dünyaya açılacak stratejik bir bölgede İhracat Teknoloji Organize Sanayi Üssü (İTOSÜ) kurulmasıdır. Böylece küresel ticarete şu anda aldığımız yüzde 1.1'lik payı daha da artırabiliriz. Dünyada buna benzer örnekler var: ABD'deki Silikon Vadisi, Hindistan'daki Tech Zone, Güney Kore'deki Songdo Smart City, Dubai'deki JAFZA, Çin'deki Yiwu International Trade City gibi. Kiminde Ar-Ge var ama üretim yok, kiminde üretim var ama ihracat altyapısı eksik. Bizim modelimiz ise bu

örneklerin her birinin güçlü yönlerini bir araya getirip eksiklerini tamamlayarak Türkiye'ye özgü bir yapı kurmak ve böylece küresel pazarda payımızı artırmak üzerine kurulu. Bu proje başarıya ulaştığında, İstanbul Ticaret Odası'nın B2B ticaret, yan sanayi entegrasyonu, Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi (BTM) gibi projeleri bu üsse entegre edilecek. Gençlere yönelik hamilik ve yetkinlik projeleri üretim üslerinde uygulanacak, işsiz gençler ekonomiyeye kazandırılacak. Devletten bir kuruş çıkmadan büyük yatırımlar yapılacak. İhracatçı firmalar arsa maliyeti ödemededen yatırım yapma imkânı bulacak.

Cephelerinizde Çözüm Ortağınız.

CUHADAROGLU

interal interax interwall intersecure interdiği

www.cuhadaroglu.com

Kamu ihalelerine hazırlık eğitimi



SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

REEL sektörün kamu ihalelerinde teknik bilgi yetersizliğinden dolayı yaşadığı sorunların aşılması için İstanbul Ticaret Odası, 'Kamu İhale Mevzuatı-Hizmet Alımı İhaleleri Eğitimi' düzenledi.

Etkinliğin açılışında konuşan İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu, Oda'nın her zaman üyelerinin yanında olduğunu söyledi. Hazıroğlu, "İstanbul Ticaret Odası'nın üyelerine yönelik çok güzel eğitimleri ve hizmetleri var. Sizlerden ricam, Oda üyeliği esnasında kendi iletişim bilgilerinizi bizimle paylaşmanız. Aksi takdirde



bu hizmetlerden haberdar olamıyorsunuz. Kamu ihalesi ile ilgili eğitimi daha önceden üyelerimizin isteği üzerine planlamıştık. Sizlerin ihtiyaç duyduğu konularla ilgili eğitimlere her zaman öncelik veriyoruz" diye konuştu.

Toplantıda Kamu İhale Kurumu Grup Başkanı Celal Şahbudak da kamu ihale süreci ile ilgili detayları anlattı. Eğitim başlıkları arasında, Kamu İhale Kurumu ve Kamu İhale Kanunu hakkında genel bilgiler, hizmet alım ihalelerinin kapsamı, türleri ve ihale süreci, elektronik ihale uygulaması, yeterlilik kriterleri ve tekliflerin değerlendirilmesi, aşırı düşük teklifler gibi konular yer aldı.



AB ile ticarete eko-tasarım dönemi

Avrupa Yeni Sanayi Stratejisi'nin fasılları birer birer hayata geçiriliyor. Bu düzenlemeler AB ile ticaret yapan KOBİ'leri yakından ilgilendirirken; demir çelik, alüminyum, tekstil ve mobilya gibi sektörlerde eko-tasarım birçok değişiklikler getirecek.



SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

AVRUPA Birliği ile ticarete yeni bir dönüşümü zorunlu kılan 2020 tarihli Avrupa Yeni Sanayi Stratejisi Eylem Planı'nın ardından fasıllar uygulamaya konmaya başlandı. 2050 yılına kadar sıfır karbon ayak izini hedefleyen düzenleme kapsamında uygulanması istenen eko- tasarım mevzuatı gereğince; demir çelik, alüminyum, tekstil ve mobilya gibi sektörlerin AB ile ticaretinde köklü değişiklikler olacak.

TERCİH DEĞİL ZORUNLULUK

Bu değişiklikler İstanbul Ticaret Odası tarafından düzenlenen 'AB ile Ticarete Yeni Dönem: Döngüsel Ekonomi ve Güncel Gelişmeler' webinarında ele alındı. Webinarın açılış konuşmasını yapan İTO Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Doğan Salman, "En yakın ticaret partnerimiz AB'de yeşil mutabakatın devreye girdiği bir süreçte, döngüsel ekonomiye uyumlu iş modelleri geliştirmek bizler için artık bir tercih değil, zorunluluk haline geldi. Çevreye duyarlı yatırımlar, atık yönetimi ve bütünüyle döngüsel ekonomi konusu önümüzdeki 10 yılda her bir firmanın ajandasında ağırlıklı olarak yer bulacak konular" dedi.

POLİTİKALARIN MERKEZİ

Avrupa Birliği'nin bu politikalarda çok iddialı olduğunu söyleyen Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdür Yardımcısı Canan Nilüfer Dora da "AB tüm politikalarının merkezine bu düzenlemeleri yerleştirdi" dedi. Dora, bu konuda geniş bir mevzuat olduğunu hatırlatarak, "AB, yeni dönemde idari basitleştirme için de çeşitli adımlar atıyor. Basitleştirmeler KOBİ'ler dikkate alınarak yapılıyor. AB ile ticaret yapan tüm KOBİ'lerin bu düzenlemeleri takip etmesi gerekiyor" diye konuştu.

DAYANIKLILIK VE TAMİR ÖNCELİKLİ

Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdürlüğü AB Tek Pazar ve Yeşil Mutabakat Dairesi Ticaret Uzmanı Elif

Ormansızlaşmayı önleme takvimi

AB ile ticarete ormansızlaşma içermeyen ürünler için uygulanmaya başlanan takvim için de geri sayım başladı. AB pazarına girecek ve ormansızlaşmaya sebep olan soya, sığır eti, palm yağı, ahşap/ağaç ürünleri, kakao, kahve ve bunlardan elde edilen belirli ürünleri üretimde girdi olarak kullanan çikolata, mobilya gibi sektörler merc ek altına alınacak. AB'ye ihraç edilen emtia ve ürünlerin 30 Aralık 2025 tarihinden itibaren ormansızlaştırma içermeyen ve yasal olarak üretildiğinin gösterilmesi gerekiyor.

Berrak Taşyürek ise AB'nin üretim ve tüketim modeli bir var olma biçiminden uzaklaştığını ifade etti. Taşyürek, "Artık dayanıklılık ve tamir edilebilirlik

her ürün için çok önemli. Ürün üretirken çıkan atık miktarı bile o ürünün tercih edilme oranını etkileyecek. Hurda metale erişim kıymetli olacak. Çevre ayak izinin hesaplanması ile ilgili dijitalleşme sağlanacak. Sanayicilerimizin bu alana yönelmesi gerekiyor" dedi.

GERİ DÖNÜŞTÜRÜLMÜŞ ARAÇLAR

Toplantıda Avrupa Yeni Sanayi Stratejisi Eylem Planı'nda otomotiv sektörünün altı çizilen başlıklardan biri olduğu hatırlatıldı. Buna göre, mart ayında açıklanan Avrupa otomotiv sektörü için Endüstriyel Eylem Planı'na göre 2035 yılına kadar AB pazarına arz edilen yeni araçların yapay zeka ve otonom sürüşlerle donatılmış olması gerekiyor. Ayrıca araçlarda asgari geri dönüştürülmüş çelik ve alüminyum kullanılması zorunluluğu gelecek. Döngüsel Araç Tasarımı ve Ömrünü Tamamlamış Araç Tüzüğü Taslağı'na ilişkin fizibilite çalışmasının 2026 yılının son çeyreğinde tamamlanması hedefleniyor.

TEXWORLD PARIS 2025 AUTUMN

Paris - Fransa
15 - 17 Eylül 2025

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu



MODA SEKTÖRÜ PARİS'TE BULUŞUYOR!

TEXWORLD / APPAREL

- Fuarın prestijli konumunda yer alma avantajı
- Avrupa'da kumaş, aksesuar ve hazır giyim sektörünün buluşma noktası
- Sürdürülebilir ve inovatif ürün çeşitliliğini yakından tanıma fırsatı
- Moda endüstrisinin gelişmeleri ile yenilikçi trendleri inceleme imkanı
- Çin, Kore, Hindistan, Japonya başta olmak üzere 13 ülkeden uluslararası katılımcı
- 50.000 m² ürün sergileme alanı
- 8.000 profesyonel ziyaretçi
- En büyük 2. katılımcı ülke: **Türkiye**

TÜRK TEKSTİLİ MİLLİ TREND ALANI

- Türkiye Milli Stantlarında yer alan **Trend Alanı**'nda ürünleri sergileme imkanı
- **Trend Alanı**'nda, yeniliğin ritmini yerelliğin kolektif bilgisi ile paylaşarak Türk moda endüstrisinin değerinin tanıtılması

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yer alması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yayınlanması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili Birlik tarafından talep edilen dosya bedelinin karşılanması
- Türkiye Milli Trend Alanı'nda ürünleri sergileme imkanı

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli (nakliye dahil)	: 1.050 Euro / m ²
Katılım Bedeli (nakliye hariç)	: 1.000 Euro / m ²
Minimum Stant Alanı	: 12 m ²



Gülün Gürsoy
0212 455 61 17
0530 151 42 33
gulun.gursoy@ito.org.tr

Ruken Ayata
0212 455 65 83
0537 304 51 20
ruken.ayata@ito.org.tr

Sena Yakar
0212 455 61 18
0537 304 51 20
sena.yakar@ito.org.tr

Tacikistan'la gündem yeni işbirliği fırsatları

Orta Asya'nın genç ülkesi Tacikistan; nitelikli işgücü, zengin maden yatakları ile Türk yatırımcılar için cazip fırsatlar barındırıyor. Türk malı imajının güçlü olduğu Tacikistan, stratejik öneme sahip bazı yatırımlara sağladığı vergi avantajlarıyla da dikkat çekiyor.

SÜMEYRA YARIŞ TOPAL

ORTA Asya'nın en küçük ülkesi olan Tacikistan; yatırıma açık alanları, genç nüfusu, vergi avantajları ve Türk malı imajının güçlü olması nedeniyle Türkiye'ye birçok işbirliği fırsatı sunuyor. Ekonomisi son yıllarda hızla gelişen Orta Asya'nın kara ülkesi; tekstil, turizm, madencilik gibi alanlarda Türk girişimcilerle işbirliği bekliyor. Bir Kuşak Bir Yol Projesi güzergahında bulunan Tacikistan'a ilişkin işbirliği fırsatları, İstanbul Ticaret Odası tarafından düzenlenen 'Tacikistan'a Yönelik Ticaret ve Yatırım Fırsatları Webinarı'nda ele alındı.

GÜÇLÜ TEMELLER

Toplantının açılış konuşmasını İTO Yönetim Kurulu Üyesi Gıyasettin Eyyüpkoca yaptı. Eyyüpkoca, Tacikistan'ın 10 milyonluk ve kentleşme oranı düşük olan nüfusuyla önemli bir fırsat barındırdığını belirterek, "Tacikistan, güçlü ortaklıkların kurulabileceği bir ülke. Yoksulluk sınırını son 25 yılda yüzde 83'ten yüzde 20'lere kadar çekti. Yani hızla ekonomisini düzelterek bir ülke. Tarım, pamuk, madencilik, alüminyum, altın, kömür gibi sektörlerde etkin fırsatlarla iş

yapılabileceğini düşünüyorum" diye konuştu.

SİYASİ YAKINLIK

Webinar'da konuşan Türkiye Duşanbe Büyükelçisi Umut Acar da Tacikistan'ın Türkiye'nin ilgisinden biraz uzak kaldığını ifade etti. Acar, şunları söyledi: "Son dönemlerde Orta Asya'ya ilgi gittikçe artıyor. Tacikistan hiçbir siyasi sorunumuzun olmadığı bir ülke. Batıda görev yapmış biri olarak bu siyasi sorunların ülkeler arasındaki ticari ilişkileri ne denli etkilediğini bildiğim için bu konuya özellikle değinmek istiyorum. Tacikistan



kuyumculuk, yenilenebilir enerji, hizmet, tarım ve tekstil alanlarında yatırım yapılabilecek bir ülke. Tacikistan'ın en eski ve en büyük oteli satılık örneğin. Bu, ilgili sektörler için iyi bir yatırım olabilir."

GELİŞEN FIRSATLAR

Duşanbe Büyükelçiliği Ticaret Başmüaviri Mustafa Işık ise Tacikistan'da önemli vergi avantajları olduğuna dikkat çekti. Işık, "Bazı yatırım alanları için KDV, yol vergisi, kazanç vergisi, araç vergisi gibi vergilerden muafiyet söz konusu. Tacikistan, Orta Asya'nın su kaynaklarının yüzde 65'ine ev sahipliği yapıyor. Ancak bu potansiyelinin yalnızca yüzde 6'sını kullanabiliyor" dedi.



Belçika'yla ticareti artıralım

MESUDE DEMİRHAN

BELÇİKALI Voka Antwerp Ticaret ve Sanayi Odası heyeti, İstanbul Ticaret Odası'na ziyaret etti. Heyeti, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün karşıladı. Belçikalı heyete, Voka Antwerp Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Andreas Pfeffer başkanlık etti. Toplantıya aynı zamanda, Belçika Flaman Bölgesi Yatırım Ajansı'nın İstanbul yetkilisi Ticaret Müşaviri Peter Verplancken de katıldı.

İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün, söz konusu ziyaretin kurumsal işbirliğinin ötesinde Türkiye ile Belçika'nın ticaret ve yatırım iklimine de olumlu katkı sağlayacağını belirterek, "AB politikaları ve ekonomisinde stratejik bir yer tutan Belçika iş dünyasının yanımızda durmasını çok önemsiyoruz.

Ancak aramızdaki köprüleri daraltan, ticareti sekteye uğratan bir vize meselesi var. İş insanlarımız, firma temsilcilerimiz, çalışanlarımız için Schengen vizesini almak ticaret yapmaktan daha zor hale geliyor. Karşılıklı olarak yıllık 10 milyar doları aşan toplam dış ticaret hacmimiz de hiç kuşkusuz bu olumlu iklimle birlikte artmaya devam edecek" dedi.

Belçikalı heyet ise şunları kaydetti: "Türkiye 11'inci ticaret ortağımız. Avrupa'daki ülkeleri çıkardığımızda ABD ve Çin'den sonra 3'üncü ticaret ortağımız Türkiye. Belçika'dan Türkiye'ye her yıl 500 bin turist geliyor ve Türkiye'den de buraya yatırım olduğunu görüyoruz. AB ve Türkiye arasındaki gümrük anlaşmaları işimizi kolaylaştırıyor. Ticaret hacmimizi artırmak istiyoruz."

Güven ilişkisi

Toplantıda Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Türkiye-Tacikistan İş Konseyi Başkanı Cihangir Fikri Saatçioğlu ve Dünya Türk İş Konseyi Tacikistan Ülke Temsilcisi Ferhat Erdoğan da birer konuşma yaptı. Ülkede çeşitli yatırımları bulunan Erdoğan, "Burada son derece temiz ve düzenli bir yaşam söz konusu. Ülkede misafirperverlik had safhada. İş yapma zorlukları



elbette yaşanıyor ancak karşılıklı güven ilişkisi içinde bunlar kolaylıkla çözülebiliyor" diye konuştu.

Çin'in yeni özel sektör yasası

Çin'de, 20 Mayıs'ta Özel Sektör Promosyon Yasası yürürlüğe giriyor. Yasa, ülkenin parlamentosu niteliğindeki Ulusal Halk Kongresi tarafından görülmemiş bir hızla nisan ayının sonunda onaylandı.

Özel sektörün zorlu doğuşu

Ülkeye özgü bir sosyalist ekonomi modeli uygulanan Mao döneminde özel sektörün varlığı düşünülemezdi bile. Özel girişime, piyasa ekonomisine geçiş sürecinin başlarında kitabına uydurularak yeşil ışık yakılma da ülke yöneticileri gelişimin motoru olarak büyük devlet şirketleri ve yabancı şirketleri görüyordu. Bunun yansıması olarak da imkanlara erişim açısından önce devlet şirketleri, ardından yabancı şirketler, en son da ülkenin özel şirketleri geliyordu. Devlet şirketleri her alanda faaliyet gösterebilirken, yabancı şirketler daha kısıtlı, ülke özel sektörü ise daha da kısıtlı bir alanda faaliyet gösterebiliyordu. Banka kredileri, tahvil piyasası, hisse senedi piyasalarından fon sağlamak, ağırlıklı olarak devlet şirketlerinin imtiyazındaydı.

İdari yapıdan gelen zorluk

Ülkede özel sektör için bir sorun kaynağını da karar vericilerin farklı şirketlere mesafesini eşit tutmasını zorlaştıran idari yapı oluşturuyor. Ülkenin son derece ademi merkezileşmiş idari yapısı içinde eyalet, il, il altı bölge, ilçe düzeylerindeki yerel yöneticiler son derece geniş yetkilere ve birçok alanda nihai karar verici konumuna sahip. Tüm bu düzeylerdeki yerel yönetimler aynı zamanda devlet şirketlerine sahip durumda. Bu yapı içinde yerel yöneticilerin sahip oldukları geniş yetkileri kendi şirketlerini kayırmadan, diğer şirketler için haksız rekabet oluşturmayacak şekilde kullanmalarını sağlamak son



YENİ KUŞAK
ÇİN

Fatih OKTAY

derece güç oluyor.

Özel sektör politikalarında değişim ve yeni yasa

Ülkenin 200 milyona yakın şirketinin yüzde 95'ten fazlasını oluşturan, ülke GSYİH'sinin yüzde 60'tan fazlasını üreten özel sektörün konumu ve koşulları 2000'lerin ilk yarısından başlayarak gelen kararlar ve düzenlemelerle giderek iyileşti ama hâlâ devlet şirketleri ile tam eşitlik sağlamış durumda değiller. Yeni yasa, hem geçmiş düzenlemeleri bir yasal çerçeveye oturtuyor hem de uygulamasında sorunun da kaynağında olan yerel yönetimlere sorumluluklar yüklüyor.

Yasada devletin, tüm şirketlerin devlet kontrolündeki finansman, teknoloji, veri, toprak, doğal kaynaklar gibi imkanlara erişimde, kamu ihaleleri ve destek programlarından yararlanmada eşitliğini garanti ettiği belirtiliyor. Bu doğrultuda merkezi ve yerel yönetimlerin ekonomiyi etkileyen kararlar, düzenlemeler ve yasaların oluşturma sürecinde özel sektörün görüşlerinin de alınması ve bunların kurulacak Eşit Rekabet Denetleme birimleri tarafından onaylandıktan sonra yürürlüğe girmesi öngörüldü.

Yasanın hızla uygulamaya sokulmasında ABD ile ticaret savaşları içinde içerde ekonomiyi canlandırma ihtiyacı yanında, ABD'nin ülkenin teknolojik can damarlarına yaptığı hamlelerin papay zeka alanında DeepSeek gibi özel şirketler tarafından karşılanıyor olması rol oynamış görünüyor.

BALKANLAR'A İHRACATIN KAPISI

ZEPS 2025 FUARI

Zenica - Bosna Hersek Federasyonu
10 - 13 Eylül 2025

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

DESTEĞE
ESAS TUTAR
7.375 TL/m²

2025
ZEPS

AVRUPA'NIN KALBİNDE BULUŞALIM!

BOSNA HERSEK - ZEPS 2025

- Ülkemiz ile Bosna Hersek Federasyonu arasında imzalanan Serbest Ticaret Anlaşması
- Bosna Hersek'in her yıl artan ticaret hacmi
- Bölgenin 30 yıllık geçmişi ile sanayi, ticaret, hizmet alanındaki etkin platformu
- İkili görüşme organizasyonu

İLGİLİ SEKTÖRLER

- Ahşap İşleme ve Mobilya
- Ayakkabı
- Bankacılık Hizmetleri
- BT ve Siber Güvenlik
- Bilgi Teknolojisi ve Telekomünikasyon
- Dekorasyon
- Enerji ve Ekoloji
- Geniş Tüketim
- Gıda ve Tarım
- İnşaat
- İş Güvenliği
- Kentsel ve Belediye Ekipmanları
- Kozmetik ve Kişisel Bakım
- Metal Endüstrisi
- Sağlık
- Tekstil ve Ürünleri
- Temizlik
- Turizm

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye milli iştiraki broşüründe firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince internet ve ikram hizmetleri
- Fuar giriş kartı temini
- Devlet desteğine ilişkin ilgili ihracatçı Birliği tarafından talep edilen dosya masraf bedelinin karşılanması
- Saraybosna Havaalanı - Zenica
- Zenica - Saraybosna Havaalanı transferlerinin sağlanması
- İstanbul Ticaret Odası tarafından, her firmaya sektörüne uygun potansiyel alıcılara ile ikili görüşmeler düzenlenecektir.

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli

: 300 Euro / m²



Yeşim Yıldız	Aylin Odabaş	Tanju Özbay	Ataberk Ünlü	Başak Grosmanin
0212 455 61 15 0530 962 01 39 yesim.yildiz@ito.org.tr	0533 959 30 57 aylin.odabas@ito.org.tr	0212 455 47 73 0539 931 51 24 tanju.ozbay@ito.org.tr	0212 455 61 08 ataberk.unlu@ito.org.tr	0212 455 61 05 basak.grosmanin@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | /itokurumsal

Nüfusun yüzde 10'u 65 yaş üstü

TÜİK Başkan Yardımcısı Doç. Dr. İbrahim Demir, 'İstatistiklerle Aile-2024' verilerinin bir bölümünü ilk kez İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde açıkladı. Verilere göre, Türkiye'de 65 yaş üstü nüfus 9.1 milyon kişiyle toplam nüfusun yüzde 10.6'sını oluşturuyor ve bu grubun yüzde 19.2'si tek başına yaşıyor.

ERTAN ERYILMAZ

İSTANBUL Ticaret Üniversitesi ile Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) İstanbul Bölge Müdürlüğü işbirliğinde düzenlenen 'Türkiye İstatistik Günü Paneli', üniversitenin Sütluçe Yerleşkesi'nde gerçekleştirildi. Türkiye İstatistik Kurumu'nun 99. kuruluş yıl dönümü vesilesiyle düzenlenen panel, istatistik biliminin günümüzdeki rolüne dikkat çekti.

kişilik hane halkı oranı yüzde 20'ye ulaştı. Bu oran, özellikle Gümüşhane (%31.7), Tunceli (%29.8) ve Giresun (%29.7) gibi illerde dikkat çekici boyutlara ulaştı. En düşük oran ise Batman'da (%11.1) kaydedildi. Verilere göre, yaşlı nüfusun önemli bir bölümü artık yalnız yaşıyor.

EN FAZLA BATIDA

Doç. Dr. Demir'in yaşlı nüfusa ilişkin açıkladığı bilgiler ise şöyle: "Türkiye'de 65 yaş üstü nüfus 9.1 milyon



İSTATİSTİK YAŞAM BECERESİ

Panelin açılış konuşmasını yapan İstanbul Ticaret Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necip Şimşek, istatistik biliminin hem teknik hem de düşünsel bir araç olarak hayatın merkezinde yer aldığını vurguladı. Prof. Dr. Şimşek, "İstatistik çoğu zaman sadece tablo, grafik, sayı ve formül gibi kavramlarla özdeşleştiriliyor. Oysa bu alan, hayatın dili ve verinin hikâyesi. Bugün bir hastanede kullanılan tanı algoritmaları da sosyal medyada bizi yönlendiren içerikler de istatistiksel modellerle belirleniyor. Bu nedenle istatistik sadece bir bilim değil, yaşadığımız çağda bir yaşam becerisi" dedi.

DOĞURGANLIK HIZI DÜŞÜYOR

TÜİK Başkan Yardımcısı Doç. Dr. İbrahim Demir de panelde yakında kamuoyuna açıklanması beklenen 'İstatistiklerle Aile-2024' başlıklı verilerin bir bölümünü ilk kez İstanbul Ticaret Üniversitesi öğrencileri ve akademisyenleriyle paylaştı. Doç. Dr. Demir'in aktardığı verilere göre, Türkiye'de doğurganlık hızı alarm veriyor. 2017 yılında 2.08 olan toplam doğurganlık hızı, 2023 yılında 1.51'e geriledi. Bu düşüş, demografik denge açısından kritik bir seviyeye işaret ediyor.

HANE HALKI KÜÇÜLÜYOR

Demir'in sunduğu verilere göre, ortalama hane halkı büyüklüğü de giderek küçülüyor. Buna göre 2008 yılında 4 kişi olan bu oran, 2024 itibarıyla 3.11'e düştü. Tek



Küresel krizler ve yeşil dönüşüm tartışıldı



İSTANBUL Ticaret Üniversitesi Ekonomi Topluluğu tarafından bu yıl üçüncüsü düzenlenen Ekonomi Zirvesi, geniş katılımı gerçekleştirildi. Zirvenin açılışında konuşan Rektör Prof. Dr. Necip Şimşek, zirvenin sadece güncel ekonomik sorunlara değil, geleceğe yönelik stratejik fırsatlara da ışık tuttuğunu belirtti. Panelistlerin akademik ve pratik birikimleriyle zirveye değer kattığını ifade eden Prof. Dr. Şimşek, zirvenin çıktılarının yalnız bugünün değil, geleceğin ekonomi politikalarının şekillenmesinde de katkı sunacağını vurguladı. Pande Düşünce ve Proje Üretim

Akademisi Müdürü Prof. Dr. Nazım Ekren ise üniversite olarak sundukları raporda üretim ve ihracat yapısında yüksek katma değerli sektörlerle geçiş altını çizdiklerini belirterek, kalkınma sürecinde üniversite-sanayi-kamu işbirliğinin daha fazla önem kazanacağını ifade etti. Ekren, hazırlanan raporun, sadece mevcut durumu değerlendirmekle kalmayıp, ekonomi yönetimi için politika önerileri de sunduğunu söyledi. Zirveye; Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hanifi Parlar, İşletme Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Elif Güneren Genç, akademisyenler ve öğrenciler katıldı.

Zirvenin panel bölümünde, moderatörlüğü İktisat Bölüm Başkanı Prof. Dr. Elçin Aykaç Alp üstlendi. Panelin konuşmacıları arasında Düşünce ve Proje Üretim Akademisi Müdürü Prof. Dr. Nazım Ekren, üniversitenin doktora mezunlarından Nuh Çimento Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tefik Bilgin, Manchester Üniversitesi'nden Prof. Dr. İsmail Ertürk ve üniversitenin doktora mezunu EMCAP Advisory Yönetici Ortağı Ekonomist Dr. İnanç A. Sözer yer aldı. Ekonomist Dr. Ümrhan Demirörs ve Avukat Dr. Harun Kılıç ise zirveye misafir konuşmacı olarak katıldı.

Endonezya'da ilgi odağı oldu

MAARİF Vakfı organizasyonuyla 27-30 Nisan tarihleri arasında Endonezya'da düzenlenen Eğitim Fuarı'na, 21 Türk üniversitesi katıldı. İstanbul Ticaret Üniversitesi, bu kapsamda hem Cakarta hem de Medan şehirlerinde üniversiteyi tanıttı. Fuarı, Mtevelli Heyeti Başkanı Dr. İsrail Kuralay, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hanifi Parlar, Uluslararası Ofis Koordinatörü Fatma Kabaoglu ve Uluslararası Öğrenci İletişim Birimi Müdürü Mesut Olgun katıldı.

BÜYÜKELÇİLİK ZİYARETİ

Fuarın Cakarta'da gerçekleşen açılışında, Türkiye'nin Cakarta

Büyükelçisi Prof. Dr. Talip Küçükcan, Maarif Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Mehmet Cangir, Mtevelli Heyeti Başkanı Dr. İsrail Kuralay ve Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hanifi Parlar yer aldı. Açılışa bazı devlet üniversitelerinin rektörleri de katıldı. Fuarın ikinci gününde ise Türk üniversitelerinin temsilcileri, Türkiye'nin Cakarta Büyükelçisi Prof. Dr. Talip Küçükcan'ın davetiyle büyükelçiliği ziyaret etti. Fuarın üçüncü gününde Cakarta Milli Eğitim Müdürlüğü'nde düzenlenen etkinlikte, İstanbul Ticaret Üniversitesi temsilcileri ile bölgedeki önemli liselerin yetkilileri arasında B2B görüşmeler gerçekleştirildi.



İHALE İLANI

İhale Makamı	İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu
İşin Adı	İTO EK HİZMET BİNASI (23 PARSEL) RESTORASYON PROJESİ YÜK ASANSÖRÜ YAPIM İŞLERİ
İşin Yeri	Fatih İlçesi Hobyar Mah. Reşadiye Cad. 406 Ada, 23 Parsel
İşin Kapsamı	Mülkiyeti İstanbul Ticaret Odası'na ait 406 Ada, 23 Parselde kaba inşaatı tamamlanmış İTO EK HİZMET BİNASI'nın birim fiyat üzerinden Anahtar Teslimi YÜK ASANSÖRÜ YAPIM İŞLERİ
İşin Süresi	120 Takvim Günü
Son Teklif Verme Tarihi ve Saati	20 Mayıs 2025, saat 15:00
Teklif Dosyasının Teslim Yeri	İstanbul Ticaret Odası Merkez Binası, Zemin Kat, Evrak Kabul, Reşadiye Caddesi 34112 Eminönü Fatih-İstanbul
İhale Dosyası Temini Konusunda İrtibat	Berk ÇOPUR berk.copur@hfmimarlik.com 0212 528 33 40 Enes Ali KARAGÜL enes.karagul@ito.org.tr 0212 455 64 49



İHALE İLANI

İhale Makamı	İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu
İşin Adı	İTO EK HİZMET BİNASI (23 PARSEL) RESTORASYON PROJESİ YOLCU ASANSÖRÜ YAPIM İŞLERİ
İşin Yeri	Fatih İlçesi Hobyar Mah. Reşadiye Cad. 406 Ada, 23 Parsel
İşin Kapsamı	Mülkiyeti İstanbul Ticaret Odası'na ait 406 Ada, 23 Parselde kaba inşaatı tamamlanmış İTO EK HİZMET BİNASI'nın birim fiyat üzerinden Anahtar Teslimi YOLCU ASANSÖRÜ YAPIM İŞLERİ
İşin Süresi	120 Takvim Günü
Son Teklif Verme Tarihi ve Saati	20 Mayıs 2025, saat 15:00
Teklif Dosyasının Teslim Yeri	İstanbul Ticaret Odası Merkez Binası, Zemin Kat, Evrak Kabul, Reşadiye Caddesi 34112 Eminönü Fatih-İstanbul
İhale Dosyası Temini Konusunda İrtibat	Berk ÇOPUR berk.copur@hfmimarlik.com 0212 528 33 40 Enes Ali KARAGÜL enes.karagul@ito.org.tr 0212 455 64 49

Her ay 600 binden fazla fiyat verisi işleniyor

TÜİK Uzmanı Canan Demirel, TÜFE verilerinin nasıl hesaplandığını dair teknik ve saha sürecini içeren ayrıntılı bir sunum yaptı. Her ay yaklaşık 30 bin işyerinden 609 binin üzerinde fiyat verisinin derlendiğini belirten Demirel, şöyle konuştu: "TÜFE sepeti çok dinamik olarak belirleniyor. Örneğin; 2025 yılında TÜFE sepetine elektrikli otomobil, implant tedavisi, oyun konsolu, yüzey temizlik havlusu gibi yeni ürünler ekleniyor. Bunun yanında hazır pişmemiş köfte, şemsiye ve kadın pardösü ağırlığı azaldığı için sepetten çıkarılıyor."

Startupların başarısını yüzde 90 tahmin ediyor

BTM girişimlerinden Bvaluator, startupların değerlendirme süreçlerini yüzde 90'ın üzerinde doğrulukla tahmin ederek yatırımcıların daha objektif ve veriye dayalı kararlar almasını sağlıyor. Platform, makina öğrenmesi modeliyle dünya çapındaki 1 milyondan fazla startup verisini analiz ediyor.

BAHAR DAĞAŞAN

BTM girişimlerinden Bvaluator, erken aşama girişimler için sektör ve lokasyon verilerine dayalı değerlendirme, başarı olasılığı ve risk analizleri sunan bir rapor platformu. Erken aşama girişimlerin değerlemesini bilimsel ve veri odaklı hale getiren bir platform olarak, yatırımcılara objektif kararlar almayı, girişimcilere ise başarı şanslarını öngörme imkanı sunuyor. Platformun girişimciler ve yatırımcılar için sunduğu veri odaklı çözümler, geleneksel değerlendirme yöntemlerinin ötesine geçerek, şeffaf ve güvenilir bir yatırım süreci sağlıyor.

1 MİLYON STARTUP VERİSİ

Geleneksel değerlendirme yöntemlerinin erken aşama girişimler için yetersiz kaldığı tespitinden yola çıkan Bvaluator, Kurucu Ortaklar Ersan Turan ve Emre Ünay'ın teknoloji, girişimcilik ve veri analitiği alanlarındaki deneyimlerini bir araya getirmesiyle ortaya çıktı. TÜBİTAK 1507 desteğiyle geliştirilen platform, Türkiye'de 2000 yılından sonra kurulan girişimlerin verilerini kullanarak oluşturduğu makina öğrenmesi modeliyle başarılı girişimlerin ortak özelliklerini ortaya koyuyor. Bu model sayesinde, yeni girişimlerin başarı ya da başarısızlık olasılıkları yüzde 90'ın üzerinde bir doğrulukla tahmin edilerek yatırımcıların daha objektif ve bilinçli kararlar almasına katkı sağlanıyor. Platform, yalnızca Türkiye verileriyle sınırlı kalmayarak dünya genelinde 1 milyondan fazla startup verisini analiz ediyor.



bvaluator

VERİ ODAKLI YATIRIM

Bvaluator, yatırımcılar ve girişimciler olmak üzere iki ana hedef kitleye hitap ediyor. Platform sezgisel ve duygusal faktörlere dayalı kararlar almakta zorlanan yatırımcılara, veri odaklı ve bilimsel analizlerle yatırım yapma imkanı sunuyor. Ayrıca, yatırımcılar için belirli bir abonelik modeli ve sınırsız rapor erişimi gibi avantajlar sağlıyor.

Girişimciler için ise Bvaluator, özellikle erken aşamadaki

girişimlerin gelişimini takip etmek, güçlü ve zayıf yönlerini analiz etmek ve daha stratejik bir yol haritası oluşturmak için destek sağlıyor. Girişimciler, platform sayesinde nesnel bir değerlendirme olarak yatırımcıların etkilemek ve işlerini daha iyi bir şekilde sunmak için gerekli verilere ulaşabiliyorlar.

ÇOKLU GELİR MODELİ

Bvaluator, kullanıcılarına rapor başına ödeme, abonelik planı ve API entegrasyonu olmak üzere üç farklı gelir modeli sunuyor. Rapor başına ödeme modelinde, girişimciler ve yatırımcılar, geleneksel değerlendirme firmalarının yüksek ücretleri yerine daha erişilebilir fiyatlarla raporlara ulaşabiliyor.



Startup Valuation Methods

Abonelik modeli, yatırımcılara sınırsız rapor erişimi ve girişim takibi

imkanı sağlıyor. API entegrasyonu ise Bvaluator'ın hizmetlerinin diğer platformlarla entegre edilmesine olanak tanıyarak kullanıcıların iş akışlarını verimli hale getiriyor.



Bilişimde teknoparklarla güç birliği

OSMAN KUVVET

İSTANBUL Ticaret Odası Bilişim ve E-Ticaret İhtisas Komitesi 6. Toplantısı, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu'nun başkanlığında gerçekleştirildi. Kadir Has Üniversitesi (KHAS) Silivri Teknopark'taki toplantıya, İTO Meclis ve Komite Üyelerinin yanı sıra KHAS Silivri Teknopark Genel Müdürü Latif Ulu, Teknopark İstanbul yetkilileri, sektör temsilcileri ve girişimciler katıldı.

BTM VE SOFTITO

Toplantıda konuşan Murat Hazıroğlu, teknolojinin ve yapay zekanın iş dünyasındaki dönüştürücü etkisine dikkat çekerek, şunları söyledi: "Günümüz iş dünyasında teknoloji ve dijital dönüşüm, rekabetin ana dinamiklerinden biri. İTO olarak, sektörümüzü bu dönüşüme hazırlamak ve

süreci doğru şekilde yönlendirmek amacıyla önemli projeleri hayata geçiriyoruz. Özellikle üretken yapay zeka ve ihracatçı bilişim firmalarının sayısını artırmak için stratejik adımlar atmaya amaçlıyoruz. Bu kapsamda, BTM ve SoftTo Akademi gibi kurumlarımız, dijital dönüşümün öncüsü olma misyonuyla önemli görevler üstleniyor."

Hazıroğlu, sektörün hedef pazarları doğru şekilde tespit etmesi ve hizmet ihracatını artırması için bilişim sektörünün ihracat veri tabanını oluşturma çalışmalarını yürüttüklerini söyledi.

Toplantıda konuşan KHAS Silivri Teknopark Genel Müdürü Latif Ulu, teknoпарк ve çalışmalar hakkında bilgi verdi. Özellikle bilişim alanında sektörle ve tüm teknoпаркlarla güç birliği yapmanın önemine vurgu yaptı.

atf ASIA TV FORUM & MARKET

Singapur
3 - 5 Aralık 2025

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

Dizi, Film, İçerik, TV
ve Yapım Sektörü

ASYA'NIN

PRESTİJLİ FUARI!

İSTANBUL TİCARET ODASI TÜRKİYE MİLLİ İŞTİRAKİ İLE ASYA'NIN PRESTİJLİ FUARI ATF 2025'TE YERİNİZİ ALIN, DÜNYAYA AÇILIN !

ATF ASIA TV FORUM & MARKET

- İçerik sektöründe Asya kıtasının en prestijli etkinliği
- Dizi, film, TV, ortak yapım, alım-satım, farklı içeriklerin keşfi vs. birçok yeni fırsat
- 60 ülkeden 5.000 üst düzey yöneticinin katılımı
- 700 satıcı firma, 1000 içerik alıcısı
- 715 format ve içerik alıcısı

ÜRÜN GRUPLARI

- Animasyon
- Belgesel
- Dijital İçerik, Dizi
- Format
- Ortak Yapım
- Sinema / TV Filmi

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stand inşaatı ve dekorasyonu
- Firma kayıt ücreti
- Her firmaya m² ölçüsünde kayıt imkanı
- Fuar İdaresi sistemi üzerinde ikili görüşme hizmeti ve randevu temini
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri

DESTEK İŞLEMLERİ İÇİN

- T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından fuara %50 oranında destek öngörülmektedir.
- Yurt dışı etkinlik katılım desteğinden faydalanmak için, firmanın güncel olarak Hizmet İhracatçıları Birliğine Üyeliliği ile birlikte "5448 sayılı Karar ve Genelgede" yer alan Temel Bilgi ve Belgeler (EK - 1)'de tanımlanan nitelikleri haiz olması gerekmektedir.

KATILIM BİLGİSİ

Katılım m² Bedeli : 800 ABD Dolar / m²
Minimum Katılım Alanı : 4 m²



**İSTANBUL
TİCARET
ODASI** 1882

Begüm Ece

0212 455 65 03

begum.ece@ito.org.tr

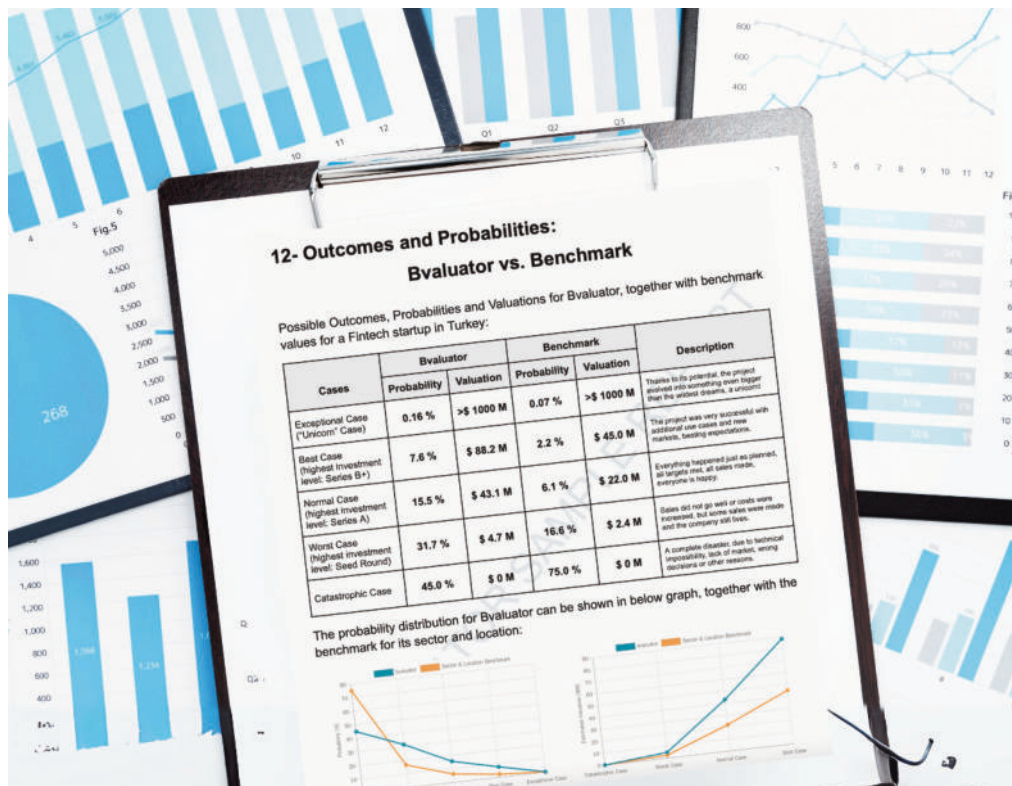
Mine Güneş

0212 455 61 06

0530 151 42 35

mine.gunes@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | @ito @itokurumsal



Güvenilir bir köprü

Bvaluator, hedeflerini sadece Türkiye ile sınırlamıyor. Hem yerel hem de global pazarda kendini lider olarak konumlandırmayı planlayan Bvaluator, girişimciler ve yatırımcılar

arasında güvenilir bir köprü olmayı hedefliyor. Özellikle yatırım süreçlerini daha şeffaf hale getirmek ve girişimcilerin doğru kararlar almasını sağlamak için önemli adımlar atıyor.

Gelecekteki hedefleri arasında global pazarda daha fazla kullanıcıya ulaşmak ve girişimcilik ekosisteminin her noktasında daha büyük bir etki yaratmak yer alıyor.

Türkiye ve İngiltere STA'yı güncelliyor

KÜRESEL ticarete var olmak için birbiriyle yarışan ülkeler, Serbest Ticaret Anlaşmalarıyla (STA) bu bariyerlerin daha kolay aşılmasını sağlıyor. Bir anlaşması bulunmayan ülkelerle ticaret daha kısıtlı kalırken STA imzalanan ülkelerin ticareti iki yönlü artıyor. Bu kapsamda Türkiye ve İngiltere arasındaki STA'yı güncelleme çalışmaları başladı. Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Londra ziyaretinde İngiltere Ticaret Bakanı Reynolds ile görüştü. Bolat, iki ülke arasındaki ilk görüşmenin temmuz ayına kadar başlayacağını açıkladı.

İLAVE KOLAYLIKLAR

Bakan Bolat, Reynolds'ı ziyaretinde İngiltere ile iki anlaşmaya imza attı. Bolat, Türkiye ve İngiltere arasında 2020 sonunda

imzalanan ve sanayi ürünlerini kapsayan STA'ya ek olarak, ticarete teknik engeller faslı ile otomotiv ve kimyasal-larda teknik engellerin kaldırılmasına yönelik anlaşmaların imzalandığını belirtti. Bolat, şunları söyledi: "Bu anlaşmalar, şu an bizim 22 milyar dolarlık karşılıklı ticaretimizde 7.5 milyar dolar gibi yaklaşık üçte bire gelen bir kısımdaki iki ülke arasında ticarete teknik engellerin kaldırıl-

Ticaret Bakanı Ömer Bolat, Türkiye ve İngiltere'nin STA güncellemesi için temmuz ayından önce bir araya geleceğini açıkladı. Yenilenen STA ile iki ülke arasındaki 7.5 milyar dolarlık ve toplam ticaretin yüzde 33'ünü oluşturan stratejik sektörlerdeki teknik engellerin ortadan kalkması bekleniyor.

masını amaçlıyor. Böylece özellikle bizim açımızdan otomotiv ürünleri ve kimyasallarda İngiltere pazarına girişte kolaylıklar getiriliyor. Teknik engelleri ortadan kaldıran bir düzenleme ve İngiltere uyumlu olarak Türkiye standartlarını kabul etmiş oluyor."

HEDEF SEKTÖRLER

Bu yıl Türkiye-İngiltere Ekonomik ve Ticaret Ortak

Komitesi'nin (JETCO) sekizinci toplantısının Londra'da yapılacağını bildiren Bolat, şu bilgiyi verdi: "Yine önemli bir gelişme olarak geçen yıl bu zamanlar daha önceki İngiltere Ticaret Bakanı ile kararlaştırılan STA'nın hizmetler, e-ticaret, yatırımlar, genişletme ve de bazı tarım ürünlerinin kapsamı altına alınması konusundaki resmi görüşmelerde önümüzdeki temmuz ayından önce Ankara'da bir tur heyetler arası görüşme yapılmasına daha karar verildi. Bu da önemli bir ilerleme. Tabii bu tür müzakereler uzun sürer ve sonunda iki taraf arasındaki görüşlerde uzlaşma sağlandığında inşallah genişletme anlaşmasının imzalanma yoluna girer."



Euro Bölgesi'nde perakende satışlar martta geriledi

AVRUPA İstatistik Ofisi (Eurostat), Avrupa Birliği (AB) ve Euro Bölgesi'nin mart ayına ilişkin perakende satış verilerini açıkladı. Eurostat verilerine göre, AB'de perakende satışlar martta, şubat ayına kıyasla yüzde 0.1 düşerken, yıllık bazda yüzde 1.4 yükseldi. Euro Bölgesi'nde de perakende satışlar martta aylık bazda yüzde 0.1 gerilerken, yıllık bazda yüzde 1.5 arttı. Aylık bazda perakende satışlarda en fazla artış yüzde 2 ile Malta'da, yüzde 1.4 ile Belçika ve Hırvatistan'da ve yüzde 1.1 ile Bulgaristan'da oldu. En fazla düşüş ise yüzde 2 ile Slovenya'da yüzde 1.3 ile Estonya'da ve yüzde 0.9 ile Slovakya'da kaydedildi. Martta yıllık bazda perakende satışların en fazla arttığı ülkeler yüzde 9.4 ile Lüksemburg ve yüzde 5.4 ile Bulgaristan olurken, en fazla düştüğü ülkeler ise yüzde 2.9 ile Slovakya, yüzde 1.8 ile Polonya ve yüzde 1.4 ile İtalya olarak belirlendi.

Avrupa'daki enerji krizinin faturası firmalara kesildi

İSPANYA Başbakanı Pedro Sanchez, elektrik kesintilerini yenilenebilir enerji ve nükleer enerjiye indirgemenin çok büyük bir manipülasyon olduğunu belirterek, firmaları eleştirdi. Sanchez, 28 Nisan'da İspanya, Portekiz ve Andorra ile Fransa'nın güneyindeki bir bölümü etkileyen uzun süreli elektrik kesintisi hakkında siyasi partileri bilgilendirmek için Meclis Genel Kurulu'nda konuştu. Hem hükümetin hem de İspanyolların 28 Nisan'da ne yaşandığını bilmek istediğini, bu nedenle dikkatli ve titiz bir çalışma yürütüldüğünü kaydeden Sanchez, şöyle devam etti: "Bildiğimiz her şey kamuoyuyla paylaşılacak ancak süreç zaman alacak; çünkü yaklaşık 756 milyon veri noktasının incelenmesi gerekecek. Bu konunun sonuna kadar gideceğiz. Hesap verebilirliği talep etmek ve sistemi daha da güvenilir hale getirmek istiyoruz."



CES 2026
Powered by The Consumer Technology Association®

Las Vegas - Amerika Birleşik Devletleri
6 - 9 Ocak 2026

Türkiye Milli İştiraki
İstanbul Ticaret Odası Organizasyonu

TURKISH TECH

TEKNOLOJİ ve TÜKETİCİ ELEKTRONİĞİNİN PRESTİJLİ FUARI CES 2026'YA İSTANBUL TİCARET ODASI FARKIYLA KATILIN!

CES 2026

- Tüm teknoloji ekosistemini tek bir etkinlikte sergileyen ticaret fuarı
- Tüketici Elektroniği, 5G Teknolojileri, Akıllı Ev ve Aletler, Akıllı Şehirler, Araç Teknolojileri, Eğitim, Ev Eğlence Donanımları, Fitness ve Giyilebilir Cihazlar, Gıda Teknolojileri, Mobil Donanım ve Aksesuarlar, Oyun, Robotik, Sağlık Teknolojileri, Siber Güvenlik ve Nesnelerin İnterneti, Spor Teknolojisi, Uzay teknolojisi, Video Teknolojileri, Yapay Zeka ve daha bir çok başlıkta fuara katılma imkanı
- 12 farklı mekanda yaklaşık 250.000 m2 sergileme alanı
- 157 ülke ve bölgeden yaklaşık 4.500 uluslararası profesyonel katılımcı ve start-up
- % 65'i üst düzey karar verici pozisyonunda 141.000 profesyonel ziyaretçi
- 300 konferans, 1.200 uluslararası konuşmacı, 6.000'i aşkın basın mensubu, içerik üreticisi ve sektör analisti
- Teknoloji dünyası ve tüketici elektroniğinin yeniliklerini keşfetme imkanı

KATILIM BEDELİNE DAHİL HİZMETLER

- Stant dekorasyonu ve temel aydınlatma
- Ürünlerin nakliye, gümrükleme ve sigorta işlemleri
- Fuar resmi web sayfasında firma bilgilerinin yayınlanması
- Türkiye Milli İştirak Broşürü'nde firma bilgilerinin yer alması
- Fuar süresince ofis, internet ve ikram hizmetleri
- Fuar Giriş Kartı Temini

KATILIM BİLGİSİ

Katılım Bedeli : 2.100 ABD Dolar x Talep Edilen m²
Minimum Stant Alanı : 4 m²



İSTANBUL TİCARET ODASI 1882

Murat Özturan

0212 455 62 21
0530 078 43 55
murat.ozturan@ito.org.tr

Esra Avcioğlu

0212 455 61 10
0530 386 92 66
esra.avcioglu@ito.org.tr

444 0 486 | ito.org.tr | in x f @ /itokurumsal



Öğrenmeyi pekiştiren yapay zeka

Sosyal medya platformları hayatımıza girdiğinde, neredeyse kimse bu araçların uzun vadede insan zihni üzerindeki etkilerini tartışmamıştı. Bugün çocuklar ve gençlerde dikkat sürelerinin kısalması, bağımlılık, depresyon ve kaygı bozuklukları gibi sonuçlarla yüzleşiyoruz. Benzer biçimde, üretken yapay zeka da ilk aşamada muazzam potansiyeliyle heyecan yaratırken, uzun vadede ortaya çıkabilecek negatif sonuçlar yeterince sorgulanmıyor olabilir. Üretken yapay zekanın getirdiği yüzeysel bilgi tuzağı, eleştirel düşünme yetisinin azalması ve bağımlılık tehlikesi, daha derin analiz edilmesi gereken kritik noktalar arasında yer alıyor.

Yakın zamanda gerçekleştirilen dikkat çekici bir araştırma, bu risklerin somut kanıtını gözler önüne serdi. Deneyde katılımcılar iki gruba ayrıldı: Bir grup Google gibi klasik arama motorlarını, diğeri ise üretken yapay zekayı kullandı. İlk aşamada üretken yapay zeka kullanan grup, araştırmalarını hızla tamamladı. Ancak esas sonuçlar ikinci aşamada, öğrenilen bilginin pratik uygulama testinde ortaya çıktı. Üretken yapay zekayı kullanan grubun performansı, klasik yöntemle çalışan gruba göre daha düşük kaldı. Bu durum, hızlı ve yüzeysel bilgi ediniminin öğrenmenin kalıcılığını ve derinliğini azaltabileceğini açıkça gösteriyor.

Öğrenme modu

Yapay zekanın potansiyel zararlı etkilerine karşı çözüm ise yine yapay zekanın kendisinden geliyor olabilir. Anthropic firmasının geliştirdiği üretken yapay zeka uygulaması Claude, kısa süre önce özellikle akademik çevrelere yönelik yenilikçi bir çözüm olarak 'Öğrenme Modu'nu duyurdu. Bu yeni yöntem, bilgiyi doğrudan sunmak yerine, kullanıcıyı eleştirel düşünmeye ve derin sorgulamaya yönlendiriyor.

Claude'un Öğrenme Modu, öğrencileri muhakeme süreçlerinde destekliyor. Yapay zeka, sorulara basitçe cevap vermek yerine, öğrenciyi, "Bu soruna nasıl yaklaştırdınız?", "Sonucunuzu destekleyen kanıt nedir?" gibi Sokratik sorgulama teknikleriyle yönlendirerek kavramsal anlamayı derinleştiriyor. Ayrıca temel prensipleri vurgulayarak, bilgiyi sadece yüzeysel olarak sunmak yerine öğrencilerin konunun özünü kavramasını sağlıyor. Araştırma makaleleri, çalışma rehberleri ve yapılandırılmış taslaklar gibi çeşitli araçlar sunarak öğrenme sürecini destekliyor.

Bilinçli kullanım şart

Özetle, üretken yapay zekanın olumsuz etkilerinden kaçınmak için bilinçli kullanım şart. Keskin bir bıçak gibi bu teknolojiyi doğru şekilde kullandığımızda öğrenme sürecimizi pekiştiren ve eleştirel düşünme yeteneğimizi geliştiren güçlü bir araca dönüşebilir. Claude'un Öğrenme Modu, yapay zekanın öğrenme üzerindeki olası negatif etkilerine karşı geliştirilen etkili bir çözüm olarak, gelecekteki eğitim yaklaşımlarına ilham verebilir. Bu teknolojiyle ilişkimizde belirleyici olan, bilgiyi tüketirken sorgulayan, analiz eden ve sentezleyen bir zihinsel alışkanlık geliştirmemiz olacaktır. Böylece, yapay zeka ile birlikte insan zekasının da yeni bir evresine geçebiliriz.



Dünyanın en büyük havacılık, uzay ve teknoloji festivali TEKNOFEST, ilk kez KKTC'de gerçekleştirildi. 'Ürün çıkaran' etkinlik olarak bilinen festivalde yarışmacılar, bu yıl 6 ana yarışma ve 13 alt kategoride mücadele etti.



İlk kez KKTC'de gerçekleştirildi

TEKNOFEST
HAVACILIK, UZAY VE TEKNOLOJİ FESTİVALİ

coskusu

OSMAN KUVVET

MİLLİ teknolojinin geliştirilmesinde kritik rol oynayan birçok kuruluşun paydaşlığı, Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı yürütücülüğünde düzenlenen TEKNOFEST'in 11'inci, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Cumhuriyeti'nde (KKTC) eski Ercan Havalimanı'nda gerçekleştirildi. Bilim Sokağı, Uzay Sergisi, Planetarium, XR Deneyim Alanları

ve DENEYAP Atölyeleri ile her yaştan katılımcıya hitap eden etkinlik, Türk Yıldızları, SOLOTÜRK, Bayraktar Akıncı, Bayraktar TB2, Hürkuş ve diğer hava araçlarının gösterileriyle katılımcıların nefesini kesti.

225 BİN ZİYARETÇİ

Her yaştan ziyaretçinin katıldığı TEKNOFEST KKTC; teknoloji yarışmaları, hava gösterileri, konserler, çeşitli konularda gerçekleştirilen

söyleşi ve etkinlikler gibi birçok faaliyete ev sahipliği yaptı. Festival, toplam 225 bin kişi tarafından ziyaret edildi.

47 BİN YARIŞMACI

Festival, bu yıl 6 ana kategori, 13 alt kategoride düzenlendi; bu yarışmalara 22 ülkeden toplam 47 binden fazla yarışmacı başvurdu. Teknoloji üretme ve geliştirme yolculuğunda 1083 yarışmacının oluşturduğu 268 finalist takım kıyasıya rekabet etti.

7 yılda 10 milyon 688 bin ziyaretçi

TEKNOFEST 2018: 2 düzenleyici kuruluş, 28 paydaş kurum, 14 farklı kategoride teknoloji yarışması, 2 milyon liradan fazla ödül, 2 milyon liradan fazla maddi destek, 4 bin 333 takım başvurusu, 20 binden fazla kişi başvurusu, 750'den fazla finalist takım, 2 binden fazla finalist kişi, 550 bin festival ziyaretçi sayısı.

TEKNOFEST 2019: 2 düzenleyici kuruluş, 53 paydaş kurum, 19 farklı kategoride teknoloji yarışması, 2 milyon liradan fazla ödül, 4 milyon liradan fazla maddi destek, 81 il, 122 ülke, 17 bin 373 takım başvurusu, 50 binden fazla kişi başvurusu, 2 binden fazla finalist takım, 10 binden fazla finalist kişi, 1 milyon 720 bin festival ziyaretçi sayısı.

TEKNOFEST 2020: 2 düzenleyici kuruluş, 63 paydaş kurum, 21 farklı kategoride teknoloji yarışması,

3 milyon liradan fazla ödül, 4 milyon liradan fazla maddi destek, 81 il, 84 ülke, 20 bin 197 takım başvurusu, 100 binden fazla kişi başvurusu, 1.260'tan fazla finalist takım, 5 binden fazla finalist kişi, Covid-19 sebebiyle ziyaretçiye kapalı gerçekleştirildi.

TEKNOFEST 2021: 2 düzenleyici kuruluş, 72 paydaş kurum, 35 farklı kategoride teknoloji yarışması, 5 milyon liradan fazla ödül, 7 milyon liradan fazla maddi destek, 81 il, 111 ülke, 44 bin 912 takım başvurusu, 200 binden fazla kişi başvurusu, 2 bin 200'den fazla finalist takım, 13 binden fazla finalist kişi, 1 milyon festival ziyaretçi sayısı.

TEKNOFEST 2022: 2 düzenleyici kuruluş, 98 paydaş kurum, 40 farklı kategoride teknoloji yarışması, 7 milyon liradan fazla ödül, 22 milyon liradan fazla maddi destek, 81 il,

107 ülke, 154 bin 34 takım başvurusu, 600 binden fazla kişi başvurusu, 5 bin 960'tan fazla finalist takım, 27 binden fazla finalist yarışmacı, 1 milyon 250 bin festival ziyaretçi sayısı.

TEKNOFEST 2023: 2 düzenleyici kuruluş, 123 paydaş kurum, 44 farklı kategoride teknoloji yarışması, 20 milyon liradan fazla ödül, 20 milyon liradan fazla malzeme desteği, 81 il, 100 ülke, 337 bin 744 takım başvurusu, 1 milyondan fazla yarışmacı başvurusu.

TEKNOFEST 2024: 2 düzenleyici kuruluş, 126 paydaş kurum, 50 ana kategori ve 127 alt kategoride teknoloji yarışması, 30 milyon lira ödül, 55 milyon liradan fazla malzeme desteği, 81 il, 100 ülke, 788 bin 161 takım başvurusu, 1.63 milyon yarışmacı başvurusu.

Dünyanın en büyük elektrikli yolcu feribotu Hull 096, Avustralya'da suya indirildi. Arjantin ile Uruguay arasında sefer yapması planlanan 130 metre uzunluğundaki dev feribot, 2 bin 100 yolcu ve 225 araç taşıyacak.



250 tondan fazla pille donatıldı

Üretici şirketin hedefi, mümkün olduğunca çok sayıda sürdürülebilir gemi inşa etmek. 130 metre uzunluğundaki yüzde 100 elektrikli feribot Hull 096, 250 tondan fazla pille donatılmış ve 40 megavat-saati geçen kapasiteye sahip. Geminin enerji depolama sistemi elektrikle çalışan 8 su jetine bağlı ve toplam kapasitesi önceki herhangi bir deniz kurulumundan dört kat daha büyük. Hull 096, büyük ölçekli, düşük emisyonlu ulaşım çözümlerini bir ihtimal olmaktan çıkarıp hayata geçiriyor.

30 metrelik dev elektrikli feribot suda

AYŞE BAŞAK

BİRLEŞMİŞ Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı verilerine göre, küresel nakliye sektörü dünyadaki yıllık emisyonların yüzde 3'ünü oluşturuyor. Bu oranı düşürmek için ciddi araştırmalar yapılıyor. Bu sorunun en önemli çözümü, temiz enerji kullanan deniz taşıtları geliştirmek, kapasite ve sayılarını artırmak. Bu yönde atılan önemli adımlardan biri denebilecek dünyanın en büyük elektrikli yolcu feribotu, ona verilen isimle 'China Zorrilla' suya indirildi. Bu gelişme, sadece gemiyi üreten şirket için değil, deniz taşımacılığının geleceği için de tarihi sayılacak bir adım. Üretici Incat, Arjantin ile Uruguay arasında sefer yapması için ürettiği taşıtın şimdiye kadar yürüttüğü 'en karmaşık' proje olduğunu duyurdu.

EN BÜYÜK ELEKTRİKLİ ARAÇ

Model adıyla Hull 096, karmaşıklığının yanı sıra elektrikli gemiler arasında şimdiye kadar geliştirilen en iddialı projelerden de biri. Geminin temel iddiası, elektrikli deniz taşıtına dair



hedefleri kökten değiştirmek. 130 metre uzunluğundaki Hull 096, yalnızca dünyanın en büyük elektrikli gemisi değil, aynı zamanda kendi klasmanında şimdiye kadar üretilmiş en büyük elektrikli araç ve üretildiği yer olan Avustralya'nın tarihindeki en önemli ihracat kalemlerinden biri sayılıyor.

2.100 YOLCU, 225 ARAÇ TAŞIYACAK

Dünyanın bu en büyük pil gücüyle çalışan gemisinin sürdürülebilir nakliye alanında dev bir atılım gerçekleştirebileceği düşünülüyor. Avustralya'da suya indirilen Hull 096, 2025 yılı

sonlarına doğru Arjantin ile Uruguay arasında yolcu taşımak üzere Güney Amerika'ya doğru yola çıkacak. Uzmanlara göre, bu dev elektrikli gemi bir feribot güzergahında düzenli hizmet vereceği için kullanım süreçlerinde nelerin etkili olduğunu izlemek için iyi bir örnek teşkil edebilir. Bu boyutta bir elektrikli aracın tekrarlayan kullanımında neyin işe yarayıp neyin yaramadığı net olarak görülebilir. 2 bin 100 yolcu ve 225 araç taşınması planlanan feribot, konteyner ve kargo gemilerine yönelik gelişim için bir basamak vazifesi üstlenebilir. Böylece asıl emisyon kaynaklarına yönelik uzun menzilli çözümlerin yolu açılabilir.



Meyve-sebze hasadını 'robotik parmaklar' yapacak

UC San Diego'dan bilim insanları, çelik mezardan ilhamla tarım alanında kullanılması hedeflenen bir robotik tutucu geliştirdi. Çelik mezura uzatıldığında şekline koruyacak kadar sert ancak basınç altında bükülecek kadar esnek bir yapıya sahip. Bilim insanları, sebze-meyve gibi kırılğan, ezilebilecek, hassasiyet isteyen nesneleri tutmak için tasarladıkları akıllı bir yeni robotik tutucuda, bu ikili doğadan yani mezuranın yumuşaklığı ve sertliği bir arada bulundurmasından ilham aldı. Buluş için çeşitli şekil ve boyutlardaki

nesneleri kavrayabilen 'robotik parmaklar' denebilir. Bu parmakların her biri, üst üste uzunlamasına yerleştirilmiş farklı uzunlukta 'mezura'lara benzetilebilir. Yani parmakların ucunda bükülmüş/kıvrılmış katlı birer şerit yer alıyor.

MOTORLU MAKARALAR

Bu şeridin her iki ucunda birer tane iki motorlu makara bulunuyor ve mekanizmayı içe doğru sardığı gibi gerektiğinde dışa doğru da çekiyor. Makaraların her birinin birbirine göre dönme yönü değiştirilerek parmaklar daha uzun

veya daha kısa kılınıyor ve ayrıca tuttuğu nesneyi döndürüp o nesneyi içeri veya dışarı çekebiliyor. Bunun yanı sıra yukarı ve aşağı eğilip robotik bileği üzerinde dönebiliyor. Tüm bunlar, buluşun tarım alanında özellikle meyve ve sebzeleri zarar vermeden toplamak için kullanılması umudunu doğuruyor. Buluş, neredeyse insan elinin bir ağaçtan meyve koparıırken gösterdiği kıvraklığı ve hassasiyeti gösterebiliyor.

Çalışmayla ilgili detaylı bir makale kısa süre önce Science Advances dergisinde yayınlandı.



Gıda profesyonelleri SIAL Canada'da buluştu

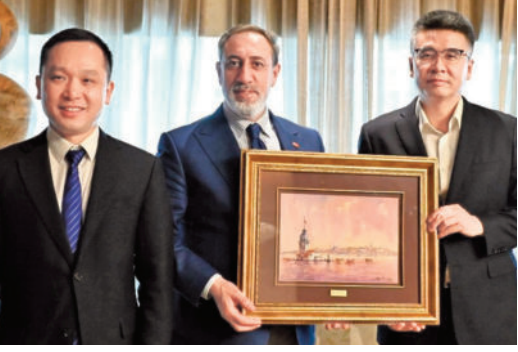
KUZEY Amerika'nın en önemli gıda fuarlarından SIAL Canada 2025, gıda sektörü profesyonellerini bir araya getirdi. Fuar, Kanada'nın Toronto şehrinde 29 Nisan-1 Mayıs tarihlerinde gerçekleştirildi. İstanbul Ticaret

Odası'nın Türkiye milli iştirakini düzenlediği fuarda Türkiye, uluslararası ziyaretçilerin odak noktası oldu. Fuarda, İTO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Yakup Köç ve Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu incelemelerde bulundu.

İstanbul Ticaret Odası heyeti, Toronto Başkonsolosu Can Yoldaş ve Toronto Ticaret Müşaviri Merve Orhan ile fuarı ve katılımcı firmaları ziyaret etti. Heyet, firma temsilcileriyle fuar hakkında görüş alışverişinde bulundu.



Canton'da güz dönemi hazırlıkları başladı



ÇİN'de düzenlenen dünyanın en büyük genel ticaret fuarlarından Canton Fuarı'nın üçüncü ve son fazında, 31 Türk firması ürünlerini ve teknolojilerini vitrine çıkardı. Fuarın üç fazında toplam 145 Türk firması yer aldı. İstanbul Ticaret Odası'nın (İTO) Türkiye milli iştirakini düzenlediği fuarda

Türkiye, en büyük katılımcı ülke oldu. İTO, güz dönemi Canton Fuarları için hazırlıklara şimdiden başladı.

Çin'in Guanco kentinin ev sahipliği yaptığı fuarın 3. Faz'ı, 1-5 Mayıs tarihlerinde gerçekleştirildi. Uluslararası profesyonellerin buluştuğu fuarda, İTO Yönetim

Kurulu Üyesi Gıyasettin Eyyüpkoca temaslarda bulundu. Eyyüpkoca, Guanco Ticaret Ataşeleri Şerife Yıldırım Demirel ve Dilan Can ile birlikte fuar idaresinin üst düzey yetkilileriyle bir araya geldi. Toplantıda, ekim ayında başlayacak Canton Fuarlarına yönelik hazırlıkların temelleri atıldı.



Türkiye, Made in Steel'de ikinci büyük katılımcı

İSTANBUL Ticaret Odası, çelik endüstrisinin önde gelen uluslararası fuarlarına katılımı, İtalya'da düzenlenen Made In Steel Fuarı ile sürdürdü. İtalya'nın Milano kentinde 6-8 Mayıs 2025 tarihlerinde ziyaretçilerini ağırlayan fuarda Türkiye, İtalya'dan sonra en fazla

katılım sağlayan firma sayısı ile 2. sırada yer aldı. Çelik sektörünün profesyonellerini bir araya getiren ve bu yıl 11'inci organize edilen Made in Steel'in milli katılımı, İstanbul Ticaret Odası tarafından gerçekleştirildi. İTO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Yakup Köç ve Meclis Üyelerinden

oluşan İTO heyeti, fuarda incelemelerde bulundu. Türkiye standını ayrıca Milano Başkonsolosu Mehmet Özöktem ile Milano Ticaret Ataşeleri Ahmet Erkan Çetinkayaş ve Kadir Eser ziyaret etti. Heyet, fuar kapsamında sektör temsilcileriyle bir araya gelerek ikili görüşmeler gerçekleştirdi.



Güney'in 3 lezzet durağı

KÜLTÜRÜ, tarihi ve mutfağıyla öne çıkan Gaziantep, Kahramanmaraş ve Adana; kısa sürecek ama dopdolu bir rota arayanlar için ideal. Her biri hem kendine özgü hem de ortak Akdeniz-Doğu Anadolu senteziyle ziyaretçilerine tarih ve lezzet dolu anlar yaşıyor.



Nereleri görmeli?

Zeugma Mozaik Müzesi: Dünyanın en büyük mozaik müzelerinden biri, 'Çingene Kızı' mozağıyla ünlü.

Gaziantep Kalesi: Şehri kuşbakışı görebileceğiniz etkileyici bir tarihi yapı şehrin buluşma noktası.

Bakırcılar Çarşısı: El emeği ürünlerin ve otantik dükkanların

bulunduğu canlı bir çarşı, her saatte aradığınızı bulabilirsiniz.

Emine Göğüş Mutfak Müzesi: Antep mutfağının tarihsel yolculuğunu bu müzede keşfedebilirsiniz. Yuvalamadan beyrana, lahmacuna kadar her yemeğin tarihini bu müzede öğrenebilirsiniz.

Ne yenir?

Baklava, beyran, lahmacun, alinazık, katmer, yuvalama.

KAHRAMANMARAŞ



Nereleri görmeli?

Maraş Kalesi: Şehrin merkezinde yükselen kale, günbatımında harika bir manzara sunuyor.

Taş Medrese: Selçuklu mimarisinin izlerini taşıyan önemli bir yapı.

Dulkadiroğlu Konağı: Geleneksel Maraş mimarisinin en güzel örneklerinden biri.

Kapalı Çarşı: Maraş işi çeyizlikler, el sanatları ve geleneksel kumaşlar burada.

Şairler Tepesi: Edebiyat dünyasının şairlerini yetiştirmesiyle ünlü olan Maraş'ın bir de Şairler Tepesi var. Bu tepeden tüm şehri kuşbakışı seyrederek kahvenizi yudumlayabilirsiniz.

Ne yenir?

Maraş dondurması, eli böğründe, tarhana çorbası, çörek.



Nereleri görmeli?

Taş Köprü: Roma döneminden kalan bu devasa köprü hâlâ kullanımda. Şehrin tam merkezinde bulunan köprünün üstünden yaya olarak geçebilirsiniz.

Sabancı Merkez Camii: Ortadoğu'nun en büyük ve göz alıcı camilerinden biri. Bahçesi geniş ve yemyeşil bir parka açılıyor.

Adana Arkeoloji Müzesi: Antik Kilikya uygarlıklarına dair zengin bir koleksiyonun

sunulduğu müzede birçok etkinlik de gerçekleştiriliyor.

Büyük Saat Kulesi: Türkiye'nin en uzun saat kulesi, birçok dizi ve filme de ev sahipliği yaptı. Bu kulenin bulunduğu caddeden lokum ve cezerye satın alabilirsiniz.

Kazancılar Çarşısı: Kebapçılarla dolu tarihi çarşı, hem lezzet hem nostalji yaşıyor. Çarşı, portakal çiçeği kolonyası ve tesbihin de merkezi olarak tanınıyor.

Ne yenir?

Kebap, şalgam, analı kızıl, bici bici, lokum, cezerye.

Suriye'deki kültürel miras bizi nereden bağlar?

Türkiye Maarif Vakfı ve Milli Eğitim Bakanlığı adına ortak bir heyetle Suriye'nin başkenti Şam'ı ziyaret ettik. Bu, Şam'a şahsen ilk ziyaretim ve kadim şehir Şam'ı ilk görüşüm. Hakikaten kültürel hayatımda bir eksiklik imiş, ilk onu fark ettim. Kısa zaman içerisinde birçok görüşme ve ziyaretlerimiz oldu. Vakıflar Bakanı ve Eğitim Bakanı ile görüştük, ardından Büyükelçimiz Burhan Hoca'yı ziyaret ederek konularımızı müzakere ettik. Önemli tarihi yapıları özellikle görmek istedik. Zira inandığımız bir husus; uzun yıllar kopan bağlarımız oradan tekrar bağlanacaktı. Kadim kültürel mirasın bu türden bir işlevi olur, hafızayı kopan yerden yeniden başlatırız. Halep ve birçok şehir yılların savaş yorgunluğu içerisinde, zaten tahribat da çok yüksek. Fakat Şam merkez büyük ölçüde korunmuş, dolayısıyla buradan hareket etmek doğru olur. Muhteva olarak yazının; siyasetten çok eğitim ve kültür bağlamında bir değerlendirme olmasını istedik. Sosyopolitik kuracağımız tek stratejik cümle; Suriye'nin Türkiye'nin bölgede ayağını sağlam basacağı yerin adı olmasıdır.



Prof. Dr. Ahmet Emre BİLGİLİ

Şam'ın simgelerinden biri tartışmasız Kasiyun Dağı'dır. Rivayet odur ki, bu dağ, Hz. Âdem'in oğulları Kabil ile Habil arasındaki çekişmenin geçtiği ve arza ilk masum kanının döküldüğü yerdirdi. Bundan ötürü ilk kanın aktığı yer anlamına gelen 'Dimaşk' adı kullanılıyor. Zaten sadece biz Şam diyoruz. Bunun da derin bir anlamı olmalı. Dağın tepesinde bir cami, altında da Hz. İbrahim'in (RA) doğduğu rivayet edilen bir mağara bulunur. Aynı zamanda bu dağda; Habil'in, Mevlâna Halid-i Bağdadi ve İbni Arabî'nin de türbeleri yer alır.

UNESCO Dünya Mirası Listesi'nde yer alan Emeviye Cami, Aramiler ve Romalılar döneminde tapınak, Bizanslılar zamanında ise katedral olarak kullanıldı. Bu açıdan önemli bir yere sahip ve Suriye'nin Ayasofyası gibi görülüyor. Orada saf tutmanın ve dua etmenin sembolik bir önemi var. Bununla birlikte Azem Sarayı, Palmira Antik Kenti, Hamidiye Çarşısı, Süleymaniye Külliyesi ve Hicaz Tren İstasyonu, en önemli kültürel miras eserleri olarak biliniyor. Kanuni Sultan Süleyman döneminde Mimar Sinan tarafından yapılan Süleymaniye Külliyesi, kültürel mimarimizin izlerini taşıyor. Süleymaniye Külliyesi bugün Tekke Süleyman diye anılıyor. Kanûnî Sultan Süleyman'ın eseri olup Mimar Sinan tarafından tasarlanarak 962-966 (1555-1559) yılları arasında inşa edilmiştir. Osmanlı Padişahı Vahdettin'in mezarı da buradadır. Şehir surlarının altı görkemli kapısı bulunuyor. Şam ve diğer şehirler türbe açısından da çok zengin. Mesela, Bilal-i Habeşi, Yahya Peygamber, Selahattin Eyyubi ve ilk Türk askeri hava şehitlerinin mezarları da burada.

Muhteşem mimarisi ile Hicaz Tren İstasyonu, Şam'ın en bilinen yerlerinden biri. Medine ve Şam arasındaki ulaşımı sağlamak için yapılan Hicaz demiryolu, 1900'lü yıllarda Sultan Abdülhamit tarafından inşa ettirilmiştir. Hamidiye Çarşısı, Şam'ın sur içinde yer alan Suriye'nin en büyük merkezi çarşısıdır. Burası, 1780'de I. Abdülhamid'in emriyle inşa ettirilmiş, Sultan II. Abdülhamid tarafından da genişletilmiştir. Çarşı'nın uzunluğu yaklaşık 600 metre olup genişliği 10 metredir.

Şam, Osmanlılar zamanında Şam-ı şerif unvanı ile anılmış, şehrin imarı konusunda padişah ve valiler büyük gayret göstererek yeni eserler ortaya koymuşlardır. Bunda şehrin ilim merkezi olarak kurgulanması ve aynı zamanda sünî düşüncenin önemli merkezleri arasında yer alması önemli görülmüştür.

Yazının tamamı istanbulticaretgazetesi.com'da



Geleneğin İzinde Bir Demet Zarafet sergisi, İTO'nun ev sahipliğinde Yeni Camii Hünkar Kasrı'nda sanatseverlerle buluştu. Sergi, 31 Mayıs'a kadar ücretsiz ziyaret edilebilecek.

Türk-İslam sanatından çizgiler Hünkar Kasrı'nda

BARIŞ CABACI

İSTANBUL Ticaret Odası (İTO), Yeni Camii Hünkar Kasrı'nda Geleneğin İzinde Bir Demet Zarafet adlı sergiyi açarak sanatseverlere kapılarını araladı. Sergi, 31 Mayıs'a kadar ücretsiz olarak gezilebilecek.

Açılış törenine İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, İTO Yönetim Kurulu Üyesi Münir Üstün ve İTO Genel Sekreteri Prof. Dr. Nihat Alayoğlu katıldı. Açılışta konuşan İTO Başkan Yardımcısı Mehmet Develioğlu, "Yeni Camii Hünkar Kasrı'nda her ay bir sergi açıyoruz. İstanbul Ticaret Odası olarak



sanat faaliyetlerine çok önem veriyoruz. Yılın her döneminde kapılarımız sanatçılara açık. Sanatı, toplumların gelişiminin ana kaynaklarından biri olarak görüyoruz. Bu nedenle özellikle geleneğimizi yaşatan sanatlar bizim için çok kıymetli" dedi. Sergide, İstanbul Üniversitesi

Türk-İslam Sanatları Tarihi Bölümü Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Süleyman Berk ve 12 öğrencisinin eserleri yer alıyor. Küratörlüğünü Ayşegül Demirli'nin üstlendiği sergi, geleneksel sanatların inceliklerini gözler önüne seriyor.

Geleneksel zarafete akademik dokunuş

İstanbul Üniversitesi Türk-İslam Sanatları Tarihi Bölümü Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Süleyman Berk ve 12 öğrencisi, 'Geleneğin İzinde Bir Demet Zarafet' sergisinde eserlerini sergiliyor. Serginin küratörü Ayşegül Demirli, Türk geleneksel sanatlarının en iyi tanımının 'zarafet' olduğunu söylüyor.

TÜRK geleneksel sanatının ayrıntılarda saklı mesajlar olduğunu söylüyor 'Geleneğin İzinde Bir Demet Zarafet' sergisinin küratörü Ayşegül Demirli. "Zarafet ve gelenek kelimesi birbirini o kadar güzel tamamlıyor ki. Türk geleneksel sanatlarında gönlünüze dokunacak her neyse onu incecik detaylarda bulabiliyorsunuz" diyor Demirli. İstanbul Üniversitesi Türk İslam Sanatları Tarihi Bölümü Öğretim Görevlisi Prof. Dr. Süleyman Berk ve 12 öğrencisinin eserlerinden oluşan sergide, her bir tablonun ayrı hikayesi var. Serginin küratörü ebru sanatçısı Ayşegül Demirli, İstanbul Ticaret'in sorularını yanıtladı.

SANATLARI TAÇLANIYOR

Gelenek zarafetle mi kaim?

Geleneği tarif et dersiniz, ona en yakışan kelimenin zarafet olduğunu söyleyebiliriz. Minyatürden ebruya, çiniden tezhibe, hatta kadar tüm geleneksel sanatlarımızda inceliği çok net gözlemlemek mümkün. Her bir ayrıntısı ince ince düşünülmüş, acelesiz ve telaşsız bir zarafetten bahsedebiliriz.

Sergi çok sanatçılı karma bir sergi, bize ne söylüyor?

Evet, burada her biri alanında uzman 12 ayrı sanatçının ve çok değerli hocamızın eserlerini görmek mümkün. Aslında bu sanatları halihazırda icra eden ve ustalaşmış sanatçılar aldıkları akademik eğitimle sanatlarını taçlandırarak bu sergide yer almış oldular. Akademik eğitim pratikle birlikte sanatı daha anlamlı hale getiriyor diyebiliriz.

SÜREKLİ İLGİ

12 farklı eser, 12 farklı ruh...

Sanatçı eserlerini mesaj kaygısıyla mı yapar?

Bu sergide her bir eserde farklı bir gönülle hemhal oluyorsunuz.

Gerçekten kalbi ile eserleri izleyenler bunu anlayabiliyor. Mesaj kaygısı değil belki ancak, sanatçı ruhundan taşanları eserlerine yansıtıyor. Bu da hazır olan gönüllerde mayalanıyor.

Her bir sanatçı alanında icazetli dedik, icazetin belli bir vakti saati yok değil mi?

Geleneksel sanatlarda icazet belirsizdir. Yani onu etkileyen o kadar farklı parametreler var ki, şu kadar yıl şu alanda eğitim alınca icazet sahibi olunacak denemez. Herkesin süreci kendine özgüdür. Sanatla ne kadar uyum sağlarsanız o size o kadar ilerlemeniz için izin verir. Kimi daha uzun yıllar kimi nispeten daha kısa bir zamanda icazetini alabilir. Ki, geleneksel sanatlarda ustasız icazet olmaz.

Bir insan kendi kendini yetiştiremez mi?

Yetiştirir elbette ama bir eksikle... O eksik



sanatçılarımızın. Ne kadar iyi olsanız da beraber vakit geçirdiğiniz sanat size naz yapabiliyor. Örneğin, ara verdiğiniz zaman tutturduğunuz ölçüyü kaybedebiliyorsunuz. Başına oturduğunuzda bir saat sonra tam bağı kurabiliyorsunuz. O bir saat, sanki sanatı ikna etme süreci olarak geçiyor. Bir saati aştıktan sonra yakaladığınız o uyumla çok hızlı yol alabilirsiniz.

Ebru özelinde bu uyumu açıklayabilir misiniz?

Burada ebru sanatına dair çok fazla eser var. Ebru, çok kolay gibi görünen ama onunla meşgul olan herkesin verdiği bilgiye göre görüldüğü kadar kolay olmayan bir

Kitap İstanbul
www.kitapistanbul.org.tr

Yüzyılın İstanbul'u

Asırlar boyunca tarihin, medeniyetin, finansın ve daha birçok alanın timsali haline gelen İstanbul'a sinen hafıza, maziden günümüze diriliğini muhafaza etmeye devam ediyor. Cumhuriyet döneminde de siyasetten tarihe, edebiyattan musikiye kadar birçok değer derinlik kazandığı gibi kültür, ekonomi, spor, eğitim, turizm ve daha pek çok unsur bu şehirde biçimlendi.

"Yüzyılın İstanbul'u", kültürel bir bellek, milli bir tahattur olarak yaşananlara ışık tutuyor. Bu bellekte arkeolojiden sahaflığa, güzel sanatlardan sosyo-mekânsal değişime kadar geniş bir yelpaze yer alıyor.

Nazan Ölçer
İstanbul Ticaret Odası, 2024

Dünyâ İstanbul

Farklı olmanın, azınlıkta kalmanın, devlet-birey ve cemaat-devlet ilişkilerinin belleklerde yer eden sonuçları en belirgin şekilde İstanbul'da insan mozağının dağılmasında görüldü. Daha sonra gündeme gelen, moda olan nostalji ve gusto edebiyatı örnekleri ise yüzeysel değerlendirmelere dayanan ağıtlardan öteye ne yazık ki gidemedi. İstanbul'u anlamaya, sevmeye, yaşamaya yeterli olmadı.

Yazar bu çalışmasında, dünya İstanbul'u tanırların ağızından aktararak İstanbul'un tarihinden buruk tablolar çiziyor.

İlhan Eksin
Everest Yayınları, 2002

www.kitapistanbul.org.tr





Kut'ül Amare belgeseline ödül yağmuru

SENA SORKUN

OSMANLI'nın 1. Dünya Savaşı'nda İngilizlere karşı kazandığı Kut'ül Amare Zaferi bilinmeyenleriyle tekrar anlatıldı, TRT ortak yapımıyla beyaz perdeye taşındı. 7 ülkede çekilen belgesel, dünya prömiyerinden önce uluslararası festivallerden ödüllerle döndü.

"Kut'ül Amare: Masaldan Gerçeğe" belgeselinin yönetmenliğini ve senaristliğini Koray Demir üstlenirken, yapımcılığı Doludizgin Creative Films'ten Yasemin Demir ve Aynel Hayat Demir tarafından yürütüldü. Uzun yıllara yayılan araştırmalar sonucu ortaya çıkan belgesel, daha gösterime girmeden uluslararası arenada büyük başarı elde etti. Floransa Film Festivali'nde 'En İyi Film', İspanya'daki Saraqusta Tarih Filmleri Festivali'nde ise 'Jüri Özel Ödülü' kazanan yapım, şimdiye kadar 14 farklı ülkede 'En İyi Belgesel' ve 'En İyi Yönetmen' gibi birçok ödüle layık görüldü.



7 ÜLKEDE ÇEKİLDİ

Belgeselin çekimleri Türkiye, Irak, Ürdün, Mısır, Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri ve ABD olmak üzere 7 ülkede gerçekleştirildi. Toplamda 3 yılı aşkın sürede tamamlanan yapımda, dönemin aşiret liderlerinin torunlarıyla ve farklı ülkelere alanlarında uzman tarihçilerle yapılan görüşmeler de yer aldı. Görüntü yönetmenliğini Gökhan Tiryaki, müziklerini Yücel Arzen, kurgusunu Eray Demir, aksiyon koreografisini ise Raiim Muradov üstlendi. Savaş sahneleri için farklı ülkelere 40'ın üzerinde oyuncuyla çalışıldı, gerçek bir savaş atmosferi yaratmak için ileri seviye kamera teknolojileri kullanıldı. Bolt ultra slow-motion robotik kameralar ile hazırlanan sahneler, dönemin gerçekliğine olabildiğince sadık kalınarak tasarlandı.

Dünya prömiyeri 1 Mayıs'ta İspanya Zaragoza'da yapılan belgesel, eylülde İtalya, ekimde ABD, kasımda ise Doha'da izleyiciyle buluşacak. Belgeselin galası ise İstanbul Atlas 1948 Sineması'nda yapıldı. Galaya İstanbul Valisi Davut Gül, İstanbul İl Kültür ve Turizm Müdürü Hüseyin Keskin, TRT 2 Koordinatörü Zeki Şahin katılırken, proje danışmanı Prof. Dr. Zekeriya Türkmen ile savaş gazilerinin torunlarına da plaket takdim edildi.

İNGİLİZ ORDUSUNUN EN BÜYÜK YENİLGİSİYDİ

Yönetmen
Koray Demir, İstanbul'daki gala gecesinde belgeselin merkezine sadece zaferi değil, zaferin ardındaki tarihsel gerçekliği koyduklarını vurguladı. Uzun yıllardır Ortadoğu ve Balkanlar üzerine saha çalışmaları yürüten Demir, anlatıların çoğunun eksik ya da yüzeysel olduğunu da konuşmasında belirtti: "Kut'ül Amare'de bir masalın değil, gerçeğe daha yakın bir hikâyenin peşine düştüm" dedi. Demir'e göre bu zafer, Çanakkale gibi bir savunma değil, İngiliz kara ordusunun 200 yılda gördüğü en büyük yenilgilerden biri olarak, stratejik bir saha zaferiydi. Ancak buna rağmen savaşın seyri değişmemişti. İşte bu çelişki, belgeselin çıkış noktasını oluşturdu.



GFT ile ticarette yeni sayfa açın!

Alacakların bölünerek farklı ödemelerde kullanılabildiği, çekin ve senedin çok ötesinde yeni nesil bir dijital ödeme ve tahsilat yöntemi. Alacaklarınızı garanti altına alın, ödemelerinizi kolaylıkla ve hızlıca yapın.